



Comune di SIRACUSA

**DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (D.U.P.)
ESERCIZI FINANZIARI 2026/ 2028**

Introduzione	11
Quadro normativo di riferimento	11
Quadro strategico di riferimento	12
Quadro strategico di riferimento nazionale.....	12
Documento di Economia e Finanza (Def) 2025	12
Prospettiva dei Comuni Italiani	13
1. Ruolo centrale nell'attuazione del PNRR.	13
2. Vincoli di spesa e compatibilità finanziaria.	14
3. Politiche sociali e servizi di prossimità	15
4. Transizione ecologica e digitale.....	16
Transizione ecologica.....	16
Transizione digitale	17
5. Capitale umano e rafforzamento della PA locale	17
6. Occupazione e sviluppo locale	19
Conclusione	20
Piano strutturale di bilancio di medio termine.	20
La sostenibilità del bilancio locale secondo il Piano Strutturale di Bilancio 2025-2029	22
Quadro strategico di riferimento regionale	23
Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) 2026/2028.....	24
Priorità e interventi per i Comuni.....	24
1. Co-protagonismo nell'attuazione degli investimenti	24
2. Involgimento nelle politiche sociali e sanitarie	24
3. Sostenibilità locale e transizione verde.....	25
4. Innovazione amministrativa e rafforzamento delle competenze	25
5. Ruolo nei nuovi strumenti di programmazione integrata.....	25
Trasferimenti regionali ai comuni	26
Priorità e interventi per il Comune di Siracusa	27
1. Rigenerazione urbana e riqualificazione dei quartieri	27
2. Mobilità sostenibile e infrastrutture	27
3. Sostenibilità ambientale e transizione ecologica	27
4. Politiche sociali e servizi di prossimità	28
5. Cultura, turismo e valorizzazione del patrimonio	28
Analisi del contesto esterno e interno dell'Ente	28
Il contesto esterno all'Ente.	28
Analisi del territorio	30
Evoluzione dei flussi finanziari in entrata ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali	31

Il contesto interno all'Ente	33
Modello organizzativo	33
L'incidenza della spesa corrente rispetto alla popolazione servita.	35
Assunzioni.....	35
Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali	37
Tributi e Tariffe dei Servizi Pubblici.....	38
Evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente.....	39
Analisi delle entrate.	39
Analisi delle entrate titolo I.....	39
Analisi principali tributi.	39
Imposta Municipale Unica	39
Canone Patrimoniale Unico	40
Addizionale comunale IRPEF	40
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi (TARI).....	40
Analisi delle entrate titolo II.....	41
Analisi delle entrate titolo III.....	42
Analisi delle entrate titolo IV.....	43
Analisi delle entrate titolo V.....	44
Analisi delle entrate titolo VI.....	45
Analisi delle entrate titolo VII.....	46
Indicatori parte entrata.....	46
Indicatore autonomia finanziaria	46
Indicatore pressione finanziaria	47
Indicatore autonomia impositiva	47
Indicatore pressione tributaria	48
Indicatore autonomia tariffaria.....	48
Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie	49
Indicatore intervento erariale	49
Indicatore dipendenza erariale	50
Indicatore intervento Regionale	50
Anzianità dei residui attivi al 31/12/2024	51
Analisi della spesa	51
Analisi della spesa per Missione e Programma.....	51
Analisi della spesa per Missione e per Titolo	53
Indicatori parte spesa.....	54
Limiti di indebitamento	57

Equilibri di bilancio	57
Sezione Strategica (SeS)	59
Programma di Mandato 2023/2028	59
Il Valore Pubblico	61
Declinazione del valore pubblico	61
Accesso potenziato ai servizi pubblici attraverso punti fisici sul territorio e sistemi informatici per i cittadini ultrasessantacinquenni e per i cittadini con disabilità.....	62
Accessibilità all'amministrazione	63
Procedure da semplificare - Catalogo delle procedure.....	67
Ottimizzazione degli iter amministrativi	68
Diritto di accesso	69
Le prospettive del valore pubblico.....	69
Prevenzione della Corruzione e Trasparenza.....	69
Parità di genere	69
Digitalizzazione e innovazione	70
Politiche per il personale.....	72
Scuola e politiche scolastiche.....	72
Indirizzi e obiettivi strategici dell'ente	72
Attuazione degli interventi finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.....	72
Strategia Area Urbana Funzionale FUA	75
Inclusione, coesione e rigenerazione urbana.....	77
Politiche Sociali e Pari opportunità	78
Politiche Sportive	81
Politiche Culturali e Turistiche	84
Politiche Giovanili.....	90
Mobilità Urbana e Sostenibile.....	92
Politiche Ambientali	93
Decentramento Territoriale e Amministrativo	95
Sicurezza e Decoro	96
Controllo e Gestione della Spesa	97
Politiche delle Entrate e dei Tributi.....	98
Gestione efficiente e valorizzazione del Patrimonio Comunale	101
Miglioramento dei Servizi cimiteriali	102
Benessere degli Animali	103
Sezione Operativa (SeO) Parte I	104
MISSIONE 01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE.....	104
Misione 1 – Programma 1 “Organi istituzionali”	104

Ufficio di Gabinetto	104
Obiettivo. Promozione della Cultura Inclusiva e delle Pari Opportunità nelle Istituzioni Scolastiche.	104
Settore Affari Istituzionali	105
Obiettivo : Inclusione e Accessibilità all'Amministrazione.....	105
Misione 1 – Programma 2 “Segreteria generale”	106
Segreteria Generale.....	106
Obiettivo: Rafforzamento della Capacità Amministrativa e della Governance Trasparente.....	106
Obiettivo – Coordinamento e Attuazione della Strategia Territoriale della FUA “Area Vasta Syracusae”	106
Misione 1 – Programma 2.....	108
Direttore Generale	108
Obiettivo: Governance e Sostenibilità della Spesa Pubblica.....	108
Misione 1 – Programma 3 “Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato”	109
Settore Economico Finanziario.....	109
Obiettivo – Accessibilità all'Amministrazione e Diritto di Accesso alle Informazioni Finanziarie...	109
Obiettivo – Riduzione delle Passività Potenziali: Monitoraggio del Contenzioso e Verifica degli Accantonamenti	110
Obiettivo – Piena osservanza dei principi contabili armonizzati e rafforzamento dei controlli incrociati e dell'audit interno	111
Obiettivo – Rafforzamento dei flussi informativi e delle riconciliazioni contabili con le società partecipate. Rideterminazione dinamica del Fondo rischi da perdite delle società partecipate. ..	112
Obiettivo: Rispetto dei tempi di approvazione del rendiconto e dei principali documenti di programmazione finanziaria	112
Misione 1 – Programma 4 “Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali”	114
Settore Entrate e Servizi Fiscali	114
Obiettivo – Riduzione del contenzioso tributario e rafforzamento dell'autotutela dell'Ente	114
Obiettivo – Miglioramento dei livelli di riscossione dei residui e progressiva riduzione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE).....	114
Misione 1 – Programma 5 “Gestione dei beni demaniali e patrimoniali”	116
Settore Beni Demaniali e Patrimoniali - Valorizzazione Patrimonio Immobiliare.....	116
Obiettivo – Valorizzazione del Patrimonio Immobiliare e Implementazione delle Infrastrutture Comunali	116
Obiettivo: Piano di Regolarizzazione delle Strade ad Uso Pubblico e Miglioramento della Qualità Urbana	116
Obiettivo : Sicurezza nei Luoghi di Lavoro: Mappatura e Formazione per Uffici Comunali Sicuri e Accessibili (2026–2028).....	117
Misione 1 – Programma 6 “Ufficio tecnico”	118

Settore Pianificazione Urbanistica - Programmazione e Progettazione Opere Pubbliche, Servizi, Forniture e Partenariato Pubblico Privato - Programmazione Coordinamento e Monitoraggio Finanziamento e Programmi Complessi.....	118
Obiettivo – Miglioramento dell’Efficienza e della Trasparenza nei Servizi per l’Edilizia Privata	118
Obiettivo – Aggiornamento del Regolamento Edilizio Comunale.....	118
Missione 1 – Programma 7 E 8 “Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile” “Statistica e Servizi Informativi”	119
Settore Servizi Demografici - Settore Sistemi Informativi e Transizione Digitale - Statistica	119
Obiettivo Digitalizzazione dei Procedimenti Amministrativi del Settore Anagrafe e Stato Civile ..	119
Obiettivo: Sportello Polivalente Digitale di Prossimità	120
Obiettivo : Digitalizzazione Completa del Sistema di Stato Civile e Integrazione con ANPR e ANSC	120
Missione 1 – Programma 10 “Risorse umane”	121
Settore Risorse Umane e Organizzazione	121
Obiettivo : Rafforzamento delle Politiche Assunzionali e delle Progressioni di Carriera.....	121
Obiettivo : Riforma del Sistema di Valutazione della Performance (2026–2028): per un’Amministrazione trasparente, efficiente e orientata al risultato	122
Missione 1 – Programma 11 “Altri servizi generali”	124
Settore Avvocatura.....	124
Piano di Consolidamento dell’Avvocatura Comunale in Attuazione della Deliberazione Corte dei Conti n. 169/2025.....	124
MISSIONE 03 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	125
Settore Polizia Municipale.....	125
Obiettivo : Potenziamento delle Capacità di Problem Solving degli Agenti	125
Obiettivo: Promozione della Legalità e della Convivenza Civile.....	126
Obiettivo: Digitalizzazione del Procedimento Contravvenzionale	126
Obiettivo : Siracusa Sicura – Installazione di Autovelox Fissi	127
MISSIONE 04 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO.....	127
Missione 4 – Programma 1 “Istruzione prescolastica”	127
Missione 4 – Programma 2 “Altri ordini di istruzione non universitaria”	127
Settore Manutenzione Patrimonio Immobiliare Comunale- Edilizia Scolastica - Edilizia Residenziale Pubblica – Sicurezza Sul Lavoro.....	127
Obiettivo: Gestione Strategica degli Investimenti Comunali 2026–2028: Ottimizzazione delle Risorse e Miglioramento del Patrimonio Pubblico.....	127
Missione 4 – Programma 6 e 7	128
Settore Istruzione	128
Obiettivo: Estensione del Tempo Pieno e Potenziamento del Servizio di Refezione Scolastica nel Comune di Siracusa	129

Obiettivo : Miglioramento della Qualità del Servizio di Assistenza all'Autonomia e Comunicazione per Studenti con Bisogni Educativi Speciali.....	129
MISSIONE 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI.....	130
Misione 5 – Programma 1 “Valorizzazione dei beni di interesse storico”	130
Misione 5 – Programma 2 “Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale”	130
Settore Tutela e Valorizzazione Beni ed Attività Culturali, Turismo e Università	130
Obiettivo: Consolidamento e Implementazione dei Progetti Culturali e Museali del Comune di Siracusa	130
Obiettivo: Progetto “Museo Diffuso” – Valorizzazione artistica e identitaria di Siracusa	131
MISSIONE 06 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	132
Misione 6 – Programma 1 “Sport e tempo libero”	132
Misione 6 – Programma 2 “Giovani”	132
Settore Giovani Sport e Tempo Libero.....	132
Obiettivo: Sviluppo, Inclusione e Innovazione	132
MISSIONE 07 TURISMO	133
Misione 7 - Programma 1 “Sviluppo e valorizzazione del turismo”	133
Settore Cultura Turismo	133
Obiettivo : Potenziamento della Film Commission e Percorsi Accessibili.....	133
MISSIONE 08 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	134
Misione 8 – Programma 1 “Urbanistica e assetto del territorio”	134
Settore Edilizia Privata.....	134
Obiettivo : Revisione del Piano Regolatore Generale: Rigenerazione Urbana Sostenibile e Pianificazione Integrata.....	134
Obiettivo: Analisi e Integrazione dei Dati Territoriali per una Pianificazione Urbanistica Avanzata	135
Misione 8 - Programma 2 “Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare”.....	136
Settore Manutenzione patrimonio immobiliare comunale - Edilizia scolastica - Edilizia residenziale pubblica - Sicurezza sul lavoro	136
Obiettivo : Riqualificazione e Efficientamento Energetico dell’Edilizia Residenziale Pubblica nel Quartiere Grottasanta.....	136
Obiettivo : Riqualificazione energetica erp via cannizzo – fondi fua (2026–2028).....	137
MISSIONE 09 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	138
Misione 9 – Programma 1 “Difesa del suolo”	138
Settore Sviluppo Sostenibile e Tutela del Territorio e dell'Ambiente e Transizione Energetica	138
Obiettivo: Manutenzione Infrastrutture Idriche e Messa in Sicurezza del Territorio (2026–2028).....	138
Misione 9 – Programma 2 “Tutela, valorizzazione e recupero ambientale”	139
Settore Igiene Urbana e Verde Pubblico - Servizi Cimiteriali e Igienico Sanitari	139
Obiettivo : Decoro Urbano e Gestione Digitale del Verde Pubblico – Comune di Siracusa.....	139

Missione 9 – Programma 3 “Rifiuti”	140
Settore Igiene Urbana e Verde Pubblico - Servizi Cimieriali e Igienico Sanitari	140
Obiettivo: Siracusa verso una gestione innovativa e sostenibile dei rifiuti: nuovo progetto per una città più pulita e tariffe più eque.....	140
Missione 9 – Programma 4 “Servizio idrico integrato”	141
Settore Sviluppo Sostenibile e Tutela del Territorio e dell'Ambiente e Transizione Energetica	141
Obiettivo: Una nuova governance per il servizio idrico - Aretusacque S.p.A. –.....	141
Missione 9 – Programma 5 “Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione”..	142
Settore Sviluppo Sostenibile e Tutela del Territorio e dell'Ambiente e Transizione Energetica	142
Obiettivo: Riqualificazione Area Nord-Est di Siracusa - Archeoparco Urbano nel Quartiere Tiche	142
MISSIONE 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	143
Missione 10 – Programma 2 “Trasporto pubblico”.....	143
Settore Mobilità e Trasporti	143
Obiettivo: Implementazione Trasporto Pubblico Locale Urbano Siracusa 2026–2028	143
Obiettivo: Rinnovo Flotta Trasporto Pubblico Locale a Emissioni Zero – Siracusa 2026–2028	144
Missione 10 – Programma 5 “Viabilità e infrastrutture stradali”	144
Settore Mobilità e Trasporti	144
Obiettivo : Siracusa 2026–2028 – Piano Integrato per partenariato e/o concessione gestione della sosta e stalli blu	145
Obiettivo: Riorganizzazione Manutenzioni Ordinarie in House (2026–2028)	145
Obiettivo: Piattaforma Digitale per la Manutenzione delle Infrastrutture Stradali.....	145
Obiettivo: Piano Integrato per la Sicurezza e la Modernizzazione della Viabilità Urbana	146
MISSIONE 11 SOCCORSO CIVILE	147
Missione 11 – Programma 1 “Sistema di protezione civile”	147
Settore Servizio Protezione Civile	147
Obiettivo : Interventi finanziati alla riduzione del rischio idrogeologico	147
MISSIONE 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA.....	148
Missione 12 – Programma 1 “Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido”	148
Settore Politiche Sociali.....	148
Obiettivo operativo : Progetto Qualità del Servizio degli Asili Nido del Comune di Siracusa:.....	148
Obiettivo: Qualità del Servizio nelle Comunità Alloggio per Minori	148
Missione 12 – Programma 2 “Interventi per la disabilità”	149
Settore Politiche Sociali.....	149
Obiettivo : Progetti Assistenziali per Persone con Disabilità Grave	149
Obiettivo: Mare per Tutti: Spiagge Accessibili e Inclusione Balneare	149
Missione 12 – Programma 3 “Interventi per gli anziani”	150
Settore Politiche Sociali.....	150

Obiettivo: Qualità del Servizio di Ricovero Anziani nelle Case di Riposo	150
Missione 12 – Programma 4 “Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale”	151
Settore Politiche Sociali.....	151
Obiettivo: Progetto Servizio di Comunità Alloggio per Ragazze Madri: Qualità e Supporto per Nuovi Percorsi di Vita:	151
Obiettivo: progetto Contrasto alla Povertà e Grave Emarginazione nel Distretto D48:	151
Obiettivo: progetto Servizio Sociale Temporaneo per Adulti in Difficoltà: Verso l’Autonomia Abitativa:	152
Obiettivo: Tirocini di Inclusione Sociale per Persone con Disabilità e Svantaggio.....	152
Missione 12 – Programma 5 “Interventi per le famiglie”	153
Settore Politiche Sociali.....	153
Obiettivo: Progetto PIPPI: Sostegno alle Famiglie e Prevenzione della Vulnerabilità	153
Missione 12 – Programma 6 “Interventi per il diritto alla casa”	154
Settore Politiche Sociali.....	154
Obiettivo: Inclusione Sociale e Autonomia Abitativa	154
Missione 12 – Programma 7 “Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali”	155
Settore Politiche Sociali.....	155
Obiettivo – Rafforzamento Servizi di Cura e Assistenza per Anziani	155
Missione 12 – Programma 9 “Servizio necroscopico e cimiteriale”	156
Settore Igiene Urbana e Verde Pubblico - Servizi Cimiteriali e Igienico Sanitari.....	156
Manutenzione Straordinaria e Accessibilità del Cimitero Comunale con Nuova Carta dei Servizi”	156
MISSIONE 13 TUTELA DELLA SALUTE	157
Missione 13 – Programma 7 “Ulteriori spese in materia sanitaria”.....	157
Settore Igiene Urbana e Verde Pubblico - Servizi Cimiteriali e Igienico Sanitari.....	157
Obiettivo : Promuovere una Città Pet Friendly	157
MISSIONE 14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	159
Missione 14 – Programma 2 “Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori”	159
Missione 14 – Programma 4 “Reti e altri servizi di pubblica utilità”	159
Missione 16 – Programma 1 “Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare”	159
Settore Attività Produttive - SUAP	159
Obiettivo: Promozione e Valorizzazione dei Prodotti del Territorio	159
MISSIONE 15 POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	160
Missione 15 – Programma 3 “Sostegno all’occupazione”	160
MISSIONE 19 RELAZIONI INTERNAZIONALI	161
Missione 19 – Programma 1 “Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo”	161
MISSIONE 20 FONDI E ACCANTONAMENTI.....	161

Missione 20 – Programma 1 “Fondo di riserva”	161
Settore Economico Finanziario.....	161
Missione 20 – Programma 2 “Fondo crediti di dubbia esigibilità”	162
Settore Economico Finanziario.....	162
Obiettivo: Riduzione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) e Miglioramento dell’Efficienza della Riscossione	162
MISSIONE 50 DEBITO PUBBLICO	163
Missione 50 – Programma 1 “Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari”	163
Missione 50 – Programma 2 “Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari”	163
MISSIONE 60 ANTICIPAZIONI FINANZIARIE.....	164
Missione 60 – Programma 1 “Restituzione anticipazione di tesoreria”	164
MISSIONE 99 SERVIZI PER CONTO TERZI	164
Missione 99 – Programma 1 “ Servizi per conto terzi e Partite di giro”.....	164
Sezione Operativa - Parte 2.....	164
Programma triennale delle opere pubbliche.	165
SETTORE “GIOVANI, SPORT E TEMPO LIBERO”	165
SETTORE “IGIENE URBANA E VERDE PUBBLICO - SERVIZI CIMITERIALI E IGIENICO SANITARI”	166
SETTORE “MANUTENZIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE - EDILIZIA SCOLASTICA - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - SICUREZZA SUL LAVORO”	166
SETTORE “POLITICHE SOCIALI”	167
SETTORE “MOBILITÀ E TRASPORTI”	167
SETTORE “Sviluppo Sostenibile - TUTELA DEL TERRITORIO E DELL’AMBIENTE - TRANSIZIONE ENERGETICA”.....	167
SETTORE “TUTELA E VALORIZZAZIONE BENI E ATTIVITÀ CULTURALI, TURISMO E UNIVERSITÀ ”	168
SETTORE “PROTEZIONE CIVILE”	168
SETTORE “PIANIFICAZIONE URBANISTICA, PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE OPERE PUBBLICHE, SERVIZI E FORNITURE E PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO”.....	168
VALORE PUBBLICO DEGLI INTERVENTI PREVISTI NEL “PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028”	169
Programma triennale degli acquisti di beni e servizi	169
Programma triennale del fabbisogno del personale.....	169
Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari.....	170
Verifica della quantità e della qualità di aree e fabbricati da destinarsi alla residenza e alle attività produttive o terziarie che potranno essere ceduti in proprietà od in diritto di superficie.....	170
Conclusioni	171

Introduzione

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistematico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative dell'ente.

Il DUP si compone di due sezioni:

- la Sezione Strategica (SeS);
- la Sezione Operativa (SeO).

La SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente.

Il quadro strategico di riferimento del presente DUP è definito in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione della Regione Siciliana (V. Deliberazione n. 199 del 30 giugno 2025 la Giunta Regionale della Regione Siciliana ha approvato "Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) 2026/2028 ([DEFR 2026-2028.pdf \(regione.sicilia.it\)](#)), tenendo conto del concorso al perseguitamento degli obiettivi di finanza pubblica e della programmazione nazionale definiti nel Documento di Economia e Finanza (Def) 2025 e nel Piano Strutturale di Bilancio di medio termine ([Piano strutturale di bilancio e di medio termine Italia 2025-2029.pdf](#)), in conformità con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea e sulla base dell'analisi del contesto interno ed esterno.

Quadro normativo di riferimento

La programmazione, così come definita e disciplinata dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, nella dimensione temporale del bilancio di previsione, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento coerentemente agli indirizzi politici riferiti alla durata del mandato amministrativo.

Ne consegue che il processo di pianificazione formalizzato nel DUP garantisce la sostenibilità finanziaria delle missioni e dei programmi previsti. Perché ciò sia possibile, nella formulazione delle previsioni deve tenere conto della correlazione tra i fabbisogni economici e finanziari con i flussi finanziari in entrata, cercando di anticipare in osservanza del principio di prudenza le variabili che possono in prospettiva incidere sulla gestione dell'ente.

Affinché il processo di programmazione esprima valori veridici ed attendibili, l'Amministrazione coinvolge gli stakeholder di volta in volta interessati ai programmi oggetto del DUP nelle forme e secondo le modalità ritenute più opportune per garantire la conoscenza, relativamente a missioni e programmi di bilancio, degli obiettivi strategici ed operativi che l'ente si propone di conseguire.

Dei relativi risultati sarà possibile valutare il grado di effettivo conseguimento solo nel momento della rendicontazione attraverso la relazione al rendiconto. Dei risultati conseguiti occorrerà tenere conto attraverso variazioni al DUP o nell'approvazione del DUP del periodo successivo.

Per mezzo dell'attività di programmazione, l'Amministrazione concorre al perseguitamento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i relativi principi fondamentali emanati in attuazione degli articoli 117, comma 3, e 119, comma 2, della Costituzione e ne condivide le conseguenti responsabilità. Pertanto, l'Amministrazione, oltre alle proprie risorse finanziarie e organizzative, ha dovuto considerare i vincoli di finanza pubblica unitamente ai più stringenti limiti di spesa e al blocco delle aliquote tributarie stabilite a livello centrale.

Sulla programmazione locale incidono anche le prospettive economiche europee, nazionali e regionali, infatti, la legge 31 dicembre 2009, n. 196, come modificata e integrata dalla legge 7 aprile 2011, n. 39 al fine di

garantire la piena integrazione tra il ciclo di programmazione nazionale e quello europeo, dedica alla “Programmazione degli obiettivi di finanza pubblica” il titolo terzo e prevede che tutte le amministrazioni pubbliche devono conformare l’impostazione delle previsioni di entrata e di spesa al metodo della programmazione.

Quadro strategico di riferimento

Il Documento di Economia e Finanza (DEF) 2025 è stato approvato il 9 aprile 2025 dal Consiglio dei ministri ed in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall’Unione Europea.

Appresso si riportano le parti di interesse ai fini della programmazione dell’amministrazione comunale.

Quadro strategico di riferimento nazionale

Documento di Economia e Finanza (Def) 2025

Il Documento di finanza pubblica (Def) 2025, deliberato dal Consiglio dei ministri il 9 aprile 2025, si presenta come una riflessione articolata dell’evoluzione economico-finanziaria dell’Italia nel corso del 2024. Si tratta di un esercizio di rendicontazione strutturale, che mira a misurare il rispetto degli obiettivi previsti dal “Piano strutturale di bilancio a medio termine 2025–2029”, come richiesto dalla nuova cornice normativa europea. Il documento emerge in un contesto di cambiamento: la riforma della governance economica europea ha modificato le regole di bilancio, dando più rilievo alla programmazione di medio termine, alla spesa netta come parametro chiave, e all’attuazione concreta di riforme e investimenti strategici, che non solo sostengono la crescita, ma garantiscano la sostenibilità del debito pubblico.

Nel 2024, il Governo Italiano ha dovuto affrontare sfide rilevanti. Sul piano internazionale, sono riemerse tensioni sui mercati energetici, mentre i conflitti in Ucraina e in Medio Oriente hanno generato incertezza geopolitica. Gli Stati Uniti, con la nuova amministrazione, hanno annunciato nuovi dazi commerciali che rischiano di penalizzare Paesi fortemente esportatori come l’Italia.

In questo scenario, l’economia italiana ha registrato una crescita modesta (+0,7% del PIL), inferiore alle previsioni. Tuttavia, ciò che ha sorpreso positivamente è stata la tenuta del mercato del lavoro, che ha continuato a creare occupazione, sostenendo la domanda interna e il clima di fiducia. Dal lato della finanza pubblica, i risultati sono stati superiori alle attese:

- il deficit pubblico si è attestato al 3,4% del PIL, ben al di sotto delle precedenti previsioni (DEF e PSBMT);
- la spesa netta è calata oltre il target fissato, segnalando un’efficace azione di contenimento della spesa;
- il debito pubblico, seppur influenzato dal costo dei bonus edilizi, si è posizionato al 135,3% del PIL, lievemente migliore del previsto.

Il Governo ha, inoltre, adottato misure con impatto immediato e ha proseguito su più fronti con riforme strutturali, tra cui:

- in ambito fiscale, con la riforma dell’IRPEF, la semplificazione del rapporto con il contribuente e le azioni contro l’evasione;
- in giustizia, con la riduzione dell’arretrato civile e dei tempi di processo;
- nella Pubblica Amministrazione, con gli investimenti in competenze e i percorsi di carriera;
- in politiche industriali, con l’accesso al capitale, le aggregazioni e l’innovazione;
- sul welfare, con le risorse per la sanità, i servizi per l’infanzia, il contrasto alla povertà e gli incentivi all’occupazione femminile e giovanile.

Le prospettive economiche, purtroppo, rimangono fragili. Le tensioni commerciali globali e le incertezze sulla direzione delle politiche monetarie e fiscali internazionali impongono prudenza. Per il 2025 e il 2026, infatti, si stima una crescita del PIL tra lo 0,6% e lo 0,8%, con scenari alternativi che prevedono anche evoluzioni meno favorevoli.

Prospettiva dei Comuni Italiani.

Nel quadro normativo nazionale delineato nel Documento di Finanza Pubblica 2025, sono numerose le questioni che riguardano direttamente i Comuni e che possono essere inserite nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2026/2028 del Comune di Siracusa.

Per i Comuni Italiani, il Documento di economia e finanze (Def) 2025 assume un rilievo operativo e strategico fondamentale. Gli enti locali, come primo presidio istituzionale nei territori, sono direttamente coinvolti nell'attuazione delle riforme, nell'implementazione degli investimenti e nella gestione dei servizi pubblici. Ecco una sintesi strutturata delle principali aree di interesse.

1. RUOLO CENTRALE NELL'ATTUAZIONE DEL PNRR.

I Comuni sono tra i principali attuatori del PNRR. Il Def 2025 sottolinea l'impegno del Governo a completare gli investimenti entro le scadenze e a prolungarne gli effetti oltre il 2026. Questo comporta una forte responsabilità per i Comuni, chiamati a gestire cantieri, bandi e rendicontazioni. Tuttavia, molti enti locali lamentano carenze di personale tecnico, competenze digitali e capacità amministrativa, fattori che rischiano di rallentare l'attuazione o addirittura di perdere finanziamenti. Il ruolo dei Comuni nell'attuazione del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) è descritto con particolare rilievo e attenzione. Da quanto emerge, i Comuni si confermano come soggetti attuatori chiave delle politiche pubbliche legate alla ripresa economica post-pandemia e alla transizione strutturale del Paese.

Il documento sottolinea chiaramente che il Governo ha accelerato l'attuazione del PNRR, con un avanzamento significativo di molte misure e progetti. In questo scenario, i Comuni italiani rappresentano uno dei principali livelli istituzionali coinvolti nell'attuazione pratica dei programmi. Non solo gestiscono direttamente una parte consistente delle risorse, ma svolgono un ruolo insostituibile nel garantire la realizzazione concreta degli interventi sui territori.

Il PNRR si articola in sei missioni:

- digitalizzazione e innovazione della PA;
- infrastrutture per la mobilità;
- istruzione;
- inclusione e coesione sociale;
- sanità;
- transizione ecologica.

In questi ambiti, i Comuni sono responsabili dell'attuazione operativa dei progetti, in particolare per quanto riguarda:

- la realizzazione di infrastrutture locali (scuole, impianti sportivi, edilizia residenziale pubblica);
- il miglioramento dei servizi educativi (nidi, infanzia);
- l'efficientamento energetico degli edifici pubblici;
- la rigenerazione urbana e la mobilità sostenibile;
- il rafforzamento della dimensione sociale e della prossimità dei servizi.

Il Def 2025 evidenzia che nel 2024 si è registrata una forte accelerazione nella fase attuativa, con un numero crescente di progetti, che sono passati dalla fase di programmazione a quella esecutiva. Tuttavia, viene anche segnalato che molti enti locali hanno riscontrato difficoltà nella gestione amministrativa, nella capacità progettuale e nei processi di rendicontazione.

Per questo motivo, il Governo ha avviato azioni di accompagnamento tecnico e rafforzamento amministrativo: si menzionano esplicitamente iniziative come l'assistenza tecnica dedicata agli enti attuatori, misure di semplificazione procedurale, e interventi a supporto delle professionalità locali. Tali misure sono essenziali per colmare i divari tra Comuni più strutturati e quelli più piccoli o in aree marginali, che spesso mancano delle risorse tecniche per gestire progetti complessi nei tempi previsti.

Un altro aspetto fondamentale è che la qualità dell'attuazione locale incide direttamente sulla capacità del Paese di rispettare le scadenze europee e di raggiungere gli obiettivi intermedi e finali del PNRR. Per questa ragione, si sottolinea come sia strategico rafforzare il protagonismo dei Comuni, non solo come meri esecutori di opere, ma come pianificatori territoriali capaci di leggere i bisogni sociali, economici e ambientali delle comunità e di integrare le risorse del PNRR con la programmazione ordinaria e con i fondi strutturali europei. Infine, il documento rileva che i risultati ottenuti nel 2024 dai Comuni italiani sono incoraggianti, ma non vanno dati per scontati: la sostenibilità e la continuità degli interventi dipenderanno anche dalla capacità dello Stato centrale di fornire supporto stabile, coordinamento efficace e semplificazioni normative.

In sintesi, dai contenuti del documento si evince chiaramente che:

- i Comuni sono protagonisti indispensabili del PNRR;
- la loro capacità di attuazione incide sull'intero successo del Piano;
- servono risorse, formazione, semplificazioni e supporto tecnico per colmare le disuguaglianze tra territori;
- il rafforzamento della governance multilivello (Stato–Regioni–Comuni) è un presupposto essenziale per trasformare il PNRR in una leva di sviluppo duraturo.

2. VINCOLI DI SPESA E COMPATIBILITÀ FINANZIARIA.

Sebbene il documento non introduca nuovi vincoli normativi diretti e immediati sui bilanci comunali, risulta evidente che l'intero impianto di finanza pubblica sarà progressivamente orientato verso il rispetto di una traiettoria di spesa compatibile con l'equilibrio strutturale.

Uno degli elementi centrali del nuovo impianto di governance economica europea, di cui il documento dà pienamente conto, è l'adozione della spesa netta come unico indicatore di riferimento per il monitoraggio degli equilibri di bilancio. Questo approccio, introdotto con il Regolamento UE n. 2024/1264, comporta un importante cambiamento nella modalità di valutazione della sostenibilità delle finanze pubbliche, e ha effetti anche sugli enti territoriali. La spesa primaria netta, infatti, viene considerata non più in termini aggregati, ma come espressione del comportamento strutturale di bilancio: ciò implica che ogni livello istituzionale sarà chiamato a contribuire al mantenimento della disciplina complessiva. Si apre, quindi, la sfida di garantire i servizi ai cittadini senza violare i margini di spesa, in un contesto in cui inflazione e rincari energetici comprimono i bilanci locali. Ne deriva per i Comuni una duplice responsabilità:

- 1) garantire sostenibilità e compatibilità finanziaria nel medio termine, in coerenza con il quadro nazionale;
- 2) evitare effetti distorsivi o pressioni inflattive derivanti da spese eccessivamente espansive, anche se formalmente compatibili con i vincoli attuali.

Il documento fa riferimento al fatto che, grazie a un'attenta gestione, l'Italia è riuscita nel 2024 a superare le attese sul contenimento della spesa netta, che è scesa del 2,1% contro un obiettivo di -1,9%. Questo dato è il risultato di un approccio prudente, basato su scelte selettive e progressivamente orientate alla riduzione del disavanzo. In questo scenario, gli enti locali, pur non essendo direttamente citati in termini di restrizioni, si trovano immersi in un contesto di vigilanza crescente.

Infatti, come rileva il documento, una delle condizioni poste dalla Commissione Europea per il buon esito del nuovo ciclo di bilancio è la piena coerenza tra i piani nazionali e le dinamiche di spesa dei livelli subnazionali. In altre parole, la compatibilità finanziaria non è più valutata solo in termini di equilibrio dei saldi, ma anche rispetto alla qualità della spesa, alla sua natura strutturale e alla sua capacità di sostenere investimenti duraturi e non inflattivi.

La situazione attuale impone ai Comuni una profonda riflessione sulla programmazione finanziaria, in particolare per:

- garantire l'efficienza e la selettività della spesa corrente;
- valorizzare la spesa per investimenti, in modo che non alteri la traiettoria complessiva;
- coordinarsi con gli altri livelli istituzionali, per evitare sovrapposizioni, duplicazioni o inefficienze.

Il documento, inoltre, sottolinea l'importanza di interventi di rafforzamento della capacità amministrativa, proprio per consentire agli enti locali di migliorare la qualità della spesa pubblica: questo significa che la

sostenibilità non dipende solo da vincoli contabili, ma anche dalla capacità degli enti di gestire bene le risorse disponibili, di monitorare il loro impatto e di integrarle con fondi nazionali ed europei.

Infine, viene esplicitato che uno degli obiettivi del Governo è quello di garantire l'efficacia della spesa pubblica su tutto il territorio nazionale, favorendo un'allocazione più equa ed efficiente. Per i Comuni, ciò si traduce nella necessità di concorrere alla costruzione di una finanza pubblica coordinata, dove il rispetto dei vincoli nazionali diventa una responsabilità condivisa.

In sintesi, dal documento emerge chiaramente che:

- i Comuni, pur non direttamente soggetti a nuove regole, devono adeguarsi a un clima di compatibilità finanziaria più stringente;
- la spesa netta nazionale diventa un criterio guida anche per gli enti locali;
- l'efficienza, la selettività e la coerenza della spesa comunale sono fondamentali per la stabilità complessiva del bilancio pubblico;
- servono strategie locali più prudenti e integrate, capaci di rispondere alle sfide del nuovo quadro europeo senza rinunciare alla qualità dei servizi.

In questo contesto, i Comuni devono evolvere da meri gestori di risorse a protagonisti attivi della programmazione finanziaria sostenibile, rafforzando il proprio ruolo nell'ambito della governance multilivello del Paese.

3. POLITICHE SOCIALI E SERVIZI DI PROSSIMITÀ

Le politiche sociali e i servizi di prossimità emergono come una delle priorità centrali dell'azione di governo. Il Def 2025 sottolinea con forza l'importanza strategica delle politiche sociali come strumento per garantire coesione, inclusione e sostegno ai cittadini più fragili. Il documento riconosce l'importanza della sanità pubblica e del welfare territoriale e indica chiaramente che il Governo ha destinato risorse significative per potenziare settori chiave, quali la sanità, l'istruzione, la prima infanzia, la disabilità, l'assistenza agli anziani, le politiche per la famiglia e il contrasto alla povertà.

In questo quadro, i servizi di prossimità, ovvero i servizi erogati sul territorio, a diretto contatto con le persone, assumono una valenza determinante. Sono proprio questi servizi a rappresentare la prima risposta ai bisogni dei cittadini nei campi del welfare sociale, sanitario ed educativo, soprattutto in quei contesti più vulnerabili o periferici.

I Comuni rivestono, in questo contesto, un ruolo fondamentale, poiché sono il livello istituzionale più prossimo ai cittadini e i principali erogatori di molti servizi di welfare locale.

Agli enti locali è riconosciuto un ruolo chiave per l'erogazione dei servizi per l'infanzia, l'assistenza agli anziani, il supporto alle famiglie fragili, la lotta alla povertà: tutte competenze che passano dai territori. I Comuni, però, necessitano di risorse adeguate, stabilità normativa e autonomia gestionale per poter svolgere efficacemente questo ruolo.

I Comuni sono gli attori istituzionali responsabili dell'attuazione concreta delle politiche sociali e dei servizi di prossimità, a cui viene riconosciuto il loro ruolo essenziale nella gestione:

- dei servizi educativi per la prima infanzia (nidi, micronidi, servizi integrativi);
- degli interventi per l'inclusione delle persone con disabilità, attraverso progetti personalizzati e supporto alla vita indipendente;

- delle attività per l'assistenza agli anziani, in particolare non autosufficienti;

- della presa in carico di soggetti in povertà e marginalità sociale;

- dei centri di prossimità e di assistenza territoriale in ambito sanitario, specie nell'attuazione della riforma dell'assistenza territoriale prevista dal PNRR.

Il Def 2025 evidenzia anche che molte delle riforme previste nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), finanziate con fondi europei, mirano proprio al rafforzamento strutturale del welfare locale. In particolare, si fa riferimento alla riforma 1.1 del Piano Nazionale degli Interventi e dei Servizi Sociali (PNISS), che promuove una maggiore integrazione tra i servizi sociali e sanitari, basata sul principio della "prossimità" e della "personalizzazione" degli interventi.

Tuttavia, il documento non nasconde che la capacità attuativa degli enti locali è disomogenea, con un divario evidente tra grandi Comuni e piccoli centri, soprattutto nelle aree interne e nel Mezzogiorno. Per questo, il

Governo ha rafforzato gli strumenti di accompagnamento e sostegno tecnico-amministrativo agli enti locali, al fine di assicurare un'effettiva capacità di programmazione, erogazione e monitoraggio degli interventi sociali.

Si evidenzia, inoltre, la necessità di rafforzare la presenza di personale qualificato nei servizi sociali comunali e nei servizi per l'inclusione. Il personale sociale, educativo, sanitario e amministrativo rappresenta l'infrastruttura umana indispensabile per l'erogazione dei servizi di prossimità, ma molti Comuni soffrono ancora una grave carenza di organico, a cui si sta cercando di porre rimedio con bandi, percorsi formativi e piani assunzionali.

Un altro tema toccato riguarda l'equità nell'accesso ai servizi. Il documento ribadisce che le politiche sociali devono ridurre le disuguaglianze territoriali e migliorare la qualità della vita in tutte le aree del Paese, favorendo modelli di welfare inclusivo e universale, capaci di rispondere ai bisogni delle famiglie, dei giovani, delle donne, delle persone con disabilità e degli anziani.

Dalla lettura del Def 2025 emerge chiaramente che:

le politiche sociali e i servizi di prossimità sono considerati un pilastro per la tenuta sociale del Paese; i Comuni sono protagonisti operativi nell'attuazione concreta di queste politiche e si trovano al centro della rete di welfare locale.

Per rafforzare questa funzione, è essenziale:

garantire risorse stabili e strutturali;

sostenere la formazione e l'assunzione di personale qualificato;

favorire l'integrazione socio-sanitaria;

ridurre i divari territoriali, assicurando pari accesso ai servizi in ogni area del Paese.

Il futuro della coesione sociale italiana passa inevitabilmente attraverso il potenziamento dei Comuni come presidi di prossimità, capaci di intercettare i bisogni e costruire risposte personalizzate, inclusive e territorialmente adeguate.

4. TRANSIZIONE ECOLOGICA E DIGITALE.

La transizione ecologica e digitale occupa una posizione strategica nell'insieme delle politiche pubbliche portate avanti dal Governo. Il Def 2025 evidenzia che entrambe le transizioni verde e digitale non solo rappresentano due pilastri fondamentali del PNRR, ma sono considerate leve decisive per il rilancio della competitività nazionale, per la modernizzazione della Pubblica Amministrazione e per la qualità della vita nei territori. In questo contesto, i Comuni sono attori centrali, chiamati a guidare il cambiamento direttamente "sul campo". Il documento dedica spazio agli investimenti in mobilità sostenibile, edilizia pubblica, transizione verde e digitalizzazione dei servizi. Anche qui, i Comuni sono in prima linea per realizzare colonnine di ricarica, ristrutturare scuole e digitalizzare uffici pubblici: per farlo serve personale formato, piattaforme digitali interoperabili, e bandi chiari. La transizione rischia di accentuare i divari territoriali, se non accompagnata da supporto tecnico e fondi strutturali. Il Governo ha perseguito con decisione obiettivi legati alla decarbonizzazione, alla mobilità sostenibile, all'efficienza energetica e alla digitalizzazione dei servizi pubblici. Tali interventi si sono concretizzati, da un lato, in politiche nazionali (fiscali, regolamentari, industriali), e dall'altro, nell'attuazione di investimenti diretti sui territori, la cui realizzazione concreta è stata in larga parte affidata ai Comuni.

TRANSIZIONE ECOLOGICA

Il documento sottolinea che l'Italia ha mantenuto un impegno forte sul fronte dell'azione climatica e ambientale, sia nel rispetto degli obiettivi europei (Fit for 55, Green Deal), sia attraverso misure nazionali. I Comuni sono coinvolti in prima linea in ambiti quali:

efficientamento energetico degli edifici pubblici, in particolare scuole e strutture comunali;

piani urbani per la mobilità sostenibile (piste ciclabili, trasporto pubblico a basso impatto);

interventi di forestazione urbana e rigenerazione verde;

progetti per l'economia circolare, la raccolta differenziata e il trattamento dei rifiuti;

infrastrutture per la resilienza climatica, specie nelle aree soggette a dissesto idrogeologico.

Il documento evidenzia come queste iniziative siano supportate da finanziamenti PNRR e coesione, ma anche da fondi ordinari e strumenti di incentivazione. Tuttavia, viene riconosciuta la necessità di rafforzare le

capacità progettuali, tecniche e gestionali dei Comuni, poiché molte amministrazioni faticano a gestire la complessità dei bandi e dei meccanismi di rendicontazione.

TRANSIZIONE DIGITALE

Sul fronte digitale, il 2024 ha visto l'attuazione di misure volte alla modernizzazione dei servizi pubblici e all'ampliamento dell'accesso digitale per cittadini e imprese. I Comuni sono stati coinvolti in progetti legati a: digitalizzazione dei servizi anagrafici e amministrativi, in linea con il modello "once only"; interoperabilità dei sistemi informativi locali con le piattaforme nazionali; diffusione dell'identità digitale (SPID, CIE) e dei pagamenti elettronici (PagoPA); rafforzamento della cybersicurezza, anche nei sistemi locali; connettività a banda ultra-larga, soprattutto nelle aree marginali o a fallimento di mercato.

Il documento sottolinea che queste trasformazioni non sono solo tecnologiche, ma culturali e organizzative. Per questo motivo, è stato previsto un accompagnamento sotto forma di formazione del personale comunale, aggiornamento dei sistemi gestionali e sviluppo di competenze digitali.

In particolare, si evidenzia come la digitalizzazione sia uno strumento essenziale per:
semplificare l'accesso dei cittadini ai servizi pubblici;
ridurre tempi e costi della burocrazia;
aumentare la trasparenza e la tracciabilità delle procedure;
favorire una maggiore inclusione sociale e territoriale.

Nel documento è chiaro che il successo delle due transizioni dipende in misura cruciale dalla capacità dei Comuni di governare il cambiamento nei territori. Questo implica non solo saper gestire fondi e progetti, ma anche coordinare attori locali, promuovere la partecipazione dei cittadini, costruire alleanze territoriali con imprese, scuole, associazioni e altri enti pubblici.

Tuttavia, viene riconosciuto anche il rischio concreto che, in assenza di un supporto adeguato, si generi un divario crescente tra Comuni avanzati e Comuni in difficoltà. Per questo, il Governo ha previsto strumenti di accompagnamento tecnico, semplificazioni procedurali e incentivi alla collaborazione tra enti.

Il Def annuale 2025 conferma che:

le transizioni ecologica e digitale non sono obiettivi settoriali, ma leve strategiche per il futuro del Paese;
i Comuni sono protagonisti fondamentali di questi processi, ma necessitano di:
risorse certe e stabili;
personale formato e motivato;
semplificazione degli strumenti di accesso ai finanziamenti;
una governance multilivello più efficace e coordinata.

La buona riuscita delle transizioni dipenderà dalla capacità dello Stato di affiancare i territori, colmando i divari e valorizzando le esperienze locali più virtuose.

In definitiva, la transizione verde e digitale rappresenta un'opportunità storica per modernizzare il Paese a partire dai suoi territori: i Comuni, se messi nelle condizioni di operare, possono esserne il motore reale.

5. CAPITALE UMANO E RAFFORZAMENTO DELLA PA LOCALE

Il Governo intende potenziare le competenze della Pubblica Amministrazione. I Comuni chiedono che questo si traduca in piani assunzionali sbloccati, in formazione mirata, e nella possibilità di valorizzare le professionalità già presenti. La burocrazia locale è il braccio operativo dello Stato, senza un suo rafforzamento, le riforme rischiano di rimanere sulla carta. Il Def 2025 riconosce che una PA moderna, competente e ben organizzata è una condizione essenziale per il buon funzionamento delle politiche pubbliche, soprattutto in un momento storico segnato dalla necessità di attuare in tempi stretti riforme strutturali e investimenti strategici, come quelli previsti dal PNRR. In questo scenario, il ruolo dei Comuni e delle amministrazioni locali diventa cruciale. Il documento ribadisce che nel 2024 il Governo ha continuato a investire sul rafforzamento della Pubblica Amministrazione, con l'obiettivo di superare le storiche criticità del sistema: invecchiamento del personale, rigidità organizzativa, carenza di competenze specialistiche e scarsa attrattività dell'impiego pubblico per i giovani talenti. Nel caso dei Comuni queste criticità si manifestano in modo ancora più accentuato. Molti enti, soprattutto quelli di dimensioni medio-piccole e quelli situati in aree interne o periferiche, operano in condizioni di sotto-organico cronico, con organici ridotti all'essenziale, personale in

età avanzata e difficoltà nel reperire figure tecniche specializzate, come ingegneri, esperti in appalti pubblici, progettisti, informatici e assistenti sociali. Il Def 2025 evidenzia che, per far fronte a queste difficoltà, sono stati attivati diversi strumenti: piani straordinari di assunzione legati al PNRR, con contratti a tempo determinato su profili ad alta qualificazione; il programma “Reclutamento 1.0”, mirato a semplificare le procedure concorsuali e ad attrarre professionalità esterne, anche dal settore privato; interventi di formazione continua del personale pubblico, con corsi mirati sulle competenze digitali, green, gestionali e procedurali. Il documento sottolinea anche l’importanza di creare percorsi di carriera più chiari e incentivanti all’interno della PA. In particolare, viene valorizzato il principio della valorizzazione del merito, dell’aggiornamento professionale e dell’empowerment individuale. Per i Comuni, questo rafforzamento del capitale umano ha una doppia valenza: a) *funzionale*: senza personale adeguato non è possibile attuare le riforme, gestire i fondi del PNRR, garantire i servizi ai cittadini, né rispettare i tempi di rendicontazione imposti dai finanziamenti europei. b) *strategica*: la presenza di competenze qualificate nei territori rappresenta un investimento a lungo termine sulla capacità amministrativa locale e sulla qualità democratica dell’azione pubblica. Viene, inoltre, posto l’accento sulla necessità di rafforzare la capacità istituzionale complessiva degli enti locali, non solo in termini di risorse umane, ma anche attraverso: interventi di semplificazione normativa e procedurale; l’uso di strumenti digitali interoperabili; l’accompagnamento tecnico fornito da strutture centrali e agenzie pubbliche; la possibilità di condividere risorse tra enti, tramite unioni, convenzioni o centrali di committenza. Nel documento si riconosce, in sostanza, che per rendere efficiente e sostenibile l’intera architettura del settore pubblico è necessario rimettere al centro le persone, non solo come beneficiarie dei servizi pubblici, ma anche come motore del cambiamento all’interno delle istituzioni. Il Def 2025 emerge un messaggio chiaro: senza un rafforzamento serio e duraturo del capitale umano nella PA locale, non sarà possibile attuare in modo efficace le riforme, gli investimenti e i servizi previsti per i prossimi anni; è indispensabile attrarre nuove competenze, aggiornare quelle esistenti, valorizzare i dipendenti pubblici e offrire loro strumenti adeguati per lavorare bene; i Comuni, in quanto primi interlocutori dei cittadini, devono essere posti in condizione di agire con professionalità, tempestività e visione.

In questo quadro, il rafforzamento della pubblica amministrazione locale è una sfida di sistema che coinvolge l'intero impianto istituzionale del Paese. Solo una pubblica amministrazione forte potrà sostenere la trasformazione ecologica, digitale e sociale che l'Italia si è impegnata a realizzare.

6. OCCUPAZIONE E SVILUPPO LOCALE

Il tema dell'occupazione e dello sviluppo locale è affrontato come una componente essenziale delle politiche economiche e sociali attuate. Il documento conferma incentivi per l'occupazione giovanile, femminile e delle categorie vulnerabili. Ma l'efficacia dipende dall'integrazione con le politiche attive del lavoro e con il sistema dei servizi per l'impiego, in cui i Comuni sono coinvolti. Anche lo sviluppo delle aree interne e dei territori marginali necessita di politiche mirate, con attenzione alla coesione sociale e alla rigenerazione urbana.

Le misure adottate si collocano nel quadro di una strategia che punta non solo a ridurre il tasso di disoccupazione, ma a generare una crescita più equilibrata e inclusiva nei territori. In questo scenario, i Comuni italiani ricoprono un ruolo fondamentale, poiché sono i soggetti più prossimi alla cittadinanza e più capaci di cogliere e rispondere ai bisogni concreti delle comunità locali.

Il mercato del lavoro italiano ha dato segnali di tenuta e vitalità, nonostante un contesto internazionale complesso, segnato da tensioni geopolitiche, pressioni inflazionistiche e dazi commerciali. Come rileva il documento, il numero di occupati è aumentato, grazie soprattutto alla resilienza del tessuto produttivo e all'attivazione di politiche pubbliche mirate a rafforzare l'inclusione lavorativa.

In questo contesto, il Governo ha promosso un approccio multidimensionale alle politiche occupazionali, che non si è limitato al sostegno alla domanda di lavoro, ma ha anche cercato di:

- incentivare l'assunzione di giovani e donne, categorie particolarmente esposte al rischio di esclusione dal mercato del lavoro;
- rafforzare le politiche attive del lavoro, in particolare attraverso il Programma GOL (Garanzia di Occupabilità dei Lavoratori);
- favorire il miglioramento delle competenze, tramite percorsi di formazione mirata e professionalizzante;
- sostenere l'autoimprenditorialità, specie nei territori più deboli;
- promuovere la transizione ecologica e digitale, come nuove aree di occupazione.

Per quanto riguarda i Comuni, il documento sottolinea che essi sono attori essenziali nell'attuazione delle politiche per il lavoro, in quanto:

- gestiscono i servizi sociali e spesso collaborano con i centri per l'impiego nella presa in carico dei beneficiari di misure di sostegno;
- sono parte attiva nei progetti di inserimento lavorativo e nei programmi di inclusione socio-lavorativa delle fasce fragili;
- promuovono iniziative di sviluppo locale che integrano infrastrutture, servizi, rigenerazione urbana e attrazione di imprese.

In particolare, la Def 2025 evidenzia che le politiche di coesione territoriale, supportate sia dal PNRR che dai fondi europei, devono essere fortemente radicate a livello locale. Lo sviluppo non può essere solo una questione macroeconomica: serve un'azione capillare, orientata ai territori, in grado di intercettare le specificità e i potenziali di ogni area, montane e marginali.

Il documento rileva che l'occupazione locale non può crescere in modo strutturale senza una rete integrata di servizi e infrastrutture che supportino:

- la mobilità e la logistica;
- l'accesso all'istruzione e alla formazione;
- la disponibilità di spazi produttivi;
- la digitalizzazione e l'innovazione;
- l'integrazione sociale e l'inclusione attiva.

I Comuni hanno la responsabilità di fare rete con altri attori locali (imprese, associazioni, scuole, centri per l'impiego) per costruire ecosistemi territoriali di sviluppo: questo implica che Stato, Regioni e Comuni devono operare in modo sinergico per massimizzare l'impatto delle politiche pubbliche.

Il documento sottolinea, infine, che l'equità territoriale è condizione necessaria per l'equità sociale: ridurre i divari occupazionali tra aree urbane e rurali, tra Nord e Sud, tra centro e periferie è una priorità per la tenuta complessiva del Paese.

Dalla lettura del Def 2025 si evince chiaramente che:

- le politiche occupazionali sono state prioritarie nel 2024, in un'ottica di coesione e crescita inclusiva;
- i Comuni sono chiamati a giocare un ruolo strategico sia come promotori dello sviluppo locale, sia come facilitatori dell'incontro tra domanda e offerta di lavoro;

Per raggiungere l'obiettivo serve:

- rafforzare il coordinamento tra livelli istituzionali;
- garantire risorse e competenze adeguate ai territori;
- stimolare progetti integrati di rigenerazione, inclusione e innovazione.

Solo attraverso questo approccio territoriale, partecipativo e integrato sarà possibile generare occupazione stabile e qualificata, e dare nuova vitalità ai contesti locali, valorizzando le specificità di ogni comunità.

Conclusioni

Il Documento di Finanza Pubblica (Def) 2025 offre un quadro di governo attento alla disciplina di bilancio, ma orientato alla crescita e alla modernizzazione. Tuttavia, il successo delle strategie delineate dipenderà in larga misura dalla capacità di attuazione dei Comuni, a cui servono risorse certe e strutturali, non solo emergenziali, semplificazioni normative e amministrative, strumenti di supporto tecnico e operativo e soprattutto una visione cooperativa Stato–Regioni–Comuni, per valorizzare i territori come motore del cambiamento.

I Comuni non sono solo attuatori passivi, ma alleati strategici del Paese nel realizzare una finanza pubblica più giusta, una crescita più equa e servizi più vicini ai cittadini.

Tutti questi aspetti costituiscono elementi fondamentali del quadro normativo nazionale che il Comune di Siracusa deve considerare per la redazione del DUP. Essi evidenziano l'interconnessione tra politiche nazionali, riforme PNRR e necessità per i Comuni di adeguarsi a standard di programmazione, efficienza, equità territoriale e digitalizzazione.

Piano strutturale di bilancio di medio termine.

Il Piano Strutturale di Bilancio di Medio Termine 2025-2029 (PSB), elaborato dal governo italiano, rappresenta il primo documento di programmazione economica quinquennale basato sulle nuove regole dell'Unione Europea (UE). Si tratta del documento strategico con cui l'Italia definisce il proprio percorso di sostenibilità fiscale, sviluppo economico e coerenza con la nuova governance economica europea. Il testo risponde ai vincoli introdotti dal nuovo Regolamento UE n. 2024/1264, centrato sulla spesa primaria netta come indicatore principale di disciplina di bilancio, sostituendo il precedente impianto basato su vincoli nominali di deficit e debito.

Il PSB definisce il quadro di riferimento per la gestione della finanza pubblica e la realizzazione di investimenti e riforme per il periodo 2025-2029, con previsioni estese fino al 2031. Sebbene il Piano abbia un orizzonte di cinque anni, il governo intende estendere il periodo di aggiustamento di bilancio da quattro a sette anni, fino al 2031, impegnandosi a proseguire le riforme e gli investimenti previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Il Piano si propone di garantire la stabilità dei conti pubblici senza compromettere la crescita economica e gli investimenti. Per farlo, prevede una progressiva riduzione della spesa primaria netta, il contenimento del deficit pubblico, e un rafforzamento dell'avanzo primario, con l'obiettivo di ridurre in modo stabile il rapporto debito/PIL.

L'orientamento del Governo è quello di uno scenario di aggiustamento graduale, non recessivo, che punti sulla qualità della spesa pubblica. Ciò significa investire in settori ad alta produttività (transizione ecologica, digitale, infrastrutture, sanità, istruzione) e promuovere riforme strutturali in ambito fiscale, amministrativo, giudiziario e sociale.

Viene valorizzata anche l'importanza di una programmazione finanziaria pluriennale, sostenuta da una contabilità armonizzata, per garantire coerenza tra bilanci pubblici e obiettivi di medio termine.

Il piano prevede:

un andamento della spesa primaria netta nazionale programmato per il periodo 2025-2029, che il governo si impegna a rispettare: il tasso annuale medio di crescita della spesa netta proposto è dell'1,6% del PIL per il periodo 2025-2029, e dell'1,5% del PIL per il periodo 2025-2031;

un percorso di aggiustamento di bilancio, che richiede una correzione media del saldo primario strutturale pari allo 0,53% del PIL fino al 2031: questa correzione è anticipata nei primi due anni (2025 e 2026), con obiettivi di circa lo 0,55% del PIL;

dati sulle ipotesi macroeconomiche e di bilancio, sull'impatto previsto delle riforme e degli investimenti (inclusi quelli del PNRR) e sul livello e fabbisogno degli investimenti pubblici;

un elenco degli investimenti e delle riforme da realizzare in linea con le raccomandazioni specifiche per il Paese, le priorità europee e la complementarità con i fondi di coesione e l'avanzamento del PNRR.

Le previsioni macroeconomiche del PSB 2025-2029 hanno ricevuto la validazione dell'Ufficio Parlamentare di Bilancio (UPB). Il Piano è stato presentato dal Presidente del Consiglio dei Ministri e dal Ministro dell'Economia e delle Finanze il 27 settembre 2024 e trasmesso alle Camere per le deliberazioni parlamentari, in vista del successivo inoltro alla Commissione Europea.

Nel nuovo assetto della governance economica europea, la spesa primaria netta rappresenta il principale indicatore di sostenibilità fiscale, superando i tradizionali parametri nominali di deficit e debito. Questo indicatore misura l'evoluzione della spesa pubblica al netto degli interessi e delle entrate discrezionali, ed è pensato per offrire una rappresentazione più affidabile del comportamento strutturale delle finanze pubbliche.

Secondo quanto contenuto nel Piano strutturale 2025-2029, l'Italia si impegna a mantenere un percorso discendente della spesa primaria netta in rapporto al PIL. Dopo una riduzione significativa nel 2024 (-2,1%), il documento prevede un crescente contenimento della spesa negli anni successivi, coerente con l'obiettivo di rientro graduale del deficit e di stabilizzazione del debito.

Il piano specifica che tale andamento non implica tagli lineari, ma una selezione qualitativa delle priorità di spesa, con un focus su investimenti pubblici, spesa sociale mirata ed efficienza della macchina amministrativa. L'obiettivo è evitare effetti pro-ciclici, garantendo la continuità dei servizi pubblici e della protezione sociale, pur mantenendo la traiettoria di aggiustamento richiesta dalla nuova cornice europea.

Il percorso di aggiustamento di bilancio delineato dal Governo italiano è articolato su un orizzonte di quattro anni (2025-2029), e mira a garantire la convergenza verso un saldo di bilancio strutturalmente equilibrato. L'aggiustamento sarà ottenuto prevalentemente sul lato della spesa, mantenendo un profilo prudente di crescita del PIL nominale e una progressiva riduzione del disavanzo.

Il piano prevede che il saldo di bilancio primario passi da un valore lievemente negativo nel 2024 a un valore positivo già dal 2025, con un avanzo primario dell'1,2% del PIL nel 2026 e un miglioramento graduale negli anni successivi. Questo risultato sarà conseguito non attraverso misure recessive, ma tramite il contenimento della spesa corrente improduttiva, il rafforzamento dell'efficienza amministrativa e la lotta all'evasione fiscale, che dovrebbe accrescere il gettito senza aumentare la pressione fiscale formale. La logica del percorso è quella di garantire una riduzione stabile del rapporto debito/PIL, che dovrebbe riportarsi al di sotto del 130% entro il 2029, senza penalizzare la crescita economica e l'occupazione.

Il Piano strutturale presenta un quadro macroeconomico tendenziale e programmatico per il periodo 2025-2029, costruito su ipotesi prudenti e coerenti con le previsioni della Commissione Europea e delle principali istituzioni internazionali. Le principali ipotesi sono:

- una crescita del PIL reale compresa tra lo 0,8% e l'1,2% annuo, trainata da investimenti pubblici, export e consumi privati;
- un tasso d'inflazione in discesa graduale, dal 5,7% del 2023 a valori prossimi al 2% entro il 2026;
- una riduzione del tasso di disoccupazione sotto l'8% già nel biennio 2026-2027;
- un rientro del deficit pubblico sotto la soglia del 3% del PIL a partire dal 2026;
- una discesa controllata del debito pubblico, sostenuta da tassi di interesse favorevoli e crescita nominale.

Le ipotesi di bilancio, infine, incorporano anche l'effetto della graduale disattivazione dei regimi straordinari, l'implementazione delle riforme fiscali e l'impatto positivo del completamento del PNRR.

Il Piano include un ampio ventaglio di investimenti pubblici e riforme strutturali, finalizzati a sostenere la competitività del Paese, migliorare la qualità della spesa pubblica e assicurare un impatto duraturo sul potenziale di crescita. Tra le principali aree di investimento previste per il periodo 2025–2029 vi sono:

- infrastrutture materiali (trasporti, reti ferroviarie, mobilità sostenibile);
- digitalizzazione della PA e dei servizi pubblici;
- scuola e istruzione (nuove strutture, edilizia scolastica, ITS);
- sanità territoriale (case e ospedali di comunità, telemedicina);
- transizione ecologica (efficienza energetica, rinnovabili, dissesto idrogeologico);
- sviluppo locale e coesione territoriale, con attenzione alle aree interne e al Mezzogiorno.

Sul fronte delle riforme, il Piano conferma e rafforza i seguenti interventi:

- riforma fiscale (semplificazione, lotta all'evasione, revisione IRPEF e IRES);
- riforma della giustizia (riduzione dei tempi, efficienza dei processi);
- riforma della Pubblica Amministrazione (assunzioni qualificate, digitalizzazione, carriera e merito);
- riforma del mercato del lavoro (inclusione di giovani, donne, soggetti fragili);
- rafforzamento del sistema di welfare (politiche per l'infanzia, disabilità, povertà, non autosufficienza).

Il piano enfatizza che queste riforme sono condizione necessaria per garantire la sostenibilità di lungo termine del bilancio, ma anche per aumentare il potenziale produttivo e occupazionale del Paese.

L'Italia, attraverso il Piano strutturale 2025–2029, presenta all'Europa e ai cittadini un disegno di finanza pubblica credibile, graduale e orientato alla qualità della spesa. Il contenimento della spesa primaria netta, l'aggiustamento di bilancio fondato sull'efficienza e sull'equità, l'equilibrio delle previsioni macroeconomiche e l'ampiezza delle riforme delineano una traiettoria solida di sviluppo sostenibile.

I Comuni, sebbene non direttamente protagonisti del Piano strutturale, sono parte integrante dell'attuazione di molte riforme e investimenti: sarà, quindi fondamentale il rafforzamento della capacità amministrativa e progettuale locale per garantire il successo complessivo della strategia nazionale.

La sostenibilità del bilancio locale secondo il Piano Strutturale di Bilancio 2025-2029

Secondo il Piano Strutturale di Bilancio 2025-2029, la sostenibilità del bilancio locale si intende garantire attraverso una combinazione di misure che mirano al controllo e alla razionalizzazione della spesa, nonché all'uso efficiente delle risorse. In particolare:

- riduzione e controllo della spesa corrente degli enti locali, con un meccanismo di accantonamento delle spese non immediatamente spendibili, che viene però destinato a investimenti o per coprire eventuali disavanzi, in un'ottica di equilibrio e sostenibilità nel medio-lungo termine;
- maggiore flessibilità nella gestione degli avanzi di amministrazione degli enti locali, consentendo agli enti locali di utilizzare questi fondi per far fronte a esigenze crescenti, ad esempio, per il rinnovo dei contratti del personale e per sostenere gli investimenti;
- incentivazione del recupero delle entrate locali attraverso il miglioramento della gestione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità e una normativa più chiara e flessibile sull'uso della leva fiscale e delle tariffe locali, così da aumentare le entrate senza compromettere la stabilità finanziaria;
- programmazione pluriennale e contabilità armonizzata degli enti locali, che consentono agli enti territoriali di pianificare e coprire integralmente gli interventi articolati nel tempo (come opere pubbliche), evitando indebitamenti e garantendo la copertura finanziaria completa;
- impegno a mantenere la crescita della spesa netta locale entro limiti sostenibili in rapporto al PIL degli enti locali, in linea con le indicazioni europee di consolidamento della finanza pubblica.

Il Piano Strutturale di Bilancio richiama l'esigenza di proseguire lungo un percorso di contenimento della spesa corrente degli enti territoriali, in particolare per garantire che la dinamica della spesa non comprometta l'equilibrio di bilancio nel medio periodo. In linea con il principio di prudenza, viene ribadita la necessità di contenere gli incrementi strutturali, specialmente nella parte della spesa non rigida (beni e servizi), e di evitare nuovi oneri a carico della finanza pubblica derivanti da scelte locali isolate.

Il Piano sottolinea che la spesa corrente deve essere orientata alla qualità e alla razionalizzazione, incentivando scelte gestionali efficienti, evitando duplicazioni e favorendo il ricorso a strumenti di aggregazione tra enti, come le centrali di committenza o le gestioni associate.

Un punto rilevante del documento è l'impegno a garantire maggior flessibilità nell'uso degli avanzi di amministrazione da parte degli enti locali, purché si mantenga l'equilibrio complessivo della finanza pubblica. L'intento è favorire la possibilità per Comuni e altri enti territoriali di utilizzare quote libere di avanzo per investimenti o spese straordinarie, evitando però comportamenti prociclici o squilibri. Questa misura mira a riconoscere e valorizzare gli sforzi di quegli enti che, grazie a una gestione virtuosa, hanno accumulato avanzi strutturali e vogliono ora reinvestirli sul territorio, contribuendo alla crescita locale nel rispetto dei vincoli generali di finanza pubblica.

Nel quadro del Piano, si evidenzia l'importanza di rafforzare la capacità impositiva e di riscossione degli enti locali. L'obiettivo si traduce in politiche volte a incentivare:

- il recupero dell'evasione dei tributi locali (come IMU e TARI);
- il miglioramento della gestione delle entrate patrimoniali;
- l'uso di strumenti innovativi di accertamento e riscossione, in sinergia con l'Agenzia delle Entrate-Riscossione.

Il Piano riconosce che il rafforzamento delle entrate proprie è condizione necessaria per accrescere l'autonomia finanziaria dei Comuni, ridurre la dipendenza da trasferimenti statali e, soprattutto, per rendere più responsabile la gestione delle risorse pubbliche a livello locale.

Un aspetto tecnico, ma cruciale, su cui insiste il documento è la necessità di rafforzare la programmazione pluriennale degli enti territoriali. La contabilità armonizzata rappresenta, in questo senso, una leva fondamentale per garantire coerenza, trasparenza e confrontabilità dei bilanci pubblici. Si punta, quindi, a migliorare la coerenza tra bilancio annuale e prospettive triennali, a garantire un uso più efficace del principio della competenza finanziaria potenziata ed a favorire una valutazione integrata degli effetti di spesa e entrata nel tempo, evitando squilibri futuri e scelte miopi.

La programmazione pluriennale permette agli enti locali di anticipare i rischi e di allineare la spesa agli obiettivi strategici nazionali, contribuendo così alla stabilità della finanza pubblica.

In coerenza con la riforma europea, anche per gli enti locali viene indicata la necessità di contenere la crescita della spesa primaria netta entro limiti compatibili con il quadro macroeconomico nazionale. Sebbene non siano previsti obiettivi rigidi su base locale, il documento chiarisce che la spesa degli enti territoriali concorre al rispetto dell'aggiustamento complessivo del Paese, e dunque non può eccedere i margini sostenibili.

L'orientamento del Governo è quello di non imporre vincoli indiscriminati, ma di responsabilizzare gli enti attraverso: il monitoraggio continuo dei saldi locali, strumenti di allerta preventiva sugli squilibri di spesa e la valutazione degli effetti cumulati delle politiche territoriali sulla finanza pubblica generale.

Dal documento emerge una visione integrata della finanza locale, fondata su:

- responsabilizzazione gestionale;
- valorizzazione dell'autonomia finanziaria;
- promozione dell'efficienza e della trasparenza.

Il contenimento della spesa corrente, l'uso attento degli avanzi, il rafforzamento delle entrate proprie, la programmazione finanziaria pluriennale e il rispetto di una dinamica sostenibile della spesa netta costituiscono i capisaldi di una strategia orientata a garantire la stabilità della finanza pubblica nel medio termine, senza rinunciare allo sviluppo e alla qualità dei servizi locali.

Nel complesso, il Piano promuove un modello di finanza locale che combina rigore nel controllo delle spese correnti con l'autonomia programmatica e finanziaria per gli investimenti, puntando a un bilancio sostenibile che possa garantire servizi adeguati senza compromettere la stabilità economica e finanziaria degli enti nel medio-lungo termine.

Quadro strategico di riferimento regionale

Appresso si riportano le parti di interesse ai fini della programmazione dell'amministrazione comunale.

Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) 2026/2028

Il Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) 2026/2028 della Regione Sicilia ([DEFR 2026-2028.pdf](#)) è stato approvato dalla Giunta Regionale con la deliberazione n. 199 del 30 giugno 2025 su proposta dell'assessore all'Economia Alessandro Dagnino. Questo documento rappresenta lo strumento principale di programmazione economico-finanziaria regionale e definisce le linee programmatiche del governo per il triennio 2026-2028.

Il DEFR 2026-2028 definisce le linee guida per l'azione della Giunta nei prossimi anni, in coerenza con gli indirizzi di politica economica nazionale, con i vincoli di finanza pubblica europei e con gli obiettivi di sostenibilità, innovazione e coesione territoriale.

Il documento parte da un'analisi approfondita del contesto macroeconomico, rilevando segnali di rallentamento della crescita, pressioni inflazionistiche in attenuazione e una persistente esigenza di riequilibrio strutturale della finanza pubblica. Alla luce di questo scenario, la Regione orienta la propria strategia su alcune priorità fondamentali:

- il sostegno all'occupazione e alla competitività del sistema produttivo;
- il rafforzamento del welfare territoriale, con attenzione a sanità, scuola, disabilità e povertà;
- la transizione ecologica e digitale, sia nel settore pubblico che in quello privato;
- il consolidamento del capitale umano e delle competenze;
- l'equilibrio dei conti pubblici regionali e il miglioramento dell'efficienza amministrativa.

Il DEFR individua Obiettivi Strategici Regionali (OSR), indicatori di impatto e priorità settoriali, facendo da ponte tra programmazione strategica e bilancio operativo. Tra le azioni prioritarie vi sono l'attuazione del PNRR, la valorizzazione delle politiche di coesione 2021-2027, il sostegno alle imprese e all'innovazione, l'inclusione sociale e l'attenzione alla rigenerazione urbana e territoriale.

Il documento si distingue anche per una maggiore attenzione alla programmazione integrata tra strumenti regionali, nazionali ed europei, nonché per il consolidamento della valutazione delle politiche pubbliche come pratica permanente di governance.

Priorità e interventi per i Comuni

Dal punto di vista dei Comuni, il DEFR 2026-2028 è un documento centrale che indirizza molte delle politiche locali, non solo in termini di risorse, ma anche di contenuti, priorità operative e modalità di attuazione.

1. CO-PROTAGONISMO NELL'ATTUAZIONE DEGLI INVESTIMENTI

I Comuni sono chiamati a essere soggetti attuatori di numerosi interventi regionali, soprattutto per quanto riguarda il PNRR, i fondi strutturali europei e le misure di sviluppo locale. Si tratta di investimenti in infrastrutture sociali, digitalizzazione, edilizia scolastica, sanità territoriale, mobilità sostenibile e rigenerazione urbana. Il DEFR incoraggia una governance multilivello in cui le amministrazioni comunali siano partner attivi nella progettazione, gestione e rendicontazione delle risorse. Il DEFR 2026-2028 pone i Comuni al centro della strategia regionale di sviluppo, riconoscendone il ruolo di co-protagonisti nell'attuazione degli investimenti pubblici. Questo vale in particolare per le risorse del PNRR, del Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC), dei fondi strutturali europei (FESR, FSE+) e della programmazione ordinaria regionale.

Il documento chiarisce che molti degli interventi infrastrutturali e sociali strategici, come la rigenerazione urbana, l'edilizia scolastica e sanitaria, la mobilità sostenibile e i servizi territoriali possono realizzarsi solo attraverso il coinvolgimento diretto dei Comuni. Essi sono visti non come meri destinatari di fondi, ma come partner progettuali dotati di autonomia programmatica e capacità di intervento capillare.

Per rafforzare questa funzione, la Regione Siciliana intende promuovere forme di affiancamento tecnico, supportare la capacità progettuale e stimolare il ricorso a strumenti aggregativi tra enti, in modo da ottimizzare risorse e velocizzare la realizzazione degli interventi.

2. COINVOLGIMENTO NELLE POLITICHE SOCIALI E SANITARIE

L'impegno regionale nel rafforzare welfare e servizi di prossimità richiede un coinvolgimento diretto dei Comuni, in particolare per l'assistenza alle persone con disabilità, agli anziani, ai minori e alle famiglie vulnerabili. I Comuni dovranno promuovere soluzioni integrate con la sanità territoriale, gestire i servizi educativi per l'infanzia, partecipare agli interventi di inclusione e coesione. Il DEFR sottolinea l'importanza del

ruolo dei Comuni nel sistema di welfare locale, in particolare nel garantire l'accessibilità ai servizi di prossimità. Le politiche sociali e sanitarie sono considerate pilastri fondamentali per la coesione territoriale e richiedono una forte integrazione tra livelli istituzionali e tra dimensioni settoriali.

I Comuni sono chiamati a contribuire:

- all'assistenza agli anziani e alle persone non autosufficienti;
- alla presa in carico delle disabilità;
- ai servizi educativi per l'infanzia;
- alla lotta alla povertà e all'inclusione attiva.

L'approccio è quello della territorializzazione delle politiche sanitarie e sociali, in cui le amministrazioni comunali operano come nodi centrali nella rete socio assistenziale, in collaborazione con le ASL, le scuole, il terzo settore e le famiglie. Il documento prevede anche che i Comuni svolgono un ruolo nella pianificazione territoriale della sanità, soprattutto nella nuova organizzazione dell'assistenza territoriale e delle case della comunità.

3. SOSTENIBILITÀ LOCALE E TRANSIZIONE VERDE.

Il DEFR 2026-2028 punta molto sulla transizione ecologica, i Comuni sono chiamati ad agire come soggetti promotori di azioni ambientali e di resilienza climatica, dai piani per l'energia e il clima ai progetti di riqualificazione energetica e mobilità dolce. L'azione ambientale non è più solo una competenza settoriale, ma diventa parte integrante della strategia di sviluppo locale. Uno degli assi strategici del DEFR riguarda la transizione ecologica, che viene declinata a livello territoriale attraverso l'azione dei Comuni. I quali sono investiti del compito di promuovere:

- la decarbonizzazione a livello locale;
- l'efficientamento energetico degli edifici pubblici;
- lo sviluppo delle energie rinnovabili;
- la mobilità dolce;
- la tutela del suolo e la gestione del verde urbano.

La Regione intende valorizzare la capacità dei Comuni di incidere concretamente sulla sostenibilità ambientale attraverso azioni di prossimità. In particolare, il DEFR prevede strumenti di accompagnamento tecnico e finanziario per supportare i Comuni nella realizzazione dei PAESC (Piani d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima), nella gestione circolare dei rifiuti e nell'adattamento ai cambiamenti climatici.

La transizione verde viene intesa anche come opportunità di sviluppo locale, capace di generare nuova occupazione, innovazione e inclusione, specialmente nelle aree interne e periferiche.

4. INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE

Per sostenere questi obiettivi, il documento regionale evidenzia l'importanza del rafforzamento del capitale umano anche a livello comunale. Si richiede un salto di qualità nella gestione delle risorse, nella capacità progettuale e nella digitalizzazione degli uffici, favorendo lo scambio di buone pratiche e l'interoperabilità tra enti. Nel DEFR 2026-2028 emerge in modo forte il tema del rafforzamento istituzionale e della modernizzazione amministrativa dei Comuni. La Regione riconosce che senza una pubblica amministrazione competente, digitale e ben organizzata non è possibile realizzare con efficacia gli obiettivi della programmazione.

I Comuni sono spesso in difficoltà nel gestire la complessità dei bandi, delle rendicontazioni e delle progettazioni richieste dai fondi europei e nazionali. Il DEFR 2026-2028, quindi, prevede:

- azioni di formazione continua del personale comunale;
- affiancamento tecnico tramite strutture regionali dedicate;
- promozione della digitalizzazione dei procedimenti e dell'interoperabilità tra sistemi informativi;
- forme di cooperazione intercomunale per condividere competenze e risorse.

L'obiettivo è quello di sviluppare una pubblica amministrazione locale che sia resiliente, innovativa e orientata ai risultati, capace di affrontare le sfide future in modo efficace e trasparente.

5. RUOLO NEI NUOVI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE INTEGRATA

Il DEFR 2026-2028 segnala la volontà di promuovere strumenti territoriali integrati, come i Patti per lo Sviluppo, le Aree urbane funzionali (FUA), i progetti strategici intercomunali. I Comuni dovranno quindi

collaborare tra loro e con la Regione in una logica di aggregazione, pianificazione condivisa e massimizzazione dell'impatto degli investimenti. Il DEFR rafforza la volontà della Regione di strutturare la programmazione territoriale in modo integrato, superando la frammentazione e favorendo la convergenza tra fonti di finanziamento e strategie settoriali. In questo contesto, i Comuni sono invitati a partecipare attivamente a strumenti come:

- i Patti per lo sviluppo locale;
- le Aree urbane funzionali (FUA);
- i Programmi territorializzati nell'ambito della politica di coesione;
- le strategie delle Aree interne.

Il documento incoraggia la collaborazione tra enti locali, sia orizzontale (tra Comuni) sia verticale (con Regione e altri livelli istituzionali), per costruire una governance multilivello stabile e capace di affrontare congiuntamente le sfide dello sviluppo.

Il ruolo dei Comuni, in questo scenario, non è solo esecutivo, ma strategico e propositivo, nella definizione delle priorità territoriali, nella messa a terra delle risorse e nella valutazione degli impatti.

Il DEFR 2026–2028 è molto più di un documento contabile: è una guida strategica per il futuro del territorio regionale. I Comuni, all'interno di questo impianto, non sono semplici esecutori, ma co-protagonisti di una visione fondata su:

- inclusione sociale e territoriale;
- sostenibilità ambientale;
- innovazione istituzionale;
- efficienza della spesa pubblica.

Per valorizzare appieno questo ruolo, sarà fondamentale che i Comuni investono in formazione, cooperazione interistituzionale e capacità di programmazione, così da diventare motori di sviluppo coerente con la visione regionale e nazionale.

Il DEFR 2026–2028 configura un modello di Regione che non centralizza, ma co-governa lo sviluppo insieme agli enti locali. I Comuni sono visti come protagonisti indispensabili nell'attuazione degli investimenti, nel rafforzamento del welfare, nella transizione verde e nella modernizzazione istituzionale.

Tuttavia, per rendere concreto questo ruolo, è essenziale: rafforzare le capacità amministrative locali, garantire flussi informativi e formativi continui, promuovere modelli di governance cooperativa e trasparente. La Regione si impegna a sostenere i Comuni in questo percorso, riconoscendo che lo sviluppo territoriale equo e sostenibile passa attraverso un protagonismo responsabile e competente delle autonomie locali.

Trasferimenti regionali ai comuni

Il tema dei trasferimenti regionali ai Comuni assume una rilevanza centrale nella strategia di coordinamento istituzionale e di supporto allo sviluppo territoriale. Sebbene non trattato in un'unica sezione, questo aspetto emerge in modo trasversale in più ambiti strategici, con l'obiettivo di rafforzare il ruolo dei Comuni come soggetti attuatori delle politiche regionali, in particolare nel quadro del PNRR, dei fondi europei e delle risorse ordinarie regionali. Il DEFR 2026–2028 adotta un'impostazione che valorizza la sussidiarietà e il decentramento, attribuendo ai Comuni un ruolo fondamentale nell'attuazione delle strategie regionali. In questo contesto, i trasferimenti regionali non sono considerati meri flussi finanziari, ma strumenti attraverso cui la Regione attua la propria politica territoriale, indirizza gli investimenti e sostiene le capacità locali di risposta ai bisogni delle comunità.

Il documento sottolinea che le risorse regionali destinate agli enti locali sono orientate secondo principi di efficienza, equità territoriale e sostenibilità finanziaria. Questi trasferimenti si articolano in diverse tipologie:

- 1) trasferimenti a sostegno degli investimenti locali, finalizzati a interventi infrastrutturali, rigenerazione urbana, edilizia scolastica, mobilità sostenibile, sanità territoriale e transizione ecologica: questi contributi spesso si integrano con le risorse nazionali (PNRR, FSC) e con i fondi strutturali europei;
- 2) trasferimenti correnti, destinati a sostenere le spese di funzionamento e i servizi essenziali, in particolare nei settori sociali, educativi e socio-sanitari: maggiore attenzione è data al supporto ai Comuni più piccoli e a quelli con minore capacità fiscale, per garantire l'uniformità dei diritti sociali sul territorio;

- 3) contributi per la progettazione, finalizzati a rafforzare la capacità tecnica degli enti locali, in particolare per accedere ai bandi europei e nazionali: il DEFR riconosce che la mancanza di progettazione esecutiva è uno dei principali ostacoli alla spesa efficace delle risorse, e individua nei trasferimenti per la progettazione un'area di intervento prioritaria.

Il documento evidenzia anche l'intenzione della Regione di migliorare la qualità della spesa locale, collegando i trasferimenti a obiettivi misurabili e risultati attesi. In questa direzione, si prevede il potenziamento dei sistemi di monitoraggio e valutazione delle risorse trasferite, favorendo la trasparenza e la responsabilizzazione degli enti locali.

Inoltre, il DEFR 2026-2028 sottolinea la volontà di stabilizzare i meccanismi di trasferimento, riducendo l'incertezza annuale che spesso limita la programmazione pluriennale dei Comuni. Si punta, quindi, a modelli più prevedibili e integrati, capaci di garantire continuità e coerenza tra le diverse fonti di finanziamento.

In sintesi, nel quadro delineato dal DEFR 2026-2028, i trasferimenti regionali ai Comuni non sono concepiti come meri trasferimenti finanziari, ma come strumenti attivi di politica territoriale, coerenti con gli obiettivi di coesione, sostenibilità e innovazione.

La Regione intende rafforzare questa leva, promuovendo:

- l'equità distributiva tra territori;
- la valorizzazione della capacità progettuale locale;
- la responsabilizzazione degli enti nell'uso delle risorse;
- la stabilità dei meccanismi di finanziamento.

Il tutto in una logica di cooperazione istituzionale, dove il successo delle politiche regionali dipende in larga parte dalla solidità finanziaria e operativa dei Comuni.

Priorità e interventi per il Comune di Siracusa

Il DEFR 2026-2028 identifica Siracusa come una delle città capoluogo prioritarie per le azioni di rafforzamento urbano, coesione territoriale, sostenibilità ambientale e innovazione infrastrutturale. Gli interventi previsti si articolano su più assi di investimento e riforma.

1. RIGENERAZIONE URBANA E RIQUALIFICAZIONE DEI QUARTIERI

Siracusa è menzionata tra i Comuni destinatari degli interventi di rigenerazione urbana nell'ambito dei programmi di investimento nazionale e regionale, tra cui il PNRR, il Fondo di Sviluppo e Coesione e le politiche di coesione europee. Il documento fa esplicito riferimento alla valorizzazione dei centri storici e delle periferie, con interventi mirati alla riqualificazione edilizia, al miglioramento della vivibilità urbana e alla messa in sicurezza del patrimonio immobiliare pubblico, scolastico e culturale.

2. MOBILITÀ SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE

Il Comune di Siracusa rientra nella programmazione legata al miglioramento della mobilità intermodale e dell'accessibilità urbana sostenibile. In particolare, Siracusa è individuata come nodo significativo per:

- il potenziamento delle infrastrutture di trasporto urbano;
- il miglioramento dell'accessibilità delle aree periferiche;
- la promozione di soluzioni di mobilità dolce (bike sharing, percorsi pedonali, trasporto pubblico ecologico).

3. SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE E TRANSIZIONE ECOLOGICA

Il territorio di Siracusa è incluso nelle strategie regionali per la transizione verde, in particolare attraverso azioni legate a:

- l'efficientamento energetico degli edifici pubblici;
- la tutela del paesaggio costiero e del patrimonio ambientale;
- la gestione sostenibile dei rifiuti urbani e delle risorse idriche;
- l'adattamento ai cambiamenti climatici, in una logica di resilienza territoriale.

Questi interventi sono coerenti con le strategie europee e regionali di mitigazione del rischio climatico e valorizzazione delle città costiere, come evidenziato nel documento.

4. POLITICHE SOCIALI E SERVIZI DI PROSSIMITÀ

Il DEFR prevede il rafforzamento del welfare urbano nei Comuni capoluogo, e Siracusa è destinataria di misure per:

- il potenziamento dei servizi socio-assistenziali;
- l'integrazione tra politiche sociali e sanitarie;
- il contrasto alla povertà e all'esclusione sociale;
- lo sviluppo di servizi educativi per l'infanzia e gli anziani.

Particolare attenzione è posta ai quartieri a maggiore disagio socio-economico, per cui sono previsti interventi integrati tra edilizia sociale, servizi di comunità e supporto educativo.

5. CULTURA, TURISMO E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO

Il documento fa riferimento a Siracusa come uno dei Comuni centrali nella promozione dell'identità culturale regionale e dello sviluppo turistico sostenibile. Sono previsti investimenti per:

- la valorizzazione del patrimonio archeologico e monumentale;
- il rafforzamento dell'offerta culturale;
- la promozione di eventi e percorsi tematici;
- l'integrazione delle politiche culturali con quelle di sviluppo economico.

In quest'ottica, Siracusa è inserita tra le città prioritarie nella pianificazione di interventi a sostegno dell'industria culturale e creativa.

Dal DEFR 2026–2028 emerge una visione strategica in cui Siracusa viene riconosciuta come un centro urbano da valorizzare e rafforzare, attraverso un'azione pubblica integrata che unisce: rigenerazione urbana, infrastrutture e mobilità sostenibile, sostenibilità ambientale, politiche sociali di prossimità, valorizzazione del patrimonio culturale e turistico.

La Regione intende agire in collaborazione con l'amministrazione comunale, valorizzando la capacità progettuale e attuativa del Comune di Siracusa, favorendo interventi mirati e multilivello, e contribuendo così al rilancio economico e sociale del territorio.

Analisi del contesto esterno e interno dell'Ente

L'analisi del contesto esterno e interno dell'Ente rappresenta la fase di partenza ed imprescindibile per individuare gli obiettivi di valore pubblico, intesi come un miglioramento del livello di benessere economico-sociale della comunità di riferimento. Nello specifico, tale fase, consentirà all'Amministrazione di definire la propria strategia, tenendo conto delle caratteristiche del territorio e dell'ambiente in cui opera.

Il contesto esterno all'Ente.

Per l'analisi del contesto esterno sono stati presi in considerazione principalmente dati oggettivi quali ad esempio: dati giudiziari e di natura economica, provando a descrivere le caratteristiche culturali, sociali, economiche del territorio, al fine di comprendere quali elementi possono incidere sull'esposizione al rischio corruttivo. Infine, è stata fatta una valutazione dell'impatto del contesto esterno in termini di condizionamenti impropri che potrebbero derivare sull'attività dell'Ente.

Si riporta in sintesi il dato relativo all'evoluzione della popolazione residente.

Popolazione residente:

- al 31.12.2008: 124.083;
- al 31.12.2009: 123.768;
- al 31.12.2010: 123.850;
- al 31.12.2011: 123.376;
- al 31.12.2012: 118.670;
- al 31.12.2013: 118.674;
- al 31.12.2014: 122.388;
- al 31.12.2015: 122.293;
- al 31.12.2016: 122.031;

- al 31.12.2017: 121.605;
- al 31.12.2018: 119.710;
- al 31.12.2019: 120.573;
- al 31.12.2020: 118.178;
- al 31.12.2021: 117.588;
- al 31.12.2022: 117.055;
- al 31.12.2023: 117.802;
- al 31.12.2024: 117.121;
- al 30.06.2025: 116.891.

Dai dati sopra riportati si evince che, seppur vi è stato un leggero aumento delle nascite e della popolazione residente, in termini percentuali si conferma un decremento della popolazione residente dal 2008 ad oggi, dovuto principalmente ad un elevato tasso di mortalità ed una migrazione in uscita di tanti giovani che trovano lavoro all'estero o nel resto del nostro paese.

Per quanto concerne l'andamento del mercato del lavoro, dai dati riportati dal Servizio Statistico di Sviluppo Lavoro Italia S.p.A, nel 2024 si è registrato nel Comune di Siracusa un numero di occupati adeguato, rilevando un aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno 2023.

I settori che impiegano più occupati sono il commercio (17,7%), industria (15,2%), agricoltura ,caccia e pesca (12,8%), istruzione, sanità ed altri servizi sociali (13,2%), a seguire il settore immobiliare, servizi alle imprese e altre attività professionali e imprenditoriali (9,8%). Altro dato rilevante è la percentuale di occupati per titolo di studio: nel Comune di Siracusa il 47,9% degli occupati ha un titolo di studio fino al diploma.

Una delle voci più rilevanti dell'economia di Siracusa è tradizionalmente il turismo, per l'importanza del suo passato, che ha lasciato preziose testimonianze nel patrimonio archeologico e monumentale, e per la presenza di un patrimonio culturale di notevolissima rilevanza e potenzialità. Il turismo rappresenta un assetto strategico per l'economia del territorio che offre vari fattori di attrattività quali i beni culturali, patrimonio naturale, eventi culturali di spessore e rilevanza nazionale e internazionale.

Un dato particolarmente significativo riguarda l'aumento del gettito derivante dall'imposta di soggiorno: nel primo semestre 2025 sono stati incassati euro 1.166.288,44, rispetto ai 762.188,55 euro dello stesso periodo del 2024, pari a un incremento del 53%. Tale risultato conferma la progressiva crescita delle presenze turistiche e riflette l'efficacia delle azioni poste in essere dall'Amministrazione.

Fondamentale è la presenza sul territorio comunale di diverse associazioni, che si occupano di sociale, cultura, sport e soprattutto di volontariato sanitario e che interagiscono con l'Ente per la promozione dei propri interessi in diverse occasioni, convegni, riunioni, eventi. Dai dati estratti dal Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), istituito presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, in data 30/06/2025 risultano regolarmente attivi 312 enti suddivisi tra Enti del Terzo settore (ETS), Organizzazione di Volontariato (ODV), Associazione di Promozione sociale (APS), Ente Filantropico e Rete Associativa. Le organizzazioni non governative e gli enti del terzo settore svolgono un ruolo cruciale nel monitoraggio delle attività realizzate dall'Amministrazione Comunale e nel fornire riscontri sulla loro efficacia.

L'analisi del contesto esterno necessita di una valutazione circa l'impatto dello stesso sull'andamento organizzativo dell'Ente, inclusa la valutazione sull'efficacia delle misure preventive e di contrasto alla corruzione. In linea generale, dai provvedimenti adottati non si evincono condizionamenti impropri da parte di soggetti esterni tali da incidere sull'attività amministrativa. Ciò emergerebbe dal basso utilizzo dei canali di segnalazione di eventi corruttivi da parte dei cittadini o dei dipendenti. Inoltre, è importante osservare che le imprese percepiscono miglioramenti nell'equità e nella trasparenza delle procedure di appalto e nei rapporti con le istituzioni pubbliche, misurabile tramite il poco utilizzo dello strumento dell'impugnazione del provvedimento di aggiudicazione di una gara di appalto.

In ogni caso, la valutazione dell'impatto sull'Amministrazione Comunale del contesto esterno dovrebbe essere un processo continuo e integrato nella pianificazione e nell'implementazione del piano triennale anticorruzione, al fine di garantire che le misure adottate siano efficaci e siano sostenute dalla società nel suo complesso. Infatti, l'Ente utilizza lo strumento della consultazione pubblica e della partecipazione per

raccogliere i feedback e le preoccupazioni sollevate dalla società civile, dalle imprese e da altri stakeholder esterni, al fine di migliorare il proprio operato.

Analisi del territorio

Analisi del territorio		
Superficie (kmq)		207.780
Risorse idriche		
Laghi (n)		0
Fiumi e torrenti (n)		1
Strade		
Statali (km)		28
Regionali (km)		71
Provinciali (km)		121
Comunali (km)		543
Vicinali (km)		254
Autostrade (km)		52
Di cui:		
Interne al centro abitato (km)		527
Esterne al centro abitato (km)		542
<u>Piani e strumenti urbanistici vigenti:</u>		
Piano urbanistico approvato	<input type="checkbox"/> SI	Estremi di approvazione 669/DRU
Piano urbanistico adottato	<input type="checkbox"/> NO	
Programma di fabbricazione	<input type="checkbox"/> NO	
Piano edilizia economico e popolare	<input type="checkbox"/> NO	
<u>Piani insediamenti produttivi:</u>		
Industriali	<input type="checkbox"/> NO	
Artigianali	<input type="checkbox"/> NO	
Commerciali	<input type="checkbox"/> NO	
Piano delle attività commerciali	<input type="checkbox"/> NO	
PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile) e PUT (Piano Urbano del Traffico)	<input type="checkbox"/> SI	Estremi di approvazione Delibera di Consiglio comunale n. 63/2019
Piano energetico ambientale	<input type="checkbox"/> SI	Estremi di approvazione Delibera del Commissario Straordinario n. 10/2022

Evoluzione dei flussi finanziari in entrata ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali

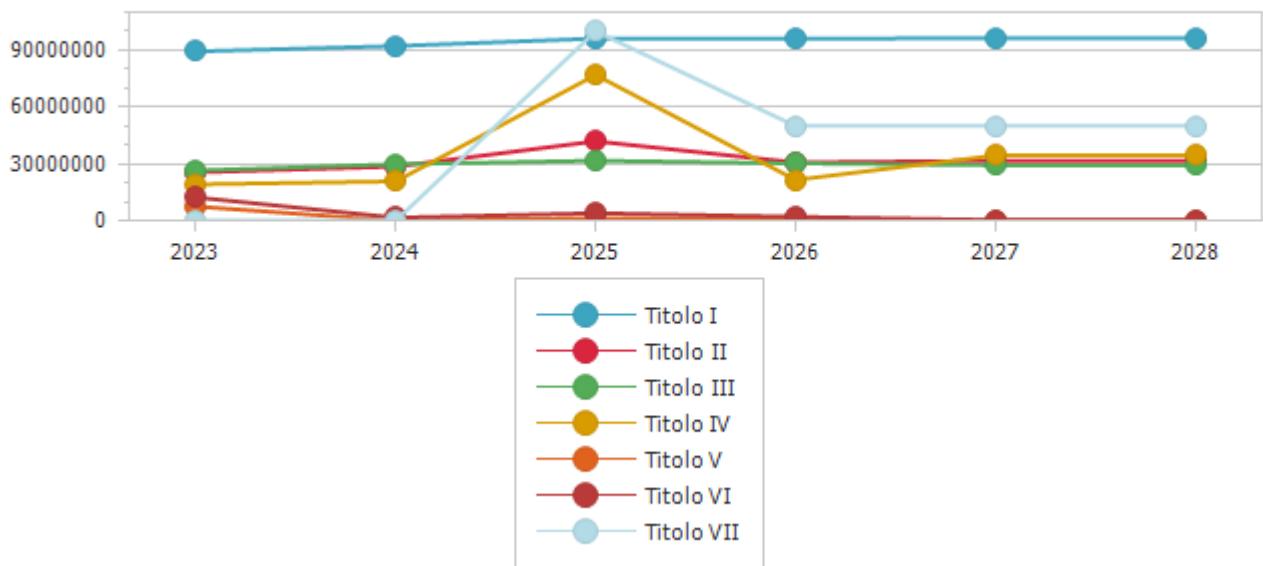
Nella programmazione, l'Amministrazione ha tenuto conto dei parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici del Comune.

Elementi di maggiore dettaglio sono riscontrabili in altra parte del presente documento ed in maniera definitiva nel Bilancio di previsione per il triennio 2026/2028 da approvare unitamente al presente DUP.

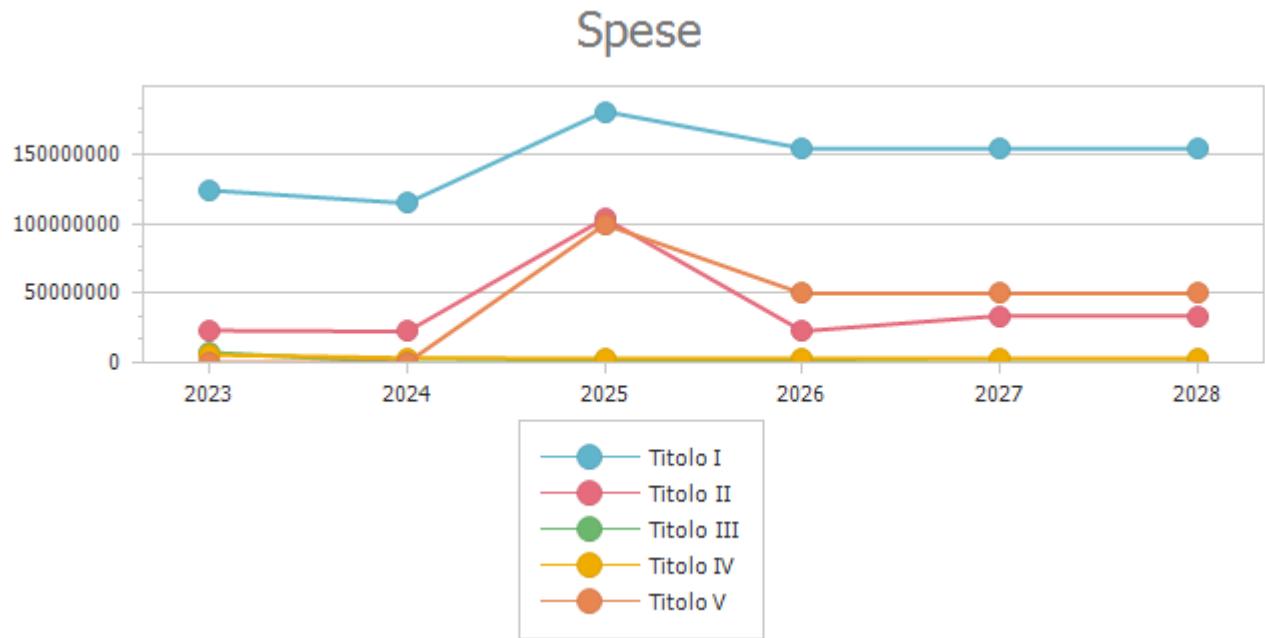
L'evoluzione attesa è la seguente:

Entrate	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa							
	89.381.831,50	92.260.188,39	96.218.186,00	96.136.891,00	96.425.084,01	96.425.084,01	-0,08
2 Trasferimenti correnti							
	25.568.526,18	28.594.273,76	41.962.724,51	30.780.690,46	31.714.153,18	31.714.153,18	-26,65
3 Entrate extratributarie							
	26.552.144,97	29.813.662,38	31.668.705,38	30.323.780,29	29.323.780,29	29.323.780,29	-4,25
4 Entrate in conto capitale							
	19.169.203,98	20.767.060,31	76.965.213,67	21.554.286,12	34.463.370,51	34.463.370,51	-71,99
5 Entrate da riduzione di attività finanziarie							
	7.471.100,00	0,00	1.357.334,00	1.000.000,00	0,00	0,00	-26,33
6 Accensione Prestiti							
	12.318.882,82	1.645.000,00	4.010.334,00	2.097.832,22	360.000,00	360.000,00	-47,69
7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	100.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00	-50,00
Totale	180.461.689,45	173.080.184,84	352.182.497,56	231.893.480,09	242.286.387,99	242.286.387,99	

Entrate



Spese	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
1 Spese correnti								
	124.690.929,79	115.399.502,08	181.696.484,89	155.008.627,49	154.672.366,84	154.672.366,84	-14,69	
	di cui fondo pluriennale vincolato		557.916,38	0,00	0,00	0,00		
2 Spese in conto capitale								
	23.305.926,59	22.541.685,36	104.306.193,61	22.851.408,34	34.022.660,51	34.022.660,51	-78,09	
	di cui fondo pluriennale vincolato		625.000,00	0,00	0,00	0,00		
3 Spese per incremento attività finanziarie								
	7.471.100,00	0,00	1.513.680,00	1.000.000,00	0,00	0,00	-33,94	
4 Rimborso Prestiti								
	5.766.321,03	3.439.715,13	3.094.500,00	2.907.578,64	2.907.578,64	2.907.578,64	-6,04	
5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
	0,00	0,00	100.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00	-50,00	
Totale	161.234.277,41	141.380.902,57	390.610.858,50	231.767.614,47	241.602.605,99	241.602.605,99		



Il contesto interno all'Ente

Nell'analisi delle condizioni interne, il principio della programmazione allegato n. 4/1 prevede l'approfondimento con riferimento al periodo di mandato dell'organizzazione e delle modalità di gestione dei servizi pubblici locali.

Pertanto, gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate si focalizzeranno sulla loro situazione economica e finanziaria; sugli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'Amministrazione; degli indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.

In particolare, si analizzeranno:

gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche con indicazione del fabbisogno in termini di spesa di investimento e dei riflessi per quanto riguarda la spesa corrente per ciascuno degli anni dell'arco temporale di riferimento della SeS ed ivi riportati;

i programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi;

i tributi e le tariffe dei servizi pubblici;

la spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio;

l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle varie missioni;

la gestione del patrimonio;

il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale;

l'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato;

gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa.

Modello organizzativo

In attuazione dei principi dettati dal D.lgs. 165/2001, nonché dal D.lgs. 267/2000, i quali prevedono che l'organizzazione degli uffici deve essere coerente con le funzioni istituzionali e la realizzazione dei programmi, in base a criteri di autonomia, funzionalità, economicità di gestione e secondo principi di professionalità, responsabilità e legalità, con deliberazione n. 3 del 30/01/2025 la Giunta Comunale ha adottato un modello organizzativo articolato in Direzione Generale, Aree, Settori, Servizi e Unità di progetto, con la finalità di

rendere la struttura dell'ente più funzionale ed efficiente. Tale nuova organizzazione strutturale risponde ad una logica di gestione per macro e micro aree riferite a settori di intervento omogenei, attraverso un'attività di coordinamento svolto dai dirigenti preposti ai vari settori, ferme le funzioni di sovrintendenza e coordinamento che il Direttore Generale svolge, a sua volta, nei riguardi della dirigenza locale.

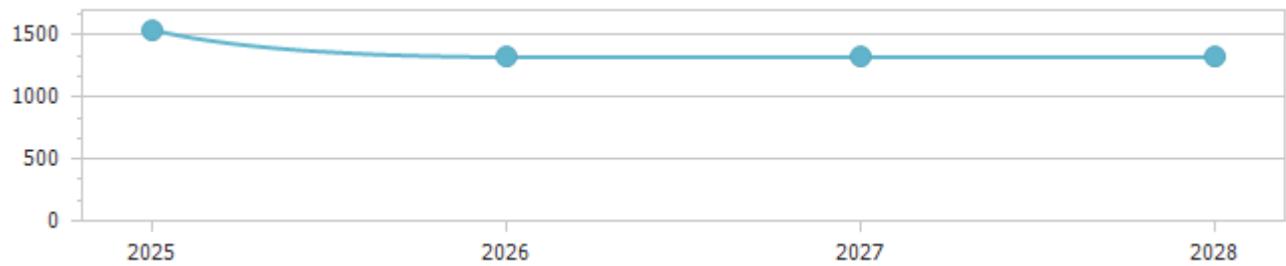
Il nuovo modello organizzativo è così strutturato:

SEGRETERIA GENERALE
UFFICIO DI GABINETTO
• Ufficio di staff - Uffici collaborazione organi di Governo – URC - Ufficio stampa - Relazioni con la città
DIREZIONE GENERALE
SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI
SETTORE POLIZIA MUNICIPALE
SETTORE PROTEZIONE CIVILE
SETTORE AVVOCATURA
SETTORE ECONOMICO FINANZIARIO
SETTORE ENTRATE E SERVIZI FISCALI
SETTORE PIANIFICAZIONE URBANISTICA - PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE OPERE PUBBLICHE, SERVIZI, FORNITURE E PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO - PROGRAMMAZIONE COORDINAMENTO E MONITORAGGIO FINANZIAMENTI E PROGRAMMI COMPLESSI
SETTORE TUTELA E VALORIZZAZIONE BENI ED ATTIVITÀ CULTURALI, TURISMO E UNIVERSITÀ
SETTORE MANUTENZIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE - EDILIZIA SCOLASTICA - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - SICUREZZA SUL LAVORO
SETTORE GIOVANI SPORT E TEMPO LIBERO
SETTORE EDILIZIA PRIVATA
SETTORE SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE E TRANSIZIONE ENERGETICA
SETTORE MOBILITÀ E TRASPORTI
SETTORE IGIENE URBANA E VERDE PUBBLICO - SERVIZI CIMITERIALI E IGIENICO SANITARI
SETTORE BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI - VALORIZZAZIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE
SETTORE SISTEMI INFORMATIVI E TRANSIZIONE DIGITALE - STATISTICA
SETTORE SERVIZI DEMOGRAFICI

SETTORE RISORSE UMANE ED ORGANIZZAZIONE
SETTORE ISTRUZIONE
SETTORE POLITICHE SOCIALI
SETTORE ATTIVITÀ PRODUTTIVE – S.U.A.P.

L'incidenza della spesa corrente rispetto alla popolazione servita.

Spesa corrente pro-capite						
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Titolo I - Spesa corrente	181.138.568,51	1.546,59	155.008.627,49	1.323,49	154.672.366,84	1.320,62
Popolazione	117.121		117.121		117.121	117.121



Assunzioni

Il primo semestre dell'anno 2025 è stato interessato da una notevole attività istruttoria, finalizzata alla contrattualizzazione di diverse professionali sia a tempo determinato che indeterminato, che ha comportato, tra l'altro:

- l'individuazione di graduatorie di concorso di altri enti in corso di validità da potere utilizzare previa stipula di idonea convenzione;
- il completamento delle procedure selettive e concorsuali in itinere;
- l'avvio di nuove procedure selettive per l'individuazione di personale dirigenziale a termine;
- l'avvio di nuove procedure selettive di mobilità volontaria ex art. 30 d. lgs. n. 165/2001;
- la predisposizione di un nuovo programma assunzionale per il triennio 2025-2027.

In attuazione di quanto premesso, sono stati assunti:

- n. 4 Dirigenti tecnici a tempo pieno e determinato, ai sensi dell'art. 110 del d. lgs. n. 267/2000, attraverso selezione pubblica;
- n. 19 Agenti di Polizia municipale a tempo pieno e indeterminato, attraverso stipula di convenzione con altri enti;
- n. 3 Assistenti sociali a tempo pieno e indeterminato, attraverso stipula di convenzione con altri enti;
- n. 2 Specialisti di Polizia municipale a tempo pieno indeterminato, attraverso concorso pubblico già indetto da questo ente e portato a completamento nel mese di marzo;

n. 2 Funzionari a tempo determinato per le attività della FUA Area Vasta Syracusae, attraverso stipula di convenzione con altri enti.

Sono, inoltre, stati stipulati n. 16 contratti individuali di lavoro a tempo pieno e indeterminato con il personale interno vincitore di procedure comparative per progressione verticale ed è stato completato l'iter istruttorio per l'espletamento di una nuova procedura per progressione verticale per una figura professionale di funzionario tecnico.

Al fine di dare esecuzione al Piano triennale di fabbisogno di personale 2025-2027 sono, altresì, state bandite n. 4 procedure per mobilità volontaria ex art. 30 d. lgs. n. 165/2001 per figure professionali di Agenti di P.M., Istruttori amministrativi, contabili e tecnici, per le quali sono state già approvate le relative graduatorie. Le procedure assunzionali sono in atto in corso di completamento.

L'analisi funzionale condotta in sede di aggiornamento del PIAO ha evidenziato la necessità di potenziare in modo mirato le dotazioni organiche con riferimento a funzioni critiche e trasversali per il funzionamento dell'Ente. In particolare, sono emerse esigenze consolidate e non più differibili nei seguenti ambiti:

funzioni tecnico contabili e giuridico-amministrative di supporto alla gestione finanziaria, alla progettazione e alla contrattualistica pubblica;

funzioni di vigilanza urbana e sicurezza del territorio;

capacità di presidio dei servizi operativi di polizia municipale, anche in relazione all'aumento della domanda di sicurezza urbana, controllo ambientale e presidio della mobilità.

Si è proceduto con la deliberazione di Giunta Municipale n. 104 del 01/07/2025 alla parziale modifica del Piano del Fabbisogno del Personale 2025-2027, come già approvato con il PIAO, giuste deliberazioni Giunta Municipale n. 28 del 29/3/2025 e n. 42 del 23/4/2025. In particolare, si sottolinea che in merito all'assunzione programmata per l'anno 2025 di n. 20 agenti di Polizia Municipale a tempo pieno e indeterminato, mediante l'utilizzo di graduatorie di concorso di altri enti in corso di validità, si è già proceduto all'assunzione di n. 5 unità e le restanti unità saranno assunte a seguito di stipula di apposita convenzione con enti avanti graduatorie valide; inoltre, è in itinere l'assunzione attraverso procedura di mobilità esterna di n. 4 agenti di Polizia Municipale a tempo pieno e indeterminato.

La dotazione organica è correlata a modifiche al regolamento per il conferimento delle E.Q., definito e finalizzato ad attuare il principio di rotazione, così come disciplinato dal Regolamento sulla rotazione ordinaria del personale, delibera di Giunta n. 248 del 04.12.2018, impedendo di fatto la cristallizzazione di posizioni lavorative, che potrebbero generare il consolidamento di personalismi e di gestione delle attività lavorative non sempre in linea con il dettato normativo, ma basate su mere prassi e su comportamenti consolidati nel tempo.

In tale contesto, appare centrale la collaborazione tra RPCT e la Direzione Generale al fine di programmare non solo percorsi di formazione continua e aggiornamento del personale ma anche la pianificazione del reclutamento di nuovo personale. Per quanto concerne la revisione della mappatura dei processi ai fini di un riesame del rischio corruttivo tenendo conto del contesto interno ed esterno all'ente e delle dinamiche di contesto che possono incidere sulla valutazione del rischio corruttivo, si è tenuto conto degli esiti del monitoraggio sul piano dell'anno precedente e dell'aggiornamento al PNA 2023 di ANAC, al fine di approfondire i processi che afferiscono ad aree in cui sono state parzialmente attuate le misure di anticorruzione. Per l'esercizio finanziario 2025 i processi sono stati ulteriormente mappati ed approvati con Determinazione del Segretario Generale (RPCT) n. 2903 del 12 giugno 2025, secondo l'ordine di priorità suggerito da ANAC: processi interessati dal PNRR e dalla gestione di fondi strutturali, quelli in cui sono gestite risorse finanziarie; quelli oggetto di obiettivi di performance; quelli connotati da un ampio livello di discrezionalità; quelli con notevole impatto socioeconomico; quelli risultati ad elevato rischio in relazione a fatti corruttivi pregressi o al monitoraggio svolto. Inoltre, in fase di mappatura dei processi, è stato previsto il coinvolgimento dei responsabili degli uffici o delle strutture organizzative coinvolte nelle attività mappate al fine di definire misure ulteriori di prevenzione della corruzione quanto più attinenti alle attività del Settore.

Il Comune di Siracusa, nella consapevolezza che la digitalizzazione porta ad una maggiore trasparenza e quindi una più facile prevenzione dei fenomeni corruttivi, già da qualche anno sta implementando il livello di informatizzazione dei processi, adottando applicativi gestionali che consentano anche la condivisione delle

informazioni. Nello specifico da settembre 2021 è stata avviata una piattaforma che digitalizza tutta la procedura per l'adozione dei provvedimenti dirigenziali e delle Delibere di Giunta, consentendo un maggiore controllo delle fasi relative alla proposta dell'atto e alla sua adozione. Nel mese di giugno 2025, infine, si è realizzata l'implementazione della piattaforma per la digitalizzazione anche degli atti del Consiglio Comunale. Per quanto concerne la rete delle più significative relazioni interne ed esterne dell'Ente è possibile affermare che il Comune di Siracusa affida a terzi l'erogazione di diversi servizi mediante appalto o concessione (asili nido, servizi di portierato, supporto alla riscossione dei tributi, manutenzione impianti, pulizia locali, gestione verde pubblico, igiene urbana, servizio idrico). Invece, le partecipazioni degne di nota sono quelle relative al Consorzio Universitario e al Consorzio Plemmirio, entrambi partecipati con il Libero Consorzio di Siracusa. L'Ente, inoltre, insieme a tutti i Comuni della Provincia, partecipa a due soggetti giuridici che sono stati costituiti per legge per la gestione del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti (SSR SIRACUSA) e del servizio idrico (ATI). Il 28/7/2025 è stata costituita la partecipata Aretusacque s.p.a..

Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali

I servizi pubblici locali sono resi dal Comune di Siracusa mediante concessione, affidamento a terzi in appalto e accreditamento:

CONCESSIONI

Concessione: servizio idrico integrato SIAM;

Concessione: servizio di trasporto pubblico locale urbano SAIS AUTOLINEE S.P.A.;

APPALTI DI SERVIZI

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio gestione igiene urbana TEKRA S.R.L.;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio gestione verde pubblico RTI TECHNICAL SERVICES SRL-FLORA 2014 s.r.l.;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio di illuminazione pubblica ENEL SOLE S.R.L.;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio assicurativi;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio di supporto al settore tributi ed entrate;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio di dematerializzazione;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio di supporto per l'informatizzazione nell'ambito dell'accordo quadro nazionale cui il comune ha aderito impegnandosi a raggiungere traguardi progressivi previsti dal PNRR;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio di portierato;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio comunità alloggio inabili;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio spazio neutro;

Affidamento a terzi mediante appalto: Forniture e gestione bagni pubblici;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio di tesoreria;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio di pulizia immobili comunali;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizi cimiteriali;

Affidamento a terzi mediante appalto: manutenzione delle strade;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio di refezione scolastica;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio di trasporto scolastico;

Affidamento a terzi mediante appalto: servizio asili nido;

ACCREDITAMENTI

Accreditamento: servizio di assistenza all'autonomia ed alla comunicazione;

Accreditamento: servizio attività socio educativa;

Accreditamento: servizio di assistenza domiciliare anziani;

Accreditamento: servizio di assistenza domiciliare portatori di handicap;

Accreditamento: servizio di assistenza domiciliare integrata;
Accreditamento: servizio attività educativa domiciliare;
Accreditamento: servizio attività educativa territoriale;
Accreditamento: servizio attività di trasporto ai centri di riabilitazione;
Accreditamento: servizio ricovero anziani;
Accreditamento: servizio ricovero disabili;
Accreditamento: servizio ricovero donne in difficoltà;
Accreditamento: servizio ricovero minori.

Servizi gestiti attraverso organismi partecipati

I servizi resi sono quasi esclusivamente servizi di programmazione e di regolazione come si può evidenziare con gli atti annuali di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie.

Piano di razionalizzazione delle società partecipate

Il piano di revisione e riorganizzazione delle società partecipate è in fase di predisposizione e verrà presentato al Consiglio Comunale per l'approvazione entro il 31 dicembre 2025.

Tributi e Tariffe dei Servizi Pubblici

Imu

Delibera di Consiglio - n. 215 del 19/12/2024 ([Aliquote IMU anno 2025 - Comune di Siracusa](#))

Addizionale Irpef

Aliquote uguali a quelle determinate dalla legge statale per l'imposta sul reddito delle persone fisiche

Tari

Delibera di Consiglio - n. 62 del 23/04/2025 ([Allegato-A-TARFFE-2025-1.pdf](#))

Tariffe di concessione per i siti di proprietà comunale ai fini culturali e/o sociali

Delibera di Giunta - n. 34 del 15/03/2024 integrata dalla Delibera n. 71 del 15/05/2024

Tariffe per la concessione immobili per la celebrazione di matrimoni o unioni civili

Delibera di Giunta - n. 142 del 04/11/2024

Tariffe relative ai servizi cimiteriali di tumulazione, esumazione, traslazione, inumazione

Delibera di Giunta - n. 144 del 04/11/2024

Tariffe degli impianti sportivi di proprietà comunale

Delibera di Giunta - n. 145 del 04/11/2024

Fasce di compartecipazione delle famiglie per il servizio di refezione scolastica

Delibera di Giunta - n. 156 del 26/11/2024

Tariffe per la concessione delle Sale dell'Urban Center

Delibera di Giunta - n. 159 del 26/11/2024

Quote di compartecipazione del servizio di Asilo nido e micro nido

Delibera di Giunta - n. 162 del 29/11/2024

Tariffe per il Canone Unico Patrimoniale relative all'occupazione del suolo pubblico e delle esposizioni pubblicitarie

Delibera di Giunta - n. 173 del 09/12/2024

([\(all.Atariffesuolopubblico.pdf\)](#) ([32135_all_B_tariffe_esposizioni_pubblicitarie-1.pdf](#)))

Tariffe diritti d'istruttoria pratiche Suap

Delibera di Giunta - n. 13 del 26/02/2024

Imposta di soggiorno

Delibera di Giunta - n. 31 del 15/03/2024

Tariffe relative alla concessione a terzi, a pagamento, dei siti comunali "Luoghi della Cultura" per eventi a fruizione privata e/o commerciale

Delibera di Giunta - n.22 del 27/03/2025

Funzioni/servizi delegati dalla Regione

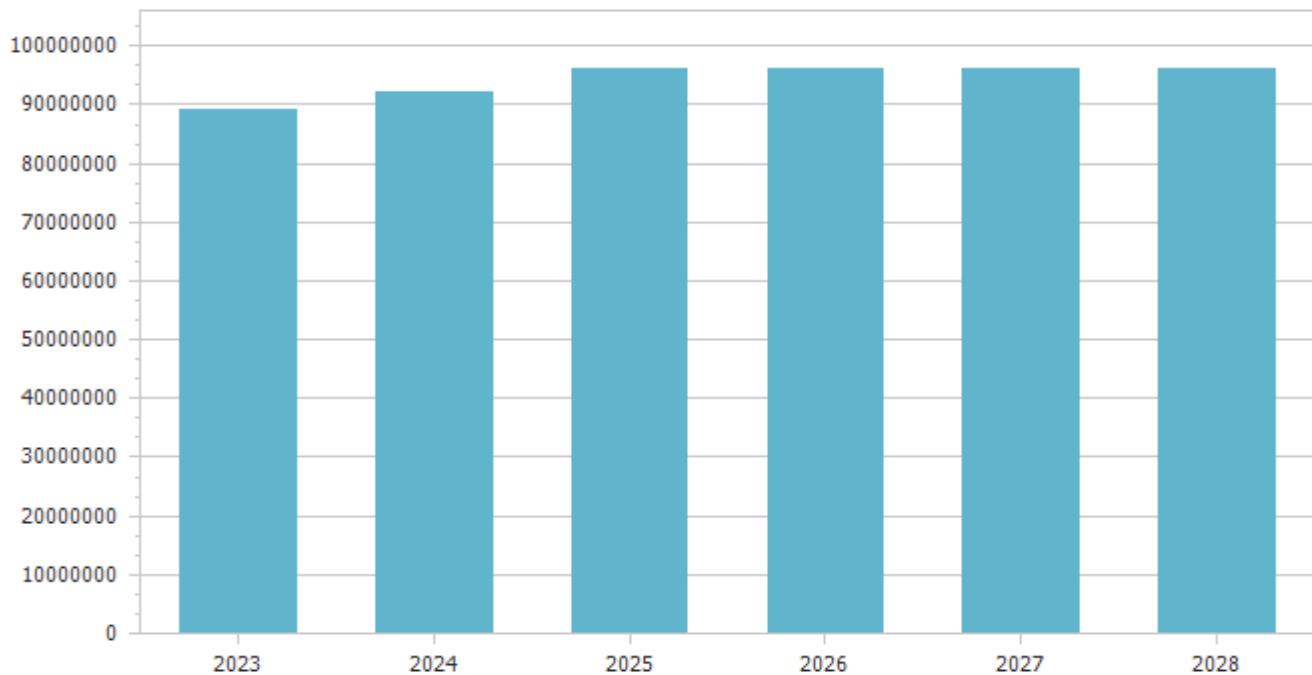
Non si segnalano servizi resi su delega della Regione.

Evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente

Analisi delle entrate.

Analisi delle entrate titolo I

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni					
101 Imposte, tasse e proventi assimilati								
	71.564.078,83	76.034.542,36	79.690.000,00	79.596.000,00	79.884.193,01	79.884.193,01	-0,12	
301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali								
	17.817.752,67	16.225.646,03	16.528.186,00	16.540.891,00	16.540.891,00	16.540.891,00	+0,08	
Totale	89.381.831,50	92.260.188,39	96.218.186,00	96.136.891,00	96.425.084,01	96.425.084,01		



Di seguito, dopo aver analizzato i flussi delle entrate e la loro evoluzione nel tempo, si procede all'illustrazione del singolo tributo, dei cespiti imponibili e dei mezzi utilizzati per accertarli.

ANALISI PRINCIPALI TRIBUTI.

IMPOSTA MUNICIPALE UNICA

Il regolamento comunale che disciplina l'imposta municipale propria è stato approvato con deliberazione del Commissario Straordinario n. 53 del 30.09.2020.

Ai sensi dell'art. 1, comma 761, della Legge n. 160/2019, l'imposta è dovuta per anni solari proporzionalmente alla quota e ai mesi dell'anno nei quali si è protratto il possesso. A ciascuno degli anni solari corrisponde un'autonoma obbligazione tributaria. Il versamento dell'imposta, ai sensi dell'art. 1, comma 762, della Legge n. 160/2019, è dovuto al Comune per l'anno in corso in due rate, scadenti la prima il 16 giugno e la seconda il 16 dicembre.

L'art. 1, comma 756, della Legge n. 160/2019, il quale dispone che i comuni, in deroga all'articolo 52 del D. Lgs. n. 446/1997, hanno la possibilità di diversificare le aliquote IMU esclusivamente con riferimento alle fattispecie individuate da apposito decreto del Ministro dell'economia e delle finanze.

In data 31 ottobre è stata resa disponibile l'applicazione informatica attraverso cui i comuni possono individuare le fattispecie in base alle quali diversificare le aliquote dell'IMU, nonché elaborare e trasmettere il relativo Prospetto per l'anno di imposta 2025.

Per l'anno d'imposta 2025 il Consiglio Comunale ha approvate le aliquote con delibera n. 215 del 19/12/2024 ([Aliquote IMU anno 2025 - Comune di Siracusa](#)).

CANONE PATRIMONIALE UNICO

L'art. 1, comma 816, della Legge 27 dicembre 2019 n.160 (legge di bilancio 2020), reca la disciplina del nuovo Canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria che sostituisce, a decorrere dal 2021, la Tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, il Canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, l'Imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni.

La disciplina inerente il suddetto Canone è contenuta nei commi da 816 a 836 del succitato art. 1 della Legge 27 dicembre 2019, n.160.

Con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 9 del 16/03/2023 è stato modificato il regolamento comunale del Canone Unico Patrimoniale, approvato con Deliberazione del Commissario Straordinario n.65 del 30/12/2020, modificato ed integrato con Deliberazione Commissariale n. 5 del 14/04/2021 e ulteriormente modificato con Deliberazione Commissariale n.32 del 29/06/2022.

L'art. 1, comma 169, della Legge 27/12/2006, n. 296 dispone che "Gli enti locali deliberano le tariffe e le aliquote relative ai tributi di loro competenza entro la data fissata da norme statali per la deliberazione del bilancio di previsione. Dette deliberazioni, anche se approvate successivamente all'inizio dell'esercizio purché entro il termine innanzi indicato, hanno effetto dal 1º gennaio dell'anno di riferimento. In caso di mancata approvazione entro il suddetto termine, le tariffe e le aliquote si intendono prorogate di anno in anno".

Con deliberazione n. 173 del 09/12/2024 la Giunta Comunale ha approvato per l'anno 2025 i nuovi coefficienti e le correlate tariffe di cui all'allegato A) delle delibera relativi all'occupazione del suolo pubblico ed i coefficienti e le tariffe di cui all'allegato B) relativi al canone per le esposizioni pubblicitarie.

ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF

L'addizionale comunale all'IRPEF è un'imposta che può essere applicata dai comuni italiani e si applica alla base imponibile complessiva dell'IRPEF nazionale. È facoltà di ogni singolo comune stabilirne un'aliquota unica nei limiti previsti dalla legge oppure più aliquote, le quali devono essere differenziate in ordine crescente e seguire gli scaglioni di reddito previsti dall'IRPEF nazionale.

Il Comune di Siracusa ha stabilito l'applicazione dell'aliquota unica dell'0,80%, senza scaglioni IRPEF.

TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI E SUI SERVIZI (TARI)

L'art. 1, comma 639, della Legge 27 dicembre 2013, n. 147 ha istituito, dal 1º gennaio 2014, la tassa sui rifiuti (TARI), destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti.

L'art. 1, comma 654, della Legge n. 27 dicembre 2013, n. 147, prescrive che deve essere assicurata la copertura integrale dei costi di investimento e di esercizio relativi al servizio.

L'art. 1, c. 169, della Legge 27 dicembre 2006, n. 296 prevede che gli enti locali deliberano le tariffe e le aliquote relative ai tributi di loro competenza entro la data fissata da norme statali per la deliberazione del bilancio di previsione e dette deliberazioni, anche effetto dal 1º gennaio dell'anno di riferimento; in caso di mancata approvazione entro il suddetto termine, le tariffe e le aliquote si intendono prorogate di anno in anno.

L'art. 1, comma 683, della Legge 27 dicembre 2013, n. 147, dispone l'approvazione da parte del Consiglio Comunale delle tariffe del tributo da applicare alle utenze domestiche e non domestiche per ciascun anno

solare, definite nelle componenti della quota fissa e delle quote variabile, con deliberazione da assumere in conformità al Piano Finanziario relativo al servizio per l'anno medesimo.

L'art. 8 del D.P.R. 27 aprile 1999, n. 158 disciplina il piano finanziario del servizio di gestione dei rifiuti.

L'art. 7 della deliberazione ARERA n. 363/2021, disciplina la procedura di approvazione del Piano Finanziario del servizio di gestione dei rifiuti, prevedendo, in particolare, che il piano deve essere validato dall'Ente territorialmente competente, il quale assume le pertinenti determinazioni e rimette all'ARERA il compito di approvare il predetto Piano Finanziario.

Nel territorio in cui opera il Comune di Siracusa è presente e operante l'Ente SRR ATO Siracusa Provincia previsto ai sensi della D.L. 13 agosto 2011, n. 138, convertito dalla Legge 14 settembre 2011, n. 148, il quale svolge le funzioni di Ente territorialmente competente previste dalla deliberazione ARERA n.363/2021.

La SRR "ATO SIRACUSA PROVINCIA" ha trasmesso a questo Ente, per gli adempimenti di competenza, con nota protocollo n. 136711 del 19/06/2024 la determinazione del Presidente della S.R.R. n. 09 del 18/06/2024 di validazione del Piano Economico Finanziario per la determinazione della TARI del Comune di Siracusa per l'anno 2024- 2025 ai sensi della Delibera ARERA n. 363/2021, modificata con Delibera n. 389/2023, unitamente ai seguenti allegati:

allegato "A" Piano Economico Finanziario grezzo redatto dal Comune di Siracusa;

allegato "B" Relazione di Accompagnamento redatta dal Responsabile del Procedimento;

allegato "C" Relazione Istruttoria- Parere redatta dal Responsabile del Procedimento.

Con deliberazione n. 116 del 27/06/2024 il Consiglio Comunale ha preso atto della predetta validazione del Piano Economico Finanziario per la determinazione della TARI 2024-2025.

L'importo complessivo delle entrate tariffarie dopo le detrazioni di cui determinazione ARERA n. 2/DRIF del 4/11/2021, punto 1.4, è € 28.903.415 di cui € 5.979.548 componente fissa ed € 22.923.867 componente variabile.

Con la deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 04/03/2025 di approvazione del Bilancio di Previsione 2025/2027 alla Missione 9, Programma 3 "Rifiuti" del Bilancio 2025/2027 è stata inserita la somma di € 140.000 per imposta di soggiorno a parziale copertura dei costi del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti; nella suddetta deliberazione alla Missione 9 Programma 3 "Rifiuti" del Bilancio 2025/2027 è stata, altresì, inserita la somma di € 300.000,00 quale finanziamento del servizio di raccolta rifiuti solidi urbani, giusta Convenzione sottoscritta tra il Parco archeologico di Siracusa, Eloro, Villa del Tellaro e Akrai e il Comune di Siracusa, autorizzata con deliberazione di Giunta Comunale n. 26 del 27/03/2025.

Il territorio di Siracusa ha registrato nel 2024 rispetto al 2023 un incremento di presenze turistiche, pari al 12,2% (Fonte: Dipartimento Turismo, Sport e Spettacolo - Osservatorio Turistico e dello Sport – dati provvisori).

I dati dei rifiuti prodotti nella città di Siracusa nell'anno 2024, come comunicati dal Servizio Igiene Urbana e Recupero Ambientale, evidenziano nel terzo trimestre (*rifiuti indifferenziati*: 6778 ton primo trim. – 7165 ton secondo trim. – 8007 ton terzo trim. – 7363 ton quarto trim.; *frazione organica*: 2544 ton primo trim. – 2779 ton secondo trim. – 2960 ton terzo trim. – 2347 ton quarto trimestre) un aumento rilevante di rifiuti prodotti. Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 62 del 23/04/2025 il Comune ha ripartito i costi fissi e variabili di cui al Piano Economico Finanziario tra utenze domestiche e non domestiche, come segue:

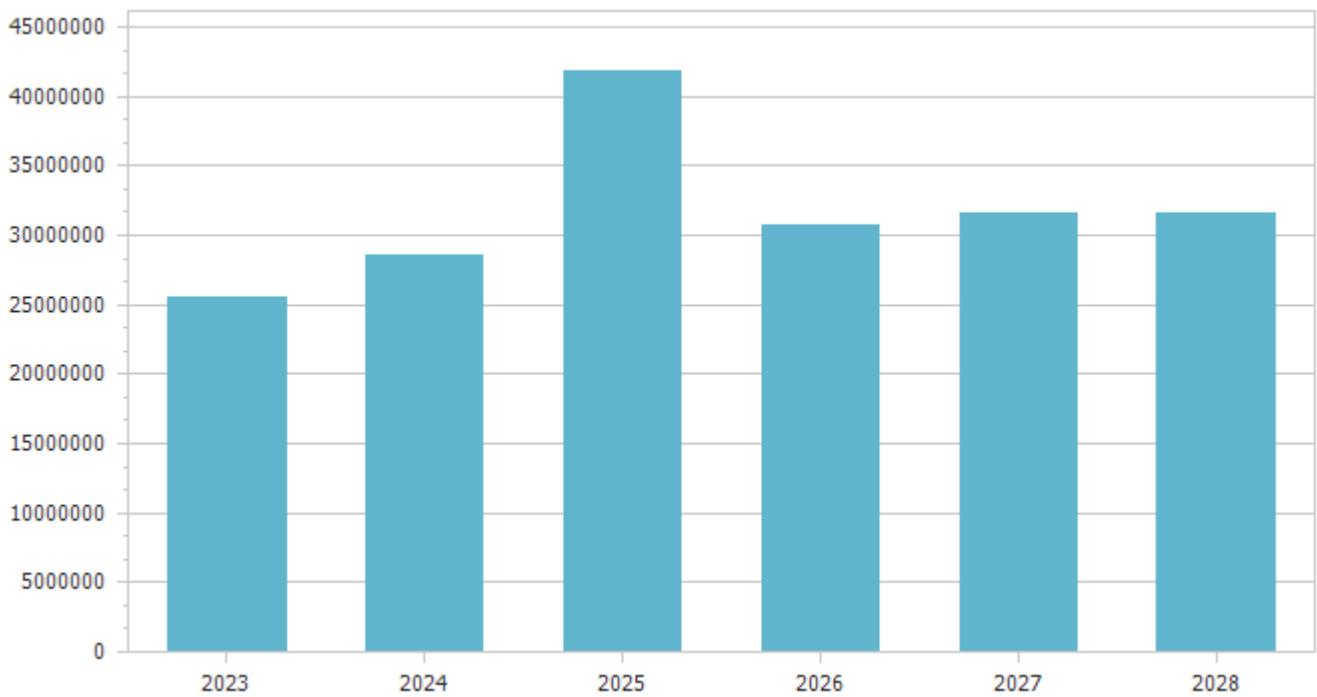
64,52% a carico delle utenze domestiche;

35,48% a carico delle utenze non domestiche.

Analisi delle entrate titolo II.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni					
101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche								
	25.568.526,18	28.585.773,76	41.955.224,51	30.778.190,46	31.711.653,18	31.711.653,18	-26,64	

102	Trasferimenti correnti da Famiglie						
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
103	Trasferimenti correnti da Imprese						
	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private						
	0,00	5.000,00	7.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	-66,67
105	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	25.568.526,18	28.594.273,76	41.962.724,51	30.780.690,46	31.714.153,18	31.714.153,18	

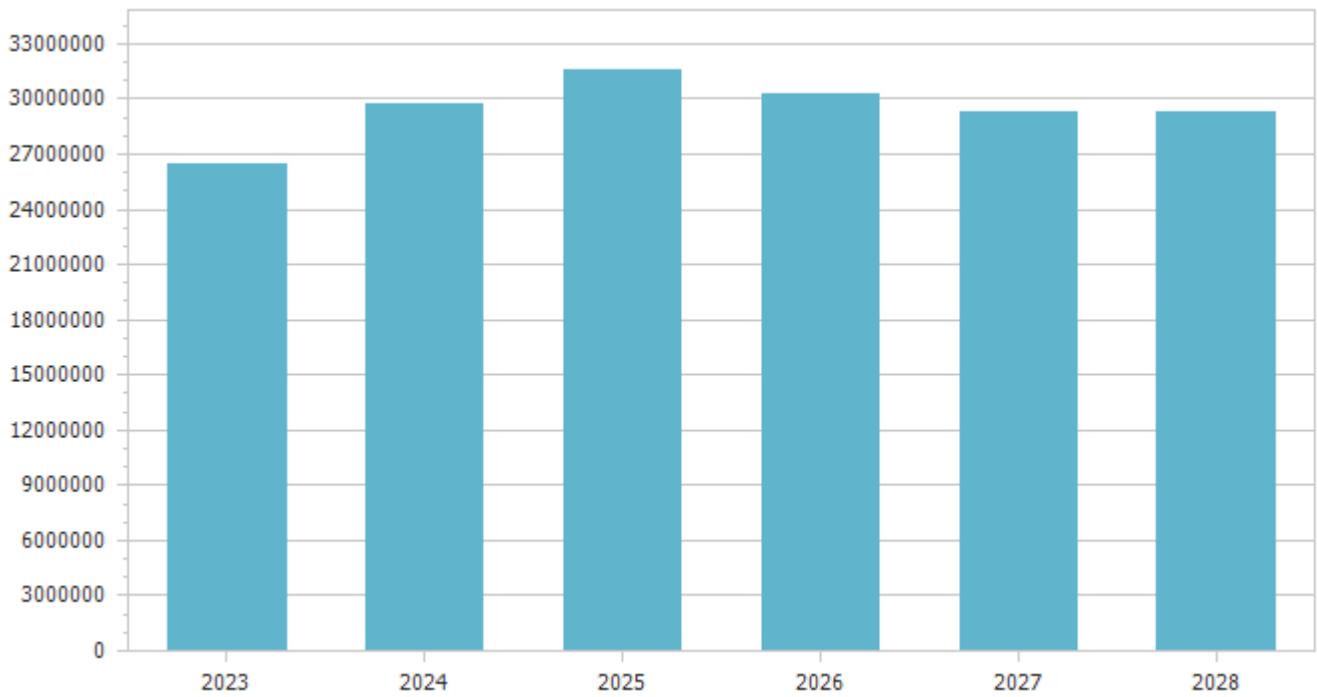


I trasferimenti sono previsti sulla base delle assegnazioni comunicati dagli enti finanziatori. I trasferimenti dello Stato si aggiornano sulla base degli importi comunicati nel sito web.

Analisi delle entrate titolo III.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni					
100	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni							
	9.642.320,76	12.023.051,54	14.487.445,11	14.163.520,02	13.163.520,02	13.163.520,02	-2,24	
200	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti							
	12.042.063,10	12.584.152,48	10.965.350,00	10.765.350,00	10.765.350,00	10.765.350,00	-1,82	
300	Interessi attivi							
	628.736,42	1.329.395,35	925.356,00	827.356,00	827.356,00	827.356,00	-10,59	

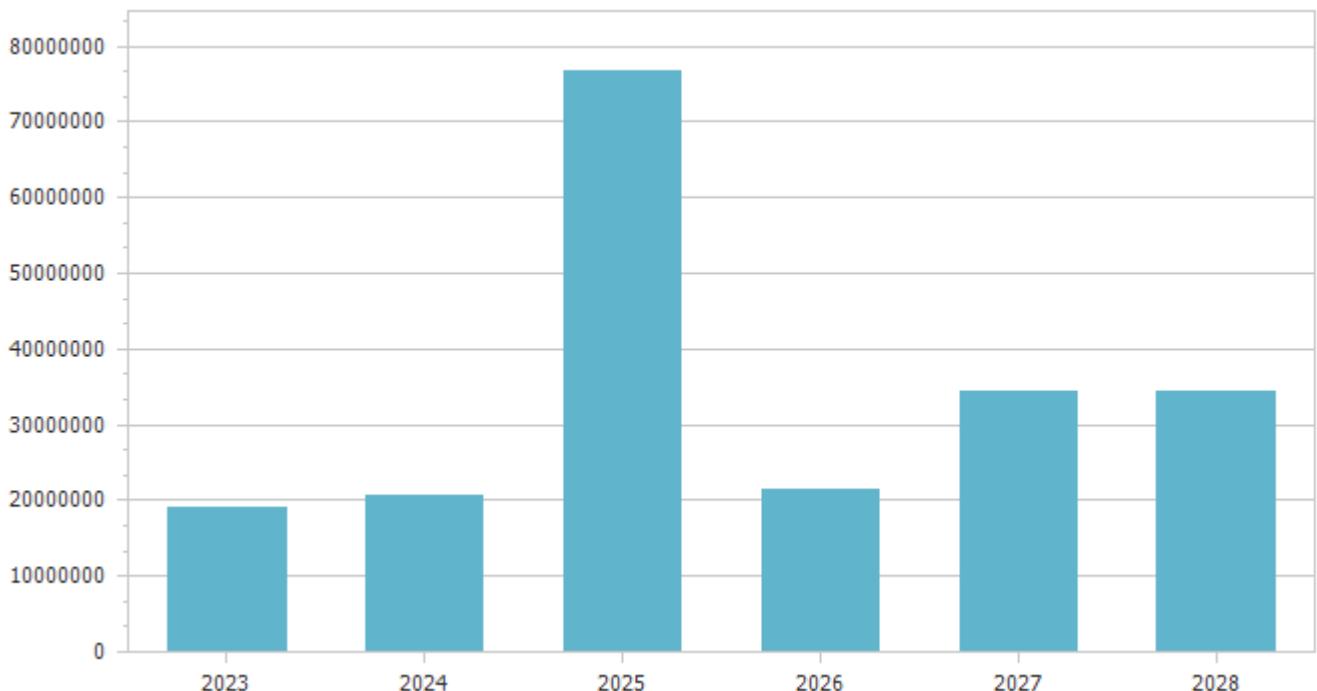
400	Altre entrate da redditi da capitale						
	425.043,20	57.779,24	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	0,00
500	Rimborsi e altre entrate correnti						
	3.813.981,49	3.819.283,77	4.990.554,27	4.267.554,27	4.267.554,27	4.267.554,27	-14,49
Totale	26.552.144,97	29.813.662,38	31.668.705,38	30.323.780,29	29.323.780,29	29.323.780,29	



Analisi delle entrate titolo IV.

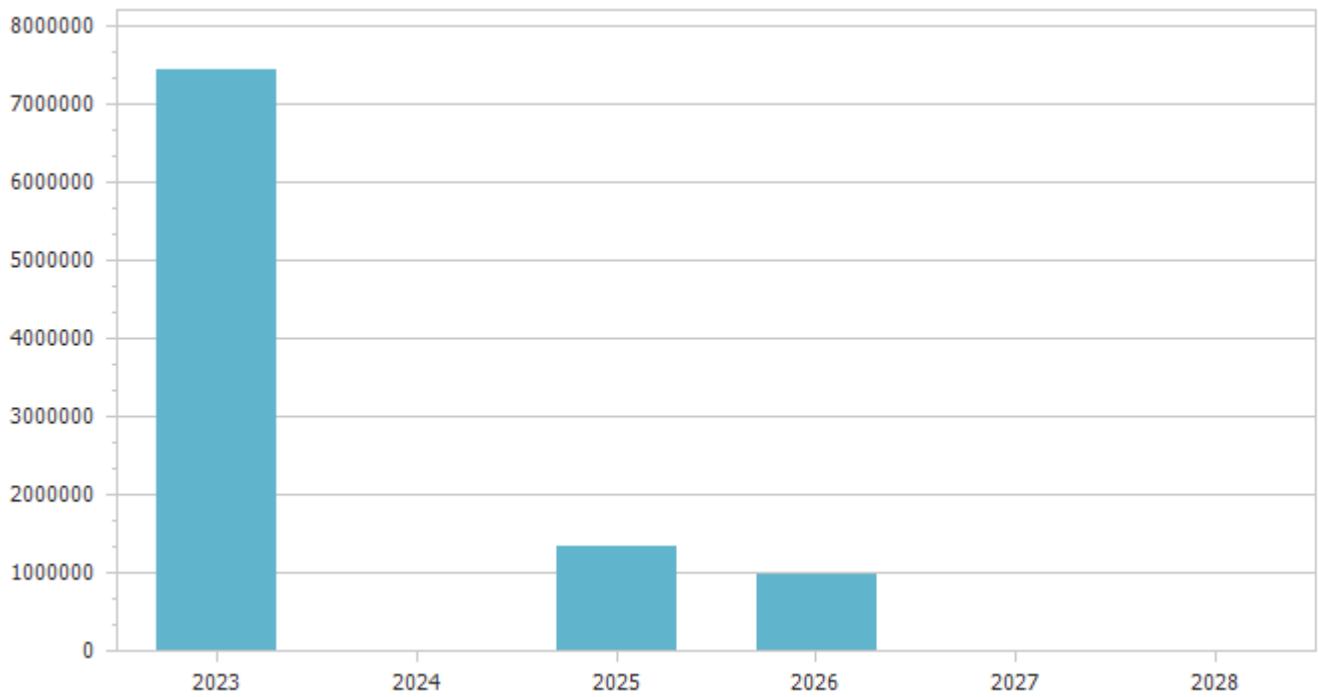
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni					
101	Imposte da sanatorie e condoni							
	48.955,00	67.568,88	95.000,00	95.000,00	95.000,00	95.000,00	0,00	
201	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche							
	14.421.270,50	18.077.524,05	69.117.552,75	15.909.286,12	28.818.370,51	28.818.370,51	-76,98	
203	Contributi agli investimenti da Imprese							
	0,00	58.755,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
206	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche							
	2.639.604,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
301	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
310	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche							

	84.500,00	339.798,86	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
401 Alienazione di beni materiali							
	141.521,64	875.508,66	2.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	-47,17
402 Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti							
	399.037,57	159.127,49	230.000,00	230.000,00	230.000,00	230.000,00	0,00
501 Permessi di costruire							
	1.379.316,35	1.188.777,17	3.843.528,15	3.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00	-16,74
503 Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso							
	54.998,79	0,00	559.132,77	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	19.169.203,98	20.767.060,31	76.965.213,67	21.554.286,12	34.463.370,51	34.463.370,51	



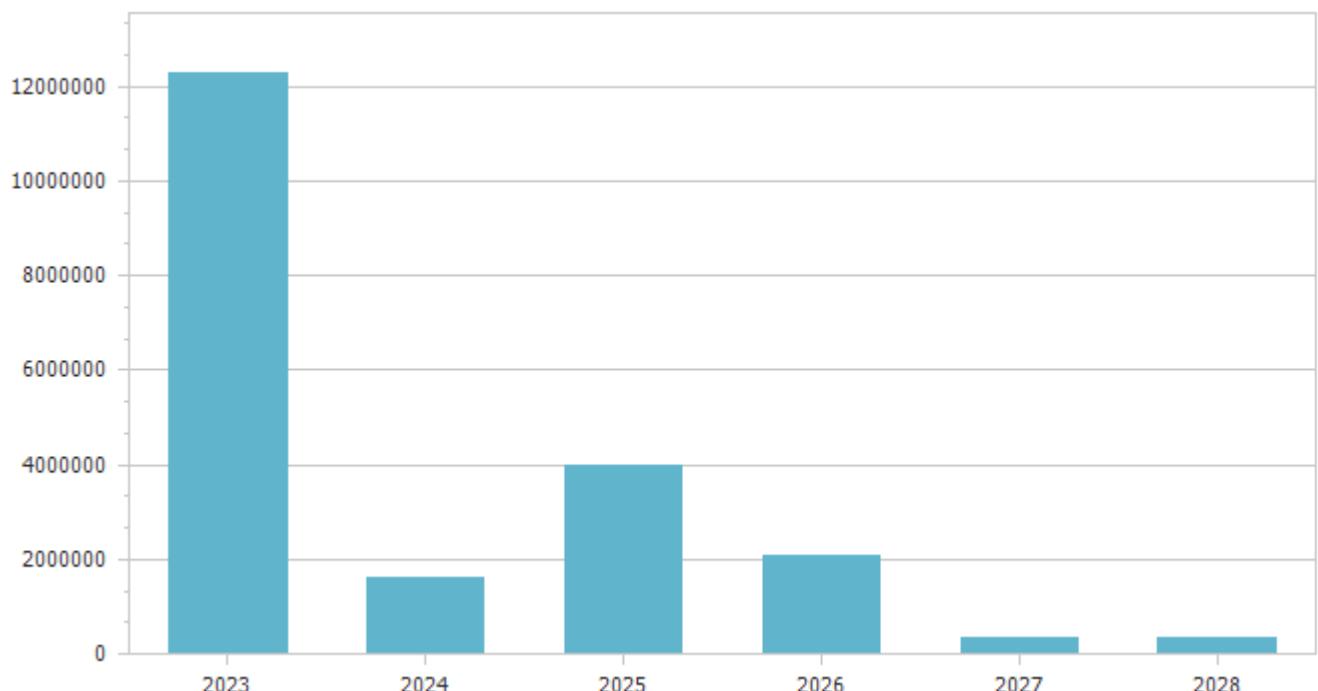
Analisi delle entrate titolo V.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni					
311 Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche								
	0,00	0,00	147.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
403 Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese								
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
407 Prelievi da depositi bancari								
	7.471.100,00	0,00	1.210.334,00	1.000.000,00	0,00	0,00	-17,38	
Totale	7.471.100,00	0,00	1.357.334,00	1.000.000,00	0,00	0,00		



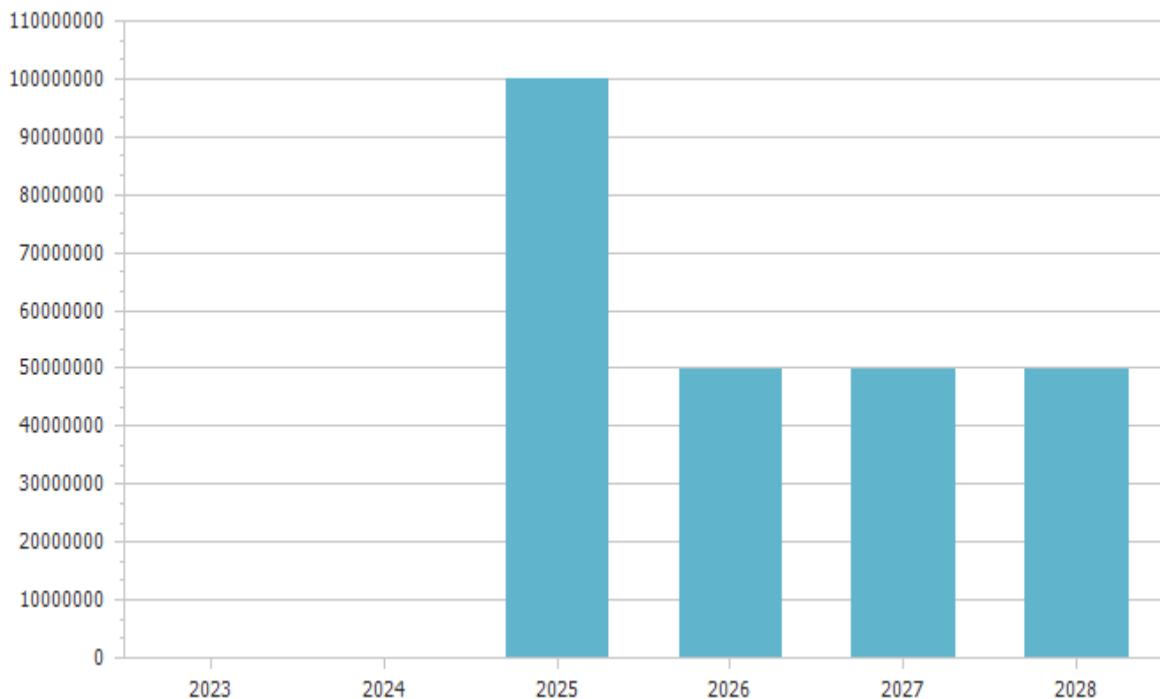
Analisi delle entrate titolo VI.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni					
301 Finanziamenti a medio lungo termine								
	12.318.882,82	1.645.000,00	4.010.334,00	2.097.832,22	360.000,00	360.000,00	-47,69	
Totali	12.318.882,82	1.645.000,00	4.010.334,00	2.097.832,22	360.000,00	360.000,00		



Analisi delle entrate titolo VII.

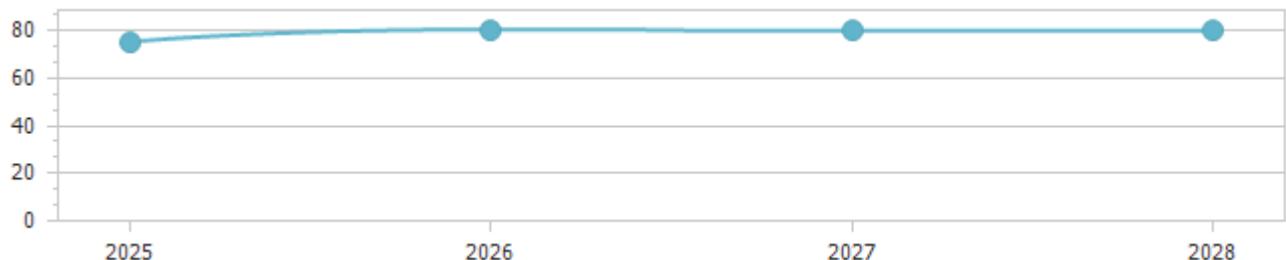
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni					
101 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
	0,00	0,00	100.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00	-50,00	
Total	0,00	0,00	100.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00		



Indicatori parte entrata.

Di seguito sono riportati i principali indicatori finanziari in grado di esprimere lo stato di salute finanziario dell'Ente.

Indicatore autonomia finanziaria							
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028
Titolo I + Titolo III	127.886.891,38	75,29	126.460.671,29	80,42	125.748.864,30	79,86	125.748.864,30
Titolo I +Titolo II + Titolo III	169.849.615,89		157.241.361,75		157.463.017,48		157.463.017,48



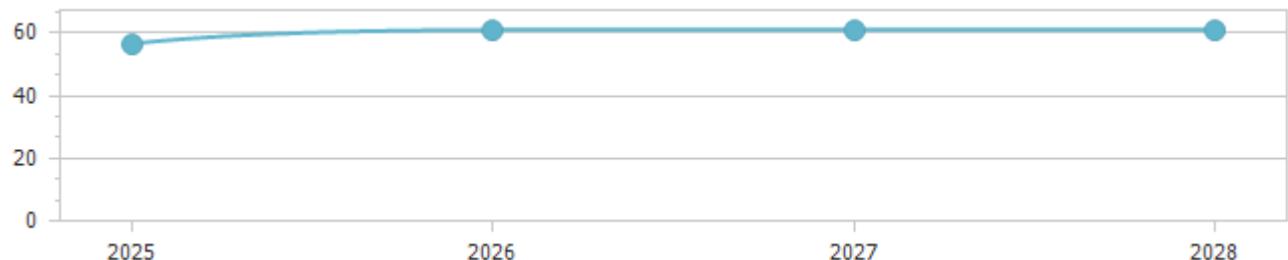
Indicatore pressione finanziaria

	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
Titolo I + Titolo III	127.886.891,38	126.460.671,29	125.748.864,30	125.748.864,30
Popolazione	117.121	117.121	117.121	117.121

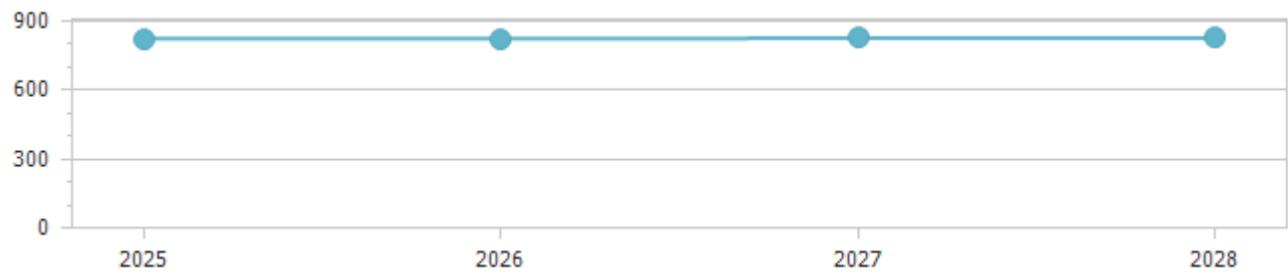


Indicatore autonomia impositiva

	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
Titolo I	96.218.186,00	96.136.891,00	96.425.084,01	96.425.084,01
Entrate correnti	169.849.615,89	157.241.361,75	157.463.017,48	157.463.017,48



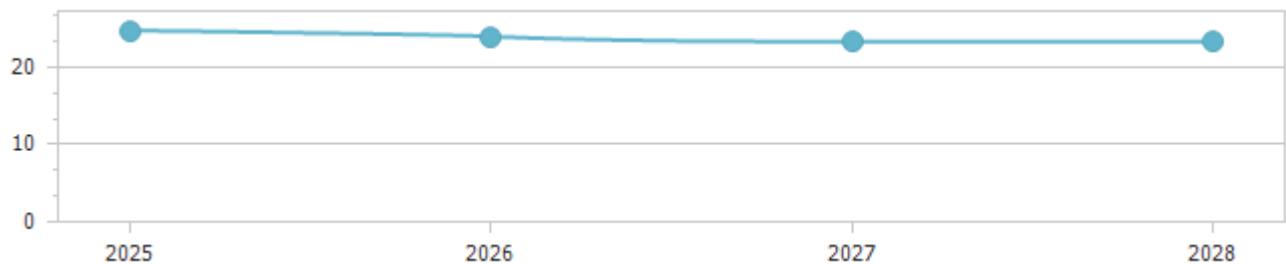
Indicatore pressione tributaria						
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
	Titolo I	96.218.186,00	821,53	96.136.891,00	820,83	96.425.084,01
Popolazione		117.121		117.121		117.121



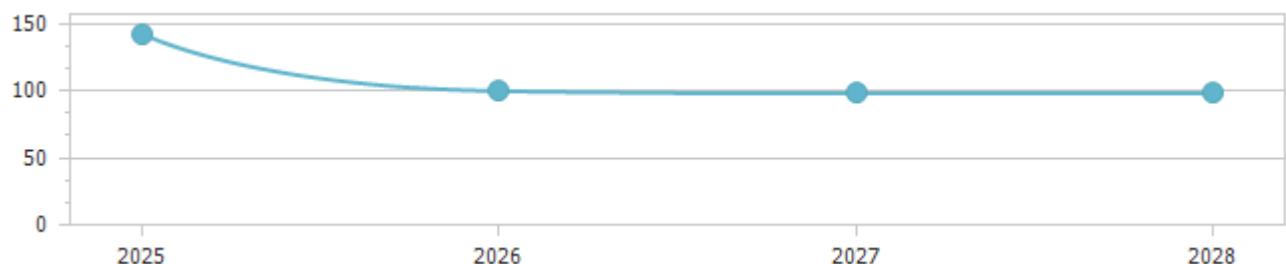
Indicatore autonomia tariffaria						
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
	Entrate extratributarie	31.668.705,38	18,65	30.323.780,29	19,28	29.323.780,29
Entrate correnti		169.849.615,89		157.241.361,75		157.463.017,48



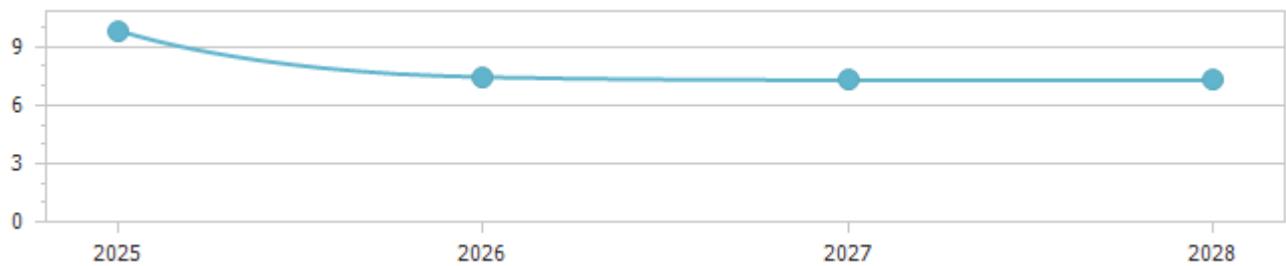
Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie						
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Titolo III	31.668.705,38	24,76	30.323.780,29	23,98	29.323.780,29	23,32
Titolo I + Titolo III	127.886.891,38		126.460.671,29		125.748.864,30	



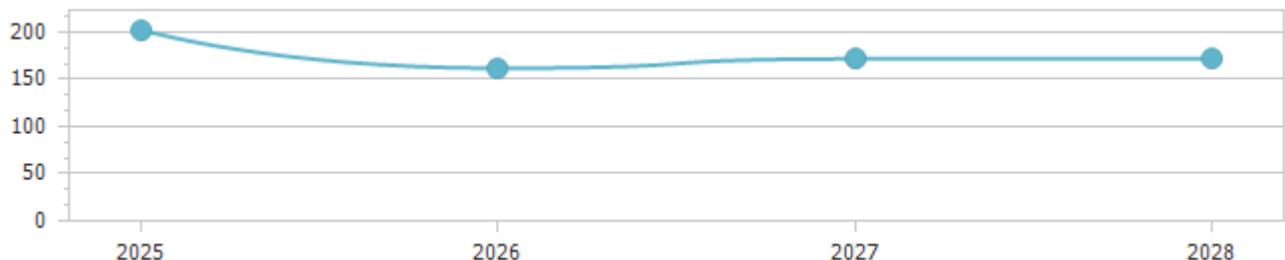
Indicatore intervento erariale						
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Trasferimenti statali	16.737.215,65	142,91	11.706.884,93	99,96	11.495.223,76	98,15
Popolazione	117.121		117.121		117.121	



Indicatore dipendenza erariale						
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Trasferimenti statali	16.737.215,65	9,85	11.706.884,93	7,45	11.495.223,76	7,30
Entrate correnti	169.849.615,89		157.241.361,75		157.463.017,48	7,30



Indicatore intervento Regionale						
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Trasferimenti Regionali	23.765.532,95	202,91	18.962.326,53	161,90	20.107.450,42	171,68
Popolazione	117.121		117.121		117.121	117.121



Anzianità dei residui attivi al 31/12/2024						
	Titolo	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Totale
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	74.098.622,30	20.192.999,75	19.902.876,08	24.630.772,39	138.825.270,52
2	Trasferimenti correnti	4.275.964,18	968.809,59	1.683.753,37	2.180.429,17	9.108.956,31
3	Entrate extratributarie	9.054.042,87	229.168,54	8.060.545,92	8.300.160,35	25.643.917,68
4	Entrate in conto capitale	3.944.484,45	1.309.963,15	7.562.059,23	8.696.479,80	21.512.986,63
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	376.946,14	206.211,58	313.465,21	0,00	896.622,93
6	Accensione Prestiti	132.059,92	0,00	0,00	520.000,00	652.059,92
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	3.796,67	3.155,46	13.411,89	217.208,50	237.572,52
	Totale	91.885.916,53	22.910.308,07	37.536.111,70	44.545.050,21	196.877.386,51

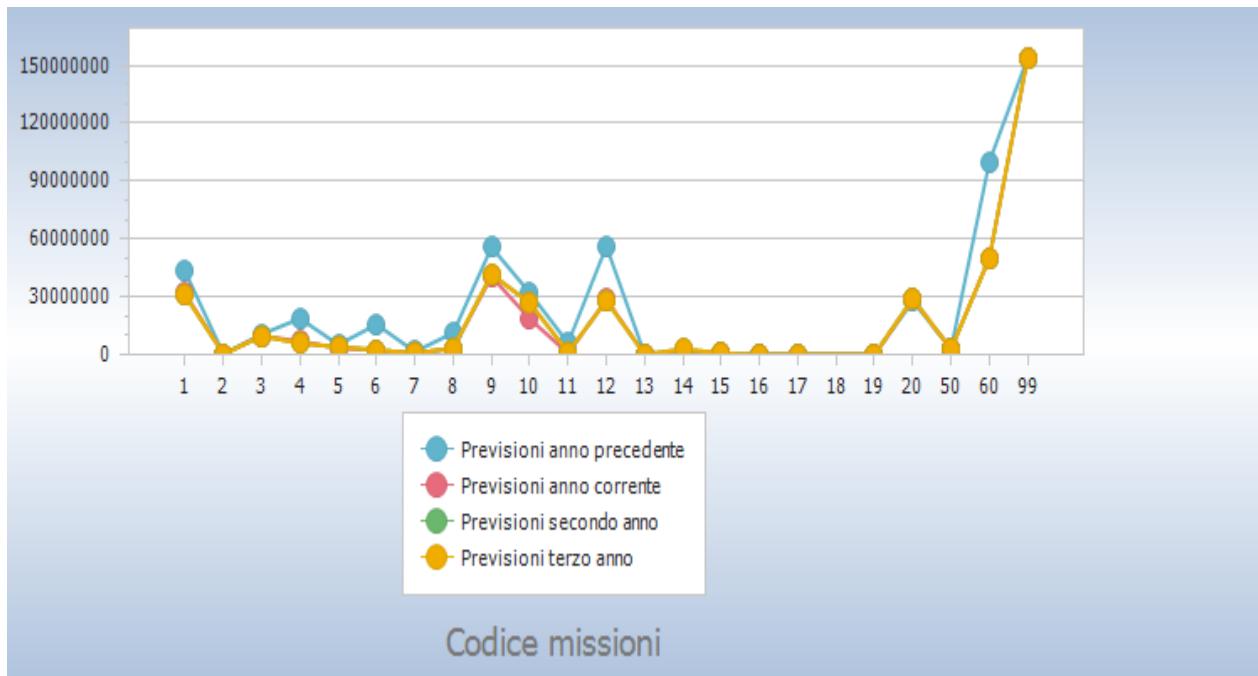
Analisi della spesa

Analisi della spesa per Missione e Programma

Missioni	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione								
	36.646.439,23	28.461.420,08	43.108.162,15	31.729.494,54	30.640.131,52	30.640.131,52	-26,40	
2 Giustizia								
	377.143,61	370.180,10	398.106,00	387.956,00	387.956,00	387.956,00	-2,55	
3 Ordine pubblico e sicurezza								
	8.295.440,94	8.190.058,36	10.686.298,50	9.742.776,98	9.761.128,98	9.761.128,98	-8,83	
4 Istruzione e diritto allo studio								

	9.199.867,37	8.910.445,70	18.770.078,67	7.000.038,64	5.938.217,26	5.938.217,26	-62,71
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		557.916,38	0,00	0,00	0,00	
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali							
	3.418.234,46	3.323.736,73	5.235.407,04	3.451.045,18	4.052.684,41	4.052.684,41	-34,08
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero							
	2.168.033,85	1.523.460,75	15.720.603,98	2.340.892,50	2.489.100,93	2.489.100,93	-85,11
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		625.000,00	0,00	0,00	0,00	
7 Turismo							
	1.008.996,15	1.579.894,85	1.596.007,10	821.262,20	821.262,20	821.262,20	-48,54
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa							
	3.180.013,78	6.107.024,18	11.366.753,95	3.222.797,60	3.378.640,60	3.378.640,60	-71,65
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente							
	50.397.941,59	37.691.014,37	55.752.551,30	40.582.086,20	41.798.609,90	41.798.609,90	-27,21
10 Trasporti e diritto alla mobilità							
	17.962.137,17	17.987.631,91	32.105.538,87	18.587.990,45	26.824.415,23	26.824.415,23	-42,10
11 Soccorso civile							
	1.978.343,24	1.363.345,71	6.107.291,36	758.921,41	1.380.923,00	1.380.923,00	-87,57
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
	18.954.727,04	20.474.768,06	56.193.484,16	28.631.569,96	27.982.162,41	27.982.162,41	-49,05
13 Tutela della salute							
	79.056,00	62.442,00	166.602,00	152.082,00	152.082,00	152.082,00	-8,72
14 Sviluppo economico e competitività							
	991.443,29	1.060.627,42	1.421.289,52	1.625.532,36	2.880.341,10	2.880.341,10	+14,37
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
	796.443,43	707.472,59	898.960,00	902.390,00	902.390,00	902.390,00	+0,38
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca							
	292,80	91.826,10	42.561,00	42.561,00	42.561,00	42.561,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche							
	13.402,43	26.840,00	46.443,65	30.000,00	30.000,00	30.000,00	-35,41
19 Relazioni internazionali							
	0,00	1.500,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti							
	0,00	0,00	27.845.919,25	28.798.938,81	29.180.720,81	29.180.720,81	+3,42
50 Debito pubblico							
	5.766.321,03	3.447.213,66	3.097.100,00	2.907.578,64	2.907.578,64	2.907.578,64	-6,12
60 Anticipazioni finanziarie							

	0,00	0,00	100.050.000,00	50.050.000,00	50.050.000,00	50.050.000,00	-49,98
99 Servizi per conto terzi							
	21.561.601,35	17.093.138,34	153.870.000,00	153.870.000,00	153.870.000,00	153.870.000,00	0,00
Totale	182.795.878,76	158.474.040,91	544.480.858,50	385.637.614,47	395.472.605,99	395.472.605,99	



Analisi della spesa per Missione e per Titolo

Esercizio 2026 - Missione	Titolo I	Titolo II	Titolo III	Titolo IV	Titolo V
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	27.589.494,54	3.140.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00
2 Giustizia	387.956,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico e sicurezza	9.493.776,98	249.000,00	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione e diritto allo studio	5.380.542,64	1.619.496,00	0,00	0,00	0,00
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2.331.691,41	1.119.353,77	0,00	0,00	0,00
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.425.892,50	915.000,00	0,00	0,00	0,00
7 Turismo	545.262,20	276.000,00	0,00	0,00	0,00
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.969.542,60	1.253.255,00	0,00	0,00	0,00
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	35.733.833,70	4.848.252,50	0,00	0,00	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	9.845.058,23	8.742.932,22	0,00	0,00	0,00
11 Soccorso civile	580.019,00	178.902,41	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	28.144.209,52	487.360,44	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	152.082,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	1.605.188,36	20.344,00	0,00	0,00	0,00

15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	902.390,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	42.561,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	1.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	28.797.426,81	1.512,00	0,00	0,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	2.907.578,64	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000.000,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale		155.008.627,49	22.851.408,34	1.000.000,00	2.907.578,64	50.000.000,00

Indicatori parte spesa

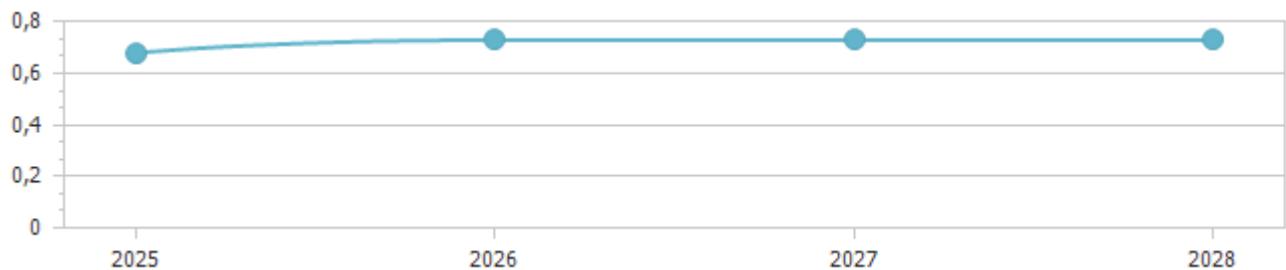
Di seguito sono riportati i principali indicatori finanziari in grado di esprimere lo stato di salute finanziario dell'Ente.

Indicatore spese correnti personale						
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Spesa di personale	38.701.321,56		31.959.575,00		31.935.076,00	
Spesa corrente	156.177.777,17	24,78	130.082.956,85	24,57	129.746.696,20	24,61

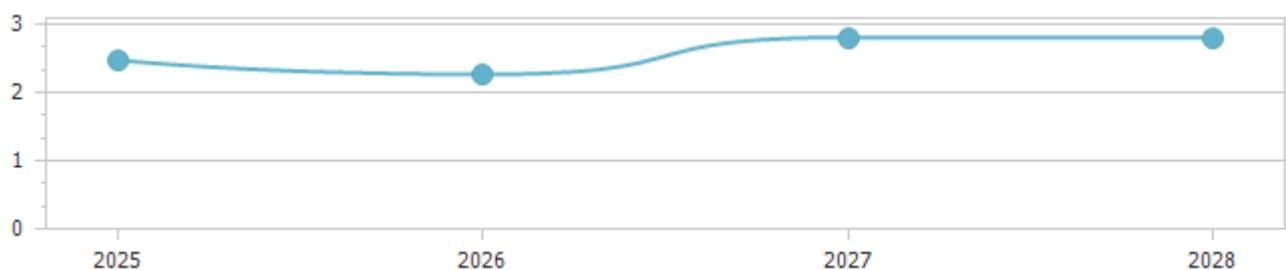


Spesa per interessi sulle spese correnti				
	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028

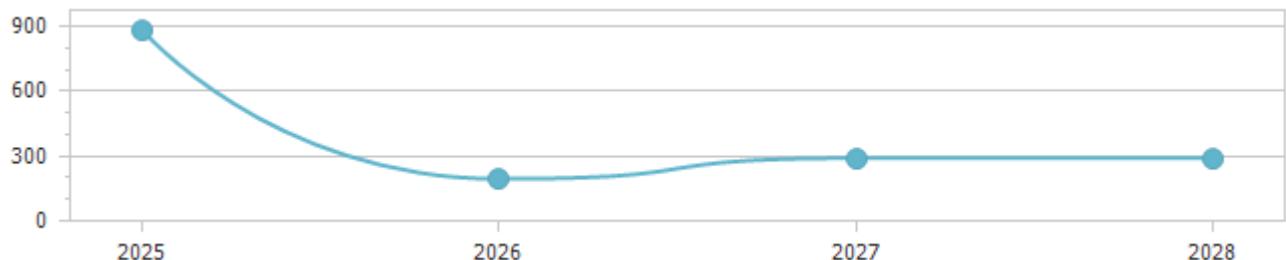
Interessi passivi	1.234.500,00	0,68	1.135.000,00	0,73	1.135.000,00	0,73	1.135.000,00	0,73
Spesa corrente	181.138.568,51		155.008.627,49		154.672.366,84		154.672.366,84	



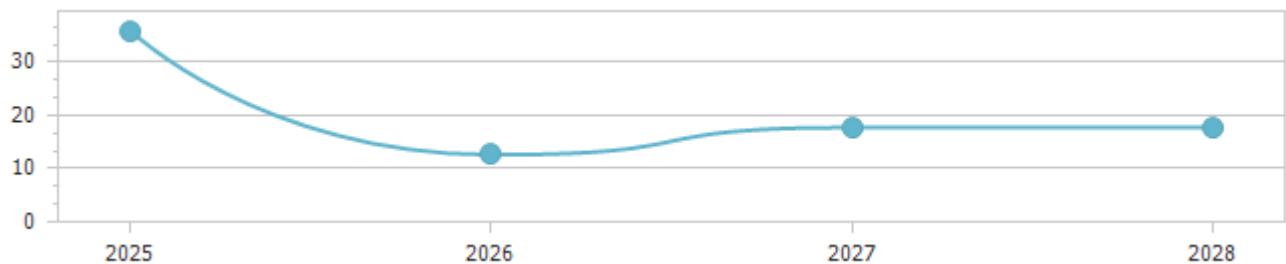
Incidenza della spesa per trasferimenti sulla spesa corrente								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Trasferimenti correnti	4.498.494,41		3.511.032,93		4.349.792,50		4.349.792,50	
Spesa corrente	181.138.568,51	2,48	155.008.627,49	2,27	154.672.366,84	2,81	154.672.366,84	2,81



Spesa in conto capitale pro-capite								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Titolo II – Spesa in c/capitale	103.681.193,61		22.851.408,34		34.022.660,51		34.022.660,51	
Popolazione	117.121	885,25	117.121	195,11	117.121	290,49	117.121	290,49



Indicatore propensione investimento						
	Anno 2025	Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028
Spesa c/capitale	103.681.193,61	36,01	22.851.408,34	12,64	34.022.660,51	17,76
Spesa corrente + Spesa c/capitale + Rimborso prestiti	287.914.262,12		180.767.614,47		191.602.605,99	191.602.605,99



Anzianità dei residui passivi al 31/12/2024						
	Titolo	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Totale
1	Spese correnti	5.560.630,81	2.245.661,26	5.656.805,62	6.422.626,04	19.885.723,73
2	Spese in conto capitale	2.527.197,67	292.455,28	1.347.069,03	1.274.582,93	5.441.304,91
4	Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,19	0,19
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	453.643,62	32.865,74	42.000,69	122.173,13	650.683,18
Totale		8.541.472,10	2.570.982,28	7.045.875,34	7.819.382,29	25.977.712,01

--	--	--	--	--	--

Limiti di indebitamento

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI	
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello cui viene prevista l'assunzione dei mutui) ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N 267/2000	
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE	
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	92.260.188,39
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	28.594.273,76
3) Entrate extratributarie (titolo III)	29.813.662,38
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI	150.668.124,53
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBLIGAZIONI	
Livello massimo di spesa annuale (1):	15.066.812,45
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2025 (2)	1.159.600,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio 2026	1.060.100,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi	12.847.112,45
TOTALE DEBITO CONTRATTO	
Debito contratto al 31/12/2025 (al 31/12/2024 31.729.143,57 + autorizzato nell'anno 2025 4.010.334,00)	35.739.477,57
Debito autorizzato nel 2026	2.097.832,22
TOTALE DEBITO DELL'ENTE	37.837.309,79
DEBITO POTENZIALE	
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento	0,00
(1) Per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione (art. 204, comma 1, del TUEL).	
(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi	

Equilibri di bilancio

EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		60.085.813,46		
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	557.916,38	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	683.782,00	683.782,00	683.782,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	157.241.361,75	157.463.017,48	157.463.017,48
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	155.008.627,49	154.672.366,84	154.672.366,84
<i>di cui: - fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
<i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>		24.925.670,64	24.925.670,64	24.925.670,64
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	2.907.578,64	2.907.578,64	2.907.578,64
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>		0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A+Q1-AA+B+C-D-E-F)		-800.710,00	-800.710,00	-800.710,00
ALTRI POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI				
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti (2)	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	2.100.000,00	2.100.000,08	2.100.000,08
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3) (O=G+H+I-L+M)		1.299.290,00	1.299.290,08	1.299.290,08
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (2)	(+)	0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	24.652.118,34	34.823.370,51	34.823.370,51
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	2.100.000,00	2.100.000,08	2.100.000,08

S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	1.000.000,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	22.851.408,34	34.022.660,51	34.022.660,51
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE (Z = P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E)		-1.299.290,00	-1.299.290,08	-1.299.290,08
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	1.000.000,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	1.000.000,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
EQUILIBRIO FINALE (W = O + J+J1-J3+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y)		0,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):		0,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente (O)		1.299.290,00	1.299.290,08	1.299.290,08
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		1.299.290,00	1.299.290,08	1.299.290,08

Sezione Strategica (SeS)

Programma di Mandato 2023/2028

Nella redazione del programma amministrativo, si è lavorato nella direzione di SIRACUSA – CITTÀ ACCESSIBILE,

tenendo presente lo scenario mondiale determinatosi a seguito dello stato di emergenza sanitaria per l'epidemia Covid e dal conflitto tra Russia e Ucraina che ha prodotto la crisi umanitaria ed economica, nonché una grave crisi energetica, ispirandosi ad uno spirito di resilienza che non mortifichi l'ambizione di una rigenerazione complessiva dei processi amministrativi e che esalti la capacità di reazione e adattamento alle nuove sfide poste dal mutato scenario globale.

Progettare una CITTÀ ACCESSIBILE significa costruire una città che accolga, integri e governi le transazioni digitali ed energetiche, mettendo al centro dell'azione amministrativa la persona, la qualità della vita dei cittadini e l'ecosistema urbano in cui essa si svolge.

Mettere al centro dell'azione amministrativa la PERSONA, significa investire sui valori e su modelli di riferimento chiari, solidi e condivisi. Significa ingaggiare i cittadini in un rapporto paritario in cui il rispetto delle regole, delle istituzioni ed il senso di responsabilità del singolo, così come della classe dirigente, siano sempre in primo piano in un rapporto di reciproca FIDUCIA.

La FIDUCIA è alla base di ogni relazione sociale.

Investire sulla FIDUCIA significa intrecciare un rapporto dinamico e trasparente con l'identità cittadina, la promozione delle attività amministrative, la comunicazione, il confronto. Ogni sforzo in questa direzione, attraverso l'approvazione di forme avanzate di partecipazione, di coinvolgimento del mondo del terzo settore, del mondo della scuola, dell'università, delle associazioni di categoria e del mondo sindacale, delle imprese, sarà promosso e incoraggiato.

Lo sviluppo della città, sotto il profilo culturale ed economico non necessita solo di un'iniezione di fiducia nei suoi cittadini, ma di un vero e proprio PATTO DI SVILUPPO SOSTENIBILE tra i diversi mondi civici, politici, sindacali e datoriali.

La nostra città non potrà dirsi compiutamente accessibile quando non avrà concretamente integrato, accolto, e offerto opportunità alle nuove generazioni attraverso i suoi piani di sviluppo.

Ciò è possibile attraverso una serie di azioni concrete saldamente legate al contesto, e da sviluppare in alcune aree strategiche sullo sfondo dei valori di LEGALITÀ, FIDUCIA, TRASPARENZA, INCLUSIONE, SOLIDARIETÀ, SOSTENIBILITÀ.

La principale sfida dei prossimi cinque anni sta proprio nella capacità di integrare compiutamente ed in modo equilibrato il principio di fattibilità e realizzabilità degli obiettivi proposti.

Siracusa è una città dalla dimensione "plurale" e "aperta", che può essere percepita nella coesistenza di spazi 'vuoti', sui quali intervenire per immaginare la città del domani, e di spazi 'pieni', sui quali costruire un modello di smart city in convivenza sostenibile con la città antica e con quella novecentesca nelle loro plurime declinazioni: spazi del transito (il mare, il waterfront, le coste, l'entroterra) concepiti come una rete iperconnessa, regolata ed organizzata, di servizi, opportunità, negoziazioni; spazi archeologici, dell'arte e della storia, nel loro intreccio pluriscolare di civiltà, culture, linguaggi da tutelare e da promuovere come occasione centrale di crescita; spazi della natura (Cassibile, Belvedere, Tivoli, Plemmirio, Ciane, etc) in cui paesaggio naturale e paesaggio umano devono vivere in originale simbiosi; spazi, infine, del subconscio (o della memoria), aperti ad accogliere la prospettiva di un viaggio perenne nella città lungo il quale affiorano i momenti salienti che scandiscono l'identità, la tradizione, la fede, il senso di comunità e di appartenenza che contraddistinguono e nutrono il discorso socio/ culturale e politico. Come ogni città di mare, Siracusa è, infatti, una città 'meticcia', sin dalla sua fondazione.

Un programma amministrativo che non tenga conto delle risorse economiche ed umane a disposizione dell'amministrazione e soprattutto che si fermi all'enunciazione di principi è un mero libro dei sogni.

Il momento presente impone a chi amministra la cosa pubblica uno sforzo ulteriore di chiarezza, consapevolezza, visione del futuro e concretezza, tanto più alla luce di una domanda di sicurezza e servizi da parte dei cittadini che corre molto più veloce della burocrazia.

Il programma si fonda su principi saldamente ancorati al pragmatismo, per una città che deve ricercare equilibrio nella continua tensione fra antico e moderno, fra tutela e sviluppo, fra tradizione e innovazione.

Il programma, pertanto, si fonda su principi saldamente ancorati al pragmatismo, per una città che deve ricercare equilibrio nella continua tensione fra antico e moderno, fra tutela e sviluppo, fra tradizione e innovazione. L'illustrazione del presente programma amministrativo, necessariamente, si coniuga con le

azioni strategiche introdotte nell'ambito dei progetti presentati dall'amministrazione uscente a valere sui fondi del PNRR.

Il Valore Pubblico

Declinazione del valore pubblico

Il "valore pubblico" si può definire sia come il conseguimento di un "traguardo sociale" finalizzato all'affermazione di principi su cui si fonda la convivenza civile, sia come il consolidamento di una condizione che esprime un bisogno primario individuale, sia come il soddisfacimento di un'esigenza collettiva o il miglioramento di una condizione, anche mediante il perseguimento di un livello più elevato soddisfacimento o risposta ai bisogni.

La caratteristica fondamentale del "valore pubblico" è determinata dal riferimento a specifici destinatari che possono essere intesi, sia singolarmente, se riferita ai bisogni la cui tutela sia riconosciuta dall'ordinamento giuridico, sia nella dimensione collettiva intesa come comunità di riferimento.

Se il valore consiste nel "miglioramento di una condizione", il suo conseguimento viene rilevato con riferimento al beneficio assicurato ai destinatari a cui si rivolge l'azione amministrativa.

A tal fine l'amministrazione definisce, sia un elenco di valori verso cui orientare la propria azione amministrativa, sia i beneficiari a cui tale azione è diretta.

Proprio in ragione della specificità dell'azione pubblica che deve essere coniugata nel rispetto delle missioni istituzionali, i valori pubblici declinati nel presente atto e richiamati negli obiettivi ivi contenuti si possono classificare come segue:

- 1) *Valori orientati al funzionamento*: riguardano il miglioramento dell'azione amministrativa, con riferimento al perseguimento dei principi fondamentali, in termini di efficienza ed economicità;
- 2) *Valori orientati al benessere della collettività*: fanno riferimento all'efficacia dell'azione amministrativa orientata alla realizzazione di attività e servizi che dispiegano i loro benefici in direzione della collettività nel suo insieme;
- 3) *Valori orientati a specifici destinatari*: attengono all'efficacia nei confronti di utenti di servizi specifici, a domanda individuale o in quanto destinatari diretti;
- 4) *Valori orientati alle garanzie*: intesi come la realizzazione delle attività finalizzate alla partecipazione, alla trasparenza, all'affermazione della legalità, al riconoscimento dei diritti e alla capacità di realizzare ed attuare le azioni programmate (accountability).

Accesso potenziato ai servizi pubblici attraverso punti fisici sul territorio e sistemi informatici per i cittadini ultrasessantacinquenni e per i cittadini con disabilità.

Descrizione del valore

Il D. Lgs. 222/2023, in vigore dal 13 gennaio 2024, introduce disposizioni volte a riqualificare i servizi pubblici, promuovendo l'inclusione e l'accessibilità. Il decreto mira a garantire l'accesso alle pubbliche amministrazioni per i cittadini ultrasessantacinquenni e le persone con disabilità, oltre a uniformare la tutela dei lavoratori con disabilità all'interno delle pubbliche amministrazioni su tutto il territorio nazionale, favorendone la piena inclusione.

L'obiettivo principale è il potenziamento dell'accesso ai servizi pubblici, sia attraverso punti fisici presenti sul territorio, sia mediante sistemi informatici.

Il potenziamento dell'accesso ai servizi pubblici, sia attraverso i punti fisici sul territorio sia attraverso i sistemi informatici, genera un valore pubblico significativo per vari motivi.

Innanzitutto, rende i servizi più facilmente accessibili e riduce i tempi di attesa per i cittadini, migliora quindi l'efficienza dell'azione amministrativa. Questo incremento di efficienza si traduce in un uso più razionale delle risorse pubbliche, promuovendo l'economicità delle operazioni amministrative.

Inoltre, tali azioni favoriscono il benessere della collettività, poiché l'accesso semplificato ai servizi pubblici facilita la fruizione di attività e programmi sociali e educativi che giovano all'intera comunità. Gli anziani e le persone con disabilità, traggono particolare beneficio da una maggiore accessibilità, che consente loro di partecipare pienamente alla vita civica e di esercitare i propri diritti senza ostacoli.

Un accesso più agevole ai canali digitali e fisici permette una comunicazione più chiara e diretta tra le amministrazioni e i cittadini. Ciò contribuisce a costruire un rapporto di FIDUCIA e a garantire la rendicontazione delle attività pubbliche. Complessivamente, queste azioni creano un ambiente più inclusivo e giusto, dove tutti i membri della società possono interagire con le istituzioni pubbliche in maniera equa e dignitosa.

Situazione attuale

Il Comune di Siracusa mette a disposizione dei cittadini diverse modalità di accesso ai servizi che includono sportelli digitali e sportelli fisici, presso le sedi centrali degli uffici e le delegazioni distribuite sul territorio comunale.

In linea con il proprio impegno per l'innovazione tecnologica, il Comune ha avviato un importante processo di digitalizzazione, permettendo un accesso ai servizi più rapido, efficace ed efficiente, anche avvalendosi di una piattaforma gestionale integrata per semplificare e digitalizzare i processi, migliorando l'efficienza e la trasparenza dei servizi offerti, è stato digitalizzato il procedimento.

Il sito istituzionale del Comune è progettato per essere accessibile e inclusivo, garantendo la fruibilità anche alle persone con disabilità visive o motorie.

Il sito rispetta gli standard internazionali di accessibilità web e offre un'esperienza utente che promuove l'inclusione, anche attraverso l'I.A..

Dal 2024, la piattaforma gestionale integrata in uso presso il Comune ha rivestito un ruolo di primaria importanza nella gestione delle richieste di accesso agli atti amministrativi, contribuendo in modo significativo all'ottimizzazione dei flussi procedurali e alla tracciabilità delle attività svolte.

La piattaforma, oltre a garantire un monitoraggio puntuale delle istanze, ha supportato l'Ente nel processo di semplificazione e digitalizzazione delle attività amministrative, favorendo una gestione più efficiente, una maggiore accessibilità delle informazioni e un innalzamento complessivo del livello di trasparenza dei servizi offerti alla cittadinanza.

Azioni

- Eliminazioni delle barriere architettoniche.
- È essenziale garantire che gli edifici pubblici e i punti di accesso fisico siano privi di barriere architettoniche, dotati di rampe, ascensori e percorsi tattili per le persone con disabilità visive.

- Sportelli informatici.
- Parallelamente, l'implementazione di sportelli informatici accessibili prevede la creazione di piattaforme digitali intuitive e user-friendly, dotate di funzioni di assistenza vocale, interfacce a contrasto elevato per i non vedenti e opzioni di navigazione semplificata.
- Campagne informative.
- Un'altra modalità è l'organizzazione di campagne informative e programmi di sensibilizzazione, per informare i cittadini sui servizi disponibili e su come accedervi, è un ulteriore tassello fondamentale.

Infine, la collaborazione con associazioni di categoria e gruppi di interesse può fornire un feedback prezioso per migliorare continuamente l'accessibilità dei servizi pubblici, garantendo che le soluzioni proposte rispondano realmente alle esigenze degli utenti.

Benefici attesi

Con le descritte azioni l'amministrazione si propone di apportare benefici sostanziali in diversi ambiti.

In primo luogo, migliorando l'efficacia e l'efficienza nell'erogazione dei servizi, si otterrà un impatto positivo non solo sui soggetti ultrasessantacinquenni e sulle persone con disabilità, ma anche su tutti gli utenti che interagiscono con i servizi dell'ente.

Parallelamente, il progetto mira a incentivare l'inclusione attiva e la partecipazione alla vita sociale, creando opportunità di coinvolgimento diretto e di integrazione tra i diversi gruppi sociali presenti sul territorio. Questo approccio contribuirà a generare un ambiente urbano più inclusivo, dove ogni cittadino potrà sentirsi parte integrante della comunità.

Infine, un ulteriore beneficio atteso è l'alleggerimento del carico di cura per le famiglie di soggetti ultrasessantacinquenni e persone con disabilità. Attraverso un sistema di servizi più efficiente e orientato al sostegno continuo, le famiglie saranno sollevate da oneri organizzativi e gestionali, potendo così dedicare maggiori risorse ed energie ad altri aspetti della loro vita quotidiana.

Destinatari

- persone con disabilità;
- anziani;
- famiglie;
- associazioni;
- operatori dei servizi.

Accessibilità all'amministrazione

Descrizione del valore

L'accessibilità sia fisica che digitale contribuisce a creare un ambiente inclusivo, efficiente, trasparente e innovativo. Migliorando l'accessibilità, l'amministrazione garantisce che tutti i cittadini abbiano pari opportunità di accedere ai servizi, partecipare alla vita pubblica e beneficiare delle risorse comuni. Questo rafforza la coesione sociale e la fiducia nella governance locale.

Situazione attuale

Nel contesto della programmazione triennale 2024/2026 e 2025/2027, il Comune di Siracusa ha intrapreso un percorso strutturato e ambizioso di transizione digitale, istituendo un servizio dedicato all'innovazione tecnologica e alla digitalizzazione dei processi amministrativi. Tale percorso è delineato nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), con l'obiettivo strategico di assicurare l'accessibilità universale ai servizi pubblici, con particolare attenzione alle fasce più fragili della popolazione, come gli ultrasessantacinquenni e le persone con disabilità, in piena coerenza con i principi sanciti dal D.Lgs. n. 222/2023.

L'attività svolta dal nuovo Servizio si configura come generatrice di valore pubblico, in quanto orientata alla creazione di un ambiente amministrativo inclusivo, efficiente e tecnologicamente avanzato, capace di garantire trasparenza, partecipazione e qualità dei servizi offerti. I principali ambiti d'intervento sono illustrati di seguito.

Sistemi di prenotazione online

Nel corso del 2024 e nei primi mesi del 2025 è stato completato il processo di estensione del sistema di prenotazione online (Prenotazione appuntamenti online - Comune di Siracusa) in quasi tutti i settori che prevedono interazione diretta con il pubblico.

La piattaforma, accessibile dal sito istituzionale, consente ai cittadini di fissare appuntamenti in modo autonomo, semplificando l'accesso ai servizi e riducendo i tempi di attesa.

Il sistema ha prodotto effetti positivi anche sulla riorganizzazione interna degli sportelli, permettendo una gestione più ordinata dei flussi e una maggiore efficacia nel riscontro alle istanze degli utenti.

Sviluppo di API e integrazione con la Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND)

È stato completato il collegamento tra i sistemi informativi del Comune di Siracusa e la PDND, attraverso la pubblicazione di API sul portale ufficiale (<https://servizi.comune.siracusa.it/hh/index.php>).

Tale intervento ha permesso l'abilitazione alla cooperazione digitale tra enti pubblici e rappresenta un passo fondamentale per superare la frammentazione delle informazioni.

L'integrazione consente di migliorare l'efficienza amministrativa, garantendo la fruizione di servizi integrati da parte di cittadini e imprese e abilitando l'interoperabilità con le principali banche dati (es. ANPR, INAD - <https://www.comune.siracusa.it/servizio/anpr>).

Gestione integrata delle istanze online

È stato implementato un sistema centralizzato per la presentazione delle istanze digitali (BROCHURE-SERVIZI-ON-LINE-1.pdf), che ha interessato la quasi totalità dei procedimenti amministrativi comunali. Il sistema consente una gestione informatizzata, tracciabile e trasparente delle pratiche, migliorando la qualità dell'istruttoria e facilitando l'interazione tra cittadini, imprese e pubblica amministrazione. L'iniziativa ha inoltre contribuito alla progressiva dematerializzazione dei flussi documentali e alla riduzione dei tempi medi di trattamento delle istanze.

Progetto Portale Open Data

Il Comune ha avviato le attività preliminari per la realizzazione di un Portale Open Data integrato con il Sito Istituzionale e il Sistema Informativo Territoriale. Il portale sarà finalizzato alla valorizzazione del patrimonio informativo dell'ente e costituirà uno strumento di trasparenza attiva. Saranno pubblicati dati territoriali aggiornati e strutturati, relativi a urbanistica, ambiente, mobilità, cultura e servizi pubblici. L'infrastruttura sarà progettata per garantire la fruibilità dei dati anche attraverso strumenti di visualizzazione interattiva, in modalità interoperabile.

Notifiche digitali delle sanzioni stradali (SEND)

Il Comune ha completato tutte le operazioni necessarie per l'adesione al Servizio Notifiche Digitali (SEND), piattaforma nazionale gestita da PagoPA S.p.A., che consente l'invio di comunicazioni ufficiali e notifiche con valore legale – quali i verbali della Polizia Municipale – tramite PEC e App IO. L'adozione del sistema SEND ridurrà in modo significativo i costi di notifica cartacea, velocizzerà i tempi di trasmissione e garantirà maggiore tracciabilità e sicurezza.

Attuazione degli interventi digitali nell'ambito della Strategia FUA "Area Vasta Syracusae"

Nel quadro della Strategia dell'Area Urbana Funzionale "Area Vasta Syracusae", sono stati progettati e avviati tre interventi principali in materia di transizione digitale, coerenti con gli obiettivi del PR FESR Sicilia 2021–2027:

- a) Intervento 1 – Innovazione ambienti scolastici I.C. Wojtyla – Chindemi:

Finalità: riqualificare gli ambienti scolastici mediante l'adozione di arredi funzionali, attrezzature tecnologiche e soluzioni didattiche innovative;

Interventi previsti: potenziamento dei laboratori, creazione di spazi per attività creative e collaborative, digitalizzazione della biblioteca scolastica tramite piattaforma MLOL, adeguamento impiantistico e potenziamento connettività;

Quadro Tecnico Economico: € 90.000,00;

Documentazione prodotta: Relazione Generale, Capitolato Speciale d'Appalto, Quadro Tecnico Economico, Cronoprogramma.

b) Intervento 2 – Digitalizzazione amministrativa tramite Intelligenza Artificiale Generativa:

Finalità: applicare soluzioni di Intelligenza Artificiale per automatizzare la redazione degli atti amministrativi, migliorare l'efficienza, ridurre il margine d'errore e velocizzare i tempi di risposta;

Funzionalità previste: generazione automatizzata di testi normativi, verifica coerenza normativa, classificazione documentale, analisi predittiva dei fabbisogni;

Quadro Tecnico Economico: € 400.000,00;

Documentazione prodotta: Relazione Generale, Capitolato Speciale d'Appalto, Quadro Tecnico Economico, Cronoprogramma.

c) Intervento 3 – Chatbot e Assistenti Virtuali basati su IA Generativa:

Finalità: implementare chatbot e assistenti virtuali in grado di rispondere in linguaggio naturale alle richieste dell'utenza, guidare alla fruizione dei servizi e offrire supporto multicanale;

Ambiti applicativi: servizi demografici, tributi, mobilità, turismo, sociale, manutenzione urbana;

Benefici attesi: riduzione dei tempi di risposta, aumento della soddisfazione dell'utenza, gestione automatizzata e tracciabile delle informazioni;

Quadro Tecnico Economico: € 400.000,00;

Documentazione prodotta: Relazione Generale, Capitolato Speciale d'Appalto, Quadro Tecnico Economico, Cronoprogramma.

Sito Web.

Il nuovo sito istituzionale del Comune di Siracusa, pubblicato in data 6 dicembre 2023, è stato realizzato secondo le Linee Guida di Designers Italia per i siti web della PA, linee guida redatte dall'AgID (Agenzia per l'Italia Digitale) e ha l'obiettivo di definire standard web di usabilità e design condivisi da tutta la Pubblica Amministrazione. Il nuovo sito web fornisce una grafica coerente, un'architettura dell'informazione semplificata e funzionale e risponde ad una maggiore interattività tra l'Amministrazione ed i cittadini, favorendone la partecipazione.

Il nuovo sito istituzionale garantisce, altresì, il rispetto dei dettami della L. 4/2004 e s.m.i. e delle correlate «Linee guida sull'accessibilità degli strumenti informatici», emanate da AGID con Determinazione n. 396 in data 8 settembre 2020.

Il portale rispetta gli standard internazionali in materia di accessibilità web, garantendo un'esperienza utente inclusiva. Tutte le notizie pubblicate, grazie all'intelligenza artificiale, vengono lette per le persone con disabilità visive.

Il nuovo Sito Web applica il "responsive web design" (RWD), ovvero è in grado di adattarsi graficamente in modo automatico ed ottimale al dispositivo con il quale viene visualizzato (Computer, Tablet, Smartphone, ecc.).

Al momento l'utilizzo dei servizi on line da parte dell'utenza avviene su piattaforme digitali parzialmente integrate (SUE, SUAP, Tributi, Civilia Next, etc.) che impongono agli utenti accessi differenziati per utilizzare i servizi offerti.

L'obiettivo del triennio è l'integrazione dei sistemi esistenti con le tecnologie SSO per garantire un accesso unificato ai diversi portali di servizio (Single Sign On) e superamento della situazione attuale in cui i servizi offerti dai diversi portali applicativi in uso prevedono un accesso indipendente, spesso non SPID/CIE.

Azioni

- *Sportello Polivalente Digitale di Prossimità*

Alla fine del 2024 è stato ideato un progetto innovativo per la realizzazione di uno Sportello Polivalente Digitale di Prossimità, finalizzato a ridurre il digital divide e a favorire l'accesso ai servizi digitali comunali da parte di tutti i cittadini. L'obiettivo principale è quello di avvicinare i cittadini, compresi coloro che non dispongono di un accesso adeguato a internet, ai servizi già disponibili sul sito istituzionale del Comune di Siracusa. Tra questi: servizi digitali, istanze online, appuntamenti telematici e pagamenti digitali. Lo Sportello Polivalente Digitale di Prossimità sarà progettato per raggiungere anche le aree più distanti dalle tradizionali sedi decentrate dell'anagrafe e dalle zone centrali della città, rafforzando così il senso di appartenenza e integrazione dei cittadini con il Comune di Siracusa. Tra le sue funzioni principali, lo sportello fornirà servizi essenziali come quelli di Anagrafe, Stato Civile ed Elettorale, assicurando un supporto diretto e tempestivo. Inoltre, estenderà la propria operatività anche alla Casa Circondariale di Cavadonna, garantendo l'accesso ai servizi comunali anche ai detenuti soggetti a misure restrittive della libertà personale. In questo modo, si mira a promuovere una piena inclusione sociale e una fruizione adeguata dei servizi pubblici per tutti i cittadini, indipendentemente dalla loro situazione personale o geografica.

- *Implementazioni*

Verranno, altresì, implementati:

i sistemi di prenotazione online in tutti i settori, che hanno flusso di pubblico per ridurre le code e i tempi di attesa;

accesso dei sistemi esistenti con le tecnologie SSO;

l'adeguamento delle infrastrutture informatiche e campagna informativa per sensibilizzare gli utenti sui benefici dei sistemi in uso;

lo sviluppo delle API necessarie per l'integrazione dei dati tra i diversi sistemi informativi del Comune di Siracusa e la PDND, facilitando la condivisione e l'accesso ai dati pubblici;

le API saranno progettate per garantire interoperabilità, sicurezza e facilità d'uso, e saranno pubblicate per consentire un accesso trasparente e standardizzato ai dati;

Open data;

la gestione integrata delle istanze online e dei procedimenti amministrativi digitalizzati;

le notifiche Digitali delle sanzioni stradali;

l'adesione allo Stato Civile digitale.

Benefici attesi

Qualità dei servizi:

una maggiore accessibilità fisica migliora l'esperienza dei cittadini nell'interazione con l'amministrazione comunale, rendendo i servizi più fruibili e agevoli da utilizzare: questo porta a un aumento della soddisfazione dei cittadini e alla percezione positiva dell'amministrazione.

Efficienza e produttività:

l'accessibilità digitale permette ai cittadini di accedere ai servizi comunali online, riducendo la necessità di spostamenti fisici e lunghe attese: questo aumenta l'efficienza e la produttività sia per i cittadini che per l'amministrazione, che può gestire le richieste in modo più rapido ed efficace.

Trasparenza e partecipazione:

l'accessibilità digitale facilita l'accesso alle informazioni pubbliche e ai processi decisionali: questo aumenta la trasparenza dell'amministrazione e incoraggia una maggiore partecipazione dei cittadini alle attività e alle politiche comunali.

Innovazione e Modernizzazione:

adottare tecnologie digitali accessibili promuove l'innovazione e la modernizzazione dei servizi comunali: le soluzioni digitali all'avanguardia possono migliorare la qualità dei servizi offerti e rendere l'amministrazione più agile e reattiva alle esigenze dei cittadini.

Economicità:

L'accessibilità digitale riduce il bisogno di documenti cartacei e di accessi fisici agli uffici comunali, risparmiando tempo e risorse sia per i cittadini che per l'amministrazione: questo può portare a una gestione più sostenibile ed economica dei servizi pubblici.

Destinatari

cittadini e residenti;
imprese locali;
associazioni;
dipendenti comunali;
visitatori e turisti.

Procedure da semplificare - Catalogo delle procedure

Descrizione del valore

L'implementazione di misure di semplificazione consente una gestione più efficiente delle risorse, con una significativa riduzione dei tempi e dei costi delle procedure. Gli utenti ottengono accesso immediato e trasparente a informazioni e servizi, migliorando la loro esperienza complessiva. Inoltre, questa strategia riduce le code e gli assembramenti agli sportelli, favorendo una distribuzione più equa e ordinata delle risorse.

Situazione attuale

Il Comune di Siracusa utilizza attualmente diverse piattaforme non integrate (ad esempio, SUE, SUAP, Tributi, Civilia Next), che richiedono accessi separati per ogni servizio. L'obiettivo per il prossimo triennio è raggiungere l'integrazione completa dei sistemi esistenti tramite tecnologie Single Sign-On (SSO), consentendo ai cittadini di accedere ai vari portali con un unico login. Ciò eliminerebbe le problematiche legate all'assenza di autenticazione tramite SPID o CIE.

Nel 2025, si sono implementate tre procedure amministrative digitalizzate, già reingegnerizzate con un accurato disegno dei flussi informatici:

1. flusso di denuncia di morte;
2. flusso di esumazione, estumulazione e traslazione;
3. flusso di accesso agli atti.

Questi flussi consentiranno la dematerializzazione degli atti coinvolti, facilitando la collaborazione tra agenzie di onoranze funebri, ASP e Stato Civile. Inoltre, sei aree tematiche sono già disponibili sul sito istituzionale per fornire informazioni, modulistica e accesso ai servizi. I settori coinvolti attualmente comprendono:

- gestione delle tecnologie e dei sistemi informativi;
- edilizia privata (SUE);
- attività produttive (SUAP);
- Entrate e servizi fiscali (Portale Tributi);
- Polizia Municipale (Randagismo);
- Mobilità e trasporti (Portale Mobilità Sostenibile).

Azioni

Il Comune di Siracusa intende continuare il processo di semplificazione e reingegnerizzazione delle procedure amministrative, incrementando progressivamente il numero di procedure digitalizzate. L'obiettivo è creare un vero e proprio catalogo delle procedure, eliminando adempimenti superflui e adottando modulistica standardizzata e digitalizzata per garantire semplificazione, uniformità e accesso telematico.

Benefici attesi

La digitalizzazione e semplificazione offriranno numerosi vantaggi:

efficienza: riduzione di tempi e costi di procedura;

accessibilità: accesso immediato e trasparente ai servizi e alle informazioni;

ottimizzazione delle risorse: riduzione di code e assembramenti agli sportelli;

sviluppo economico e sociale: favorendo nuovi investimenti e progetti grazie a iter più rapidi e trasparenti;

miglioramento continuo: monitoraggio costante e adozione di misure correttive per ottimizzare i servizi.

Destinatari

cittadini di Siracusa;
imprese locali;
professionisti;
associazioni di categoria;
scuole e università;
istituzioni culturali.

Ottimizzazione degli iter amministrativi

Descrizione del valore

La riduzione dei tempi di espletamento delle procedure amministrative nel Comune di Siracusa, semplificando gli iter burocratici e migliorando l'efficienza complessiva dell'azione pubblica mira a liberare risorse ed energie che possano essere reindirizzate verso attività di sviluppo e crescita della comunità, garantendo una gestione più efficace e trasparente dei processi interni. Una maggiore tempestività nelle operazioni, ottenuta attraverso lo snellimento e l'ottimizzazione degli iter, avrà un impatto positivo su vari ambiti, dalla concessione di autorizzazioni edilizie alla gestione dei servizi destinati alle imprese e ai cittadini.

La velocizzazione dei processi non è intesa come una corsa al super-rapidismo, bensì come un efficientizzazione degli iter procedurali che semplifichi e renda più intelligenti le pratiche, migliorando sia la qualità del servizio erogato che la percezione di trasparenza e reattività da parte della cittadinanza.

Situazione attuale

Al momento, i tempi medi di rilascio delle concessioni edilizie e delle autorizzazioni di commercio nel Comune di Siracusa sono inadeguati. Le procedure, pur essendo funzionali, presentano margini di miglioramento per quanto riguarda la semplificazione e la tempestività degli iter burocratici. In particolare, sebbene il regime di SCIA consenta l'avvio immediato di alcune attività, le fasi successive di verifica e valutazione rischiano di allungare i tempi complessivi degli iter. Ciò evidenzia la necessità di un intervento coordinato volto a rendere l'erogazione dei servizi pubblici più snella e reattiva alle esigenze degli utenti.

Azioni

Il Comune di Siracusa intende:

- riorganizzare e semplificare i processi interni, con particolare attenzione agli Sportelli SUE e SUAP, per garantire tempi certi e una maggiore trasparenza;
- implementare soluzioni digitali e strumenti di monitoraggio che permettano di avere una visione in tempo reale dell'avanzamento delle pratiche, facilitando interventi tempestivi in caso di criticità;
- promuovere attività di formazione e aggiornamento per il personale, per diffondere le buone pratiche e favorire l'efficacia degli iter semplificati;
- favorire un canale di comunicazione diretto tra cittadini, imprese e pubblica amministrazione, che consenta di raccogliere feedback e indicazioni utili per il continuo miglioramento del servizio.

Benefici attesi

Una maggiore tempestività e trasparenza nei procedimenti amministrativi comporteranno:
l'attrazione di nuovi investimenti, grazie a una rapida erogazione delle autorizzazioni e alla riduzione dei tempi di attesa;
un incremento della fiducia dei cittadini e degli operatori economici nella reattività dell'amministrazione, migliorando il clima di collaborazione tra istituzioni e comunità;
un notevole miglioramento del benessere dei cittadini, riducendo lo stress e le frustrazioni legate a pratiche burocratiche complesse e prolungate;
un sostegno allo sviluppo economico locale, mediante una più efficiente gestione delle pratiche e una maggiore celerità nel rilascio delle autorizzazioni.

Destinatari

I destinatari principali di questo intervento sono:

i cittadini del Comune di Siracusa, che beneficeranno di un iter amministrativo più rapido e trasparente;

le imprese locali e i professionisti, che potranno avviare le loro attività in tempi più brevi e con maggiore certezza;

le associazioni di categoria e gli operatori economici, che trarranno vantaggio da una gestione burocratica più efficiente e dinamica;

l'intera amministrazione comunale, che potrà riorganizzare le proprie risorse e investire in altri ambiti strategici grazie a una maggiore efficienza interna.

Diritto di accesso

Descrizione del valore

Il diritto di accesso costituisce un pilastro essenziale nella modernizzazione delle pubbliche amministrazioni, promuovendo trasparenza e rafforzando la fiducia nelle istituzioni. Consentendo ai cittadini di ottenere informazioni dettagliate sulle attività dell'ente locale, il diritto di accesso favorisce una cultura basata sulla responsabilità e sull'uso efficiente delle risorse pubbliche, riducendo il rischio di corruzione e mala gestione. Una maggiore trasparenza accresce la fiducia dei cittadini verso le istituzioni locali, che operano in modo aperto ed equo, aumentando così la percezione di legittimità e rispetto del governo locale. Questo diritto promuove inoltre inclusione sociale e coesione, garantendo che tutte le categorie, anche le più svantaggiate, possano partecipare attivamente alla vita pubblica grazie all'accesso alle informazioni in maniera equa.

Situazione attuale

L'ente procede nella dematerializzazione delle istanze relative all'accesso civico, comprese quelle protocollate in formato cartaceo.

Azioni

Il Comune si impegna a implementare sistemi di gestione avanzati per ottimizzare il processo di gestione delle richieste di accesso, assicurando tracciabilità e monitoraggio costante delle tempistiche.

Le piattaforme digitali verranno potenziate per semplificare l'accesso alle informazioni, consentendo ai cittadini di consultare documenti, inviare richieste e ricevere risposte in tempi rapidi.

Audit e monitoraggi periodici verranno introdotti per verificare l'efficacia delle procedure, individuare criticità e proporre miglioramenti.

Benefici attesi

- Miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia della gestione delle richieste;
- monitoraggio e tracciabilità costanti delle istanze;
- risposte tempestive e complete ai cittadini;
- maggiore trasparenza tramite l'uso di piattaforme digitali;
- riduzione delle barriere burocratiche, garantendo maggiore accessibilità;
- valutazione continua dell'efficacia dei processi e implementazione di miglioramenti.

Le prospettive del valore pubblico

Prevenzione della Corruzione e Trasparenza

Il Comune di Siracusa considera la legalità non un semplice requisito da riscontrare nell'atto amministrativo ma un valore fondante dell'azione amministrativa in generale, che unitamente ai valori dell'anticorruzione e della trasparenza sono obiettivi strategici da perseguire in modo trasversale, al fine di migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'azione amministrativa ed il perseguimento degli obiettivi di valore pubblico, come definiti dal D.M. 132/2022.

L'anticorruzione e la trasparenza sono valori fondanti per "l'incremento del benessere economico, sociale, educativo, assistenziale, ambientale, a favore dei cittadini e del tessuto produttivo".

La realizzazione degli obiettivi strategici Legalità e Trasparenza rappresentano un obiettivo strategico dell'ente che coinvolge tutte le strutture dell'ente e che deve essere rendicontato al termine di ogni anno.

Parità di genere

L'art. 3 comma 2 della Costituzione Italiana così dispone:

"Tutti i cittadini hanno pari dignità sociale e sono eguali davanti alla legge, senza distinzione di sesso, di razza, di lingua, di religione, di opinioni politiche, di condizioni personali e sociali. È compito della Repubblica

rimuovere gli ostacoli di ordine economico e sociale, che, limitando di fatto la libertà e l'eguaglianza dei cittadini, impediscono il pieno sviluppo della persona umana e l'effettiva partecipazione di tutti i lavoratori all'organizzazione politica, economica e sociale del Paese."

L'azione dell'amministrazione deve tendere alla rimozione di ogni ostacolo alla parità di genere.

L'indirizzo strategico dell'amministrazione è orientato ad adottare una strategia integrata fondata sui principi di equità di genere, pari opportunità e inclusione sociale che favorisca il passaggio da un approccio di tipo emergenziale ad una politica organica nella materia, specie all'interno dell'amministrazione, coinvolgendo trasversalmente tutti gli ambiti d'azione e di intervento dell'Ente, nella consapevolezza che la sinergia tra settori differenti ed attori diversi costituisca la metodologia più efficace per un reale riconoscimento della parità di genere e delle pari opportunità per tutti.

L'obiettivo strategico di mandato è quello di valorizzare ogni attività volta a favorire la parità tra donne e uomini destinata a conciliare la vita familiare e lavorativa nonché per prevenire e rimuovere ogni forma di discriminazione e consentire l'accesso ai diritti.

La realizzazione dell'obiettivo strategico rappresenta un obiettivo strategico dell'ente che coinvolge tutte le strutture dell'ente e che verrà rendicontato al termine del mandato.

Digitalizzazione e innovazione

Una città accessibile è una città efficiente in termini di risposta amministrativa. In questa ottica, la transizione digitale ha rivestito un ruolo strategico reso ancora più evidente dalla pandemia.

I dati pubblici ed i servizi digitali per i cittadini sono un bene comune e una risorsa della città in grado di produrre valore migliorando i servizi, creandone di innovativi e contribuendo a creare nuovi modelli di business, competenze e opportunità di lavoro. I finanziamenti del PNRR hanno consentito l'attivazione di centinaia di servizi digitali a beneficio del cittadino e dell'efficienza dell'amministrazione e l'avvio di un processo di gestione dei dati e delle informazioni del Comune in maniera strutturata, aperta e interoperabile, rendendo agevole la condivisione dei dati pubblici sia all'interno dell'amministrazione, che con cittadini e imprese.

Nell'ambito processo di transizione digitale è stato approvato con deliberazione di G.M. n. 64/2022 127/2023 il "Piano di Transizione Digitale e Trasformazione del Sistema Informativo di Città" che individua al par. 1.1 gli Obiettivi Generali al paragrafo 1.2 "La strategia di intervento" al paragrafo 2 il piano di attuazione.

Il principio informatore della strategia di intervento del Comune è "smaterializzare" i propri asset fisici, trasformandoli in "servizi" da acquisire sul Mercato. Allo stesso tempo trasferire su cloud tutti i suoi sistemi informativi, cioè applicazioni e dati, nonché le applicazioni di automazione di ufficio anche per supportare il lavoro agile. Al contempo si vuole rafforzare il back-end applicativo e il front-end per l'erogazione dei servizi digitali, al fine di consentire progressivamente una piena smaterializzazione anche del rapporto di Cittadini e Imprese con l'Amministrazione.

Di seguito un dettaglio dei punti che definiscono la strategia di intervento del Comune di Siracusa per il completamento della transizione digitale.

a. L'emergenza pandemica ha messo particolarmente in evidenza la necessità per il Comune di disporre di piattaforme digitali attraverso le quali supportare il lavoro agile delle persone appartenenti alla propria organizzazione (*tele-presenza, collaborazione a distanza, condivisione di contenuti, etc.*) nonché di rapportarsi con la propria Utenza (*Cittadini e Imprese*) basandosi su dati e processi di comunicazione dematerializzati e quindi intrinsecamente sicuri.

b. Il back-end applicativo del Comune, cioè l'insieme degli applicativi che realizzano la informatizzazione dei processi amministrativo-gestionali dei diversi Settori, deve essere ricondotto ad un unicum logico sia dal punto di vista della completa interoperabilità dei diversi moduli applicativi in esercizio che delle basi di dati transazionali da questi gestiti.

c. Il Comune vuole quindi disporre di un "Sistema Informativo Unico Comunale" pienamente integrato, caratterizzato da:

1. pieno rispetto del quadro normativo nazionale ed europeo vigente;
2. una drastica semplificazione del numero di licenze applicative utilizzate, anche avvalendosi dell'istituto del "riuso" attraverso il ricorso al catalogo Developers Italia;

3. assenza di “vendor lock-in” e che si avvalga pertanto di basi di dati indipendenti da uno specifico DataBase e migrabili tra Data Base diversi (anche open-source);
 4. processi automatici di backup delle basi dati, che devono essere, in ogni momento e a prescindere dalla disponibilità dei moduli applicativi che le gestiscono, nella disponibilità diretta dell’Amministrazione in modo da garantirne non solo il ripristino ma anche il trasferimento tra soluzioni applicative diverse;
 5. essere capace di assicurare la continuità operativa dei servizi essenziali, sia a livello di back-end che di front-end;
 6. essere sostenibile e capace di minimizzare sia il “costo ambientale” che il “costo sociale” del suo utilizzo.
- d. L’informatica dei processi amministrativo-gestionali dovrà essere capillarmente estesa a tutti i Settori del Comune, come pure le competenze digitali degli Operatori necessarie ad utilizzare i Sistemi informativi di Settore e supportare adeguatamente la erogazione di servizi digitali interattivi attraverso i Front-end dell’Amministrazione: Sito e Portale dei Servizi, Sportelli digitali tematici (SUAP, SUE, etc.), APP mobili (APP-IO, etc.), interfacce applicative (API) verso sistemi terzi.
- e. Il Comune pone particolare enfasi sulla fruizione da parte dei Cittadini e delle Imprese di un set, in continuo ampliamento, di servizi digitali sicuri, cioè rispettosi delle norme nazionali ed europee sulla protezione dei dati personali, che semplificano e dematerializzano il rapporto di Cittadini/Imprese con l’Amministrazione consentendo loro di fruire dei servizi senza doversi recare presso gli Uffici.
- f. Altrettanto importante per il Comune è perseguire la completa interoperabilità del futuro “Sistema Informativo Unico Comunale” (SIUC) in termini di processi trasversali (inter-PA) e dati scambiati con i sistemi informativi delle altre Amministrazioni, attraverso la progressiva predisposizione, e successiva pubblicazione sui Registri pubblici predisposti da AGID, delle interfacce applicative (API) esposte dei propri applicativi di Settore. Ma anche di quelle API che consentono l’accesso automatico ai set di Dati Aperti via via predisposti dal Comune, comunque pubblicati sul Front-end dell’Amministrazione.
- g. Le reti locali (cablaggi e switch) che all’interno delle sedi del Comune connettono le postazioni di lavoro ai Back-end applicativi e a Internet, le periferiche locali (stampanti, scanner, plotter, telefoni, etc.), le postazioni di lavoro stesse (fisse e portatili), oggi di proprietà del Comune, dovranno essere rese disponibili e manutenute, intendendo per manutenzione: il presidio on-site, i rinnovi tecnologici, le riparazioni, gli ampliamenti, gli spostamenti, i punti elettrici e dati, i materiali di consumo - attraverso uno specifico contratto pluriennale di servizio e locazione, caratterizzato da “baseline” annualmente rinegoziabili nella dimensione in modo da affrancare il Comune dalla gestione delle infrastrutture e dalle relative attività di procurement.
- h. I collegamenti dati tra le diverse sedi dell’Amministrazione, i dispositivi di internetworking geografico che realizzano la rete comunale, nonché gli accessi ad Internet dovranno essere rivisti in base a parametri oggettivi misurati annualmente per assicurare la banda minima necessaria a garantire la corretta erogazione dei servizi applicativi con i tempi di risposta programmati, anche in presenza del progressivo spostamento dei sistemi applicativi sul cloud.
- i. Il Comune vuole dotare i propri Uffici di un servizio di Call Center di primo livello, capace di gestione e tracciare gli incidenti (Trouble ticketing), che funzioni da raccordo tra gli Operatori di Back-end e i Servizi di conduzione tecnica delle infrastrutture fisiche e conduzione funzionale-applicativa in relazione alla segnalazione di guasti, malfunzionamenti, blocchi applicativi, necessità di supporto tecnico.
- j. Il Comune vuole aumentare le competenze digitali dei suoi Dirigenti, che dovranno dare impulso ai propri Uffici, e guidare la reingegnerizzazione dei processi/procedimenti amministrativi, e dei suoi Quadri (livelli C e D) affinché siano in grado di utilizzare appieno gli applicativi di Settore, gli strumenti di automazione d’ufficio e collaborazione e di assistere Cittadini/Imprese nell’uso dei Servizi Digitali erogati attraverso il front-end (Portali/APP) dell’Amministrazione. Particolare enfasi è posta dal Comune sulle competenze digitali necessarie a gestire i servizi essenziali, come il Protocollo Informatico, gli Sportelli digitali, i flussi documentali e i Servizi Digitali (Cittadini/Imprese) esposti sul front-end del Comune nonché ad avviare e monitorare i nuovi processi che consentiranno di assolvere agli “obblighi digitali”, fissati innanzitutto dal CAD e dal TUDA, nonché gestire e monitorare i contratti di outsourcing di servizi.

La realizzazione degli obiettivi strategici sopra esposti coinvolge tutte le strutture dell'ente e verrà rendicontato al termine dell'anno 2027.

Politiche per il personale

Nel corso del mandato dell'amministrazione uscente un ruolo importante è stato certamente svolto dagli interventi legati, da un lato alla integrazione di nuove risorse umane attraverso concorsi pubblici, dall'altro alla formazione e valorizzazione del personale esistente. L'Amministrazione Comunale ha raggiunto l'obiettivo di rafforzare la struttura implementando la dotazione organica.

L'obiettivo strategico è quello di rafforzare in modo graduale e strutturale la dotazione organica dell'Ente, elemento indispensabile per dare piena attuazione al programma di mandato. In questa prospettiva, particolare attenzione sarà riservata al potenziamento del Corpo di Polizia Municipale, accompagnando l'azione di governo con percorsi di valorizzazione delle professionalità interne e con l'acquisizione mirata di nuove competenze, così da garantire un utilizzo ottimale delle risorse umane e una risposta più efficace ai bisogni della comunità.

Il raggiungimento di tale obiettivo, che vede il Settore Risorse Umane come attore principale, sarà oggetto di monitoraggio e rendicontazione periodica, con verifiche intermedie al 2027 e valutazione finale a conclusione del mandato.

Scuola e politiche scolastiche

La scuola è stata una priorità di questa Amministrazione sia dal punto di vista dello sviluppo di politiche educative sia dal punto di vista dell'efficientamento edilizio degli istituti. Durante il mandato si proseguirà con le attività educative che sono state promosse nei precedenti anni mediante l'ideazione e la progettazione del Piano dell'Offerta Formativa Territoriale, proposto a tutti gli Istituti comprensivi. Nell'ambito delle politiche scolastiche importante è stata l'attività portata avanti da Città educativa, l'ufficio del Comune che, in stretta collaborazione con le scuole e le associazioni del Terzo settore, prova a consolidare nei bambini, sin dalla tenera età, il senso civico, il rispetto per gli altri e la cultura dei beni comuni. L'amministrazione assicurerà la prosecuzione delle attività sviluppate da Città educativa.

La nostra città non potrà dirsi compiutamente accessibile quando non avrà concretamente integrato, accolto, offerto opportunità alle nuove generazioni attraverso i suoi piani di sviluppo. Garantire a tutti accessibilità ai servizi, alle infrastrutture, alle opportunità che la città offre in modo inclusivo e sforzandosi di abbattere le barriere fisiche, economiche e culturali che rendono alcune famiglie più fragili.

La realizzazione dell'obiettivo strategico sopra esposto coinvolge prevalentemente i Settori Affari Istituzionali, Politiche Scolastiche, Edilizia Scolastica e Politiche Sociali e verrà rendicontato al termine dell'anno 2027 ed a fine mandato.

Indirizzi e obiettivi strategici dell'ente.

Gli indirizzi strategici sono stati definiti in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguitamento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea.

Attuazione degli interventi finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Descrizione del valore

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) si articola intorno a tre assi strategici condivisi a livello europeo: digitalizzazione e innovazione, transizione ecologica e inclusione sociale. Questi assi vengono declinati in 6 Missioni che si allineano ai 6 Pilastri del programma Next Generation EU (NGEU): digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura; rivoluzione verde e transizione ecologica; infrastrutture per una mobilità sostenibile; istruzione e ricerca; inclusione e coesione; salute.

Il PNRR rappresenta un'opportunità unica per trasformare la città di Siracusa, favorendo una ripresa forte e resiliente dopo la pandemia.

L'obiettivo è realizzare "Siracusa – Città Accessibile", una città moderna, innovativa e sostenibile.

Situazione attuale

Sono state attivate le seguenti misure finanziate nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza:

Misura 1.3.1 “Piattaforma Digitale Nazionale Dati” – completata, liquidata, API pubblicate sul catalogo PDND; attivazione modulo Civilia Next;

Misura 1.4.5 “SEND – Notifiche Digitali” – in liquidazione; sistema in fase di messa in esercizio;

Misura 1.2 “Abilitazione al Cloud per le PA locali” – in fase di asseverazione;

Misura 2.2.3 “Digitalizzazione SUAP e SUE” – finanziata e avviata; incarico RUP assegnato; contrattualizzazione fornitore in fase di definizione;

Misura 1.4.4 “Estensione utilizzo ANPR – Adesione ANSC” – finanziata e avviata; ;

Missione 2-Componente 4-Investimento 2.2:

Efficientamento Energetico edificio di proprietà comunale di via L. Foti n.1 adibito a centro anziani (Piccole Opere). I lavori sono stati ultimati.

Missione 2 Rivoluzione verde e transizione ecologica.

Realizzazione di un nuovo CCR in C.da Pizzuta. Il Comune ha aderito all'accordo con il Conai per la predisposizione del Progetto di fattibilità. L'aggiudicazione dell'appalto integrato è avvenuta giorno 26.01.2024.. L'importo totale è di € 690.974,84 € di cui € 591.974,84 € di fondi PNRR e € 99.000,00 € di fondi stanziati dal Comune;

Realizzazione nuovo CCR nell'area ad angolo tra via Mons. Lauricella con via G. Brancato. Il contratto dei lavori è stato stipulato giorno 25.07.2024. L'importo totale è di € 690.974,84 € di cui € 591.974,85 fondi PNRR e € 99.000,00 di fondi stanziati dal Comune. In atto a seguito di contestazioni dei residenti delle aree limitrofe si sta procedendo alla dislocazione della struttura in altro sito in area extraurbana in C.da Carancino, previa approvazione dell'atto di indirizzo già depositato all'Ufficio Consiglio;

Realizzazione nuovo CCR in via Don Sturzo. Il Comune ha aderito all'accordo con il Conai per la predisposizione del Progetto di fattibilità. L'aggiudicazione dei lavori è avvenuta giorno 26.01.2024. Il contratto dei lavori è stato stipulato giorno 16.09.2024. L'importo totale è di € 831.688,25 di cui € 717.720,85 fondi PNRR ed € 125.999,99 di fondi stanziati dal Comune. Attualmente il progetto è sospeso a seguito di parere non favorevole della Soprintendenza;

Progetto di adeguamento e potenziamento del centro comunale di contrada Targia. I lavori sono stati consegnati giorno 29.10.2024. L'importo totale è di € 292.500,00;

Fornitura di n. 9 Strutture Intelligenti. L'importo è di € 443.070,26. La fornitura è stata effettuata e le strutture sono già in funzione;

Lavori per l'efficientamento energetico dell'edificio comunale destinato a sede dell'Assessorato alle Politiche Sociali, Circoscrizione Acradina e Centro Anziani Acradina sito in via Italia n.107 a Siracusa (Piccole Opere). L'importo totale è € 210.000,00. I lavori sono stati ultimati in data 28/10/2024.

Lavori di messa in sicurezza per rischio idrogeologico da accumulo di acque meteoriche zona fanusa, arenella e fontane bianche - Siracusa. (MEDIE OPERE). Il progetto esecutivo è stato consegnato a seguito dei pareri della conferenza dei servizi è stato approvato il progetto, indetta la gara d'appalto e consegnati i lavori previa conclusione della procedura di espropri / asservimenti. L'importo totale è € 5.000.000,00. I lavori sono stati consegnati in data 11/06/2025 consegna parziale – 10/07/2025 consegna definitiva.

Missione 4 Istruzione e Ricerca.

Nuova mensa presso I.C. Lombardo Radice. Il parere sul progetto esecutivo della Sovrintendenza non è stato emesso in tempo per cui non è stato possibile rispettare la scadenza di aggiudicazione lavori del 31 agosto 2023. L'intervento ha ricevuto una Comunicazione di avvio della decadenza dal finanziamento giorno 07.07.2024. L'importo totale è € 974.000,00. A causa di un importante ritrovamento archeologico l'intervento non è stato ripresentato per un nuovo finanziamento;

Nuova mensa presso I.C. Vittorini di via Regia Corte. L'intervento è stato candidato ed è stato ammesso al finanziamento (Avviso pubblico 0104609 del 29.07.2024) e si sta provvedendo alla predisposizione degli atti di gara per aggiudicare i lavori. L'importo totale è € 1.265.000,00; lavori consegnati nel primo semestre 2025.

Nuova mensa presso I.C.S. Costanzo. Il parere sul progetto esecutivo della Sovrintendenza non è stato emesso in tempo per cui non è stato possibile rispettare la scadenza di aggiudicazione lavori del 31 agosto 2023. L'intervento ha ricevuto una Comunicazione di avvio della decadenza dal finanziamento giorno 07.07.2024. E' stato ottenuto un nuovo finanziamento (Avviso pubblico 0104609 del 29.07.2024) e si è provveduto attraverso gara pubblica all'aggiudicazione dei lavori. L'importo totale è € 1.133.000,00. I lavori sono stati consegnati nel primo semestre 2025.

Realizzazione di una nuova mensa presso I.C. Archimede plesso di Via Forlanini. Il parere sul progetto esecutivo della Sovrintendenza non è stato emesso in tempo per cui non è stato possibile rispettare la scadenza di aggiudicazione lavori del 31 agosto 2023. L'intervento ha ricevuto una Comunicazione di avvio della decadenza dal finanziamento giorno 07.07.2024. E' stato ottenuto nuovo finanziamento (Avviso pubblico 0104609 del 29.07.2024) e si è provveduto attraverso gara pubblica all'aggiudicazione dei lavori. L'importo totale è di € 350.000,00. I lavori sono stati consegnati nel primo semestre 2025.

Asili nido e scuole dell'infanzia.

Polo per l'infanzia in C.da Carrozziere - Via dello Sparviero angolo Via del Cormorano: sono state eseguite le indagini archeologiche ed i lavori di costruzione sono attualmente in esecuzione. La conclusione dei lavori è prevista entro il 31/03/2026, in accordo alle milestone ministeriali;

Polo per l'infanzia in via Giusti – Cassibile: sono state eseguite le indagini archeologiche e sono stati consegnati i lavori. La conclusione dei lavori è prevista entro il 31/03/2026, in accordo alle milestone ministeriali;

Scuola d'infanzia in Via Teofane: sono state eseguite le indagini archeologiche ed i lavori di costruzione sono attualmente in esecuzione. La conclusione dei lavori è prevista entro il 31/03/2026, in accordo alle milestone ministeriali;

Asilo nido in Via Teofane: sono state eseguite le indagini archeologiche ed i lavori di costruzione sono attualmente in esecuzione. La conclusione dei lavori è prevista entro il 31/03/2026, in accordo alle milestone ministeriali;

Asilo nido in viale Epipoli: sono state eseguite le indagini archeologiche ed i lavori di costruzione sono attualmente in esecuzione. La conclusione dei lavori è prevista entro il 31/03/2026, in accordo alle milestone ministeriali;

Demolizione e ricostruzione del plesso "Leone" dell'I.C. "Martoglio" in via Decio Furnò 14: i lavori per la demolizione sono stati eseguiti e quelli di ricostruzione in situ sono in corso di esecuzione. La conclusione dei lavori è prevista entro il 31/03/2026, in accordo alle milestone ministeriali.

Missione 5 Inclusione e Coesione

Demolizione e ricostruzione della struttura in Via Pasquale Salibra da adibire a struttura di ospitalità in emergenza per donne vittime di violenza e loro figli minori. L'aggiudicazione dei lavori è avvenuta giorno 04.09.2023. Il contratto dei lavori è stato stipulato giorno 24.09.2024. L'importo totale è di € 1.221.353,32; Lavori consegnati nel primo semestre 2025.

Manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico immobili di edilizia residenziale pubblica quartiere Grottasanta riqualificazione area nord est di Siracusa. Immobili di edilizia residenziale pubblica, via largo Luciano Russo - Don Luigi Sturzo area nord est di Siracusa. Appalto integrato aggiudicato con determina dirigenziale n. 2943 del 22.06.2023. Il contratto dei lavori è stato firmato giorno 27.09.2023, i lavori sono stati consegnati giorno 04.06.2024. è stata liquidata l'anticipazione alla RTI e in atto l'Ufficio ha emesso il 5° SAL in data 04.06.2025. L'importo totale è di € 11.000.000,00.

Archeoparco urbano nel quartiere Tiche - varie vie del quartiere Tiche - Riqualificazione area nord est di Siracusa realizzazione Archeoparco urbano. Appalto integrato aggiudicato con determina

dirigenziale n. 5142 del 25.10.2023. Il Contratto dei lavori è stato stipulato giorno 28.12.2023. Sono stati consegnati i lavori di scavo archeologico per la verifica preventiva di interesse archeologico. Sono stati ultimati gli scavi per la VPIA . Importo € 7.608.882,60.

Nuova costruzione di centro sportivo ed aree verdi attrezzate per lo sport - Trav. Pizzuta - Gara aggiudicata per appalto integrato giorno 03.03.2023, contratto dei lavori firmato in data 08.08.2023. E' stato avviato il servizio di progettazione definitiva. Sono stati ultimati gli scavi per la VPIA. Importo totale € 2.537.364,04 di cui € 1.650.000,00 di fondi PNRR e 887.364,04 € di mutuo da parte dell'Istituto Credito Spa.

Costruzione di un impianto polivalente indoor presso in Traversa Pizzuta - Gara per i lavori aggiudicata, contratto firmato in data 27.10.2023. Sono stati effettuati i lavori di scavo archeologico per la verifica preventiva di interesse archeologico. E' stato emesso il SAL n. 1 per € 450.000,00 il 12.06.2025 per le opere relative alla fondazione e alla elevazione della struttura. Importo totale è di € 3.886.870,72, di cui € 2.200.000,00 di fondi PNRR, € 1.646.870,72 di mutuo da parte dell'Istituto Credito Sportivo e € 40.000,00 di fondi stanziati dal Comune.

Per tutti gli interventi monitorati e rendicontati tramite la Piattaforma ReGis, finanziati nell'ambito del PNRR oppure inizialmente rientranti nel PNRR e successivamente fuoriusciti, in relazione ai quali il Comune di Siracusa risulta Soggetto Attuatore, l'implementazione della piattaforma di monitoraggio risulta ad oggi in linea con quanto richiesto dall'Amministrazione Centrale titolare di Misura.

Azioni

Le azioni previste si concentrano sulla promozione di:
digitalizzazione, innovazione e competitività;
cultura e istruzione;
rivoluzione verde e transizione ecologica;
mobilità sostenibile;
inclusione e coesione sociale.

Benefici attesi

Dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza si prevede di ottenere i seguenti benefici:
miglioramento delle infrastrutture locali;
promozione della mobilità sostenibile;
rafforzamento della competitività delle imprese attraverso la digitalizzazione e l'innovazione;
creazione di un ambiente sociale più coeso e inclusivo;
impulso alla cultura e alla formazione;
contributo alla realizzazione di una città più verde e resiliente.

Destinatari

responsabili della gestione e del coordinamento delle iniziative sul territorio;
imprese, che avranno la possibilità di partecipare alle gare d'appalto e di fornire beni e servizi necessari;
associazioni di categoria e organizzazioni no-profit, che potranno contribuire con know-how ed esperienza in vari settori;
università e istituti di ricerca, coinvolti nella fase di pianificazione e analisi dei risultati attraverso un approccio scientifico e basato su evidenze;
cittadini, che saranno i beneficiari diretti degli interventi previsti dal Piano.

Strategia Area Urbana Funzionale FUA

Descrizione del valore

La Commissione europea ha invitato ciascun paese membro a dotarsi di una "Agenda Urbana" che permetta ai Territori Urbani di essere direttamente coinvolti nell'elaborazione delle strategie di sviluppo. La città di Siracusa è stata individuata capofila di un'area funzionale intermedia alla quale appartengono i comuni di Siracusa, Avola, Canicattini Bagni, Solarino e Floridia.

La strategia delineata si organizza in quattro macroaree di intervento:

1. Macro-Area A: Mobilità sostenibile;
2. Macroarea B: Qualità ambientale e utilizzo sostenibile delle risorse;
3. Macroarea C: Riqualificazione e rifunzionalizzazione del patrimonio edilizio e degli spazi pubblici;
4. Macroarea D: Sviluppo economico e valorizzazione del capitale umano.

La risposta strategica del programma FESR, persegue i 5 obiettivi della coesione, attraverso le 6 priorità, come di seguito elencate e tutte declinabili nel territorio del Comune di Siracusa:

1. Una Sicilia più competitiva e intelligente;
2. Una Sicilia più verde;
3. Una mobilità urbana multimodale e sostenibile in Sicilia;
4. Una Sicilia più connessa attraverso il rafforzamento della mobilità;
5. Una Sicilia più inclusiva.

Situazione attuale

Nel periodo compreso tra gennaio 2024 e giugno 2025, il Comune di Siracusa ha ricoperto un ruolo centrale nel processo di attuazione della Strategia Territoriale della FUA “Area Vasta Syracusae”, nell’ambito del Programma Regionale FESR Sicilia 2021–2027. In qualità di Ente capofila della coalizione, il Comune ha esercitato funzioni di coordinamento politico, amministrativo e tecnico, garantendo la piena attuazione delle disposizioni previste dal quadro programmatico regionale e accompagnando le amministrazioni comunali aderenti nella predisposizione delle operazioni e nell’adempimento degli obblighi connessi alla governance multilivello.

L’impegno profuso si è tradotto in una serie coordinata di atti amministrativi, incontri istituzionali e attività tecniche, portati avanti con puntualità e coerenza rispetto al cronoprogramma definito dal Dipartimento Regionale della Programmazione. Tra le tappe salienti si segnalano:

15 gennaio 2025: condivisione del cronoprogramma operativo dell’Ufficio Comune con i Sindaci della coalizione e successiva trasmissione al Dipartimento Regionale, quale premessa necessaria per la coerenza e trasparenza delle attività.

28 febbraio 2025: organizzazione del secondo incontro di partenariato economico-sociale, tenutosi presso Palazzo Vermexio, finalizzato alla condivisione del Programma degli Interventi con gli stakeholder del territorio.

28 febbraio 2025: approvazione, con deliberazione di Giunta n. 2, dell’integrazione alla Strategia Territoriale, con l’inserimento di nuove azioni e sub-azioni (tra cui le azioni 2.1.3, 2.4.5, 2.8.3 e le sub-azioni 5.1.2.1, 5.1.2.2, 5.1.2.7, 5.1.2.12, nonché l’azione 5.1.3), successivamente validata dalla Regione con D.D.G. n. 364 del 5 giugno 2025.

28 febbraio 2025: approvazione, con deliberazione n. 3, dell’Allegato 5 – Programma degli Interventi, contenente n. 68 operazioni, redatto in coerenza con gli ambiti strategici del PR FESR.

18 marzo 2025: con deliberazione n. 4, ridefinizione dell’organigramma e del funzionigramma dell’Ufficio Comune, al fine di garantire l’adeguatezza funzionale necessaria per l’assunzione delle competenze da Organismo Intermedio.

18 marzo 2025: con deliberazione n. 5, approvazione del Sistema di Gestione e Controllo (Si.Ge.Co.) della FUA e trasmissione della documentazione al Dipartimento Regionale, entro la scadenza del 22 marzo prevista per l’istruttoria di riconoscimento.

2 aprile 2025: approvazione, con determina dirigenziale n. 1533, dello schema di lettera di invito per la selezione delle operazioni, con incarico formale al Responsabile dell’Ufficio Selezione per la trasmissione delle stesse, corredate di allegati, ai Comuni aderenti.

4 aprile 2025: invio formale di n. 66 lettere di invito a tutti i Comuni della coalizione e pubblicazione della documentazione sui siti istituzionali, a garanzia della trasparenza e dell’accesso equo alle informazioni.

aprile – luglio 2025: svolgimento della fase di valutazione e selezione delle operazioni, concluse si l’11 luglio 2025.

Un elemento strategico del processo di consolidamento della FUA è rappresentato dal riconoscimento del contributo economico previsto dal D.D.G. n. 445/2024 dell’Assessorato delle Autonomie Locali e

della Funzione Pubblica, volto al rafforzamento delle capacità gestionali degli enti capofila delle coalizioni territoriali.

In attuazione di tale disposizione, al Comune di Siracusa è stato attribuito un contributo pari a € 107.142,85 annui per ciascuna delle annualità 2024, 2025 e 2026, finalizzato al sostegno delle spese di primo impianto dell’Ufficio Comune, al reclutamento di personale a tempo determinato e alle attività di progettazione, in coerenza con le finalità della Missione 18, Programma 1 del bilancio regionale.

L’Assemblea dei Sindaci della coalizione ha approvato, con deliberazione n. 1 del 4 dicembre 2024, il Piano di utilizzo del contributo, successivamente aggiornato con deliberazione n. 6 del 26 giugno 2025, per rispondere con maggiore aderenza ai fabbisogni emersi nella fase di avvio operativo.

Alla data di redazione della presente relazione, il contributo regionale è stato utilizzato in parte per l’acquisizione delle attrezzature informatiche e strumentali necessarie al funzionamento dell’Ufficio Comune, e in parte per l’assunzione di due funzionari, selezionati attingendo a graduatorie esistenti.

Tutte le attività sopra elencate sono state condotte nel rispetto delle stringenti tempistiche fissate dal Dipartimento Regionale della Programmazione, che ha accompagnato gli Enti in un percorso altamente regolato, anche attraverso incontri in videoconferenza e comunicazioni operative frequenti.

Il Comune di Siracusa, quale soggetto capofila della Convenzione tra Comuni, ha impiegato risorse interne altamente qualificate per garantire l’adempimento di ogni scadenza, assumendo con piena responsabilità la funzione di traino istituzionale per l’intera coalizione.

Il portafoglio di operazioni predisposto dal Comune capofila, per un valore complessivo pari a € 38.363.315,62, riflette un’articolazione equilibrata e strategica su tutti gli assi prioritari del PR FESR, con l’obiettivo di generare impatti significativi in termini di:

- rafforzamento della coesione territoriale e riduzione dei divari tra aree urbane e interne;
- miglioramento strutturale dell’offerta di servizi pubblici locali;
- crescita delle competenze amministrative degli Enti coinvolti.

L’esperienza di coordinamento maturata nel contesto della FUA “Area Vasta Syracusae” ha consentito al Comune di Siracusa di esercitare un ruolo guida non solo formale, ma sostanziale, coniugando visione strategica e capacità amministrativa. Tale esperienza costituisce oggi un modello positivo di governance multilivello, replicabile in altri contesti regionali.

Benefici attesi

I benefici attesi includono:

il miglioramento della qualità della vita dei cittadini;

un aumento dell’efficienza dei servizi pubblici;

la crescita economica sostenibile e la valorizzazione del capitale umano.

Inoltre, la realizzazione degli interventi contribuirà alla riqualificazione urbana, alla promozione della mobilità sostenibile e alla tutela ambientale.

Destinatari

Cittadini, che beneficeranno direttamente del miglioramento dei servizi pubblici, della qualità della vita e delle opportunità economiche offerte.

Imprese locali e gli enti pubblici poiché trarranno vantaggio dalle iniziative volte a promuovere lo sviluppo economico e la sostenibilità ambientale.

Istituzioni educative e di ricerca e le organizzazioni non profit e le associazioni di quartiere saranno attivamente coinvolte nel processo, garantendo una rappresentanza diversificata e inclusiva.

Inclusione, coesione e rigenerazione urbana

Descrizione del valore

La Missione 5 del PNRR interviene in sostegno alle situazioni di fragilità sociale ed economica, alle famiglie, alla genitorialità (a cui contribuisce anche il piano asili nido, previsto nella missione 4) e alle persone con disabilità o non autosufficienti. Viene infine rafforzata la strategia nazionale delle aree interne rilanciata dal piano sud 2030, con interventi sulle infrastrutture sociali e misure a supporto dei giovani e finalizzate alla transizione ecologica. Investire nella riqualificazione di interi quartieri destinati prevalentemente a edilizia

residenziale sociale è anche la strada per trasformarli in spazi di comunità, in cui ciascuno possa sentirsi partecipe e protagonista.

Situazione attuale

L'amministrazione in coerenza con gli obiettivi strategici del PNRR, con le proprie funzioni istituzionali e nell'ambito delle risorse relative alle missioni PNRR o fonti di finanziamento ad esso complementari ha ottenuto i finanziamenti legati alla Missione 5 la cui realizzazione e messa in esercizio rappresentano l'obiettivo.

Azioni

Per dare seguito a quanto sopra illustrato il Comune di Siracusa ha partecipato agli avvisi del PNRR in ambito di edilizia sociale e popolare per la manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico immobili di edilizia residenziale pubblica nel quartiere Grottasanta che risultano finanziati dal MINISTERO DELL'INTERNO per un importo di euro 10.000.000,00. Di primaria importanza per il prossimo o triennio sarà la prosecuzione degli interventi per il supporto al disagio abitativo mediante il progetto di Housing First, di accoglienza per i lavoratori stagionali, delle azioni del progetto "FAMI, Comune dei Popoli", di azioni di contrasto alla povertà, per le attività dei centri anziani, di Recupero della "Casa Monteforte" da destinare a comunità alloggio per 24 anziani. Particolarmente, sono in atto le procedure di affidamento della Misura 1.3.2 denominata "Stazioni di Posta" che prevede la ristrutturazione edilizia dell'immobile di proprietà comunale denominato "Villa Incorvaia". Altra procedura già avviata, è quella inerente alla ristrutturazione edilizia dell'immobile di proprietà comunale di via Barresi per la realizzazione di percorsi di autonomia per persone con disabilità. Il Settore delle Politiche Sociali è impegnato altresì nella realizzazione di 30 posti aggiuntivi nell'Ostello dei Migranti di Cassibile e nella sistemazione delle aree comuni, sempre con fondi PNRR già finanziati, così da poter potenziare i servizi comuni e risistemare gli ambienti, rendendoli maggiormente accoglienti e funzionali alle esigenze abitative degli ospiti. Infine, sono in corso di definizione le procedure di gara dei lavori relativi alla ristrutturazione straordinaria dell'immobile di via degli Orti di San Giorgio n. 20, di proprietà della Fondazione Val di Noto, con vincolo di destinazione ventennale al Comune di Siracusa.

Benefici attesi

L'implementazione delle iniziative descritte porterà numerosi vantaggi alla comunità. Verrà migliorata la qualità della vita per i residenti, con un incremento dell'accesso ad alloggi dignitosi e sostenibili. Le iniziative di sviluppo economico e di inclusione sociale rafforzeranno il tessuto comunitario, riducendo le disuguaglianze sociali ed economiche.

Inoltre, la riqualificazione dei quartieri e l'efficientamento energetico degli edifici pubblici contribuiranno alla transizione ecologica, riducendo l'impatto ambientale e promuovendo pratiche sostenibili. Le infrastrutture sociali potenziate offriranno maggiori opportunità di partecipazione e integrazione per tutte le fasce della popolazione, inclusi giovani, anziani e persone in situazione di fragilità.

Infine, le azioni intraprese nel contesto del progetto "FAMI, Comune dei Popoli" e le iniziative mirate al contrasto della povertà avranno un impatto positivo sul benessere collettivo, favorendo l'inclusione e la coesione sociale.

Destinatari

Residenti dei quartieri di edilizia residenziale sociale;
Famiglie in situazioni di fragilità sociale ed economica;
Persone con disabilità o non autosufficienti;
Giovani;
Anziani;
Lavoratori stagionali;
Persone in povertà.

Politiche Sociali e Pari opportunità

Descrizione del valore

Le politiche sociali hanno assunto sempre un ruolo insostituibile nel quadro dell'odierna crisi economica, divenendo un settore indispensabile durante gli anni della pandemia. L'amministrazione deve mantenere ed implementare il ruolo di supporto alla promozione del benessere sociale e delle pari opportunità.

Situazione attuale

Nel corso dell'anno 2024 e del primo semestre 2025, l'Amministrazione comunale ha attuato un ampio e articolato programma di interventi in ambito sociale, educativo e culturale, finalizzato alla promozione dell'inclusione, al sostegno delle fasce fragili della popolazione, al contrasto delle diseguaglianze e al rafforzamento della coesione comunitaria. Il percorso intrapreso si è fondato su una strategia integrata, orientata alla prossimità dei servizi, alla valorizzazione delle reti territoriali e al coinvolgimento attivo della cittadinanza.

In particolare, l'azione amministrativa ha posto al centro l'infanzia, i minori, le famiglie e le persone in condizione di vulnerabilità sociale, economica o sanitaria.

Sono stati seguiti circa 400 minori su disposizione dell'Autorità giudiziaria, con 140 nuovi nuclei familiari presi in carico dai servizi sociali. Il servizio di educativa domiciliare e territoriale ha raggiunto complessivamente 206 minori, individuati tra i percettori dell'Assegno di Inclusione e tra i nuclei familiari in condizione di povertà, promuovendo la permanenza nel proprio contesto familiare attraverso azioni mirate di sostegno alla genitorialità e un accompagnamento personalizzato anche per minori con disabilità di lieve e media entità.

Asili nido

Il sistema degli asili nido comunali ha garantito un servizio educativo essenziale, con una copertura giornaliera fino a sei ore e un totale di 524 posti disponibili tra strutture comunali e private accreditate. L'offerta è stata estesa anche ai periodi estivi e natalizi, con l'obiettivo di assicurare continuità educativa e ludica. Le collaborazioni attivate con le strutture accreditate hanno consentito di garantire standard qualitativi elevati e una gestione coerente e sostenibile del servizio.

Dispersione scolastica

Per contrastare la dispersione scolastica, è stata rafforzata una rete educativa territoriale, in collaborazione con istituzioni scolastiche, Prefettura, Tribunale per i Minorenni e altre realtà del territorio. L'Amministrazione ha promosso azioni coordinate per favorire il successo formativo e affrontare la marginalità socioeconomica e culturale, anche mediante l'applicazione delle disposizioni previste dal cosiddetto "Decreto Caivano", con interventi mirati in aree ad alto rischio, percorsi educativi dedicati e supporti individualizzati per alunni a rischio di abbandono scolastico.

Centro Famiglia Distrettuale

È stato avviato il Centro Famiglia Distrettuale, che offre servizi di supporto psicologico, mediazione culturale, consulenza legale e laboratori per minori e famiglie. Questo spazio si è configurato come presidio territoriale accogliente, con l'obiettivo di rafforzare la resilienza familiare e fornire strumenti concreti per affrontare situazioni di disagio sociale ed economico. La struttura ha promosso, inoltre, campagne informative e attività di sensibilizzazione volte a diffondere la cultura della genitorialità consapevole e responsabile.

Misure di sostegno economico per famiglie a basso reddito

Le attività socio-educative hanno incluso misure di sostegno economico per famiglie a basso reddito e per persone con disabilità, raggiungendo complessivamente 337 beneficiari. L'affido familiare ha visto un incremento delle disponibilità e dei percorsi attivati, con un totale di 19 minori attualmente collocati in famiglie affidatarie. Contestualmente, sono stati monitorati 40 minori stranieri non accompagnati, ospitati in strutture comunitarie con il supporto dei servizi sociali, per i quali sono stati attivati percorsi di integrazione linguistica, culturale e sociale.

Supporto alla genitorialità

Il Programma PIPPI ha garantito interventi strutturati di prevenzione e supporto alla genitorialità, rivolti a famiglie vulnerabili. Progetti come "DesTeenAzione" e "Le Tele di Aracne" hanno promosso l'inclusione dei minori e dei giovani adulti attraverso attività educative, formative e professionalizzanti, favorendo l'inserimento nel mondo del lavoro e il rafforzamento delle competenze trasversali. I giovani coinvolti sono stati accompagnati in percorsi di crescita personale orientati alla costruzione di una prospettiva di autonomia.

Assistenza domiciliare

Il servizio di assistenza domiciliare ha raggiunto 180 persone con disabilità, mentre 54 minori con disabilità sono stati coinvolti in programmi educativi personalizzati. Durante la stagione estiva, l'iniziativa "Siracusa

“Mare per Tutti” ha garantito l’accessibilità balneare a oltre 600 beneficiari, promuovendo l’inclusione sociale nelle attività ricreative e contribuendo alla partecipazione attiva nella vita della comunità.

Housing First

In materia di politiche abitative, è stato dato impulso al progetto “Housing First”, finalizzato alla promozione di percorsi di autonomia abitativa per nuclei familiari in condizione di grave disagio, ed è stata assicurata una risposta efficace all’emergenza abitativa, mediante soluzioni temporanee dignitose e accompagnamento sociale individualizzato. Sono stati introdotti strumenti di monitoraggio per valutare l’efficacia degli interventi e favorire il miglioramento continuo.

Contrasto alla violenza di genere

Sul fronte del contrasto alla violenza di genere, l’Amministrazione ha promosso attività di sensibilizzazione all’interno delle scuole, eventi pubblici e percorsi formativi per operatori e cittadinanza, nonché la redazione di una Carta dei Servizi socio-sanitari per uniformare e strutturare l’approccio alla prevenzione e alla presa in carico delle situazioni di violenza. Sono stati attivati sportelli dedicati per l’ascolto e il supporto psicologico delle vittime.

Servizi distrettuali

I servizi distrettuali, in attuazione dei Piani di Zona 2019/2020 e 2021, hanno garantito la continuità di interventi fondamentali quali l’educativa domiciliare, lo spazio neutro, i tirocini di inclusione sociale e l’assistenza domiciliare. È stata completata la stabilizzazione di figure professionali essenziali – assistenti sociali, psicologi ed educatori – assicurando continuità operativa e rafforzamento dell’offerta pubblica.

Nel primo semestre del 2025, l’Amministrazione ha perseguito l’attuazione di una strategia integrata in materia di politiche sociali, educative e culturali, fondata sui principi di inclusione, coesione sociale e valorizzazione del capitale umano e culturale della città. In ambito sociale, si è dato impulso al rafforzamento dei servizi di prossimità e dei presidi di assistenza domiciliare, con il pieno utilizzo delle risorse disponibili nell’ambito del PNRR e del Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza.

È stato potenziato il rapporto di collaborazione con il Terzo Settore e con le reti del volontariato, per la costruzione di progetti personalizzati all’interno di percorsi di presa in carico multidisciplinare. Di particolare rilievo si è confermata l’attività di monitoraggio e accompagnamento dei beneficiari del Reddito di Cittadinanza, nonché la gestione della fase transitoria verso il Supporto per la Formazione e il Lavoro.

L’Amministrazione ha promosso percorsi di inclusione attiva e partecipazione comunitaria rivolti a soggetti fragili e a famiglie multiproblematiche, anche attraverso il ricorso agli strumenti dell’amministrazione condivisa. Sono stati attivati progetti specifici per il contrasto alla povertà educativa, per il sostegno alla genitorialità fragile, per l’empowerment femminile e per la partecipazione giovanile.

Particolare attenzione è stata riservata alla prevenzione della povertà estrema e all’emergenza abitativa, attraverso contributi per il pagamento dei canoni e delle utenze, potenziamento delle misure di housing first, e avvio del percorso di aggiornamento del Regolamento comunale per l’accesso agli alloggi di edilizia residenziale pubblica, con l’obiettivo di rafforzare l’equità, la trasparenza e la tempestività nella risposta ai bisogni abitativi.

In ambito educativo, sono stati avviati interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli edifici scolastici, ed è proseguito il coordinamento con gli Istituti Comprensivi per la definizione delle politiche di edilizia scolastica. È stata avviata la realizzazione del nuovo Polo dell’Infanzia in contrada Carrozziere, finanziato nell’ambito del PNRR – Missione 4, Componente 1, Investimento 1.1, e si è operato per l’ampliamento dell’offerta educativa per la fascia 0-6 anni.

In ambito culturale, l’Amministrazione ha operato su un doppio livello: da un lato, la tutela e valorizzazione del patrimonio culturale, con iniziative di promozione delle istituzioni museali e degli archivi storici; dall’altro, l’organizzazione di eventi e rassegne in collaborazione con gli operatori culturali del territorio. Il calendario primaverile ha registrato una partecipazione significativa, contribuendo al rilancio dell’immagine della città anche in chiave turistica. Tra le iniziative più apprezzate, il Festival della Filosofia, la rassegna musicale “Note sul Mare” e il ciclo di incontri “Ortigia d’Autore”.

Sono stati avviati percorsi di coprogettazione culturale per la rigenerazione urbana, anche in connessione con le politiche giovanili, attraverso la valorizzazione di linguaggi artistici contemporanei e la riattivazione di spazi pubblici.

L'Amministrazione ha rafforzato la partecipazione civica attraverso l'attivazione delle Consulte tematiche, in particolare quelle dedicate alle politiche giovanili e sociali, e ha avviato incontri periodici con i comitati di quartiere, con l'obiettivo di costruire insieme ai cittadini interventi di riqualificazione urbana e di gestione condivisa degli spazi pubblici. È stato inoltre avviato l'iter per l'adozione del nuovo Regolamento comunale sulla partecipazione attiva e l'amministrazione condivisa, in linea con le esperienze più avanzate a livello nazionale.

Sono stati potenziati i canali digitali di interazione tra cittadini e amministrazione, con l'introduzione della nuova sezione "Partecipa Siracusa" sul portale istituzionale, e sono stati avviati percorsi di educazione civica nelle scuole secondarie in collaborazione con le associazioni del territorio.

Tutte queste azioni hanno contribuito a rafforzare il senso di appartenenza e a generare capitale sociale, nella consapevolezza che la partecipazione dei cittadini costituisce un pilastro essenziale per una democrazia vitale e per un'amministrazione pubblica davvero vicina alla comunità.

Azioni

Potenziamento dei fondi comunali per servizi educativi, sportivi e ricreativi gratuiti "Dopo la scuola" a favore di ragazzi a rischio dispersione scolastica e persone con disabilità e a sostegno delle famiglie che non possono garantire un tale servizio ai propri figli.

Istituzione di percorsi e programmi turistici accessibili in Ortigia e nei quartieri di Siracusa: itinerari accessibili tramite la destinazione temporanea e calendarizzata di vie e locali a specifiche iniziative (mostre, concerti, street food) e potenziare i trasporti accessibili.

Benefici attesi

Miglioramento dell'inclusione sociale e riduzione della dispersione scolastica attraverso servizi educativi, sportivi e ricreativi.

Sostegno alle famiglie economicamente svantaggiate, garantendo ai loro figli accesso a programmi gratuiti "Dopo la scuola".

Aumento della partecipazione delle persone con disabilità alle attività sociali e turistiche, migliorando la loro qualità della vita.

Promozione di un turismo accessibile e inclusivo in Ortigia e Siracusa, con iniziative culturali e potenziamento dei trasporti per favorire l'accesso.

Destinatari

I cittadini e le cittadine della comunità locale, che avranno accesso a servizi migliorati e infrastrutture potenziate, sono tra i principali beneficiari.

Le scuole e le istituzioni educative che trarranno vantaggio dalla creazione di una comunità energetica e dall'uso condiviso delle risorse rinnovabili.

Le associazioni sportive e gli atleti, sia professionisti che dilettanti, beneficeranno delle infrastrutture sportive riqualificate e delle nuove opportunità di partecipazione ad eventi sportivi di rilevanza regionale, nazionale e internazionale.

Le organizzazioni no-profit e le associazioni di volontariato, che spesso collaborano nella promozione dell'inclusione sociale e dell'attività fisica, saranno anch'esse coinvolte e supportate.

Politiche Sportive

Descrizione del valore

Una visione strategica delle politiche sportive non può prescindere dagli spazi ove lo sport è praticato, ovvero gli impianti sportivi. Lo sport rappresenta un elemento fondante di qualsiasi impostazione di politiche pubbliche che abbiano come obiettivo lo sviluppo della persona, dell'interazione e dell'inclusione sociale.

Situazione attuale

L'Amministrazione ha proseguito nel 2024 e nel primo semestre 2025 l'attuazione di una politica sportiva integrata, incentrata sul potenziamento delle strutture esistenti, sulla diffusione della pratica sportiva e sul sostegno all'associazionismo locale.

Interventi su impianti sportivi.

Nel primo semestre dell'anno 2025, l'ufficio ha portato avanti un'intensa attività progettuale e operativa finalizzata alla riqualificazione, manutenzione straordinaria e potenziamento del patrimonio impiantistico sportivo comunale. In particolare:

- affidamento per l'installazione di spogliatoi a supporto della tensostruttura sita presso la Cittadella dello Sport, con l'obiettivo di migliorare la funzionalità e l'accoglienza degli impianti sportivi esistenti;
- affidamento per interventi di efficientamento energetico presso la palestra Akradina, il Palazzetto Concetto Lo Bello, il campo di calcio A5 della Cittadella dello Sport e il Campo da Calcio "Pippo Di Natale";
- affidamento per la ristrutturazione dell'ex campo di pallamano e la successiva realizzazione di un campo da padel e di un canestro da basket presso il Camposcuola "Pippo Di Natale";
- avvio dei lavori di ristrutturazione di spogliatoi e bagni, unitamente all'efficientamento energetico e alla sistemazione dei percorsi pedonali e di emergenza dello Stadio "Nicola De Simone";
- interventi di riparazione del manto erboso del campo di calcio a 11 dello Stadio "Nicola De Simone", comprensivi delle attività necessarie per l'omologazione da parte della Lega Pro;
- affidamento dei lavori per la ristrutturazione e impermeabilizzazione del tetto della palestra "Pino Corso" e installazione di 8 pannelli solari per la produzione di acqua calda sanitaria;
- affidamento dei lavori per la sostituzione totale del tetto del Palazzetto dello Sport "Concetto Lo Bello";
- affidamento dei lavori di installazione di vari impianti sportivi sul terrazzo del parcheggio Talete, in un'ottica di valorizzazione e ottimizzazione degli spazi urbani;
- avvio dei lavori di costruzione di un nuovo Palaindoor dedicato all'atletica leggera e alla ginnastica artistica, destinato ad ampliare l'offerta sportiva cittadina-Viale Epipoli-C.da Pizzuta;
- acquisto di canestri omologati per campionato di serie B e Tabelloni digitali per il pallone tensostatico della Cittadella dello Sport;
- avvio della nuova costruzione di un campo da calcio a cinque in Via Cassia, Siracusa, al fine di incrementare la dotazione impiantistica delle aree periferiche;
- affidamento progettazione esecutiva per adeguamento e ampliamento pista pattinaggio per campionati internazionali presso la Cittadella dello Sport.

Per ciò che concerne la gestione amministrativa degli impianti sportivi comunali e il supporto a eventi, procedure autorizzative e iniziative di rilevanza cittadina, il settore in epigrafe ha curato in particolare:

- gestione delle procedure di affidamento in concessione esclusiva per tre impianti sportivi comunali:
 - 1) Campi da tennis presso la Cittadella dello Sport;
 - 2) Campi da calcio "Franco Bianchino";
 - 3) Campo da calcio "Belvedere";con cura di tutte le fasi: redazione avvisi, svolgimento gare, aggiudicazione ed esecuzione;
- predisposizione della proposta di regolamento per l'utilizzo extrascolastico delle palestre scolastiche;
- assegnazione in uso dello Stadio "Nicola De Simone" e cura degli adempimenti amministrativi connessi all'iscrizione del Siracusa Calcio al campionato di Serie C;
- assegnazione stagionale degli spazi sportivi presso la Cittadella dello Sport, il Campo "Pippo Di Natale" e il Campo "Ivan Tuccitto", comprendente:

Potenziamento accesso e gestione.

Sono state rinnovate concessioni e avviate nuove assegnazioni per campi da calcio, tennis e altre discipline, con regolamentazione trasparente di orari e tariffe. È stato inoltre introdotto un sistema digitale per il monitoraggio dell'utilizzo degli impianti sportivi, al fine di migliorarne l'efficienza gestionale e l'accessibilità.

Attività promozionali e inclusive.

In sinergia con CONI, Federazioni ed Enti sportivi, sono state promosse iniziative come:

- "Settimana dello Sport per Tutti" (oltre 2.000 partecipanti);

- “Giornata dello Sport Inclusivo” in collaborazione con scuole e associazioni operanti nel campo della disabilità.

Scuole e sport.

È stato collaudato il nuovo impianto sportivo del Polo scolastico di via Tucidide, che sarà aperto alla cittadinanza nel pomeriggio. Avviati anche i lavori di manutenzione straordinaria della palestra dell’I.C. “Lombardo Radice”.

Con queste azioni, lo sport è stato riconosciuto come strumento di inclusione sociale, promozione della salute e rigenerazione urbana, collocandosi al centro di una visione sostenibile e partecipativa della città.

Azioni

Si interverrà sulla grande copertura del Palazzetto, disponibile per installare un impianto fotovoltaico di 500 Kw, per azzerare i costi energetici di tutti gli impianti presenti in Cittadella ed anche delle scuole vicine, creando una comunità energetica.

Sono programmati gli interventi di ristrutturazione, adeguamento energetico e riadattamento per rendere indipendente la struttura nell’adiacente Pala Lo Bello per quanto riguarda i servizi e gli spogliatoi (uomo, donna, disabili, arbitri), attraverso il ripristino delle strutture esistenti, distrutte e vandalizzate e la messa in opera di spogliatoi. Ciò permetterà di raggiungere, oltre all’indipendenza della struttura, le condizioni necessarie per arrivare all’accesso del pubblico nella stessa. Si precisa che per questi lavori, già finanziati mediante accesso al credito sportivo, si procederà a breve alla predisposizione delle procedure di gara.

L’impianto sportivo di Via Lazio è stato completamente finanziato tramite fondi FUA, e pertanto realizzeremo un nuovo campo da calcio e calcetto, ripristinando, al contempo, la struttura tensostatica. Anche al Campo Scuola “Pippo di Natale” intendiamo potenziare l’impianto solare termico per fornire acqua sanitaria calda ai servizi. Sono in corso le procedure per la realizzazione del nuovo pattinodromo all’interno della Cittadella dello Sport. Mediante il ricorso a finanziamenti esterni, l’Ente prevede interventi sulla pista di atletica del Campo Scuola “Pippo Di Natale”, che permetteranno ai giovani e meno giovani di potersi allenare in assoluta sicurezza, e interventi per la riqualificazione della piscina piccola della Cittadella dello Sport e la manutenzione ordinaria e straordinaria degli spogliatoi e dei servizi igienici all’interno della piscina olimpionica “Paolo Caldarella”

Le azioni principali dovranno, inoltre, essere mirate a raggiungere i seguenti obiettivi:

- promuovere le attività d’integrazione con gli atleti diversamente abili e più in generale l’inclusione sociale;
- promuovere eventi sportivi multidisciplinari che coinvolgono professionisti e dilettanti, anche puntando su tematiche di interesse diffuso come la prevenzione e la legalità;
- candidare i nostri impianti, ad ospitare eventi sportivi regionali, nazionali e internazionali;
- promuovere i nostri impianti per ospitare atleti provenienti da altre regioni o nazioni; sostenere le eccellenze sportive locali.

Benefici attesi

I benefici attesi derivanti dalle politiche sportive e dagli investimenti in impianti sportivi sono molteplici e di grande rilevanza per la comunità. Innanzitutto, l’installazione di impianti fotovoltaici e solari termici contribuirà alla sostenibilità energetica e ambientale, riducendo i costi operativi delle strutture e promuovendo l’uso di energie rinnovabili. La creazione di una comunità energetica permetterà di condividere i benefici derivanti dall’energia prodotta, supportando non solo le strutture sportive ma anche le scuole vicine. Inoltre, la riqualificazione e il potenziamento degli impianti sportivi favoriranno l’accesso a spazi adeguati e sicuri per la pratica sportiva, migliorando la qualità della vita dei cittadini e incentivando la partecipazione alle attività fisiche. Questo porterà a un aumento del benessere generale e a una maggiore coesione sociale, in quanto lo sport è un potente strumento di integrazione e inclusione. La promozione delle attività sportive multidisciplinari e l’organizzazione di eventi che coinvolgano sia professionisti che dilettanti contribuiranno a diffondere valori positivi come la prevenzione, la legalità e la solidarietà. Inoltre, la candidatura degli impianti per ospitare eventi regionali, nazionali e internazionali aumenterà la visibilità della città, attirando visitatori e atleti da altre regioni e nazioni, con ricadute positive sull’economia locale. Infine,

il sostegno alle eccellenze sportive locali e l'integrazione degli atleti diversamente abili promuoveranno una cultura sportiva inclusiva e aperta a tutti, valorizzando i talenti e le capacità di ogni individuo. In sintesi, gli investimenti e le politiche sportive proposte mirano a creare un ambiente favorevole allo sviluppo personale e sociale dei cittadini, attraverso spazi moderni, sicuri e sostenibili.

Destinatari

I destinatari delle politiche sportive e degli investimenti negli impianti sportivi comprendono una vasta gamma di attori, tra cui i cittadini di tutte le età, atleti professionisti e dilettanti, associazioni sportive, scuole, famiglie e turisti.

Le scuole beneficeranno delle strutture potenziate, contribuendo a promuovere l'educazione fisica tra i giovani. Inoltre, le associazioni sportive locali vedranno un miglioramento delle condizioni per l'allenamento e la competizione.

Anche gli enti pubblici e privati operanti nel settore turistico e commerciale trarranno vantaggio dall'aumento del flusso di visitatori e dalla maggiore visibilità della città.

Infine, stakeholder chiave come i finanziatori, i responsabili della gestione degli impianti e le comunità energetiche avranno un ruolo centrale nella realizzazione delle politiche sportive, contribuendo al raggiungimento degli obiettivi strategici prefissati.

Politiche Culturali e Turistiche

Descrizione del valore

Fare e promuovere cultura a Siracusa significa saldare sempre più quelle trame che legano il presente al passato, rendendoci partecipi di una grande storia. La valorizzazione delle risorse umane, ambientali e del patrimonio culturale della Città, passa dalla partecipazione virtuosa della Amministrazione, delle associazioni, dei cittadini e delle categorie. La crescita culturale e turistica di Siracusa degli ultimi anni, la mutata percezione del ruolo della nostra Città nel panorama nazionale e internazionale – con particolare riguardo alle politiche di valorizzazione – e la conseguente spinta in termini di indotto e occupazione, hanno stimolato la Città verso una nuova consapevolezza della necessità di condivisione di azioni e strategie volte al consolidamento dei risultati raggiunti e a una più incisiva attenzione alla qualità dei servizi. Ci si pone, inoltre, l'obiettivo di istituire percorsi e programmi turistici accessibili in Ortigia e nei quartieri di Siracusa: itinerari accessibili tramite la destinazione temporanea e calendarizzata di vie e locali a specifiche iniziative (mostre, concerti, street food) e potenziare i trasporti accessibili.

Situazione attuale

Nel corso degli ultimi 18 mesi, l'Amministrazione Comunale ha consolidato una visione integrata delle politiche culturali, turistiche ed economico-produttive, orientando la propria azione alla valorizzazione dell'identità storica e territoriale della città di Siracusa quale leva strategica di sviluppo sostenibile, coesione sociale e attrattività esterna.

La consapevolezza del patrimonio materiale e immateriale della città ha guidato interventi volti non solo alla conservazione e alla promozione della cultura e delle tradizioni, ma anche alla loro proiezione nel futuro, mediante strumenti innovativi, partnership istituzionali e progettualità capaci di generare ricadute concrete in termini economici, occupazionali e reputazionali.

Turismo, cultura, creatività, impresa e partecipazione civica sono stati interpretati come elementi complementari di un ecosistema urbano in evoluzione, in cui la qualità della vita dei residenti si intreccia con l'esperienza dei visitatori, la rigenerazione degli spazi pubblici con l'attrattività degli eventi, l'investimento nei talenti con la valorizzazione delle eccellenze produttive.

L'Amministrazione ha agito in modo trasversale, promuovendo sinergie tra settori, consolidando reti interistituzionali e attingendo a fonti di finanziamento nazionali ed europee per sostenere una programmazione pluriennale fondata sulla cultura dell'innovazione, sulla sostenibilità e sull'inclusione.

Il presente paragrafo dà conto di questa visione e delle principali attività realizzate, restituendo una narrazione coerente dei risultati raggiunti e delle traiettorie di sviluppo avviate a beneficio dell'intera comunità siracusana.

Cultura e valorizzazione del patrimonio storico-artistico

L'Amministrazione comunale ha significativamente rafforzato l'azione di tutela, valorizzazione e promozione del patrimonio storico, artistico e monumentale della Città di Siracusa, riconoscendo in esso una leva strategica per lo sviluppo culturale, la coesione sociale, la rigenerazione urbana e la costruzione dell'identità collettiva. Tale azione si è concretizzata attraverso una pluralità di interventi, attuati secondo una logica di programmazione integrata, sinergia interistituzionale e coinvolgimento attivo del tessuto associativo e creativo del territorio.

È stato consolidato il partenariato con la Fondazione INDA mediante la sottoscrizione di un nuovo protocollo d'intesa, volto a rafforzare la cooperazione istituzionale e a garantire il sostegno logistico, organizzativo e promozionale alla stagione delle Rappresentazioni Classiche presso il Teatro Greco. Si tratta di un evento di rilevanza internazionale che rappresenta, da sempre, un punto di riferimento per la promozione della cultura classica e per l'indotto economico generato sul territorio. In tale ambito, sono stati potenziati gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria del verde storico e del decoro urbano nelle aree archeologiche e monumentali, in coordinamento con la Soprintendenza ai Beni Culturali e con la Regione Siciliana.

In collaborazione con la Direzione Regionale dei Musei è stato avviato un percorso condiviso di programmazione degli eventi culturali da ospitarsi nei principali luoghi della cultura della città, tra cui il Museo Archeologico Regionale "Paolo Orsi", il Castello Maniace e la Galleria Regionale di Palazzo Bellomo. L'obiettivo è stato quello di incrementare la fruizione da parte della cittadinanza e dei visitatori e di integrare tali attività con le politiche turistiche dell'Ente, in una logica di offerta culturale qualificata, accessibile e attrattiva.

L'Amministrazione ha sostenuto attivamente le realtà artistiche e culturali del territorio, favorendo processi di creatività diffusa e protagonismo civico. Sono stati pubblicati nuovi avvisi pubblici per la concessione temporanea di spazi comunali a finalità culturale, che hanno permesso a numerose associazioni di proporre iniziative ad alto valore partecipativo. Tra queste, si segnalano il Festival delle Periferie "Visioni Urbane" e i laboratori di narrazione del patrimonio, orientati a promuovere il protagonismo civico e l'appartenenza identitaria.

L'amministrazione nell'ambito delle attività di valorizzazione del patrimonio per la successiva promozione turistica, ha predisposto il progetto di fattibilità tecnico economica per l'intervento di "VALORIZZAZIONE DELLE LATOMIE DEI CAPPUCCHINI" inserito all'interno PR FESR Sicilia 2021/2027- Azione 2.4.5. Avviso pubblico per la manifestazione di interesse a presentare progetti (selezione OO.PP.) per la "Valorizzazione Latomie dei Cappuccini" del comune di Siracusa nell'ambito della Strategia Territoriale (ST) della FUA "AREA Vasta Syracusae", a valere sulla priorità "6. Verso le Strategie di sviluppo territoriale in Sicilia" – Azione 5.1.2 – Sub 5.1.2.10 – cofinanziato dal Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)

Sono state svolte diverse attività finalizzate alla conclusione dell'iter per l'apertura, in data 23 luglio 2025, del Museo della Città "SIRAMUSE". Un progetto che nasce dal partenariato pubblico-privato tra il Comune di Siracusa e la società CIVITA. I locali dell'ex Galleria Civica Montevergini sono stati trasformati in spazi museali in cui verrà presentata la città attraverso la narrazione di grandi personalità del passato riprodotte in forma virtuale.

Sono stati realizzati alcuni interventi edilizi su villa Reimann al fine di mitigare gli inconvenienti riscontrati sulle coperture e su alcune porzioni dei prospetti dell'immobile principale.

Nell'ambito delle attività prodromiche per il riconoscimento dell'ecolabel Bandiera Blu, il settore ha partecipato all'avviso pubblico per la selezione di beneficiari e operazioni di oo.pp., beni e servizi a regia azione 2.7.2 pratt 44501 "INTERVENTI DESTINATI AL RECUPERO NATURALISTICO DEGLI AMBITI COSTIERI DELLE AREE DI PREGIO DEL DEMANIO MARITTIMO REGIONALE E DELLE PROPRIE PERTINENZE" - PR FESR SICILIA 2021-2027, attraverso la predisposizione di un Progetto di Fattibilità Tecnico Economica per un intervento denominato "PROGETTO PER RECUPERO FASCIA COSTIERA ARENELLA".

Turismo e promozione territoriale

L'Amministrazione comunale ha intensificato le politiche di promozione turistica, riconoscendo nel turismo un settore strategico per la crescita economica sostenibile, la valorizzazione del patrimonio identitario e la rigenerazione territoriale. Le azioni intraprese si sono sviluppate lungo tre direttive principali: valorizzazione dell'identità culturale e paesaggistica; destagionalizzazione dei flussi; qualificazione dei servizi e dell'accoglienza.

Un dato particolarmente significativo riguarda l'aumento del gettito derivante dall'imposta di soggiorno: nel primo semestre 2025 sono stati incassati euro 1.166.288,44, rispetto ai 762.188,55 euro dello stesso periodo del 2024, pari a un incremento del 53%. Tale risultato conferma la progressiva crescita delle presenze turistiche e riflette l'efficacia delle azioni poste in essere dall'Amministrazione. A supporto di ciò, sono state intensificate le attività di controllo e regolarizzazione delle posizioni tributarie, in collaborazione con il Corpo di Polizia Municipale.

Parallelamente, è stata avviata una riflessione strategica sull'impiego delle risorse provenienti dall'imposta di soggiorno, al fine di orientarne l'utilizzo verso interventi coerenti con le finalità di promozione turistica, infrastrutturazione leggera e miglioramento dei servizi di accoglienza.

Sul versante della comunicazione istituzionale, è stato rilanciato il portale VisitSiracusa.it, realizzato come piattaforma interattiva e multilingue, capace di offrire contenuti tematici, itinerari personalizzati, strumenti di orientamento e prenotazione. In parallelo, è stata lanciata una campagna promozionale in collaborazione con la Regione Siciliana e l'ENIT, con focus sui mercati del Centro-Nord Europa e del Nord America.

È stato attivato un Tavolo permanente per il Turismo Sostenibile, al quale partecipano operatori del settore, associazioni e istituzioni, con il compito di individuare priorità strategiche, indicatori di performance e indirizzi condivisi per le politiche pubbliche.

In collaborazione con le autorità portuali e le compagnie crocieristiche, è stato sottoscritto un protocollo per migliorare l'accoglienza dei crocieristi, prevedendo servizi navetta ecologici, segnaletica multilingue e personale specializzato. L'Amministrazione ha inoltre promosso itinerari e micro-eventi nelle frazioni e nei quartieri, incentrati su identità, tradizione e sostenibilità.

Promozione turistica e culturale del territorio

L'amministrazione ha svolto le seguenti attività finalizzate alla promozione turistica e culturale del territorio. Progetto "Siracusa – Pantalica le linee del cuore fra terre e mari".

Nell'ambito della L. 20 febbraio 2006 n. 77 s.m.i. "Misure speciali di tutela e fruizione dei siti italiani di interesse culturale, paesaggistico ed ambientale, inseriti nella "lista del patrimonio mondiale", posti sotto la tutela dell'UNESCO, questo Comune risulta Soggetto Referente e Beneficiario, nei confronti del Ministero della Cultura, che ha approvato il progetto "Siracusa – Pantalica le linee del cuore fra terre e mari", con Decreto del Ministro n. 280 del 25 agosto 2023, registrato dalla Corte dei Conti al n. 2527 il 29 settembre 2023. Le attività del progetto sono state avviate alla fine dell'anno 2023 e stanno proseguendo nel rispetto del crono programma coinvolgendo i territori del Comune di Siracusa, Floridia, Solarino, Sortino sino a Pantalica.

Il progetto si sta avviando alla sua conclusione, prevista entro il 31/12/2025, con l'acquisto di un mezzo terrestre e di un battello attrezzati per il trasporto dei disabili. Detti mezzi verranno concessi in comodato al Consorzio del Plemmirio che avrà cura di organizzare dei tour gratuiti lungo il percorso turistico culturale Siracusa - Pantalica e lungo la costa.

Progetto "Siracusa – Pantalica le linee del cuore fra terre e mari" – Seconda Parte

Nell'ambito della L. 20 febbraio 2006 n. 77 s.m.i. "Misure speciali di tutela e fruizione dei siti italiani di interesse culturale, paesaggistico ed ambientale, inseriti nella "lista del patrimonio mondiale", posti sotto la tutela dell'UNESCO, questo Comune risulta Soggetto Referente e Beneficiario, nei confronti del Ministero della Cultura, che ha approvato il progetto "Siracusa – Pantalica le linee del cuore fra terre e mari – Seconda Parte", con Decreto del Ministro n. 31 luglio 2024, registrato dalla Corte dei Conti al n. 2419 il 09 settembre 2024.

Il progetto è stato regolarmente avviato e costituisce la naturale prosecuzione della prima parte e prevede la realizzazione di un percorso naturalistico che inizia da Pantalica e vede coinvolti i territori dei comuni di Ferla, Cassaro, Palazzolo Acreide, Canicattini Bagni per poi giungere alla riserva di Cava Grande del Cassibile, Ognina, Area Marina Protetta del Plemmirio e Siracusa. Con ciò chiudendo il percorso naturalistico avviato con il primo progetto.

Progetto "Percorso turistico-culturale dal Parco Archeologico Neapolis di Siracusa alla Necropoli di Pantalica"

Con Decreto prot. 2250/23 del 01.02.2023 il Ministero del Turismo ha ammesso a finanziamento l'idea progetto proposta dal Comune di Siracusa, denominata "Percorso turistico-culturale dal Parco Archeologico Neapolis di Siracusa alla Necropoli di Pantalica", per il Sito UNESCO Siracusa e le necropoli di Pantalica.

Il progetto oltre il Comune di Siracusa vede coinvolti i comuni di Ferla e Sortino, è stata predisposta la mappatura dei percorsi all'interno della necropoli di Pantalica, caratterizzando le tematiche degli stessi, differenziandoli in base ai contenuti di interesse archeologico e naturalistico.

Nel 2025 saranno realizzate e posate diverse installazioni lungo il percorso e ciò nell'ambito del Cosmo Festival, in Ortigia saranno allocati alcuni arredi urbani e una scultura raffigurante l'Elmo di Archia nei pressi di Porta Marina e verrà la cartellonistica lungo il percorso Turistico – Culturale nei comuni interessati.

Realizzazione statua Maiorca.

Il Comitato Promotore d'intesa con l'Amministrazione, ha individuato il sito su cui allocare permanentemente la statua, ovvero Largo della Gancia in Ortigia.

Il Settore ha indetto un Bando di Concorso per Acquisizione di idee, progettazione realizzazione e installazione di un'opera d'arte in memoria di "Enzo Maiorca", e sono in corso le operazioni di verifica e valutazione delle idee progettuali presentate. Sono già pervenute 23 candidature di idee. Entro l'anno si affiderà la realizzazione dell'opera d'arte.

Nastro Rosa Tour.

Il Comune di Siracusa dal 20 al 22 giugno 2025 ha ospitato la 6° Tappa del Nastro Rosa Tour – Giro dell'Italia a Vela, è stato un evento sportivo, culturale e divulgativo legato al mondo della vela realizzato con il sostegno della Marina Militare. Nell'ambito di tale manifestazione si è svolto l'Open Day FIV - Scuola Vela, organizzato dalla Lega Navale Italiana - Sezione di Siracusa, in collaborazione con la Federazione Italiana Vela - VII Zona Sicilia, ed è stato allestito il Villaggio Nastro Rosa, al Foro Vittorio Emanuele II che ha consentito di illustrare il mondo della vela attraverso attività pratiche e laboratori educativi rivolti a giovani e famiglie.

Eventi estivi.

L'amministrazione ha predisposto un Avviso Pubblico per l'acquisizione di manifestazioni di interesse finalizzate all'organizzazione di eventi culturali, di intrattenimento e di valorizzazione delle tradizioni popolari da realizzarsi a Siracusa nella Stagione Estiva 2025 e durante le festività natalizie e di Capodanno 2025/2026. Sono in corso le operazioni di verifica e valutazione delle proposte progettuali presentate.

Celebrazioni del Ventennale dell'iscrizione della Città nella World Heritage List – UNESCO

Nel 2025 ricorre il ventennale dell'iscrizione della Città nella World Heritage List – UNESCO, pertanto l'amministrazione, per il tramite del Settore, ha inteso celebrare tale ricorrenza attraverso numerose iniziative che hanno avuto inizio nel mese di marzo.

Le celebrazioni hanno avuto inizio il 21 marzo con un evento al Teatro Comunale di Siracusa cui hanno partecipato numerose personalità che a vario titolo hanno contribuito a far iscrivere la città di Siracusa nella World Heritage list. È stata realizzata una installazione artistica rappresentante l'OIKOS che è stata allocata al centro di piazza Duomo. In collaborazione con il liceo "T. Gargallo" è stata realizzata una performance artistica sui riti della fondazione della città avvenuta nel 734 a. c. ad opera di coloni corinzi comandati da Archia. L'evento ha avuto il plauso dei cittadini e dei numerosi turisti nonché del sindaco di Corinto Nikos Stavrelis, intervenuto per l'evento. Con l'ausilio dell'Associazione Internazionale Guide Turistiche, l'evento è stato riprodotto anche in LIS.

È stata anche organizzata una mostra dal titolo "Siracusa, l'Antico è Contemporaneo" a cura dell'arch. V. Latina, all'interno degli Ipogei siti in piazza Duomo.

Nel mese di aprile sono stati organizzati 3 convegni, il primo a palazzo Vermexio in cui è stato illustrato il progetto "Siracusa e Pantalica, le linee del cuore tra Terra e Mari", il secondo nell'Auditorium comunale di Ferla dal titolo "Le Necropoli di Pantalica, Patrimonio dell'Umanità" e il terzo nel Comune di Sortino "Turismo culturale e archeologico a Pantalica" in cui è stato anche illustrato il progetto "Percorso turistico-culturale dal Parco Archeologico Neapolis di Siracusa alla Necropoli di Pantalica".

Nel mese di maggio è stato organizzato presso la sede dell'INDA di via T. Gargallo, il convegno dal titolo "Rappresentazioni Classiche Patrimonio dell'Umanità" e presso la sala dell'ex Convento del Ritiro, in

collaborazione con l'Istituto "Gagini" il convegno "Liberty e Tradizione". È anche stata realizzata una mostra presso la sala del Palazzo Montalto dal titolo "Arte in Vento", a cura della Fondazione Sant'Angela Merici. In collaborazione con il liceo Gargallo è stato rappresentato lo spettacolo teatrale Le Epifanie di Dioniso. Nel mese di giugno è stata ospitata una tappa siciliana di "City Vision 2025" con il tavolo di lavoro da titolo "A 20 anni dal riconoscimento Unesco. Cultura e innovazione per la trasformazione intelligente". Un momento di confronto tra amministratori, istituzioni culturali, imprese e centri di ricerca per esplorare il ruolo strategico della cultura nei processi di rigenerazione urbana e coesione sociale. Un patrimonio da valorizzare: l'impegno e le politiche del territorio. È stato anche organizzato un convegno cui erano invitate le due più antiche Scuole di Archeologia al mondo: quella di Atene, fondata nel 1909 e quella di Siracusa, voluta da Paolo Orsi nel 1923. È in programmazione per la seconda settimana di Luglio la realizzazione di una coproduzione tra Fondazione INDA, Parco Archeologico e Comune di Siracusa di uno spettacolo a cura di Giuliano Peparini denominato "Na Nuttata di Passione".

Siracusa Film Commission.

L'amministrazione per il tramite di Siracusa Film Commission ha collaborato con numerose produzioni cinematografiche, televisive ed audiovisive italiane ed internazionali, per la realizzazione di programmi tv e documentari, shooting fotografici e video per campagne pubblicitarie di noti brand. Si elencano di seguito le produzioni più rilevanti: World Video Production - Video/documentario G7 MASAF – 13-14 febbraio; Elisabetta Neri - videoclip musicale; 2DM Production – Shooting brand "Zara Kids" - 23 aprile; Rai 2 – Programma Tv "Musica Mia" – 6 - 8 maggio; Rai 1 – Programma Tv "A Sua immagine" – 6 - 8 maggio; Joe McNally – Workshop fotografico - 28 maggio; 2DM Production – Shooting brand Zara; Lech Molinski – Progetto libro e foto su film realizzati a Siracusa; Produzione Shanghai Ji Shi kai ZXi – programma TV cinese "Wow the world"; Rai Cultura – Programma TV "Punto nave – Mappe per l'immaginario"; Sicily Production - Shooting fotografico moda brand H&M; KA2 Production – Shooting brand francese Breal; Sicily Productions – Shooting foto e video brand americano "J Crew"; Hotel Production – Shooting fotografico Brand "Calliope"; Rai 1 – Programma TV "Linea Verde Start"; Sicily Production – shooting fotografico Azienda danese ipermercati "Bilka"; Progetto studenti Università Messina - Progetto Cinephemera – Mappa digitale sui: "materiali effimeri per lo studio del cinema italiano tra gli anni 30 e 60"- inserimento mostra permanente "ex Museo del Cinema - Remo Romeo"; Rai 3 – Programma TV "Kilimangiaro on the road"; Title Role Productions – programma TV per Channel 5 "The Cruise: Fun-loving Brits at Sea"; Lighthouse Production srls - shooting fotografico per inserto rivista "Io Donna" del Corriere della Sera; Liceo "Tommaso Gargallo" Siracusa – riprese Filmato sul Gattopardo per progetto europeo; Enrico Morelli – Fotografie per Rivista Orizzonti Ville&Casali; Agenzia IO-ADV - Shooting video nuovo modello "Auto Jacoo 7"; Etna Productions - shooting video e fotografico brand "Carl Friedrik"; Etna Productions - shooting fotografico brand "Hummel"; Polarys Italia - shooting fotografico per sito e-commerce turco; Mestiere Cinema - Location scountig per Serie TV svedese NETFLIX "The Swap" (trovate le location per riprese a Siracusa previste ad Ottobre); Collaborazione riprese Marco Assab – divulgati i primi episodi Video documentario su Siracusa greca.

Inoltre, con delibera di G.M. n. 102/2025 è stato stipulato con Società Furore Films un accordo di collaborazione – per la realizzazione della seconda edizione del CineCampus Terre Di Cinema 2025 a Siracusa dal 4 -21 settembre, (che prevede lo stage gratuito per altri 16 giovani siracusani che quest'anno realizzeranno anche un video di backstage sull'approccio dei 40 cineasti con il Patrimonio siracusano in occasione del ventennale UNESCO).

Rapporti con enti e istituzioni.

Università degli Studi di Catania

L'amministrazione ha avviato diverse interlocuzioni per concedere temporaneamente e a titolo oneroso all'Università degli Studi di Catania il terzo piano della scuola sita in Ortigia in Via Santi Coronati. Detta concessione si rende necessaria al fine di consentire l'ultimazione dei lavori di manutenzione straordinaria della ex Caserma Abela sede della DDS di Architettura.

Università di Messina

In città ha istituito tre nuovi corsi di laurea:

- Giurisprudenza

- Consulenza del Lavoro
- Scienze politiche

Parco Archeologico e Paesaggistico di Siracusa, Eloro, Villa del Tellaro e Akrai

L'amministrazione, nell'ambito delle attività finalizzate alla fruizione del parco archeologico nonché degli interventi previsti dalla L.R. 20/2000 ha predisposto:

- la delibera di G. M. per l'autorizzazione alla sottoscrizione della convenzione per la realizzazione delle finalità previste dall'art. 24 ter della L.R. 20/2000 – Programma degli interventi anno 2025;
- la delibera di G. M. per l'autorizzazione alla sottoscrizione della convenzione per il diritto di utilizzo delle aree archeologiche dei parchi per attività culturali, sociali, promozionali, eventi e manifestazioni del Comune di Siracusa.

Associazione Sa.Li.Rò

Il settore Politiche sociali ha predisposto la delibera di G.M. per la sottoscrizione del Protocollo di Intesa tra le parti per regolamentare le azioni e le attività necessarie alla realizzazione della manifestazione cinematografica denominata Ortigia Film Festival giunta alla XVII edizione.

Fondazione di partecipazione "Siracusa Capitale Europea della Cultura 2033"

L'amministrazione, acquisite le manifestazioni di interesse per l'individuazione di un soggetto terzo per la costituzione di una Fondazione di Partecipazione finalizzata alla candidatura della città di Siracusa al titolo di "Capitale Europea della Cultura 2033", ha predisposto la delibera di G.M. nonché lo Statuto e l'Atto Costitutivo, per la successiva approvazione da parte del Consiglio di Comunale.

Festival Tonino Accolla

L'amministrazione ha collaborato per la buona riuscita della Decima Edizione del Festival Tonino Accolla, con quattro serate tra cultura e doppiaggio. Il Festival è "una dinamica piattaforma culturale che, anche quest'anno, attraverso concorsi, workshop e spettacoli unici, ha attirato un vasto pubblico di appassionati e professionisti".

Grandi eventi

L'anno 2024 ha visto la città di Siracusa protagonista di eventi di portata nazionale e internazionale che hanno consolidato il suo ruolo di centro culturale, crocevia di relazioni istituzionali e meta attrattiva. Tra gli appuntamenti più rilevanti, si ricordano il G7 Agricoltura e Pesca, che ha ospitato il ciclo di eventi "Divinazione EXPO 24" con momenti di confronto, spettacolo e promozione dell'agroalimentare italiano; il Congresso Mondiale delle Guide Turistiche, che ha coinvolto circa 300 delegati da 45 Paesi; e gli Stati Generali del Cinema, che hanno riunito oltre 200 professionisti del settore cinematografico.

Momento di grande intensità emotiva è stato il ritorno a Siracusa delle sacre spoglie di Santa Lucia nel dicembre 2024. L'Amministrazione ha sostenuto la Deputazione e l'Arcidiocesi nella pianificazione dell'evento e nella realizzazione di un murale ispirato al "Seppellimento di Santa Lucia" di Caravaggio, coinvolgendo la cittadinanza in una manifestazione di profonda devozione e coesione spirituale.

Sono stati inoltre realizzati eventi istituzionali di rilievo come il Laboratorio Farnesina, promosso dal Ministero degli Affari Esteri, Il Sole 24 Ore e gli Istituti Italiani di Cultura, nonché il Festival della Rigenerazione Urbana organizzato da ANCE, ospitato presso il Castello Maniace.

Questi eventi sono stati resi possibili grazie alla collaborazione di numerosi attori: organizzatori, volontari, forze dell'ordine, cittadini e istituzioni. L'Amministrazione esprime gratitudine a tutti coloro che, con spirito di servizio e professionalità, hanno contribuito al loro successo.

Nel quadro dei progetti di rigenerazione urbana, si segnalano il programma "Creative Lab", il "Parco delle Sculture" e l'illuminazione sostenibile del Giardino delle Esperidi a Villa Reimann. Di forte valore simbolico è stata anche la pubblicazione di un bando per la realizzazione del monumento dedicato a Enzo Maiorca nell'area denominata "Affaccio Maiorca", a testimonianza del legame profondo tra Siracusa, il mare e le sue eccellenze.

Sul piano della visibilità mediatica, Siracusa ha ospitato sei puntate del programma televisivo "Calcio Mercato – l'Originale", realizzate da SKY a Ortigia, accrescendo la promozione turistica a livello nazionale e internazionale.

L'impegno per la sostenibilità ambientale ha trovato concreta attuazione nelle iniziative legate alla candidatura della Bandiera Blu 2025, con particolare attenzione all'accessibilità per le persone con disabilità e al potenziamento dei servizi nelle spiagge di Fanusa, Arenella e Fontane Bianche.

Tra gli interventi a supporto del decoro urbano, in occasione del G7 Agricoltura sono stati affidati lavori di manutenzione per un importo di euro 150.000,00 e sono stati riqualificati i servizi igienici pubblici nel parcheggio Talete e nella Villetta Aretusa, per un totale di euro 22.000,00.

Durante le festività natalizie 2024, il Comune ha realizzato installazioni luminose, alberi di Natale, villaggi tematici e ha organizzato un evento pubblico in Piazza Duomo per la notte di Capodanno, con il concerto della Banda Musicale "Città di Siracusa".

Nel 2025 ricorre il ventennale dell'inserimento di Siracusa e Pantalica nella Lista del Patrimonio Mondiale dell'Umanità UNESCO. L'Amministrazione ha programmato una serie di eventi celebrativi, in collaborazione con i Comuni del sito, che culmineranno il 17 luglio con una Notte Bianca dedicata alla consapevolezza culturale e alla valorizzazione del patrimonio condiviso.

Azioni

Rete di Musei Civici: Consolidamento e ampliamento previsto entro il 2027, con programmazione di eventi e mostre tematiche.

Museo del Cinema: Apertura presso la Ex Chiesa dei Cavalieri di Malta con attività di restauro e organizzazione di rassegne cinematografiche entro il prossimo biennio.

Museo del 900: Realizzazione presso l'Ex Convento del Ritiro, con interventi di ristrutturazione e creazione di percorsi espositivi.

Museo dell'Armistizio: Allestimento a Cassibile con inaugurazione di mostre commemorative e percorsi storici.

Latomia dei Cappuccini: Rigenerazione del sito archeologico con progetti di valorizzazione turistica e culturale.

Liceo Gargallo: Completamento del secondo lotto della sede storica con interventi di recupero e restauro.

Villa Reimann: Ristrutturazione e rigenerazione della villa e dell'Auditorium delle Attività Culturali.

Premi e Festival: Organizzazione e promozione di eventi come il Premio letterario "Elio Vittorini", il Premio "Custodi della Bellezza", l'Ortigia Film Festival, il Premio "Tonino Accolla" e il Festival Ortigia Sound.

Attività Universitarie: Consolidamento dei nuovi corsi di laurea avviati in collaborazione con l'Università di Messina.

Attività culturali nelle scuole: Implementazione di programmi ProAgon e progetti di legalità e consapevolezza culturale.

Siracusa Film Commission: Potenziamento delle attività per attrarre produzioni cinematografiche e televisive.

Proseguimento delle attività di "museo diffuso" attraverso la realizzazione di murales su pareti di palazzi privati che rimandino alle opere di maggiore rilievo dei musei cittadini, o a soggetti fortemente legati all'identità locale

Benefici attesi

Un significativo aumento del turismo e della fruizione culturale della città, grazie alla migliorata accessibilità e alla qualità dei servizi offerti. Si prevede un incremento delle opportunità occupazionali nel settore turistico e culturale, contribuendo allo sviluppo economico locale. Inoltre, la valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale favorirà una maggiore consapevolezza e partecipazione da parte dei cittadini, rafforzando il senso di appartenenza e identità della comunità. Questi interventi mirano a consolidare Siracusa come destinazione culturale di rilievo, capace di attrarre visitatori da tutto il mondo e di offrire esperienze di alta qualità.

Politiche Giovanili

Descrizione del valore

L'incremento della partecipazione dei giovani alla vita politica e sociale della città permetterà di avere una cittadinanza più attiva e coinvolta, portando nuove idee e energie nel dibattito pubblico. I giovani avranno l'opportunità di contribuire concretamente allo sviluppo della loro città, rafforzando il senso di appartenenza e responsabilità civica.

Le iniziative di formazione sulle competenze digitali e green prepareranno le nuove generazioni alle sfide lavorative e ambientali del futuro, promuovendo una cultura dell'innovazione e della sostenibilità. Questo non solo arricchirà le competenze dei singoli, ma favorirà anche lo sviluppo economico e sociale della comunità nel suo insieme. I progetti di cittadinanza attiva e di promozione del benessere mirano a migliorare la qualità della vita dei giovani, offrendo loro maggiori opportunità di crescita personale e professionale. Questi progetti promuovono il benessere emotivo e sociale, riducendo il disagio giovanile e prevenendo fenomeni di esclusione e devianza.

La sinergia tra le istituzioni educative e sportive, così come la trasformazione degli edifici scolastici in luoghi di aggregazione, contribuirà a ridurre la dispersione scolastica e sportiva. Questo permetterà di valorizzare i talenti dei giovani, offrendo loro le risorse e il supporto necessari per eccellere nelle loro passioni e aspirazioni. Infine, la promozione della cultura dell'inclusione e il supporto alle persone diversamente abili garantiranno che tutti i giovani possano trovare spazi di riferimento e contatto, promuovendo una comunità più equa e inclusiva.

Azioni

Le linee di azione sono:

- un protocollo d'intesa tra le scuole superiori e l'Amministrazione comunale entro cui comprendere le linee di intervento concordate ed i nuovi progetti individuati;
- partecipazione attiva alla vita politica e sociale della città;
- mettere in rete gli spazi per giovani all'interno di un disegno cittadino creando una mappa delle risorse pubbliche disponibili per i giovani;
- offrire ai giovani una pluralità di servizi e informazioni sulle opportunità, fornendo spazi e stimoli per le loro attività musicali, sportive, ricreative, ecc.;
- realizzare progetti di cittadinanza attiva e di promozione al benessere;
- sviluppare il tema della legalità attraverso percorsi formativi;
- formazione sulle digital skills;
- formazione sulle green skills promuovendo iniziative, progetti e programmi di sviluppo, di sensibilizzazione e di diffusione della cultura green nelle scuole;
- aiutare i giovani nei momenti di grande disagio giovanile al fine di garantire il benessere emotivo, aiutandoli socialmente, psicologicamente e spiritualmente;
- sviluppare progetti di prevenzione all'uso e abuso di droghe e alcool ad ampia ricaduta su tutto il territorio comunale;
- creare maggiore sinergia tra l'Ufficio Scolastico Territoriale, le scuole e le società sportive presenti sul territorio comunale al fine di evitare la "dispersione scolastica" e la "dispersione sportiva" degli studenti e valorizzare maggiormente i giovani talenti sportivi;
- trasformare edifici scolastici in luoghi di aggregazione aperti anche in 34 autogestione nelle ore pomeridiane;
- apertura della biblioteca comunale con messa a disposizione delle aule studio per i ragazzi;
- promuovere attività artistiche presso l'Istituto Nazionale del Dramma Antico (INDA);
- potenziare la cultura dell'inclusione in modo che tutti coloro che si occupano di disabilità possano trovare punti di contatto e di riferimento in merito alle problematiche dei giovani diversamente abili.

La creazione di linee di azione a favore dei giovani miranti ad accompagnare i percorsi di crescita, stimolare e valorizzare il protagonismo e il loro contributo alla qualità della vita sociale e produttiva della comunità.

Situazione attuale

Nel primo semestre 2025, l'Amministrazione ha rilanciato le politiche giovanili come leva strategica di coesione sociale, crescita personale e partecipazione attiva, attraverso progetti multilivello e processi di co-progettazione.

Percorsi educativi e partecipativi.

È stata rinnovata la collaborazione con gli Istituti superiori per attivare percorsi di orientamento al lavoro, cittadinanza attiva e simulazione decisionale. Il programma "Siracusa Giovani" ha coinvolto centinaia di studenti in laboratori, incontri con esperti e attività esperienziali.

Finanziamento progetti giovanili.

È stata promossa una call per microprogetti associativi con fondi comunali, volta a sostenere attività culturali, sportive, civiche e sociali. Il bando, pubblicato nel marzo 2025, ha visto la partecipazione di oltre 30 associazioni distribuite nei diversi quartieri, con ricadute significative in termini di partecipazione e rigenerazione sociale.

Tavolo permanente di confronto

È stato istituito un tavolo di co-programmazione con i rappresentanti delle Consulte studentesche, del Forum Giovani e delle associazioni giovanili, con l'obiettivo di costruire l'Agenda Giovani della città, che orienterà le future scelte amministrative a partire dal secondo semestre 2025.

Attraverso questi strumenti, l'Amministrazione ha promosso un'alleanza intergenerazionale fondata su ascolto, corresponsabilità e protagonismo civico, riconoscendo i giovani non solo come destinatari, ma come co-autori delle politiche pubbliche locali.

Benefici attesi

Dalla programmazione delle politiche giovanili, ci si attende una serie di benefici che possano incidere positivamente sulla comunità. Primo fra tutti, l'aumento della partecipazione dei giovani alla vita politica e sociale della città, grazie alla creazione di spazi e opportunità che permettano loro di esprimersi e crescere. Inoltre, la formazione sulle competenze digitali e green contribuirà a preparare le nuove generazioni alle sfide future, favorendo una cultura dell'innovazione e della sostenibilità.

Progetti di cittadinanza attiva e di promozione del benessere mirano a sviluppare un maggior senso di appartenenza e responsabilità verso la comunità, mentre iniziative sulla legalità e sulla prevenzione di droghe e alcol avranno un impatto diretto sulla sicurezza e sulla salute pubblica. La valorizzazione dei giovani talenti sportivi e artistici, insieme alla promozione di attività culturali, contribuirà a creare un ambiente stimolante e inclusivo.

Un altro beneficio atteso è la riduzione della dispersione scolastica e sportiva, ottenuta attraverso una maggiore sinergia tra le istituzioni educative e sportive. Infine, la trasformazione degli edifici scolastici in luoghi di aggregazione e l'apertura di spazi pubblici, come la biblioteca comunale, offriranno nuovi punti di incontro e risorse per i giovani, favorendo la loro crescita e il loro benessere emotivo e sociale.

Destinatari

studenti e giovani professionisti;
artisti e sportivi;
istituzioni educative e scolastiche;
organizzazioni sportive;
associazioni culturali;
gruppi giovanili.

Mobilità Urbana e Sostenibile

Descrizione del Valore Pubblico

L'Amministrazione Comunale di Siracusa intende consolidare e potenziare il sistema di mobilità urbana attraverso interventi mirati e azioni integrate di lungo periodo. Il valore pubblico generato si tradurrà in maggiore accessibilità, riduzione delle emissioni inquinanti, sicurezza stradale e qualità della vita urbana, promuovendo modalità di trasporto sostenibili e interconnesse. L'obiettivo è favorire una città più vivibile, equa e moderna, capace di rispondere alle esigenze dei cittadini, dei lavoratori e dei visitatori.

Situazione Attuale

Nel biennio 2024-2025 il Comune ha:

Attivato nuove linee sperimentali di TPL e navette turistiche;
Introdotto sistemi di infomobilità digitale;
Completato il PFTE per le linee BRT e il servizio multimodale suburbano;
Avviato l'aggiornamento del PUMS e la riforma della sosta;
Realizzato interventi infrastrutturali di segnaletica, attraversamenti protetti, bike box e rastrelliere;
Potenziato la sicurezza urbana con videosorveglianza e presidi mobili.

Azioni

Realizzazione del servizio suburbano su ferrovia e via mare.

Realizzazione di parcheggio in contrada Carrozzieri con relativo molo in prossimità della spiaggia pubblica al fine di contribuire alla realizzazione di un trasporto multimodale.

Attuazione della riforma del Trasporto Pubblico Locale (TPL) e gestione integrata della mobilità turistica e scolastica.

Completamento della gara per l'affidamento in concessione del TPL urbano e attivazione di sistemi digitali per bigliettazione e infomobilità.

Ampliamento della rete di piste ciclabili e percorsi pedonali protetti, con particolare attenzione ai collegamenti tra centro e quartieri periferici.

Estensione delle Zone a Traffico Limitato (ZTL) e realizzazione di isole ambientali a basse emissioni.

Digitalizzazione e razionalizzazione del sistema della sosta, con pagamento via app e sensoristica intelligente.

Rafforzamento delle misure di sicurezza urbana, attraverso videosorveglianza, illuminazione LED e piani di mobilità scolastica sicura.

Destinatari

Cittadini: utenti del trasporto pubblico, pedoni e ciclisti;

Pendolari e studenti: beneficiari di nuove linee BRT, collegamenti scolastici sicuri e accessibili;

Operatori turistici e commerciali: supporto alla mobilità turistica e regolamentazione trasporto stagionale;

Imprese di trasporto e mobilità dolce: opportunità di partenariato pubblico-privato e innovazione dei servizi.

Benefici Attesi

Efficienza del sistema di trasporto pubblico, con riduzione dei tempi di percorrenza e aumento delle corse.

Incremento della mobilità sostenibile, con maggiore utilizzo di mezzi collettivi, biciclette e percorsi pedonali.

Riduzione delle emissioni e miglioramento della qualità dell'aria in linea con gli obiettivi Agenda 2030.

Miglioramento della sicurezza urbana, con riduzione degli incidenti e tutela di utenti vulnerabili.

Digitalizzazione dei servizi di mobilità, semplificando l'accesso alle informazioni e ai pagamenti.

Attrattività turistica e competitività urbana, grazie a una mobilità moderna e interconnessa.

Politiche Ambientali

Descrizione del valore

Il Comune di Siracusa sta intraprendendo una serie di iniziative strategiche e progetti ambiziosi, mirati a migliorare la qualità della vita dei suoi cittadini e a promuovere uno sviluppo sostenibile e inclusivo. Questi sforzi non solo affrontano le sfide ambientali, economiche e sociali, ma creano anche un significativo valore pubblico, che si manifesta in una società più resiliente, prospera e coesa.

Situazione attuale

Nel corso dell'anno 2024 e nel primo semestre del 2025, l'Amministrazione Comunale di Siracusa ha perseguito con determinazione una visione di sviluppo urbano fondata sui principi della sostenibilità ambientale, della resilienza territoriale e della transizione energetica.

Tali obiettivi, coerenti con Agenda 2030 e il Green Deal, sono stati declinati in una molteplicità di azioni operative e misure settoriali, volte a promuovere un uso responsabile delle risorse, una maggiore qualità ecologica dello spazio urbano e un rafforzamento della sicurezza ambientale.

L'impegno dell'Ente si è tradotto in interventi rilevanti nei settori della difesa del suolo, del risanamento idrico, dell'igiene urbana, della manutenzione del verde pubblico, della riduzione delle emissioni climalteranti e del contenimento dell'impatto energetico degli edifici e degli impianti comunali.

In parallelo, sono stati attivati nuovi strumenti di monitoraggio ambientale e progettualità strategiche, capaci di integrare innovazione tecnologica, rigenerazione urbana e governance sostenibile.

Attraverso un approccio integrato e multilivello, che ha coinvolto in modo trasversale i Servizi tecnici e ambientali dell'Ente, si è inteso affrontare in maniera sistematica le sfide ambientali più rilevanti per la città: dalla qualità dell'aria e dell'acqua alla gestione del ciclo dei rifiuti, dalla tutela del verde alla promozione dell'auto-consumo energetico.

Le pagine che seguono danno conto in modo analitico delle principali attività svolte, delle azioni in corso e delle strategie prospettiche, restituendo un quadro unitario dell'impegno profuso a tutela del territorio e nell'interesse delle generazioni future.

Difesa del Suolo e Servizio idrico integrato

L'Amministrazione ha proseguito nella manutenzione e nel risanamento delle infrastrutture idriche e nella messa in sicurezza del territorio, con interventi significativi:

Ex discarica di Santa Panagia: per un importo di € 1.000.000,00, si è conclusa la progettazione esecutiva. È stata presentata alla Regione Siciliana la richiesta di erogazione delle somme ed è stato richiesto il mutuo alla Cassa Depositi e Prestiti per la parte residua finanziata dal Comune.

Ex discarica Arenaura: concluse le indagini preliminari per la caratterizzazione ambientale (finanziamento € 1.250.000,00) e inviata la rendicontazione alla Regione per il rimborso.

Rifacimento rete idrica via Mosco/via Traversa: finanziamento di € 260.000,00 (CUP B34E21009750006) a valere sulla Delibera Cipess n. 1/2022. È stato stipulato il contratto per l'esecuzione dei lavori.

Canale San Giorgio: progettato e aggiudicato provvisoriamente l'intervento per il ripristino della volta crollata e della connessione idraulica tra via del Santuario e largo Mascali. L'iter è in attesa della conclusione delle verifiche post-gara.

Gestione del Servizio Idrico Integrato: prorogata la concessione in capo a SIAM S.p.A., in attesa della conclusione della procedura di costituzione della Società Aretusaacque s.p.a. e dell'affidamento del servizio idrico integrato nell'ATO.

Servizio Igiene Urbana

Numerose le azioni intraprese per migliorare la gestione del ciclo dei rifiuti e incrementare la qualità dei servizi:

Gara "Mangia Plastica" 2023: è stata espletata per la fornitura di eco-compattatori intelligenti.

Avvio sperimentazione TARIP a Cassibile: fornite attrezzature, pesatura dei conferimenti e avviata tracciabilità dei rifiuti.

Raccolta differenziata: interventi per l'implementazione della raccolta di carta e cartone (Comieco) e vetro (bando CoReVe), anche con modalità "on demand" in Ortigia.

Campagne di sensibilizzazione: promozione dell'uso corretto dei contenitori condominiali e del conferimento differenziato. Realizzati incontri itineranti nei quartieri con TEKRA, sopralluoghi, e azioni congiunte con la Polizia Ambientale.

Nel primo semestre 2025:

È proseguita e rafforzata la raccolta differenziata porta a porta in tutti i quartieri, supportata da strumenti digitali.

Sono stati intensificati i controlli sulla qualità del servizio e sulle violazioni, con 97 sanzioni amministrative elevate per abbandono o conferimento irregolare.

È stata avviata una riflessione sul riordino della governance del servizio e sul rinnovo dell'affidamento, nonché un'interlocuzione con la Regione per l'aggiornamento del Piano comunale dei rifiuti.

Verde Pubblico e Qualità Ambientale

Nel 2024:

È stato concluso l'iter di gara per l'affidamento biennale dei servizi di manutenzione del verde urbano, ora in esecuzione, pur in presenza di un contenzioso pendente.

Sono proseguiti i rapporti con associazioni ambientaliste per la piantumazione di alberature e la valorizzazione degli spazi verdi.

Nel 2025:

Riattivato il piano di manutenzione del verde pubblico, con particolare attenzione alle aree scolastiche e familiari (es. parchi via Lazio, via Algeri, viale Zecchino).

Avviata la ricognizione delle aree idonee alla forestazione urbana e agricoltura urbana, in coerenza con PAESC e Agenda 2030.

Transizione Energetica

Il Servizio ha implementato azioni innovative per la riduzione dei costi energetici, la promozione dell'autoconsumo e l'efficientamento energetico:

Illuminazione pubblica: terzo anno di gestione del contratto novennale (€ 36.000.000) che include manutenzione ordinaria, straordinaria e interventi di efficientamento.

PAESC: approvato dal JRC della Commissione Europea. È in corso il primo monitoraggio sui risultati raggiunti. Digitalizzazione energetica: creazione di una Energy Dashboard per monitorare i consumi degli edifici comunali (scuole, impianti sportivi, parchi, ecc.) e identificare quelli energivori.

Progetto AID#1 Autoconsumo Diffuso: redatto il progetto per la cabina primaria AC001E01782 – zona Sud e aree balneari. Sono stati definiti: consumi, potenzialità impiantistica, incentivi, benefici ambientali e tre simulazioni di business plan (comunale, bancario, misto).

Impianti fotovoltaici: avviate le pratiche per la connessione di 15 impianti per complessivi 90 kWp. Ricognizione tecnica in corso per tutte le installazioni attive o previste.

Impatto Acustico

È in corso la classificazione acustica del territorio: effettuata la prima mappatura automatica, ora si stanno svolgendo rilievi ARPA (diurni e notturni) con particolare attenzione ai siti sensibili.

Azioni

- Revisione del PRG.
- Potenziamento e creazione di nuovi centri di raccolta rifiuti e introduzione della tariffazione puntuale per incrementare la percentuale di raccolta differenziata al 65%.
- Ammodernamento del sistema idrico con la realizzazione di nuove condotte e pozzi, sensibilizzazione al risparmio idrico e installazione di casette dell'acqua per garantire l'accesso a risorse idriche di qualità.
- Espansione e rigenerazione delle aree verdi urbane, inclusa la realizzazione di un Archeoparco.
- Sostituzione dei corpi illuminanti con lampade a LED e installazione di nuovi punti luce, insieme alla costituzione di Comunità Energetiche per promuovere l'efficienza energetica e l'uso di energie rinnovabili.
- Aggiornamento del PUMS e realizzazione di infrastrutture per il trasporto pubblico e la mobilità ciclabile per migliorare l'accessibilità e ridurre le emissioni di gas serra.
- Opere di bonifica delle discariche inserite nel SIN di Priolo Gargallo per migliorare la qualità dell'ambiente e ridurre i rischi per la salute pubblica.

Benefici Attesi

Le iniziative strategiche del Comune di Siracusa mirano a migliorare la gestione dei rifiuti, delle risorse idriche, della mobilità e delle aree verdi urbane. Questi progetti promuovono uno sviluppo sostenibile e inclusivo, migliorando la qualità della vita dei cittadini e creando un valore pubblico duraturo. Gli interventi sull'efficienza energetica, il risparmio idrico e la rigenerazione urbana contribuiscono a un ambiente più sano e prospero per le generazioni future.

Destinatari

Le principali categorie di destinatari e stakeholder coinvolti in queste iniziative strategiche includono i cittadini residenti, le autorità locali, le organizzazioni ambientaliste, le imprese private, e le istituzioni educative. I cittadini sono i beneficiari diretti delle migliorie ambientali e infrastrutturali, godendo di una qualità della vita elevata e di un ambiente urbano più sano.

Le autorità locali giocano un ruolo cruciale nella pianificazione, implementazione e monitoraggio delle politiche e dei progetti, garantendo che le risorse siano allocate in modo efficiente e che gli obiettivi di sostenibilità siano raggiunti.

Le organizzazioni ambientaliste collaborano con il comune per promuovere la consapevolezza e l'educazione sul tema della sostenibilità, mentre le imprese private possono contribuire con innovazioni tecnologiche e investimenti in infrastrutture sostenibili.

Le istituzioni educative, dalle scuole alle università, sono partner fondamentali nel diffondere conoscenze e competenze legate alla sostenibilità, coinvolgendo le giovani generazioni in progetti di cittadinanza attiva e sensibilizzazione ambientale.

Decentramento Territoriale e Amministrativo

Descrizione del valore

Nell'ottica del rafforzamento dei servizi da erogare al cittadino e a seguito della scelta che molte famiglie hanno fatto di andare a vivere stabilmente nelle contrade marine. L'obiettivo è l'istituzione della

circoscrizione Neapolis-Municipalità del Mare con una apposita sede in prossimità dei plessi scolastici siti nelle stesse, per la creazione di vere e proprie case di quartiere capaci di erogare servizi di prossimità, rilascio certificati e documenti di identità, presidio di polizia municipale, sportello tributi e politiche sociali per garantire una maggiore partecipazione alla vita pubblica dei cittadini che vivono quotidianamente in quelle zone.

Situazione attuale

È in fase di progettazione l'intervento.

Benefici attesi

Creazione di nuovi punti di incontro e risorse per la crescita e il benessere dei giovani. Maggior partecipazione alla vita pubblica nelle contrade marine attraverso l'istituzione della circoscrizione Neapolis-Municipalità del Mare. Erogazione di servizi di prossimità nelle nuove sedi circoscrizionali.

Destinatari

Cittadini residenti nelle contrade marine;
associazioni delle contrade marine;
istituzioni scolastiche;
imprese locali.

Sicurezza e Decoro

Descrizione del valore

È inteso che tanto la vivibilità quanto il decoro della nostra città, sono temi che necessitano di concetti quali la tutela, la prevenzione, la repressione; ne consegue che il ruolo degli Agenti non è solo di monitoraggio ma anche di presidio statico e dinamico del territorio cittadino e dei siti di maggior interesse da parte dei cittadini e dei turisti. Ampliare ed estendere la presenza sul territorio degli Agenti non solo può rappresentare un fattore di ostacolo ad azioni criminali ma anche di promozione della legalità e convivenza civile nelle aree più marginali del territorio cittadino.

Al fine di garantire ancor di più la sicurezza urbana, sia sotto un profilo strategico, sia operativo, è necessario ampliare l'organico del Corpo di Polizia Municipale della Città di Siracusa.

Il tema che può apparire a taluni non di grande valenza risiede anche nella capacità di problem solving degli Agenti. Una pianificazione strategica che possa definirsi ottimale passa attraverso la consapevolezza che il Corpo di Polizia Municipale è l'elemento di unione e di primo contatto tra i cittadini e l'ente in una moltitudine di casi, ne consegue pertanto che più gli Agenti sono abili e capaci più il traguardo dell'efficienza amministrativa viene rapidamente raggiunto.

Il benessere, la serenità e la tutela della nostra comunità è l'elemento fondamentale su cui si basa l'azione politica e di riflesso l'azione che viene svolta di fatto quotidianamente dalle varie sezioni del Corpo di Polizia Municipale. Ulteriormente, ampio spazio bisognerà dare a nuovi patti territoriali per la sicurezza ed ai controlli interforze, alla realizzazione di nuovi impianti altamente avanzati di videosorveglianza, utilizzo costante di droni contestualmente all'utilizzo di apparecchiature tecnologiche. Garantire la sicurezza urbana e migliorare la vivibilità e il decoro della città di Siracusa attraverso l'ampliamento dell'organico del Corpo di Polizia Municipale, il presidio statico e dinamico del territorio, la promozione della legalità e della convivenza civile, e l'implementazione di nuove tecnologie di videosorveglianza e droni.

Situazione attuale

Sono in corso le politiche assunzionali degli agenti di polizia municipale e la realizzazione di progetti di realizzazione di tecnologie di sorveglianza, che si concluderanno entro il mese di agosto.

Azioni

- Ampliamento della presenza degli Agenti sul territorio.
- Promozione della legalità e della convivenza civile.
- Miglioramento delle capacità di problem solving degli Agenti.
- Implementazione di nuove tecnologie di videosorveglianza e droni.
- Collaborazione con altri enti attraverso patti territoriali per la sicurezza e controlli interforze.

Benefici attesi

I benefici attesi dall'ampliamento dell'organico del Corpo di Polizia Municipale e dall'implementazione delle nuove tecnologie di sorveglianza comprendono un significativo incremento della sicurezza urbana e della percezione di sicurezza tra i cittadini. Questo porterà a una riduzione degli atti criminosi e del vandalismo, migliorando nel contempo la qualità della vita nelle aree pubbliche e nei quartieri più vulnerabili della città. Inoltre, la promozione della legalità e della convivenza civile contribuirà a creare un ambiente più armonioso e rispettoso, favorendo la coesione sociale e diminuendo i conflitti tra i residenti. L'utilizzo di tecnologie avanzate come videosorveglianza e droni permetterà una più efficiente gestione delle risorse e una pronta risposta alle emergenze, aumentando l'efficacia degli interventi delle forze dell'ordine.

La collaborazione con altri enti attraverso patti territoriali per la sicurezza e controlli interforze favorirà un approccio sinergico nella lotta alla criminalità, ottimizzando l'uso delle risorse disponibili e garantendo una maggiore copertura del territorio.

In sintesi, i benefici attesi includono una città più sicura, un miglioramento del decoro urbano e una maggiore fiducia dei cittadini nelle istituzioni locali, contribuendo così al benessere complessivo della comunità.

Controllo e Gestione della Spesa

Descrizione del valore

Efficienza significa anche programmazione, controllo e gestione della spesa, insieme ad una forte e innovativa spinta a migliorare la capacità di riscossione dell'ente.

Mettere ordine i conti dell'Ente e presentare un bilancio in anticipo ed in forte discontinuità rispetto al passato era l'impegno che l'Amministrazione uscente aveva assunto con la città e che intende realizzare. Un'attenzione particolare sarà dedicata alla trasparenza delle spese sostenute, assicurando che ogni investimento sia giustificato e orientato a un miglioramento tangibile del servizio offerto ai cittadini. Il bilancio dell'ente sarà pubblicato annualmente, accompagnato da una relazione dettagliata che esponga le principali voci di spesa, i risparmi ottenuti e i benefici realizzati. Questo permetterà ai cittadini di valutare l'efficacia della gestione economica e di partecipare attivamente al monitoraggio delle risorse pubbliche.

Situazione attuale

Trasparenza e partecipazione

L'Amministrazione Comunale, nell'ambito delle proprie linee programmatiche, ha confermato l'impegno prioritario a favore della trasparenza e della partecipazione attiva dei cittadini alla vita amministrativa, con particolare riferimento ai temi finanziari.

A tal fine, sono stati predisposti e pubblicati strumenti divulgativi volti a semplificare la comprensione del bilancio comunale: in particolare, è stata redatta una guida sintetica ai rendiconti 2023 e 2024 e ai bilanci di previsione 2024/2026 – 2025/2027, che fornisce una rappresentazione accessibile e comprensibile delle principali voci di entrata e di spesa (portalepa.comune.siracusa.it - Portale dei servizi).

Innovazione gestionale e digitalizzazione

Nel corso del 2024, è stato rafforzato l'utilizzo della piattaforma digitale di contabilità e di programmazione finanziaria, che ha consentito ai dirigenti una maggiore autonomia nella gestione dei budget settoriali e una programmazione finanziaria più accurata, migliorando la tempestività nell'attuazione delle variazioni di bilancio.

In parallelo, l'adesione al sistema SIOPE+ ha permesso la completa digitalizzazione dei processi di pagamento, con una conseguente riduzione dell'uso del cartaceo e un significativo miglioramento in termini di efficienza, tracciabilità e corretto caricamento dei dati nella Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC).

Liquidità e solidità finanziaria

Grazie ad un'attenta attività di monitoraggio e potenziamento delle entrate, la giacenza di cassa dell'Ente, nel 2024 e nel 2025 si attestano a oltre 40 milioni di euro, rappresentando un elemento di stabilità utile ad affrontare con sicurezza le esigenze programmatiche e gestionali dell'Ente.

Gestione del rischio contenzioso e Fondo contenzioso

In ottica di prudente gestione del rischio legale, l'Amministrazione ha operato in stretta sinergia con il Settore Avvocatura per un aggiornamento costante del Registro del contenzioso. Al contempo, sono state destinate risorse congrue al Fondo contenzioso, a tutela dell'equilibrio finanziario dell'Ente. L'Amministrazione ha inoltre richiesto ai Dirigenti, una ricognizione puntuale delle passività potenziali e dei debiti fuori bilancio.

Tempestività dei pagamenti e riduzione dei ritardi nel 2024

Con riferimento ai tempi di pagamento, l'Ente ha attivato un monitoraggio continuo delle fatture in scadenza, garantendo – per l'anno 2024 – un rispetto sostanziale dei termini previsti, con solo il 9,4% delle fatture pagate in ritardo (16 su 170), e con scostamenti contenuti tra 1 e 38 giorni. Tali dati sono stati elaborati tramite Civilia Next, in sinergia con le Posizioni Organizzative settoriali. Sono state emanate precise direttive per sollecitare la tempestiva liquidazione e la comunicazione di eventuali impedimenti, da riportare nella PCC.

Risultati economici e atti strategici 2025

Nel primo semestre 2025, l'Amministrazione ha proseguito con determinazione nel rafforzamento della sostenibilità dei conti pubblici.

Il bilancio di previsione 2025–2027 è stato approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 40 del 4 marzo 2025, in significativo anticipo rispetto all'esercizio precedente, permettendo un miglior raccordo fra programmazione e attuazione.

Il rendiconto 2024, approvato con deliberazione n. 105 del 16 giugno 2025.

Sono state inoltre adottate le seguenti misure:

determinazione dell'avanzo presunto vincolato (delibera n. 6/2025);

approvazione del piano annuale dei flussi di cassa (delibera n. 9/2025), in attuazione dell'art. 6 del D.L. 155/2024;

iniziativa per la riduzione del Fondo Pluriennale Vincolato;

pubblicazione dei bilanci semplificati nella sezione "Amministrazione Trasparente".

Azioni

Qualità della programmazione e tempestività dell'approvazione degli atti di programmazione.

Benefici attesi

L'efficacia e l'efficienza della gestione economica, insieme alla trasparenza delle spese sostenute, includono un miglioramento tangibile dei servizi offerti ai cittadini grazie a una migliore allocazione delle risorse, una maggiore fiducia da parte dei cittadini nei confronti dell'ente amministrativo grazie alla trasparenza e alla rendicontazione dettagliata delle spese, e un aumento della capacità di riscuotere entrate, garantendo così una base finanziaria più solida per future iniziative e investimenti.

Destinatari

Cittadini, che beneficeranno direttamente del miglioramento dei servizi offerti e della maggiore trasparenza nella gestione delle risorse pubbliche.

Organizzazioni della società civile, che svolgeranno un ruolo fondamentale nel garantire un controllo diffuso e partecipato.

Politiche delle Entrate e dei Tributi

Descrizione del valore

Il valore pubblico, nel contesto delle politiche delle entrate e dei tributi, risiede nella capacità dell'amministrazione di rendere il carico fiscale più equo e sostenibile per i cittadini e le attività produttive. Ridurre la TARI (tassa sui rifiuti) e le aliquote IMU (imposta municipale propria) rappresenta un passo importante verso l'alleviamento della pressione fiscale, promuovendo al contempo lo sviluppo economico e sociale della comunità. Tale approccio non solo migliora la qualità della vita dei residenti, ma incentiva anche gli investimenti locali, rafforzando il tessuto economico del territorio.

Situazione attuale

L'amministrazione ha avviato un'azione politico amministrativa in materia di tributi ed entrate che si è tradotta nel rafforzamento del Settore Tributi del Comune mediante l'assunzione a tempo indeterminato di personale qualificato, ovvero un dirigente contabile e quattro funzionari esperti contabili e nell'affidamento a terzi del servizio di supporti al Settore Tributi che lega una parte del corrispettivo a consulenze specialistiche ed al raggiungimento di risultati in termini di maggiori entrate; nell'aderire agli strumenti deflattivi del contenzioso previsti dalla normativa nazionale ed incrementare le conciliazioni in sede stragiudiziale. Con riferimento al quadro regolamentare, nell'assicurare ai cittadini regolamenti chiari ed in linea con l'ordinamento nazionale e quindi mediante l'approvazione del regolamento generale delle entrate e del regolamento della TARI coordinato con il regolamento della raccolta differenziata; con riferimento alla

trasparenza e qualità dei servizi, destinando una pagina web del sito del comune dedicata ai Tributi ed alle Entrate ove sono pubblicati tutti gli atti regolamentari, la modulistica fiscale e per le istanze dei cittadini, le istruzioni per utilizzare i portali tributi e tourist tax e le app per il pagamento dei tributi comunali; con riferimento alla lotta all'evasione fiscale, mediante l'approvazione del Regolamento disciplinante misure preventive per sostenere il contrasto dell'evasione dei tributi locali ed altresì tramite accertamenti realizzati mediante l'incrocio delle banche dati nazionali e del Comune, supportate da rilevazioni puntuale sul territorio compiute anche con il supporto delle nuove tecnologie digitali.

Nel 2024, in attuazione degli obiettivi previsti dal PIAO 2024–2026, è stato rafforzato il contrasto all'evasione e all'elusione fiscale, attraverso:

- emissione di avvisi per omessi o parziali pagamenti;
- aggiornamento e bonifica delle banche dati mediante incrocio con Anagrafe, Agenzia delle Entrate, PRA e altri archivi;
- introduzione di sistemi di rateizzazione assistita da fideiussioni per importi rilevanti;
- monitoraggio dei riversamenti della tassa di soggiorno;
- ricognizione e digitalizzazione delle posizioni relative all'imposta sulla pubblicità.

Formazione, servizi digitali e trasparenza

È stato avviato un ciclo di formazione sul processo tributario rivolto ai funzionari, con l'obiettivo di internalizzare competenze specialistiche. È stata inoltre rafforzata la comunicazione verso i contribuenti attraverso:

- aggiornamento dei contenuti sul portale comunale;
- attivazione di una linea telefonica dedicata alla tassa di soggiorno;
- pubblicazione di video tutorial e FAQ;
- introduzione del ravvedimento operoso a richiesta.

Nel giugno 2024, è stata approvata una modifica regolamentare che introduce il pagamento rateale della TARI come misura strutturale. Parallelamente, sono stati avviati i recuperi delle somme derivanti da sentenze favorevoli all'Ente.

Primo semestre 2025

Front office e assistenza al cittadino

Il servizio ha operato su tre sportelli fisici (Siracusa centro, Belvedere, Cassibile), uno sportello telefonico (con risposta media entro 15 secondi) e uno sportello telematico. Sono stati serviti oltre 15.000 contribuenti nel periodo gennaio–giugno 2025, con un tasso di soddisfazione elevato e 51 casi gestiti direttamente dai funzionari per pratiche complesse.

Back office e performance operative

Nel primo semestre 2025 sono state gestite circa 18.000 pratiche (tra front e back office), con oltre 10.000 chiamate evase (95% risposta) e tempi medi di lavorazione tra 3 e 5 giorni. La risoluzione al primo contatto ha superato il 95%.

Gestione dei tributi locali

TARI: oltre 2.000 pratiche mensili tra cessazioni, agevolazioni e rateizzazioni;

IMU/TASI: circa 400–500 pratiche mensili tra dichiarazioni, rimborsi e contenzioso;

Internalizzazione contenzioso tributario

Dal gennaio 2025, è stata avviata la gestione diretta del contenzioso tributario. I principali risultati sono:

- 200 ricorsi gestiti;
- valore controversie pari a 1,7 milioni di euro;
- 63 giudizi favorevoli su 86 sentenze;
- riduzione dei costi per difesa esterna.

Benefici attesi

Equità fiscale: una più equa distribuzione del carico fiscale tra i cittadini e le attività produttive.

Riduzione della pressione fiscale: diminuzione della TARI e delle aliquote IMU, alleviando il peso fiscale per i residenti e le imprese.

Sviluppo economico: incentivazione degli investimenti locali e rafforzamento del tessuto economico del territorio.

Trasparenza: miglioramento della trasparenza e della qualità dei servizi offerti, con regolamenti chiari e accessibili.

Lotta all'evasione fiscale: potenziamento delle misure di contrasto all'evasione tramite incrocio di banche dati e uso di tecnologie digitali.

Destinatari

Cittadini: che beneficeranno direttamente delle misure di riduzione della pressione fiscale e della maggiore trasparenza dei servizi offerti.

Imprese locali: che vedranno un impatto positivo dalla riduzione delle aliquote e dagli incentivi per lo sviluppo economico.

Amministratori locali: responsabili dell'implementazione e del monitoraggio delle politiche fiscali, nonché della comunicazione con i cittadini e le imprese.

Gestione più efficiente, trasparente e sostenibile delle risorse pubbliche

In coerenza con le raccomandazioni formulate dalla Corte dei Conti – Sezione di Controllo per la Sicilia nella deliberazione n. 169/2025, l'Amministrazione comunale ha adottato, nel corso del 2025, una modifica al Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025–2027, con l'obiettivo di rafforzare la solidità finanziaria dell'Ente e garantire una gestione più efficiente, trasparente e sostenibile delle risorse pubbliche. L'intervento, frutto di un tavolo tecnico intersetoriale, ha definito obiettivi strategici e operativi misurabili, corredata da indicatori di risultato e scadenze di monitoraggio, al fine di assicurare un governo dei processi coerente con il ciclo di programmazione economico-finanziaria e con il DUP.

Gli assi strategici di intervento, che rappresentano un riferimento per la pianificazione 2026–2028, sono:

Riduzione delle Passività Potenziali:

Implementazione di un registro unico digitale del contenzioso;

Aggiornamento periodico delle schede di rischio legale;

Obiettivo di riduzione del fondo contenzioso del 20% entro il 2027.

Rafforzamento dei Flussi Informativi con le Società Partecipate:

Digitalizzazione e standardizzazione degli scambi informativi;

Adozione di riconciliazioni contabili dinamiche;

Prevenzione di perdite patrimoniali per il Comune.

Miglioramento della Riscossione e Riduzione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE):

Azioni coattive e stragiudiziali mirate per il recupero crediti;

Stralcio dei crediti definitivamente inesigibili;

Diminuzione del FCDE del 10% entro il triennio.

Rispetto dei Tempi di Approvazione del Bilancio e del Rendiconto:

Cronoprogramma condiviso tra tutti i Settori;

Monitoraggio diretto del Direttore Generale e del Segretario Generale;

Sistema premiante/penalizzante a garanzia della puntualità.

Osservanza dei Principi Contabili Armonizzati

Controlli incrociati e audit interni sui dati di bilancio;

Formazione del personale e uniformità nelle scritture contabili.

Benefici Attesi:

Maggiore stabilità finanziaria e trasparenza nella gestione contabile;

Riduzione strutturale delle passività e mitigazione dei rischi da contenzioso;

Rafforzamento del sistema di controllo sulle società partecipate;

Incremento delle entrate effettive e liberazione di risorse per i servizi pubblici;

Tempistica:

Monitoraggi: trimestrali e semestrali fino al 2027;

Valutazione finale: dicembre 2027.

Gestione efficiente e valorizzazione del Patrimonio Comunale

Descrizione del valore

Il valore pubblico che si intende generare con le politiche afferenti il patrimonio immobiliare possono così sintetizzarsi:

- a) *Qualità della vita migliorata*: gestione efficiente e partecipativa del patrimonio comunale per il benessere dei cittadini di Siracusa.
- b) *Infrastrutture urbane migliorate*: accessibilità e qualità delle infrastrutture ottimizzate.
- c) *Partecipazione attiva*: coinvolgimento dei cittadini nella gestione dei beni comuni per una democrazia partecipativa.
- d) *Risorse economiche*: utilizzo ottimale del patrimonio immobiliare per generare risorse economiche. Inclusione sociale: servizi adeguati per tutte le fasce della popolazione, con particolare attenzione agli anziani.
- e) *Miglioramento urbanistico*: integrazione di strade e sedimi stradali nel demanio comunale per migliorare i servizi e l'assetto urbanistico.
- f) *Valorizzazione degli immobili*: procedure trasparenti per massimizzare il valore economico degli immobili e reinvestire in servizi pubblici e infrastrutture.
- g) *Gestione efficiente del patrimonio*: censimento e valutazione del patrimonio immobiliare per una gestione più efficiente.
- h) *Supporto agli anziani*: apertura di nuovi centri per anziani nelle aree periferiche.
- i) *Efficienza degli uffici comunali*: acquisizione o costruzione di nuovi immobili per migliorare l'efficienza dei servizi comunali.

Situazione attuale

Il Settore Patrimonio svolge un ruolo strategico nella gestione, valorizzazione e controllo dei beni immobili patrimoniali e demaniali del Comune di Siracusa. L'attività si è articolata su più direttive operative: pianificazione, revisione e adeguamento delle banche dati, gestione delle concessioni e delle locazioni, valorizzazione e dismissione del patrimonio, attivazione di partenariati pubblico-privati, razionalizzazione delle risorse disponibili e sperimentazione di nuovi modelli di governance amministrativa.

Revisione e aggiornamento delle banche dati patrimoniali

L'intervento di adeguamento delle banche dati ha consentito di acquisire un quadro più completo e aggiornato dei beni immobiliari di proprietà comunale, con particolare riferimento all'integrazione con la piattaforma "Civilia" e con il Portale del Ministero del Tesoro. In tale contesto sono stati inseriti 216 fabbricati e 833 terreni. Contestualmente sono state effettuate rettifiche catastali volte a sanare anomalie pregresse, contribuendo così a migliorare l'efficienza amministrativa e la trasparenza della gestione.

Sono inoltre aumentate le attività di riscontro documentale e verifica della titolarità dei beni. È stato promosso il coordinamento informativo tra Settori, in un'ottica di interoperabilità e condivisione dei dati. Parallelamente, è stato approvato l'Inventario aggiornato dei beni immobili e il Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni 2025–2027, corredata da un'apposita relazione tecnica.

Attivazione di progetti in partenariato pubblico-privato

Tra gli strumenti più rilevanti adottati si annoverano i progetti di finanza e i partenariati pubblico-privati, che permettono la realizzazione di interventi strutturali senza impatto sugli indici di indebitamento dell'Ente. Tra questi, è in corso il progetto "Servizio di ripristino delle sedi stradali", del valore complessivo superiore a € 3.800.000.

Concessioni di servizi in immobili comunali

Sono state attivate procedure per la concessione di spazi comunali strategici, tra cui il bar della Cittadella dello Sport e il punto ristoro all'interno del Tribunale di Siracusa, al fine di valorizzare economicamente gli immobili e offrire servizi qualificati alla collettività.

Alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

L'attività di valorizzazione e dismissione ha registrato la conclusione positiva dell'asta pubblica per la vendita dell'immobile sito in via Serafino Privitera, che ha prodotto un introito pari a oltre € 800.000. La pianificazione

triennale ha inoltre consentito di individuare nuovi immobili valorizzabili attraverso analisi tecniche e amministrative svolte con il contributo dei diversi Settori dell'Ente.

Patti di collaborazione per i beni comuni

Particolare impulso è stato dato alla promozione della cittadinanza attiva attraverso la stipula di Patti di collaborazione con i cittadini per la gestione condivisa dei beni comuni. Sono stati sottoscritti accordi per la cura di spazi pubblici quali il Parco Agorà e alcune rotatorie urbane, nell'ottica della sussidiarietà orizzontale e della corresponsabilità civica.

Digitalizzazione degli archivi patrimoniali

È proseguita l'attività di digitalizzazione degli archivi, finalizzata alla modernizzazione della gestione documentale e alla riduzione dei costi correlati alla conservazione e alla custodia fisica delle pratiche.

Servizi assicurativi e recupero sinistri

Nel corso del 2024 è stata completata la gara per l'affidamento dei servizi assicurativi per il triennio 2024–2026, per un valore complessivo superiore a € 5.000.000. È stata inoltre attivata una procedura di recupero delle somme relative a sinistri che hanno interessato il patrimonio comunale.

Gestione dei servizi di vigilanza e portierato

È stata garantita la continuità operativa dei servizi di vigilanza presso le sedi comunali. In vista della nuova procedura e contratto già stipulato nel luglio 2025, sono stati effettuati regolari monitoraggi sulla qualità del servizio.

Azioni e Benefici Attesi

- La valorizzazione e la gestione efficiente degli immobili comunali genereranno risorse economiche da reinvestire in servizi pubblici, migliorando l'assetto urbano.
- I nuovi centri per anziani e i servizi adeguati per tutte le fasce della popolazione favoriranno l'inclusione sociale e il benessere dei cittadini.
- Il coinvolgimento attivo dei cittadini nella gestione dei beni comuni rafforzerà la democrazia partecipativa e la coesione comunitaria.
- L'acquisizione e la costruzione di nuovi immobili miglioreranno l'efficienza degli uffici comunali, garantendo servizi migliori e più rapidi.

Destinatari

Anziani

Famiglie

Giovani

Persone con disabilità

Associazioni di cittadini

Organizzazioni non profit Istituzioni educative

Miglioramento dei Servizi cimiteriali

Descrizione del valore

Agiremo affinché la nostra città sia dotata di una nuova struttura cimiteriale consona alle esigenze della città, e affinché la linea di cremazione sia una realtà concreta e tangibile a disposizione dei cittadini e non solo, in quanto unicum nel territorio provinciale. A ciò affiancheremo manutenzioni straordinarie delle palazzine e degli spazi interni ammalorati. Sarà agevolata l'accessibilità degli spazi cimiteriali a tutti i cittadini eliminando le barriere architettoniche. Rafforzeremo i sistemi di videosorveglianza interni ed esterni. Nell'attesa della costruzione della nuova struttura cimiteriale occorre procedere con un piano di manutenzioni straordinario e ordinario del Cimitero comunale. Al fine di perseguire obiettivi finalizzati al miglioramento, al potenziamento ed alla qualificazione di tutti i servizi cimiteriali offerti alla cittadinanza; l'approvazione della Carta dei Servizi Cimiteriali costituisce un importante strumento di conoscenza, di informazione, di tutela e di partecipazione per orientare i cittadini nelle attività e nei diversi servizi offerti in ambito cimiteriale. Queste azioni mirano non solo a migliorare i servizi cimiteriali ma a generare un valore pubblico significativo. Creando una città dotata di strutture cimiteriali moderne e accessibili, offriamo ai cittadini uno spazio dignitoso e rispettoso per commemorare i loro cari, migliorando la qualità della vita e il senso di comunità.

Situazione attuale

Nel corso del 2024 e del primo semestre 2025, il Settore ha assicurato interventi di rilievo nell'ambito cimiteriale, in termini sia manutentivi che amministrativi.

È stato affidato il servizio annuale di pulizia e manutenzione ordinaria del Cimitero Comunale alla Società IN LINEA Soc. Coop., attivo dal 1° aprile 2025 fino al 31 marzo 2026.

Sono stati eseguiti interventi manutentivi nei blocchi loculi dell'Area Y, con ripristino impianti idrici e verifica pressione acqua.

Attività di diserbo e decoro sono state condotte nelle aree storiche e monumentali.

Manutenzione ordinaria e straordinaria dei campi di inumazione e delle celle frigorifere della camera mortuaria.

Servizio navetta per i visitatori, attivato in occasione delle festività.

Affidamento per la manutenzione degli ascensori delle palazzine A e B del cimitero alla società Otis.

Avviata attività in regime di accordo quadro per la manutenzione ordinaria semestrale.

Ultimati i lavori di manutenzione straordinaria dei loculi della palazzina 6340.

Affidati 5 servizi funerari gratuiti ai sensi del Regolamento di Polizia Mortuaria per casi di indigenza.

Acquisto di 22 nuove scale a castello per il servizio all'utenza.

Impegno di spesa per la custodia del Pantheon.

Dal punto di vista amministrativo, nel 2024 e nel 2025 sono stati gestiti:

- circa 780 ordinanze (tumulazioni, esumazioni, traslazioni, ecc.).
- 15 rimborsi per depositi cauzionali.
- 4 richieste di retrocessione loculi.
- 23 nuove concessioni loculi.

Contratti di rinnovo e decadenza concessioni.

In ambito regolamentare:

Approvato il Regolamento delle Strutture del Commiato (Del. C.C. n. 184/2024).

In fase di definizione, infine, la proposta di Project Financing (Prot. n. 194192 del 10.09.2024) per l'adeguamento impianti elettrici, videosorveglianza, impianto fotovoltaico, illuminazione votiva, diffusione sonora e cancelleria elettronica cimiteriale.

Benefici attesi

Tra i benefici attesi rientrano la creazione di una struttura cimiteriale moderna e accessibile, l'eliminazione delle barriere architettoniche, il rafforzamento della videosorveglianza e la manutenzione straordinaria delle palazzine e degli spazi interni.

Destinatari

Cittadini

Benessere degli Animali

Descrizione del valore

Aspiriamo che la nostra città sia sempre più "pet friendly" e per farlo incrementeremo le campagne di sterilizzazione e sensibilizzazione alla microchippatura di cani e dei gatti; aumenteremo e riqualificheremo le aree dedicate allo sgambamento cani, e potenzieremo i rapporti con le associazioni del territorio impegnate nella lotta al contrasto del randagismo. Al contempo, promuovendo una città "pet friendly", favoriremo una convivenza armoniosa tra cittadini e animali, riduciamo il fenomeno del randagismo e miglioriamo la sicurezza e il benessere pubblici.

Situazione attuale

Nel corso del periodo di riferimento, l'Amministrazione Comunale ha posto in essere una serie di interventi volti a migliorare la gestione e il benessere degli animali sul territorio:

- Servizio di primo soccorso veterinario H16 dedicato a cani e gatti feriti o malati, garantendo assistenza veterinaria tempestiva.
- Affidamento della gestione dei canili convenzionati, attualmente in regime di proroga tecnica, che ospitano complessivamente circa 700 cani.
- Affidamento all'Associazione IVOC del servizio di cattura degli animali randagi.
- Attività di profilassi sanitaria: microchippatura di 66 cuccioli e sterilizzazione di 87 cani adulti.

- Tutela delle colonie feline, con registrazione di 27 nuove colonie.
- Promozione delle adozioni: 71 adozioni avvenute sul territorio comunale e 147 adozioni fuori regione.
- Protocollo per l'incentivazione delle adozioni, predisposto nel primo semestre per favorire l'uscita dei cani dalle strutture.
- Attività ispettiva e di vigilanza sul territorio, condotta in collaborazione con ASP, A.I.S.A. e A.E.Z.A., finalizzata al contrasto del randagismo e alla verifica del rispetto delle normative in materia di tutela animale.

Attività in fase di avvio

Attivazione di un canale di comunicazione dedicato via e-mail, in collaborazione con l'ASP, per segnalazioni e interventi urgenti relativi alla salvaguardia degli animali.

Manifestazione di interesse per il potenziamento della campagna di sterilizzazione, con partecipazione comunale pari a € 60 per ciascun animale, al fine di contenere il fenomeno del randagismo in modo strutturale.

Benefici attesi

I benefici attesi da queste iniziative comprendono una maggiore sensibilizzazione della comunità riguardo all'importanza della cura e del rispetto degli animali, una riduzione del numero di animali randagi e una città più sicura e accogliente sia per gli animali che per i cittadini. Ci si aspetta inoltre un miglioramento della qualità della vita per gli animali domestici e un rafforzamento delle relazioni tra la comunità e le associazioni animaliste locali.

Destinatari

Cittadini

Famiglie con animali domestici

Scuole

Organizzazioni non profit

Associazioni animaliste

Sezione Operativa (SeO) Parte I

Nella presente sezione sono individuati, per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS, i valori pubblici e gli obiettivi perseguiti, che l'ente intende realizzare nell'arco pluriennale di riferimento della SeO del DUP e che sono definiti e vanno letti in modo coerente con gli obiettivi strategici definiti nella SeS.

Gli obiettivi sono tratti anche facendo riferimento a quelli assegnati per missione e programma nel PIAO adottato dal Comune di Siracusa il 29 marzo 2025 per il triennio in corso. Gli obiettivi verranno integrati in seno alla nota di aggiornamento che verrà presentata in uno al Bilancio di previsione.

MISSIONE 01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

Missoione 1 – Programma 1 “Organi istituzionali”

Ufficio di Gabinetto

(Responsabile: ENZO MICCOLI)

OBBIETTIVO. PROMOZIONE DELLA CULTURA INCLUSIVA E DELLE PARI OPPORTUNITÀ NELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE.

Valore: Promozione della Cultura Inclusiva e delle Pari Opportunità nelle Istituzioni Scolastiche.

L'attuazione del programma genera valore pubblico attraverso la promozione di pari opportunità e il superamento degli stereotipi di genere, contribuendo a costruire una comunità scolastica più inclusiva, coesa e partecipativa. Tale impatto si riflette nel miglioramento della qualità delle relazioni sociali, nella maggiore partecipazione civica e nella diffusione di una cultura della legalità e del rispetto reciproco.

Motivazione: In coerenza con la Sezione Strategica (SeS) del DUP, l'obiettivo rappresenta la prosecuzione di una linea di mandato prioritaria dell'Amministrazione, già avviata nel PIAO 2025–2027. La prima fase di

progettazione partecipata ha prodotto risultati positivi, ponendo le basi per un ampliamento delle attività e un consolidamento strutturale nel triennio 2026–2028.

Finalità: Consolidare e potenziare le iniziative avviate per favorire la parità di genere e la diffusione di una cultura inclusiva all'interno delle istituzioni scolastiche del territorio comunale.

Obiettivi pluriennali (2026–2028):

Rafforzare la collaborazione con le scuole per percorsi di formazione e sensibilizzazione;

Creare una rete cittadina di supporto alle politiche di pari opportunità;

Promuovere ambienti educativi inclusivi e privi di stereotipi.

Obiettivi annuali:

2026: Estendere il numero di scuole coinvolte e incrementare la partecipazione degli studenti;

2027: Consolidare la rete educativa;

2028: Integrare stabilmente la formazione sulla parità di genere.

Settore Affari Istituzionali

(Responsabile: ENZO MICCOLI)

OBIETTIVO : INCLUSIONE E ACCESSIBILITÀ ALL'AMMINISTRAZIONE

Valore : Accessibilità all'Amministrazione

L'attuazione del programma mira a garantire un'amministrazione aperta, trasparente e inclusiva, capace di accogliere e valorizzare la partecipazione dei cittadini nei processi decisionali e nella gestione delle politiche pubbliche.

Rafforzare la democrazia partecipata e le pratiche di coinvolgimento attivo della cittadinanza, in coerenza con gli indirizzi della Sezione Strategica (SeS).

Obiettivo Operativo: Promuovere la partecipazione attiva dei cittadini attraverso la creazione e il rafforzamento di spazi di democrazia partecipata.

L'iniziativa è volta a:

Coinvolgere l'intera comunità nella definizione e attuazione di azioni di interesse comune; utilizzare i trasferimenti regionali di parte corrente (2% come da regolamento comunale) per finanziare progetti proposti dai cittadini;

Sensibilizzare e formare la popolazione alla partecipazione civica;

Assicurare piena trasparenza e strumenti di monitoraggio delle attività.

In linea con la Sezione Strategica del DUP e con i principi di amministrazione condivisa, il programma rappresenta la naturale prosecuzione delle politiche di partecipazione e trasparenza già avviate, rafforzandole attraverso l'uso strutturale degli strumenti di democrazia partecipata.

Monitoraggio: L'obiettivo sarà monitorato annualmente, verificando il grado di raggiungimento attraverso indicatori quali:

Numero di proposte progettuali presentate dai cittadini;

Percentuale di risorse effettivamente destinate a progetti partecipativi;

Livello di soddisfazione della comunità e trasparenza del processo.

Missione								
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programmi								
Programma 01.01 Organi istituzionali								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	2.911.757,72	4.484.849,02	5.195.838,60	4.943.859,00	4.968.124,00	4.968.124,00	-4,85	

Missione 1 – Programma 2 “Segreteria generale”

Segreteria Generale
(Responsabile: DANILA COSTA)

OBIETTIVO: RAFFORZAMENTO DELLA CAPACITÀ AMMINISTRATIVA E DELLA GOVERNANCE TRASPARENTE

VALORE: Legalità, Trasparenza e Buona Amministrazione

Nel triennio 2026–2028, l’Amministrazione comunale intende consolidare e potenziare le funzioni della Segreteria Generale, con l’obiettivo strategico di rafforzare la capacità amministrativa, la legalità e la trasparenza dei processi decisionali. In coerenza con la Sezione Strategica del DUP, il programma si articola in tre linee di intervento integrate, finalizzate a migliorare l’efficienza e l’efficacia dell’azione amministrativa e a generare valore pubblico attraverso una governance più trasparente e affidabile.

La prima linea di intervento riguarda l’assistenza giuridico-amministrativa ai Dirigenti, volta a garantire uniformità e correttezza nell’adozione degli atti, ridurre i tempi dei procedimenti e prevenire possibili contenziosi. Tale attività, svolta attraverso supporto consulenziale, circolari interpretative e incontri di coordinamento, rappresenta uno strumento essenziale per migliorare la qualità delle determinazioni e assicurare una gestione coerente con le normative vigenti.

La seconda linea di intervento è l’assistenza all’attività deliberativa della Giunta e del Consiglio Comunale, che non si limita alla partecipazione alle sedute, ma comprende un’azione preventiva di verifica e supporto nella fase istruttoria delle proposte. L’obiettivo è garantire che gli atti deliberativi siano pienamente conformi a leggi, Statuto e Regolamenti, rispettando tempi e scadenze procedurali e migliorando la qualità delle decisioni politiche e amministrative.

La terza linea di intervento riguarda lo svolgimento delle attività di audit, quale forma di controllo successivo di regolarità amministrativa, previsto dall’art. 147-bis del D.Lgs. 267/2000. L’audit, di natura collaborativa e correttiva, mira a individuare eventuali criticità negli atti e procedimenti, formulando raccomandazioni e suggerimenti per il loro miglioramento. Tale attività si colloca in continuità con il sistema di prevenzione della corruzione e rappresenta un presidio fondamentale di trasparenza e legalità.

Le risorse finanziarie e strumentali destinate al programma sono allocate nei capitoli relativi al funzionamento della Segreteria Generale e agli strumenti di supporto per l’assistenza deliberativa e i controlli interni. L’attuazione del programma sarà monitorata annualmente attraverso la redazione di relazioni che daranno conto del livello di conformità normativa degli atti, dell’efficacia dell’attività di assistenza e delle azioni di miglioramento introdotte a seguito degli audit.

Questo programma, che si conferma prioritario nell’arco 2026–2028, costituisce un indirizzo vincolante per la successiva programmazione gestionale (PEG e PIAO) e contribuisce al rafforzamento della legalità, della trasparenza e della fiducia dei cittadini nell’Amministrazione comunale.

OBIETTIVO – COORDINAMENTO E ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA TERRITORIALE DELLA FUA “AREA VASTA SYRACUSAE”

Valore Pubblico: Rafforzamento della Coesione Territoriale e Miglioramento della Capacità Amministrativa
Nel triennio 2026–2028, il Comune di Siracusa, in qualità di Ente capofila della coalizione FUA “Area Vasta Syracusae”, conferma il proprio ruolo di traino istituzionale, amministrativo e tecnico nel processo di attuazione della Strategia Territoriale finanziata dal PR FESR Sicilia 2021–2027. L’obiettivo principale è quello

di generare valore pubblico attraverso un rafforzamento della coesione territoriale e una maggiore equità nello sviluppo delle comunità urbane e interne, migliorando al contempo la capacità amministrativa e la qualità dei servizi pubblici locali.

L'attuazione della Strategia Territoriale della FUA è una priorità strategica individuata nella Sezione Strategica del DUP, che trova continuità nelle attività realizzate tra il 2024 e il 2025, tra cui l'integrazione della Strategia, l'approvazione del Programma degli Interventi, il riconoscimento del Si.Ge.Co. e l'avvio dell'Ufficio Comune. La prosecuzione nel triennio 2026–2028 è necessaria per consolidare i risultati conseguiti e garantire il pieno utilizzo delle risorse comunitarie.

Finalità

Il programma ha la finalità di consolidare il modello di governance multilivello, già avviato nel biennio 2024–2025, e di completare il percorso di selezione, gestione e monitoraggio delle operazioni previste dal Programma degli Interventi. Attraverso il coordinamento delle amministrazioni aderenti, il Comune di Siracusa assicurerà un utilizzo efficace ed efficiente delle risorse comunitarie, pari a oltre € 38 milioni, garantendo trasparenza, partecipazione e impatti misurabili sul territorio.

Obiettivi pluriennali (2026–2028)

Consolidare l'operatività dell'Ufficio Comune mediante il potenziamento del personale e delle dotazioni tecnologiche;

Completare la fase di selezione, valutazione e ammissione a finanziamento delle 68 operazioni programmate; Rafforzare il sistema di gestione e controllo (Si.Ge.Co.) per assicurare regolarità procedurale e capacità di spesa;

Promuovere la partecipazione attiva degli stakeholder territoriali, assicurando processi decisionali trasparenti e inclusivi;

Massimizzare l'impatto socio-economico e infrastrutturale degli interventi, migliorando la qualità dei servizi pubblici e riducendo i divari territoriali.

Obiettivi annuali

2026: avvio dei primi progetti esecutivi;

2027: Attivazione di almeno il 50% delle operazioni e consolidamento del monitoraggio degli interventi;

2028: Completamento delle ammissioni a finanziamento, avvio delle attività di rendicontazione e verifica degli impatti territoriali.

Risorse

Le attività del programma saranno finanziate attraverso i fondi FESR

Monitoraggio

L'attuazione del programma sarà oggetto di monitoraggio annuale mediante:

report di avanzamento delle attività e delle operazioni selezionate; indicatori di capacità di spesa e performance gestionale del Si.Ge.Co.; relazioni periodiche all'Assemblea dei Sindaci della coalizione e al Dipartimento Regionale della Programmazione;

valutazione degli impatti socio-economici generati dagli interventi sul territorio.

Con questo programma, l'Amministrazione comunale di Siracusa intende consolidare il proprio ruolo di riferimento per la governance territoriale, garantendo una gestione efficiente e trasparente delle risorse pubbliche e contribuendo a costruire un modello di sviluppo sostenibile e partecipato per l'intera area vasta siracusana.

Missione								
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programmi								
Programma 01.02 Segreteria generale								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	585.843,42	765.361,95	901.592,72	716.528,00	717.533,00	717.533,00	-20,53	

Missione 1 – Programma 2

Direttore Generale

(Responsabile GIORGIO GIANNI')

OBBIETTIVO: GOVERNANCE E SOSTENIBILITÀ DELLA SPESA PUBBLICA

Valore: Efficienza Amministrativa, Trasformazione Digitale e Innovazione dei Processi

Nel triennio 2026–2028, l'Amministrazione comunale di Siracusa prosegue l'attività di presidio e coordinamento strategico della macchina amministrativa, con l'obiettivo di garantire maggiore efficienza, trasparenza e sostenibilità finanziaria. In coerenza con la Sezione Strategica del DUP, il programma è orientato a ridurre le passività potenziali, migliorare la gestione della spesa, semplificare i processi interni e potenziare l'innovazione organizzativa.

L'obiettivo prioritario è rafforzare il sistema di pianificazione e controllo dell'Ente, riducendo progressivamente il Fondo Passività Potenziali, i debiti fuori bilancio, le spese legali e le spese connesse al contenzioso. Tale azione contribuisce alla stabilità finanziaria del Comune, liberando risorse per investimenti e servizi destinati alla comunità, e riducendo il rischio di esposizione a passività impreviste.

Obiettivi Operativi:

Questo programma operativo discende dagli obiettivi strategici contenuti nella Sezione Strategica e mira a consolidare il processo di modernizzazione amministrativa già avviato. La riduzione delle passività e l'ottimizzazione dei processi non rappresentano solo una misura di razionalizzazione della spesa, ma un cambio strutturale verso un modello di gestione più sostenibile, digitale e orientato alla performance.

Attuazione dell'indirizzo politico e coordinamento amministrativo:

Direzione degli uffici e coordinamento delle attività della Dirigenza;

Presidio della pianificazione strategica e della programmazione operativa;
Elaborazione del PIAO;

Indicazioni strategiche al Settore Risorse Umane per il reclutamento, la formazione e la riqualificazione del personale;

Definizione di criteri organizzativi per uffici e servizi.

Sistema di misurazione, valutazione e controlli interni:

Coordinamento del ciclo della performance in collaborazione con l'OIV;

Supervisione dei controlli strategici, di gestione e di qualità dei servizi;

Individuazione di strumenti e interventi per l'efficienza e l'efficacia dei servizi, comprese forme alternative di gestione;

Ricerca di fonti di finanziamento esterne (fondi UE, ministeriali, regionali, sponsorizzazioni).

Sovrintendenza alla gestione dell'Ente:

Supporto agli organi di governo per l'attuazione degli indirizzi strategici;

Direzione generale delle attività amministrative, con l’obiettivo di assicurare livelli ottimali di efficacia ed efficienza.

Digitalizzazione e innovazione per la sicurezza e il decoro urbano:

Coordinamento delle funzioni del Delegato per la sicurezza urbana, integrando le attività di polizia locale, mobilità, trasporto pubblico, igiene urbana, verde pubblico e protezione civile;

Promozione di un approccio multidisciplinare e digitale per una gestione integrata della sicurezza e del decoro urbano, ottimizzando l’uso delle risorse e migliorando la risposta ai bisogni dei cittadini.

Coordinamento dell’Ufficio Programmazione e Controllo Strategico:

Gestione del ciclo della performance e del PIAO;

Supervisione della definizione e del monitoraggio del DUP e del Piano della Performance;

Relazioni con l’OIV per garantire il rispetto della normativa (art. 6, comma 6, D.L. 80/2021 convertito in Legge 113/2021).

Risorse:

Le attività saranno sostenute attraverso le risorse umane e finanziarie interne, integrate da eventuali fondi esterni ottenuti tramite progetti di innovazione e digitalizzazione, e saranno coordinate dalla Direzione Generale in sinergia con i Settori e l’OIV.

Monitoraggio:

Gli obiettivi saranno monitorati annualmente mediante:

indicatori di riduzione delle passività potenziali e dei debiti fuori bilancio; report sul ciclo della performance e sull’attuazione del PIAO; analisi dell’efficacia dei controlli interni e della qualità dei servizi; rilevazioni di customer satisfaction e relazioni periodiche alla Giunta comunale. Con questo programma, l’Amministrazione comunale di Siracusa intende rafforzare il proprio sistema di governance e controllo, incrementare l’efficienza amministrativa e promuovere una gestione della spesa pubblica più rigorosa, digitale e trasparente, generando valore pubblico tangibile per la collettività.

Missione 1 – Programma 3 “Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato”

Settore Economico Finanziario

(Responsabile: CARMELO LOREFICE)

OBBIETTIVO – ACCESSIBILITÀ ALL’AMMINISTRAZIONE E DIRITTO DI ACCESSO ALLE INFORMAZIONI FINANZIARIE

Valore: Trasparenza, Partecipazione e Accesso Consapevole alla Programmazione della Spesa Pubblica

Nel triennio 2026–2028, l’Amministrazione comunale di Siracusa si impegna a rafforzare l’accessibilità e la trasparenza delle informazioni finanziarie, garantendo ai cittadini il pieno esercizio del diritto di accesso e la possibilità di comprendere in modo chiaro e immediato la gestione delle risorse pubbliche.

La trasparenza amministrativa e la possibilità di conoscere come vengono utilizzate le risorse pubbliche rappresentano un diritto fondamentale e una priorità politica per l’Amministrazione. Riorientare la comunicazione verso un modello chiaro, partecipativo e digitale significa costruire fiducia tra istituzioni e cittadini e promuovere una cultura di controllo e responsabilità condivisa.

Finalità

Rendere disponibili, in modo semplice e comprensibile, i dati relativi al Bilancio di Previsione e al Rendiconto di Gestione;

Promuovere un canale di comunicazione aperto e partecipativo tra Amministrazione e comunità;

Favorire il controllo diffuso e la partecipazione consapevole dei cittadini alla gestione della spesa pubblica.

Obiettivi pluriennali (2026–2028)

Creare e consolidare un portale informativo digitale dedicato all’accesso ai dati finanziari;

Pubblicare periodicamente report chiari e visivamente accessibili (grafici, tabelle, infografiche);

Organizzare momenti pubblici di presentazione e discussione dei documenti finanziari principali (bilancio, rendiconto, variazioni).

Risorse e Azioni

Realizzazione di un sistema integrato di pubblicazione e consultazione online dei documenti finanziari; Semplificazione del linguaggio amministrativo e rappresentazione grafica dei dati di bilancio; Attivazione di canali digitali per domande, feedback e proposte dei cittadini; Iniziative di educazione civica e finanziaria per una comprensione più ampia del bilancio pubblico. Monitoraggio

Il raggiungimento dell'obiettivo sarà verificato attraverso:

frequenza e puntualità della pubblicazione dei documenti;

grado di accessibilità e chiarezza delle informazioni (indagini di soddisfazione);

numero di interazioni e richieste di accesso ricevute e gestite.

Con questo programma, il Comune di Siracusa rafforza il proprio impegno per la trasparenza, garantendo ai cittadini strumenti concreti per partecipare in modo informato alla vita amministrativa e al controllo della spesa pubblica.

OBIETTIVO – RIDUZIONE DELLE PASSIVITÀ POTENZIALI: MONITORAGGIO DEL CONTENZIOSO E VERIFICA DEGLI ACCANTONAMENTI

Valore: Stabilità Finanziaria, Trasparenza e Responsabilità nella Gestione del Contenzioso

Nel triennio 2026–2028, l'Amministrazione comunale di Siracusa intende consolidare le azioni di monitoraggio e gestione delle passività potenziali, con l'obiettivo strategico di ridurre il Fondo Passività Potenziali, migliorare il presidio contabile sugli accantonamenti e rafforzare la capacità di prevenzione dei rischi legali.

L'obiettivo discende dagli indirizzi strategici della Sezione Strategica del DUP e dalle raccomandazioni della Corte dei Conti, configurandosi come una misura indispensabile per tutelare gli equilibri di bilancio, ridurre i rischi di esposizione finanziaria e garantire un utilizzo più efficiente delle risorse pubbliche.

Questa iniziativa è parte integrante delle azioni correttive indicate dalla Corte dei Conti – Sezione di Controllo per la Sicilia, e mira a garantire una gestione finanziaria più efficiente, sostenibile e trasparente, in linea con i principi di legalità e correttezza contabile sanciti dal D.Lgs. 118/2011.

Finalità

Promuovere una gestione integrata e sostenibile delle passività potenziali e del contenzioso legale;

Garantire la piena copertura finanziaria dei rischi stimati;

Assicurare coerenza tra il sistema di accantonamenti e l'andamento effettivo delle controversie;

Rafforzare il controllo interno e la trasparenza nella gestione delle liti.

Obiettivi pluriennali (2026–2028)

Completare la digitalizzazione del registro unico del contenzioso e creare fascicoli informatici condivisi per ogni controversia;

Aggiornare semestralmente le schede di rischio legale per tutte le posizioni di contenzioso e pre-contenzioso; Migliorare i processi di monitoraggio e verifica periodica della congruità degli accantonamenti al Fondo Contenzioso;

Rafforzare la collaborazione operativa tra Avvocatura, Settori interessati e Settore Economico-Finanziario; Conseguire una riduzione progressiva del Fondo Contenzioso pari ad almeno il 20% entro il 2027 rispetto al valore 2024.

Obiettivi annuali

2026: Aggiornamento semestrale di tutte le schede di rischio; prima riduzione del 15% del Fondo Passività Potenziali e delle spese legali rispetto al 2025;

2027: Riduzione ulteriore del 15% del Fondo Passività Potenziali e dei costi legali rispetto al 2026, con completamento del sistema digitale di gestione;

2028: Consolidamento dei risultati e piena integrazione delle procedure digitali nel ciclo di programmazione finanziaria.

Risorse

L'attuazione del programma sarà sostenuta mediante risorse interne, strumenti informatici dedicati e personale dell'Avvocatura Comunale, del Settore Economico-Finanziario e dei Settori interessati, sotto il coordinamento del Direttore Generale e con il supporto dei Dirigenti responsabili.

Monitoraggio

Il monitoraggio del programma sarà realizzato tramite:

report trimestrali sulle cause pendenti e sulla congruità degli accantonamenti; audit interni semestrali sulle schede di rischio e sugli strumenti di gestione digitale; indicatori di performance (percentuale di schede aggiornate, copertura finanziaria adeguata, riduzione annuale delle passività);

relazione annuale agli organi di controllo e pubblicazione in Amministrazione Trasparente. Con questo programma, il Comune di Siracusa intende rafforzare la propria capacità di gestione e prevenzione delle passività legali, migliorando l'efficienza contabile e contribuendo alla stabilità finanziaria e alla tutela dell'interesse pubblico.

OBIETTIVO – PIENA OSSERVANZA DEI PRINCIPI CONTABILI ARMONIZZATI E RAFFORZAMENTO DEI CONTROLLI INCROCIATI E DELL'AUDIT INTERNO

Valore: Trasparenza, Solidità Contabile e Qualità della Gestione Finanziaria

Nel triennio 2026–2028, l'Amministrazione comunale si impegna a garantire la piena applicazione dei principi contabili armonizzati di cui al D.Lgs. 118/2011, condizione indispensabile per una gestione finanziaria trasparente, coerente e sostenibile. L'iniziativa nasce dalle osservazioni della Corte dei Conti – Sezione di Controllo per la Sicilia (deliberazione n. 169/2025) e mira a rafforzare il sistema dei controlli interni, introducendo verifiche incrociate strutturate tra Settori e un audit interno più incisivo e continuo.

Il rafforzamento del presidio contabile è una scelta politica di trasparenza e responsabilità: garantire principi contabili armonizzati significa consolidare la fiducia nelle istituzioni e offrire ai cittadini bilanci chiari e attendibili, rafforzando al contempo la stabilità finanziaria dell'Ente.

Finalità

Assicurare una rappresentazione contabile fedele e uniforme;

Migliorare l'affidabilità dei dati di bilancio e prevenire discrepanze o rilievi esterni;

Diffondere una cultura contabile condivisa e responsabilizzare il personale amministrativo; Garantire il corretto utilizzo del FCDE e l'ottimizzazione del Fondo Pluriennale Vincolato.

Obiettivi pluriennali (2026–2028)

Completare l'implementazione di controlli incrociati trimestrali sui dati di bilancio;

Attivare un sistema di audit interno operativo e continuo;

Formare il 100% del personale addetto alla gestione contabile entro il 2026;

Ridurre progressivamente FPV e FCDE attraverso una migliore gestione della spesa e dei residui.

Risorse e Azioni

Redazione di check list operative e attivazione di controlli incrociati trimestrali;

Avvio di audit interni sui dati finanziari trasmessi dai Settori;

Organizzazione di sessioni formative dedicate a tutto il personale amministrativo;

Redazione di report periodici e azioni correttive immediate;

Coordinamento diretto della Direzione Generale e della Segreteria Generale per integrare le verifiche nei processi di redazione dei documenti contabili.

Monitoraggio

Il raggiungimento degli obiettivi sarà misurato tramite:

numero e frequenza dei controlli incrociati;

percentuale di anomalie corrette entro il trimestre;

livello di formazione del personale (target: 100% entro 2026);

riduzione e superamento dei rilievi della Corte dei Conti e di altri organi di vigilanza.

Con questo programma operativo, l'Amministrazione comunale rafforza la qualità della gestione finanziaria, innalzando il livello di trasparenza e garantendo un utilizzo più efficiente e responsabile delle risorse pubbliche, a beneficio dell'intera collettività.

**OBIETTIVO – RAFFORZAMENTO DEI FLUSSI INFORMATIVI E DELLE RICONCILIAZIONI CONTABILI CON LE SOCIETÀ PARTECIPATE.
RIDETERMINAZIONE DINAMICA DEL FONDO RISCHI DA PERDITE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE.**

Valore: Trasparenza e Controllo e Tutela del Patrimonio Comunale

Nel triennio 2026–2028, il Comune di Siracusa intende consolidare i meccanismi di controllo, trasparenza e coerenza contabile nella gestione delle società partecipate, mediante l'implementazione di flussi informativi uniformi, la digitalizzazione dei processi di riconciliazione e una determinazione dinamica e congrua del Fondo rischi da perdite.

L'intervento risponde alle raccomandazioni della Corte dei Conti – Sezione di Controllo per la Sicilia e rappresenta una misura strategica per prevenire squilibri gestionali, garantire una rappresentazione contabile veritiera e tutelare le finanze comunali dai rischi derivanti dalle perdite societarie.

Finalità

Rafforzare i flussi informativi tra l'Ente e le società partecipate; Standardizzare e digitalizzare le procedure di scambio dati e riconciliazione contabile; Prevenire e mitigare il rischio di perdite a carico del bilancio comunale; Migliorare la capacità di controllo e programmazione dell'Ente nella gestione delle partecipazioni societarie. **Obiettivi pluriennali (2026–2028)**

Coinvolgere progressivamente tutte le società partecipate in flussi informativi uniformi e digitalizzati; Effettuare almeno una riconciliazione contabile annuale per ciascuna società partecipata; Assicurare la piena corrispondenza tra i dati di bilancio dell'Ente e quelli delle società; Determinare dinamicamente il Fondo rischi da perdite, in coerenza con le informazioni rilevate; Introdurre standard per la misurazione della qualità dei servizi erogati dalle partecipate e percorsi di verifica del rispetto dei vincoli di finanza pubblica.

Obiettivi annuali

2026: Implementazione del sistema digitale per la gestione dei flussi informativi e raggiungimento del coinvolgimento di almeno il 70% delle partecipate;

2027: Effettuazione delle riconciliazioni per tutte le società partecipate e aggiornamento dinamico del Fondo rischi;

2028: Consolidamento del sistema di controllo, con coerenza al 100% tra i dati contabili delle società e quelli dell'Ente e piena operatività delle procedure standard.

Risorse

Il programma sarà realizzato con risorse interne del Settore Economico-Finanziario e del Settore Affari Istituzionali, con il supporto dei dirigenti delle aree di riferimento delle singole partecipate, integrando l'uso di strumenti digitali dedicati e attività di formazione del personale.

Monitoraggio

Il raggiungimento degli obiettivi sarà monitorato attraverso:

indicatori di performance (percentuale di partecipate coinvolte, numero di riconciliazioni, grado di coerenza dei dati contabili);

report semestrali sull'andamento delle attività e sullo stato del Fondo rischi;

audit periodici sugli strumenti digitali e sulle procedure di riconciliazione;

relazione annuale trasmessa al Sindaco, alla Segreteria Generale e all'Assessore al Bilancio, con pubblicazione in Amministrazione Trasparente.

Con questo programma operativo, l'Amministrazione comunale intende rafforzare il sistema di governance delle società partecipate, assicurando maggiore trasparenza e responsabilità nella gestione delle risorse pubbliche e contribuendo alla sostenibilità finanziaria e patrimoniale dell'Ente.

OBIETTIVO: RISPETTO DEI TEMPI DI APPROVAZIONE DEL RENDICONTO E DEI PRINCIPALI DOCUMENTI DI PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA

Valore : Stabilità Finanziaria, Trasparenza e Responsabilità Amministrativa

Garantire l'approvazione puntuale del rendiconto di gestione, del DUP, del bilancio di previsione, delle variazioni di bilancio e del PEG è un obiettivo prioritario per assicurare stabilità finanziaria, continuità

amministrativa e trasparenza dell'azione di governo. In linea con le indicazioni della Corte dei Conti, l'Amministrazione intende adottare un sistema di controllo e responsabilizzazione trasversale, presidiato direttamente dal Direttore Generale e dal Segretario Generale, che coinvolga tutti i Settori dell'Ente.

Negli ultimi esercizi sono stati registrati ritardi nell'approvazione dei principali strumenti di programmazione finanziaria, con ricadute negative sulla capacità di gestione e pianificazione dell'Ente. Il programma mira a superare tali criticità, introducendo un modello organizzativo basato su cronoprogrammi condivisi, monitoraggi costanti e un sistema di responsabilità individuale che premia l'efficienza e penalizza il mancato rispetto delle scadenze.

Finalità

Assicurare il rispetto rigoroso delle tempistiche normative per la programmazione finanziaria;

Migliorare il coordinamento tra tutti i Settori dell'Ente;

Responsabilizzare i Dirigenti, introducendo meccanismi premianti e penalizzanti nella valutazione della performance.

Obiettivi pluriennali (2026–2028)

Approvazione puntuale e regolare del rendiconto e di tutti i principali documenti finanziari;

Consolidamento del sistema di coordinamento intersetoriale;

Aggiornamento e riforma del sistema di valutazione della performance, con l'inserimento di indicatori legati al rispetto delle scadenze.

Risorse e Azioni

Il programma prevede:

Cronoprogrammi operativi condivisi e verifiche periodiche;

Riunioni di coordinamento con report intermedi e finali;

Introduzione di indicatori di performance specifici, con penalizzazioni fino al 30% in caso di inadempimento;

Revisione complessiva del sistema di valutazione entro settembre 2026.

Monitoraggio

Il rispetto degli obiettivi sarà verificato tramite:

% di documenti approvati entro i termini (target 100%);

Report periodici di avanzamento;

Numero di riunioni di coordinamento svolte;

Indagini di soddisfazione interna (target minimo: 8/10).

Con questo programma, l'Amministrazione comunale rafforza il proprio impegno verso legalità, efficienza e trasparenza, trasformando la gestione del bilancio in uno strumento certo e tempestivo di governo e pianificazione strategica.

Misione								
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programmi								
Programma 01.03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	9.518.587,98	3.148.772,37	5.278.968,62	4.804.009,27	3.395.517,10	3.395.517,10	-9,00	

Missione 1 – Programma 4 “Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali”

Settore Entrate e Servizi Fiscali

(Responsabile: LOREDANA SCHIMENTI)

OBBIETTIVO – RIDUZIONE DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO E RAFFORZAMENTO DELL'AUTOTUTELA DELL'ENTE

Valore: Ottimizzazione degli Iter Amministrativi e Rafforzamento del Rapporto di Fiducia con i Contribuenti

Nel triennio 2026–2028, l'Amministrazione comunale intende ridurre in modo strutturale il contenzioso tributario, adottando un piano strategico integrato per la gestione preventiva delle controversie fiscali e lo sviluppo di meccanismi di risoluzione alternativa. L'obiettivo è duplice: contenere i costi legali e migliorare il rapporto tra Ente e contribuenti, favorendo trasparenza e correttezza amministrativa.

Finalità

Analizzare in profondità le cause che originano il contenzioso tributario;

Rafforzare l'attività di autotutela per la correzione autonoma di errori e incongruenze negli atti;

Introdurre procedure preventive e strumenti di mediazione e negoziazione per evitare il ricorso al giudizio;

Migliorare l'efficienza amministrativa e ridurre il peso economico e gestionale del contenzioso.

Obiettivi pluriennali (2026–2028)

Riduzione progressiva del numero di contenziosi tributari attivi;

Incremento delle pratiche risolte in autotutela e tramite strumenti alternativi al giudizio;

Adozione di un sistema di gestione digitale e tracciabile delle controversie fiscali;

Potenziamento delle competenze del personale addetto alla gestione delle controversie e all'autotutela.

Motivazione

Il progetto si inserisce nella strategia di modernizzazione della gestione delle entrate tributarie, in coerenza con gli obiettivi della Sezione Strategica del DUP. Ridurre il contenzioso significa liberare risorse per servizi pubblici, rafforzare la legalità fiscale e garantire ai cittadini una relazione più equa e collaborativa con l'Amministrazione comunale.

Risorse e Azioni

Il programma sarà attuato attraverso:

Analisi periodiche delle cause e delle aree di maggior conflittualità;

Istituzione di un sistema di autotutela strutturato e trasparente;

Introduzione di modelli di mediazione tributaria e procedure di negoziazione assistita;

Formazione specifica del personale dedicato;

Implementazione di un sistema informatico di monitoraggio delle controversie.

Monitoraggio

Il raggiungimento dell'obiettivo sarà verificato annualmente tramite:

indicatori sul numero e l'esito delle controversie;

report sulla percentuale di pratiche risolte in autotutela o con strumenti alternativi;

analisi del risparmio economico derivante dalla riduzione del contenzioso;

pubblicazione dei dati in Amministrazione Trasparente.

Con questa azione, il Comune di Siracusa intende rafforzare la propria politica di giustizia tributaria, promuovendo un modello di gestione più snello, collaborativo e orientato alla fiducia tra cittadini e istituzioni.

OBBIETTIVO – MIGLIORAMENTO DEI LIVELLI DI RISCOSSIONE DEI RESIDUI E PROGRESSIVA RIDUZIONE DEL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ (FCDE)

Valore: Rafforzamento della Capacità di Riscossione, Equità Fiscale e Solidità Finanziaria

Nel triennio 2026–2028, l'Amministrazione comunale di Siracusa intende potenziare in modo strutturale la

capacità di riscossione delle entrate proprie, con particolare attenzione ai residui attivi ultraquinquennali, al fine di ridurre progressivamente il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE). Tale obiettivo è essenziale per liberare risorse destinate a servizi e investimenti pubblici, rafforzare l'equità fiscale e garantire la trasparenza nella gestione contabile dell'Ente, in coerenza con le raccomandazioni della Corte dei Conti – Sezione di Controllo per la Sicilia.

Finalità

Incrementare il recupero effettivo delle entrate e ridurre i residui attivi datati;
Allineare il FCDE al rischio reale di inesigibilità, attraverso valutazioni periodiche e stralci mirati;
Consolidare la stabilità finanziaria e migliorare l'efficienza delle procedure di riscossione;

Promuovere una cultura della legalità fiscale tra contribuenti e imprese.

Obiettivi pluriennali (2026–2028)

Riduzione del 15% dei residui attivi ultraquinquennali rispetto al dato 2024;
Recupero progressivo delle entrate tramite azioni coattive e stragiudiziali mirate;
Diminuzione del FCDE del 10% oltre le previsioni di bilancio nel triennio;

Attivazione di strumenti operativi e campagne di informazione per favorire la regolarizzazione spontanea.

Obiettivi annuali

2026: Classificazione completa dei residui e avvio delle azioni di recupero;
2027: Riduzione del 15% dei residui ultraquinquennali e ulteriore diminuzione del FCDE;
2028: Consolidamento delle attività di riscossione e mantenimento di un FCDE coerente con il rischio effettivo.

Motivazione

L'intervento si colloca tra le priorità della Sezione Strategica del DUP e nel percorso di adeguamento del PIAO 2025–2027, rispondendo a rilievi della Corte dei Conti sulla necessità di migliorare la capacità di riscossione e contenere i crediti deteriorati. Una gestione più efficace delle entrate e del FCDE consente di rafforzare l'equilibrio di bilancio e migliorare la qualità dei servizi pubblici.

Risorse

Il programma sarà attuato con le risorse interne del Settore Tributi ed Entrate e del Settore Economico-Finanziario, con il supporto della Polizia Locale per la riscossione coattiva e con il coinvolgimento di tutti i Settori per le entrate di competenza.

Monitoraggio

L'andamento del programma sarà monitorato attraverso:
report semestrali sull'andamento delle riscossioni e la dinamica del FCDE;
indicatori di performance (percentuale di riduzione dei residui, tasso di recupero dei crediti, diminuzione del FCDE);
verifiche intermedie e finali in sede di bilancio di previsione, assestamento e rendiconto;
pubblicazione dei risultati in Amministrazione Trasparente.

Con questo programma operativo, l'Amministrazione comunale punta a migliorare in modo stabile l'efficienza della riscossione, garantendo maggiore equità, legalità e sostenibilità finanziaria, a beneficio della collettività e dei servizi pubblici locali.

Missione								
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programmi								
Programma 01.04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	4.059.565,63	3.911.063,79	4.008.734,64	3.916.331,76	3.917.790,76	3.917.790,76	-2,31	

Missione 1 – Programma 5 “Gestione dei beni demaniali e patrimoniali”

Settore Beni Demaniali e Patrimoniali - Valorizzazione Patrimonio Immobiliare

(Responsabile: SANTI MOSCHETTI)

OBBIETTIVO – VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE E IMPLEMENTAZIONE DELLE INFRASTRUTTURE COMUNALI

Valore : Sostenibilità Finanziaria, Modernizzazione e Sviluppo del Territorio

Nel triennio 2026–2028, l’Amministrazione comunale punta a trasformare il patrimonio immobiliare in una leva strategica per finanziare interventi di modernizzazione e miglioramento delle infrastrutture comunali. L’obiettivo è generare nuove entrate attraverso la cessione o alienazione degli immobili non più necessari alla funzione pubblica, accompagnata da un processo di valorizzazione dei beni di maggiore pregio, con particolare riferimento a Palazzo Minerva, simbolo storico e patrimoniale della città.

Le risorse economiche generate da questo processo saranno reinvestite in progetti di riqualificazione e sviluppo delle infrastrutture, creando un circolo virtuoso capace di rafforzare i servizi pubblici e accrescere la qualità della vita dei cittadini.

Obiettivi pluriennali (2026–2028)

Incremento progressivo delle entrate derivanti da alienazioni e valorizzazioni immobiliari;

Completamento delle procedure di valorizzazione di Palazzo Minerva;

Reinvestimento documentato e tracciabile delle risorse generate in progetti di infrastruttura comunale;

Adozione di una pianificazione immobiliare sostenibile, con revisione periodica del valore dei beni.

Monitoraggio

Report annuali sulle alienazioni e valorizzazioni;

Documentazione degli investimenti effettuati;

Indicatori di efficienza nella gestione del patrimonio e nell’impiego delle risorse per infrastrutture;

Trasparente rendicontazione pubblica delle operazioni.

OBBIETTIVO: PIANO DI REGOLARIZZAZIONE DELLE STRADE AD USO PUBBLICO E MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ URBANA

Valore: Inclusione Urbana, Sicurezza Stradale e Efficienza Amministrativa

L’Amministrazione comunale si impegna a regolarizzare le strade e i sedimi stradali utilizzati ad uso pubblico da oltre vent’anni, ma non ancora acquisiti al demanio comunale. Questo intervento consentirà di riordinare il patrimonio viario, migliorare la pianificazione urbanistica e rafforzare la qualità e la sicurezza delle infrastrutture nei quartieri periferici, in particolare a Cassibile (C.da Palazzo), nelle aree residenziali marine, Epipoli e Tiche.

Attraverso l’acquisizione gratuita di queste aree, il Comune potrà attuare interventi di manutenzione e riqualificazione, aumentando l’accessibilità e l’efficienza della rete stradale a beneficio dei cittadini e delle imprese locali.

Obiettivi pluriennali (2026–2028)

Identificazione e acquisizione di almeno il 90% delle strade di uso pubblico entro il 2026;

Integrazione nel demanio comunale del 75% delle aree censite entro il 2027; Completamento di interventi di manutenzione e riqualificazione su almeno il 70% delle strade acquisite entro il 2028; Raggiungimento di un livello di soddisfazione dell'80% tra i residenti coinvolti.

Monitoraggio

Rendicontazione semestrale sul numero di strade acquisite e sugli interventi eseguiti; Analisi del grado di soddisfazione dei cittadini; Relazioni di avanzamento trasmesse agli organi di governo e pubblicate per la comunità; Valutazione finale dell'impatto urbanistico e della qualità dei servizi.

Responsabile (DOMENICO SOLE GRECO)

OBIETTIVO : SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO: MAPPATURA E FORMAZIONE PER UFFICI COMUNALI SICURI E ACCESSIBILI (2026–2028)

Valore: tutela della salute e sicurezza

Il Comune di Siracusa avvia un piano triennale (2026–2028) per mappare le condizioni di sicurezza negli immobili comunali destinati a uffici amministrativi e per definire un programma formativo mirato in materia di salute e sicurezza sul lavoro. L'iniziativa, parte integrante della strategia "Città Accessibile", mira a garantire ambienti lavorativi conformi alle normative vigenti, sicuri per i dipendenti e accoglienti per i cittadini.

Finalità e Valore Pubblico

Creare una mappatura dettagliata delle condizioni di sicurezza nei luoghi di lavoro; Integrare i dati raccolti nel fascicolo del fabbricato per ogni immobile comunale; Definire e attuare un piano di formazione completo e progressivo per tutto il personale; Programmare in modo trasparente e tempestivo gli interventi di adeguamento; Contribuire alla costruzione di una pubblica amministrazione più efficiente, accessibile e sostenibile.

Benefici Attesi

Aumento del livello di sicurezza e comfort negli ambienti di lavoro; Interventi di manutenzione e adeguamento più mirati ed efficienti; Potenziamento delle competenze del personale in materia di sicurezza; Miglioramento dell'efficienza dei servizi erogati ai cittadini; Riduzione del rischio di non conformità normativa e conseguenti sanzioni.

Cronoprogramma e Fasi di Attuazione

2026: Completamento della mappatura delle condizioni di sicurezza di tutti gli immobili comunali e definizione del fabbisogno formativo. Aggiornamento del fascicolo del fabbricato e avvio dei corsi di formazione.

2027: Implementazione degli interventi di adeguamento prioritari e monitoraggio dell'efficacia delle azioni formative. Aggiornamento continuo della documentazione tecnica e misurazione del grado di conformità agli standard di sicurezza.

2028: Valutazione finale dell'iniziativa con verifica della completa integrazione dei dati nei fascicoli, raggiungimento della conformità normativa e ottimizzazione definitiva dei programmi di formazione.

Rendicontazione e Trasparenza

Ogni anno, il Comune pubblicherà una relazione dettagliata contenente:

Stato di avanzamento delle attività di mappatura e formazione; Percentuale di interventi completati e di edifici in regola con la normativa di sicurezza; Livello di soddisfazione del personale e risultati delle verifiche; Impatto complessivo sull'efficienza della macchina amministrativa e sulla qualità dei servizi al pubblico.

Missione								
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programmi								
Programma 01.05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024	
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	2.013.659,99	2.099.219,79	7.636.845,63	6.191.384,00	4.161.088,00	4.162.724,00	-18,93	

Misone 1 – Programma 6 “Ufficio tecnico”

Settore Pianificazione Urbanistica - Programmazione e Progettazione Opere Pubbliche, Servizi, Forniture e Partenariato Pubblico Privato - Programmazione Coordinamento e Monitoraggio Finanziamento e Programmi Complessi

(Responsabile: MARCELLO DIMARTINO)

OBIETTIVO – MIGLIORAMENTO DELL’EFFICIENZA E DELLA TRASPARENZA NEI SERVIZI PER L’EDILIZIA PRIVATA

Valore: Semplificazione, Trasparenza e Qualità dei Servizi Edili

Nel triennio 2026–2028, l’Amministrazione comunale punta a rendere più rapida, chiara e trasparente la gestione delle pratiche edilizie, con l’obiettivo di ridurre in modo strutturale i tempi di rilascio delle autorizzazioni e migliorare la qualità delle istruttorie. L’iniziativa comprende il potenziamento della gestione di atti e istruttorie – permessi di costruire, certificati di destinazione urbanistica, concessioni in sanatoria, Valutazioni di Incidenza Ambientale e attestazioni di idoneità abitativa – e il rafforzamento delle attività di vigilanza e controllo.

La semplificazione e la trasparenza nei servizi per l’edilizia privata rappresentano una priorità strategica per lo sviluppo urbano della città e per la qualità della vita dei cittadini. Con questo programma, il Comune intende creare un sistema più efficiente, aperto e collaborativo, capace di sostenere la crescita edilizia nel rispetto delle normative ambientali e urbanistiche.

Finalità

Accelerare i tempi di rilascio delle autorizzazioni edilizie, riducendo le attese per cittadini e imprese;

Migliorare la qualità delle istruttorie e la precisione degli atti amministrativi;

Aumentare la trasparenza e la tracciabilità delle procedure;

Rendere il sistema edilizio comunale più accessibile e affidabile per cittadini e operatori del settore.

Obiettivi pluriennali (2026–2028)

Riduzione dei tempi medi di rilascio delle pratiche del 30% rispetto ai dati 2023; Soddisfazione degli utenti pari all’85% entro il 2028;

Implementazione di strumenti di semplificazione amministrativa e di comunicazione digitale.

Risorse e Azioni

Riorganizzazione degli uffici e potenziamento del personale addetto;

Introduzione di piattaforme digitali per la gestione e il monitoraggio delle pratiche;

Programmi di formazione per il personale e miglioramento dei flussi di comunicazione con i richiedenti;

Monitoraggio continuo delle criticità con report semestrali e correttivi tempestivi.

Monitoraggio

Indicatori sui tempi medi di rilascio, numero di pratiche gestite e precisione delle istruttorie;

Indagini annuali di soddisfazione dell’utenza;

Rendicontazione periodica dei progressi e pubblicazione dei dati in Amministrazione Trasparente.

OBIETTIVO – AGGIORNAMENTO DEL REGOLAMENTO EDILIZIO COMUNALE

Valore: Uniformità Normativa, Semplificazione e Innovazione Urbanistica

Per garantire servizi edilizi più efficienti e allineati alle normative nazionali e regionali, l'Amministrazione comunale avvierà l'aggiornamento del Regolamento Edilizio, adeguandolo al Regolamento Tipo Edilizio Unico (D.P. n. 531/2022). Questo aggiornamento rappresenta un passaggio strategico in attesa della revisione generale del PRG, necessario per uniformare le procedure edilizie e superare l'obsolescenza dell'attuale disciplina urbanistica (PRG 2007).

Finalità

Uniformare le pratiche edilizie agli standard regionali e nazionali;
Superare le criticità del PRG vigente;
Semplificare le procedure e migliorare la chiarezza normativa;
Offrire maggiore trasparenza e stabilità agli operatori del settore e ai cittadini.

Obiettivi pluriennali (2026–2028)

Adozione del nuovo Regolamento Edilizio entro il 2026;
Allineamento totale delle pratiche edilizie al Regolamento Tipo;
Incremento della soddisfazione degli operatori del settore edilizio al 90% entro il 2028.

Risorse e Azioni

Raccolta di feedback e relazioni periodiche per ottimizzare il nuovo regolamento;
Implementazione di attività formative per tecnici, professionisti e personale comunale;
Monitoraggio e rendicontazione continua dell'efficacia del nuovo strumento normativo.
Monitoraggio
Report annuali sull'attuazione del regolamento;
Valutazioni qualitative da parte di cittadini, professionisti e organi di controllo;
Analisi dell'impatto sulla semplificazione delle pratiche edilizie e sui tempi di rilascio.

Misione							
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione							
Programmi							
Programma 01.06 Ufficio tecnico							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni	3.042.461,90	3.044.938,90	3.044.938,90	-24,36
	2.543.047,84	2.578.567,95	4.022.501,18				

Misione 1 – Programma 7 E 8 “Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile” “Statistica e Servizi Informativi”

Settore Servizi Demografici - Settore Sistemi Informativi e Transizione Digitale - Statistica (Responsabile: LOREDANA CARRARA)

OBIETTIVO DIGITALIZZAZIONE DEI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI DEL SETTORE ANAGRAFE E STATO CIVILE

Valore : Efficienza, Trasparenza e Innovazione nei Servizi Demografici

Il progetto mira a completare il processo di digitalizzazione delle attività amministrative del Settore Anagrafe e Stato Civile del Comune di Siracusa, con l'obiettivo di snellire le procedure, ridurre l'uso di supporti cartacei e offrire servizi più rapidi e accessibili ai cittadini.

La piena attivazione della fascicolazione informatica tramite Civilia Next consentirà la gestione digitale dei verbali di accertamento anagrafico (cambio di residenza), delle denunce di morte e dei certificati storici, migliorando la tracciabilità e la sostenibilità ambientale.

Azioni principali

Dematerializzazione delle istanze e gestione documentale digitale;
Implementazione della fascicolazione informatica per gli atti di stato civile;
Semplificazione dei procedimenti e integrazione con piattaforme digitali comunali;
Formazione continua del personale e campagne informative per incentivare l'utilizzo dei servizi online.
Target triennali
2025: Digitalizzazione del 50% dei verbali di accertamento;
2026: Digitalizzazione del 75% dei verbali e delle pratiche di stato civile;
2027: Digitalizzazione completa (100%) e valutazione dell'efficacia.

OBIETTIVO: SPORTELLO POLIVALENTE DIGITALE DI PROSSIMITÀ

Valore Pubblico: Accessibilità e Inclusione nei Servizi Anagrafici

L'iniziativa prevede la creazione di uno Sportello Digitale Mobile per offrire servizi anagrafici e di stato civile nelle aree periferiche e meno servite del Comune. Questo nuovo strumento garantirà maggiore equità territoriale, migliorando l'accesso dei cittadini ai servizi essenziali.

Azioni principali

Avvio sperimentale

Coordinamento con la Direzione Generale per l'integrazione con altri servizi comunali.

Target triennali

2025: Avvio del servizio in 3 aree periferiche;

2026: Estensione ad altre 5 aree;

2027: Copertura totale delle aree individuate e soddisfazione utenti ≥ 85%.

OBIETTIVO : DIGITALIZZAZIONE COMPLETA DEL SISTEMA DI STATO CIVILE E INTEGRAZIONE CON ANPR E ANSC

Valore Pubblico: Innovazione, Interoperabilità e Semplificazione Amministrativa

Il progetto assicura la completa digitalizzazione del sistema di stato civile e l'integrazione con l'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente (ANPR) e il nuovo Stato Civile Digitale (ANSC), in attuazione del PNRR – Misura 1.4.4.

Questa innovazione consentirà il rilascio di certificati digitali con piena validità legale, l'eliminazione dei registri cartacei e la gestione telematica delle comunicazioni tra Comuni.

Azioni principali

Dematerializzazione degli atti e digitalizzazione progressiva degli archivi;

Adozione di piattaforme interoperabili per la trasmissione sicura dei dati;

Riorganizzazione dei processi interni per una gestione completamente digitale.Target triennali

2026: Digitalizzazione del 75% degli atti di stato civile;

Fine Mandato: Digitalizzazione totale (100%) e completa interoperabilità tra Comuni.

Monitoraggio e Rendicontazione

Tutti gli interventi saranno oggetto di rendicontazione annuale con report dedicati, misurando:

percentuale di atti e verbali digitalizzati;

numero di cittadini raggiunti dallo sportello mobile;

riduzione dei tempi di gestione delle pratiche;

livello di soddisfazione degli utenti.

Missione								
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programmi								
Programma 01.07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	2.965.773,40	2.584.258,48	3.974.474,43	3.088.659,00	3.093.955,00	3.093.955,00	-22,29	

Missione								
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programmi								
Programma 01.08 Statistica e sistemi informativi								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	2.661.639,45	3.738.534,26	4.063.580,10	3.265.147,56	3.650.898,56	3.650.898,56	-19,65	

Missione 1 – Programma 10 “Risorse umane”

Settore Risorse Umane e Organizzazione

(Responsabile: GIACOMO MARIA FRANCESCO CASCIO)

OBIETTIVO : RAFFORZAMENTO DELLE POLITICHE ASSUNZIONALI E DELLE PROGRESSIONI DI CARRIERA

Valore : Potenziamento delle Risorse Umane e Miglioramento dei Servizi alla Comunità

L'obiettivo è assicurare la piena attuazione del piano assunzionale del Comune di Siracusa, rispettando rigorosamente le tempistiche previste e garantendo la conclusione delle progressioni di carriera in deroga in scadenza.

Questa iniziativa rappresenta un passaggio cruciale per consolidare la politica di reclutamento già avviata nel triennio precedente e aggiornarla in coerenza con la programmazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO).

L'investimento sulle risorse umane è indispensabile per rafforzare l'efficienza della macchina amministrativa, migliorare l'erogazione dei servizi pubblici e rispondere in modo tempestivo alle esigenze della collettività.

Il Comune ha già avviato un percorso significativo di politiche assunzionali e progressioni di carriera, con risultati positivi ma da completare.

È necessario garantire continuità e integrazione delle nuove misure, evitando ritardi che possano compromettere l'efficienza organizzativa.

Azioni Previste

Completamento delle procedure selettive e assunzionali programmate, con rispetto delle scadenze;

Monitoraggio e aggiornamento del piano assunzionale in base alle esigenze emergenti dei settori comunali;

Rafforzamento delle progressioni di carriera interne per valorizzare il personale già in servizio;

Integrazione delle nuove risorse nei processi amministrativi mediante percorsi formativi e di affiancamento.

Benefici Attesi

Gestione più efficiente e coordinata delle risorse umane;

Maggiore stabilità e continuità operativa nella Pubblica Amministrazione;

Miglioramento della qualità e della tempestività dei servizi erogati ai cittadini;

Rafforzamento della capacità dell'Ente di attuare politiche innovative e progetti di sviluppo.

Sistema di Monitoraggio e Rendicontazione

2026: Consolidamento dell'operatività delle nuove assunzioni e misurazione dell'impatto sui servizi;

2027: Valutazione complessiva del piano assunzionale e del livello di efficienza raggiunto dall'Ente.

2028: Ottimizzazione delle politiche di reclutamento e delle progressioni di carriera, con introduzione di nuovi modelli organizzativi per garantire continuità, stabilità del personale e ulteriore miglioramento della qualità dei servizi offerti alla cittadinanza.

Relazioni annuali documenteranno il numero di procedure concluse, i risultati ottenuti e le eventuali criticità riscontrate, consentendo interventi correttivi tempestivi.

OBIETTIVO : RIFORMA DEL SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE (2026–2028): PER UN'AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE, EFFICIENTE E ORIENTATA AL RISULTATO

Nel quadro della strategia amministrativa volta al rafforzamento della trasparenza, dell'efficienza e della responsabilizzazione interna, l'Amministrazione Comunale di Siracusa ha assunto l'impegno prioritario di aggiornare il sistema di valutazione della performance, in coerenza con i principi di buon andamento, imparzialità e meritocrazia sanciti dall'art. 97 della Costituzione e dal D.Lgs. 150/2009.

Tale processo rappresenta una leva essenziale per promuovere una cultura del risultato, rendere conto delle azioni intraprese, valorizzare il contributo delle risorse umane e consolidare la fiducia dei cittadini nei confronti dell'azione amministrativa. L'intervento, già avviato nel 2025, proseguirà nel triennio 2026–2028 attraverso un percorso graduale di riforma organizzativa e regolamentare, in linea con le più recenti direttive nazionali e con i principi di programmazione integrata sanciti dal PIAO.

Descrizione dell'Obiettivo

L'obiettivo operativo consiste nell'aggiornamento e nella ristrutturazione del sistema di valutazione della performance attualmente in uso presso il Comune di Siracusa. Si tratta di un intervento di sistema, finalizzato a garantire la piena coerenza tra gli obiettivi strategici dell'Ente, gli strumenti di programmazione (DUP, PEG, PIAO) e il sistema di misurazione della performance individuale e organizzativa.

Il nuovo impianto sarà caratterizzato da criteri di valutazione trasparenti, oggettivi e funzionali al miglioramento continuo dei servizi. Particolare attenzione sarà rivolta alla revisione delle pesature, all'introduzione di indicatori misurabili, alla valorizzazione del merito e all'equità valutativa, affinché il sistema premi concretamente i risultati e sostenga i processi di innovazione.

Il regolamento vigente, adottato diversi anni fa, risulta non più adeguato alle attuali esigenze operative e normative dell'Ente. Le logiche valutative sono disomogenee, talora poco trasparenti, e non sempre coerenti con i reali processi di miglioramento organizzativo. Nei primi mesi del 2025 è stata avviata una revisione preliminare delle pesature e delle procedure, che ha evidenziato la necessità di una riforma organica dell'intero sistema.

Il progetto coinvolge trasversalmente tutte le componenti istituzionali e organizzative dell'Ente:

I cittadini, che beneficeranno di una pubblica amministrazione più efficiente, responsabile e orientata ai risultati;

I dipendenti comunali, il cui operato sarà valutato sulla base di criteri aggiornati, trasparenti e coerenti con le effettive attività svolte;

La dirigenza, che potrà disporre di uno strumento moderno di programmazione, monitoraggio e valorizzazione delle risorse umane.

Benefici Attesi

Il nuovo sistema di valutazione sarà in grado di:

Rafforzare la trasparenza e la responsabilità interna;

Migliorare la qualità della programmazione e del monitoraggio delle attività;

Valorizzare il merito e promuovere una cultura organizzativa fondata sul miglioramento continuo;
Fornire supporto alle decisioni strategiche e alla distribuzione delle risorse;
Rafforzare l'orientamento dell'Amministrazione agli obiettivi e ai risultati attesi dai cittadini.
Cronoprogramma Triennale

Anno 2026

Il 2026 sarà dedicato al consolidamento operativo delle modifiche introdotte nel 2025, con l'adozione del nuovo regolamento e la piena operatività del sistema aggiornato. Saranno avviati i primi cicli di valutazione secondo le nuove regole, con attività di formazione, affiancamento e verifica sul campo. Sarà avviata una prima rilevazione sull'impatto organizzativo della riforma.

Anno 2027

Nel corso del 2027 sarà effettuata una valutazione qualitativa e quantitativa dell'efficacia del nuovo sistema, con l'analisi dei dati raccolti, il monitoraggio dei risultati raggiunti, l'individuazione di eventuali criticità e l'introduzione di miglioramenti correttivi. Sarà dato particolare rilievo all'integrazione del sistema con gli altri strumenti di programmazione e controllo interno.

Anno 2028

Il 2028 sarà finalizzato al consolidamento definitivo e alla capitalizzazione dell'esperienza. Il sistema sarà pienamente integrato nella gestione ordinaria dell'Ente, con una rendicontazione pubblica dei risultati e un ciclo strutturato di miglioramento continuo. L'intervento sarà considerato concluso con la presentazione della valutazione complessiva agli organi di governo.

Sistema di Misurazione e Rendicontazione

Il monitoraggio dell'obiettivo sarà assicurato mediante:

Redazione di relazioni annuali sullo stato di avanzamento, contenenti analisi qualitative e quantitative;

Verifica dell'applicazione dei nuovi criteri valutativi da parte delle strutture;

Rilevazione del livello di soddisfazione di dirigenti e dipendenti sul nuovo modello;

Analisi dell'impatto organizzativo e gestionale del sistema;

Adozione di eventuali misure correttive in corso d'opera.

La rendicontazione sarà pubblicata in apposita sezione del portale istituzionale e costituirà parte integrante del ciclo di gestione della performance.

Attraverso la riforma del sistema di valutazione della performance, il Comune di Siracusa intende compiere un salto di qualità nella gestione del capitale umano, promuovendo una pubblica amministrazione più meritocratica, responsabile e capace di generare valore pubblico. Un'Amministrazione moderna è tale solo se in grado di misurare e valorizzare il proprio agire quotidiano: questa è la sfida che l'Amministrazione ha raccolto, con spirito di innovazione e visione strategica.

Missione								
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programmi								
Programma 01.10 Risorse umane								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	1.842.565,41	2.245.024,82	2.212.828,64	1.935.143,00	1.938.534,00	1.938.534,00	-12,55	

Missione 1 – Programma 11 “Altri servizi generali”

Settore Avvocatura

(Responsabile: MARIA DISTEFANO)

PIANO DI CONSOLIDAMENTO DELL'AVVOCATURA COMUNALE IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERAZIONE CORTE DEI CONTI N. 169/2025

Valore: Legalità, Efficienza e Trasparenza nella Gestione del Contenzioso

Nel triennio 2026–2028, l'Amministrazione comunale attua il Piano Strategico Rinforzato per l'Avvocatura Interna, in attuazione della Deliberazione Corte dei Conti – Palermo n. 169/2025. L'obiettivo è riorganizzare e modernizzare il servizio legale dell'Ente, rendendolo più efficiente, trasparente e orientato alla prevenzione del contenzioso, con benefici diretti per i cittadini in termini di stabilità finanziaria e tutela degli interessi pubblici.

Finalità

Rivedere e semplificare le procedure operative;

Digitalizzare la gestione delle pratiche legali;

Migliorare il supporto consulenziale ai Settori dell'Ente;

Ridurre tempi e costi della gestione del contenzioso;

Rafforzare il coordinamento con i legali esterni.

Obiettivi pluriennali (2026–2028)

Implementare piattaforme informatiche per la gestione delle pratiche legali;

Attivare un sistema di monitoraggio e reporting per l'attività legale;

Standardizzare le procedure operative e diffondere modelli di assistenza giuridica;

Consolidare un flusso informativo trasparente tra Avvocatura, Settori e legali esterni;

Migliorare la capacità di prevenzione del rischio legale e ridurre il numero di contenziosi.

Obiettivi annuali

2026: Completamento della fase di implementazione, formazione del personale e attivazione del sistema di monitoraggio;

2027: Consolidamento delle procedure digitali, estensione dei modelli standard a tutti i Settori, valutazione dell'efficacia del piano;

2028: Completamento della digitalizzazione, piena operatività del sistema e rendicontazione finale agli Organi di Controllo.

Motivazione

L'intervento risponde alle indicazioni della Corte dei Conti contenute nella Deliberazione n. 169/2025 e agli indirizzi strategici della Sezione Strategica del DUP, che individuano nella legalità, efficienza e trasparenza gli assi prioritari della gestione amministrativa. La modernizzazione dell'Avvocatura Interna costituisce un passaggio indispensabile per migliorare la gestione del contenzioso, contenere le spese legali e garantire una tutela più efficace dell'Ente e dei cittadini.

Risorse

Il progetto sarà realizzato con risorse interne dell'Avvocatura, supportate da fondi dedicati alla digitalizzazione dei processi amministrativi e da eventuali cofinanziamenti regionali o ministeriali per l'innovazione tecnologica.

Monitoraggio

Il raggiungimento degli obiettivi sarà verificato attraverso:

Indicatori di performance (tempi medi di risposta, pratiche digitalizzate, conformità alle procedure);

Audit interni e valutazioni trimestrali;

Report annuali presentati agli Organi di Controllo e pubblicati in Amministrazione Trasparente;

Valutazione finale dell'impatto entro il mandato.

Con questo programma, il Comune di Siracusa intende consolidare un sistema di gestione del contenzioso moderno, trasparente e orientato alla prevenzione, generando un valore pubblico duraturo in termini di risparmio economico, maggiore efficienza operativa e rafforzamento della legalità istituzionale.

Missioni							
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione							
Programmi							
Programma 01.11 Altri servizi generali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	7.458.438,59	2.410.507,20	4.057.847,62	1.856.267,05	1.750.116,20	1.750.116,20	-54,25

MISSIONE 02 GIUSTIZIA

Missioni							
02 Giustizia							
Programmi							
Programma 02.01 Uffici giudiziari							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	377.143,61	370.180,10	398.106,00	387.956,00	387.956,00	387.956,00	-2,55

MISSIONE 03 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

Missione 3 – Programma 1 “Polizia locale e amministrativa”

Settore Polizia Municipale

(Responsabile: LOREDANA CARRARA)

OBIETTIVO : POTENZIAMENTO DELLE CAPACITÀ DI PROBLEM SOLVING DEGLI AGENTI

Valore: Maggiore efficacia operativa e tempestività degli interventi della Polizia Municipale, con benefici diretti per la sicurezza urbana e la qualità del servizio offerto ai cittadini.

Descrizione Estesa:

L’obiettivo mira a potenziare le capacità di problem solving degli agenti del Comune di Siracusa attraverso un programma formativo strutturato, comprendente workshop, seminari, esercitazioni pratiche e simulazioni operative. Il percorso intende fornire strumenti e metodologie avanzate per gestire situazioni complesse, prendere decisioni rapide ed efficaci e migliorare il coordinamento operativo del Corpo di Polizia Municipale.

Indicatori di Misurazione:

Percentuale di agenti formati:

2026: 75%

2027: 90%

2028: 100%

Grado di soddisfazione dei partecipanti: ≥ 85%

Miglioramento medio delle competenze (test pre e post formazione): ≥ 20%

Tempistiche:

- 2026: Ampliamento del percorso formativo con copertura del 75% degli agenti
2027: Formazione al 90% del personale e implementazione di esercitazioni pratiche
2028: Coinvolgimento del 100% del personale e valutazione finale di efficacia

OBIETTIVO: PROMOZIONE DELLA LEGALITÀ E DELLA CONVIVENZA CIVILE

Valore: Crescita della cultura della legalità e del rispetto civico, rafforzando il senso di comunità e migliorando la vivibilità e la coesione sociale nel territorio comunale.

Descrizione Estesa:

Il progetto intende promuovere la legalità e la convivenza civile attraverso attività educative, culturali e sociali rivolte a cittadini, studenti e associazioni locali. Sono previste campagne di sensibilizzazione, programmi scolastici, eventi pubblici e workshop partecipativi per diffondere i valori del rispetto delle regole e della sicurezza collettiva, stimolando la partecipazione attiva dei cittadini.

Indicatori di Misurazione:

Numero di programmi scolastici realizzati:

- 2026: 15
2027: 20
2028: 25

Numero di campagne di sensibilizzazione:

- 2026: 7
2027: 10
2028: 12

Numero di eventi pubblici:

- 2026: 5
2027: 7
2028: 10

Tempistiche:

- 2026: Rafforzamento delle iniziative educative nelle scuole
2027: Ampliamento delle campagne e consolidamento delle attività
2028: Diffusione capillare dei programmi con coinvolgimento di tutta la comunità

OBIETTIVO: DIGITALIZZAZIONE DEL PROCEDIMENTO CONTRAVVENZIONALE

Valore: Aumento della trasparenza e dell'efficienza nella gestione delle sanzioni, riduzione degli errori e maggiore fiducia dei cittadini nella Pubblica Amministrazione.

Descrizione Estesa:

L'obiettivo è completare la digitalizzazione dell'intero procedimento contravvenzionale, dalla rilevazione delle infrazioni tramite dispositivi elettronici alla trasmissione automatizzata dei dati al sistema gestionale, fino alla notifica digitale. Ciò ridurrà gli errori di trascrizione, velocizzerà i tempi di gestione e garantirà maggiore tracciabilità e trasparenza.

Indicatori di Misurazione:

Percentuale di verbali gestiti interamente in digitale:

- 2026: 70%
2027: 90%
2028: 100%

Riduzione degli errori di trascrizione: $\geq 30\%$ nel triennio

Tempo medio di gestione di un verbale: -20% entro il 2028

Tempistiche:

- 2026: Implementazione della gestione digitale del 70% dei verbali
2027: Estensione al 90% delle infrazioni rilevate
2028: Completamento della digitalizzazione al 100%

OBBIETTIVO : SIRACUSA SICURA – INSTALLAZIONE DI AUTOVELOX FISSI

Valore: Incremento della sicurezza stradale e tutela degli utenti vulnerabili, con una significativa riduzione degli incidenti e una migliore qualità della mobilità urbana.

Descrizione Estesa:

Il progetto prevede l'installazione di autovelox fissi in punti strategici della città ad alto rischio di velocità e incidentalità. L'iniziativa mira a migliorare il controllo della viabilità, promuovere comportamenti responsabili alla guida e proteggere pedoni e ciclisti, contribuendo a una mobilità più sicura e sostenibile.

Indicatori di Misurazione:

Numero di autovelox installati:

2026: 3

2027: 5

2028: 7

Riduzione degli incidenti stradali nelle aree interessate: $\geq 25\%$ entro il 2028

Tempistiche:

2026: Installazione dei primi 3 dispositivi in aree critiche

2027: Estensione a ulteriori vie strategiche (totale 5)

2028: Completamento del sistema con 7 postazioni operative

Missione								
03 Ordine pubblico e sicurezza								
Programmi								
Programma 03.01 Polizia locale e amministrativa								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	8.295.440,94	8.190.058,36	10.676.298,50	9.742.776,98	9.761.128,98	9.761.128,98	-8,74	

MISSIONE 04 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

Missione 4 – Programma 1 “Istruzione prescolastica”

Missione 4 – Programma 2 “Altri ordini di istruzione non universitaria”

Settore Manutenzione Patrimonio Immobiliare Comunale- Edilizia Scolastica - Edilizia Residenziale Pubblica – Sicurezza Sul Lavoro

(Responsabile: DOMENICO SOLE GRECO)

OBBIETTIVO: GESTIONE STRATEGICA DEGLI INVESTIMENTI COMUNALI 2026–2028: OTTIMIZZAZIONE DELLE RISORSE E MIGLIORAMENTO DEL PATRIMONIO PUBBLICO

Valore: Miglioramento della qualità della vita urbana attraverso una gestione trasparente e strategica degli investimenti comunali, garantendo infrastrutture più moderne, sicure, accessibili e sostenibili per cittadini, famiglie, studenti e residenti dell'edilizia pubblica.

Descrizione Estesa:

L'obiettivo è assicurare una gestione efficace e trasparente degli investimenti programmati dal Comune di Siracusa per il triennio 2026–2028, in coerenza con il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) e il Piano Triennale delle Opere Pubbliche e dei Servizi. La strategia prevede la pianificazione accurata, il monitoraggio costante e la rendicontazione puntuale dei fondi stanziati per interventi di manutenzione, riqualificazione e sviluppo del patrimonio immobiliare comunale, dell'edilizia scolastica e residenziale pubblica, con particolare attenzione alla sicurezza sui luoghi di lavoro.

Attraverso questo percorso, l'Amministrazione comunale intende ottimizzare l'uso delle risorse pubbliche, prevenire sprechi e assicurare che ogni investimento generi un impatto concreto sulla qualità dei servizi e delle infrastrutture, promuovendo la sostenibilità ambientale in linea con il PAESC, i principi DNSH, gli standard NZEB e i Criteri Ambientali Minimi.

Destinatari:

Cittadini, che beneficeranno di servizi e infrastrutture più efficienti, sicure e accessibili

Famiglie e studenti, grazie a scuole moderne e adeguate a una didattica di qualità

Residenti dell'edilizia residenziale pubblica, con interventi di riqualificazione degli spazi abitativi

Benefici Attesi:

Massimizzazione dell'efficienza nell'utilizzo delle risorse pubbliche

Miglioramento dell'accessibilità ai servizi e della qualità delle infrastrutture urbane

Adozione di criteri ambientali e sociali avanzati nella progettazione e realizzazione degli interventi

Aumento della sicurezza e della vivibilità degli spazi pubblici

Sistema di Misurazione:

Controlli periodici e report sullo stato di avanzamento dei progetti

Analisi annuale dei rendiconti con valutazione dei risultati e degli impatti ottenuti

Indicatori di efficienza e trasparenza nella gestione degli investimenti

Tempistiche 2026–2028:

2026: Avvio e programmazione operativa degli interventi strategici

2027: Attuazione e monitoraggio avanzato, con prima valutazione dell'impatto

2028: Completamento degli interventi e rendicontazione finale con misurazione dei benefici

Missioni							
04 Istruzione e diritto allo studio							
Programmi							
Programma 04.01 Istruzione prescolastica							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	72.709,94	487.916,05	4.078.238,72	1.057.916,38	500.000,00	500.000,00	-74,06
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		557.916,38	0,00		0,00	

Programma 04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	7.977.029,76	6.397.556,69	11.935.632,43	3.989.942,00	3.303.037,00	3.303.037,00	-66,57

Misone 4 – Programma 6 e 7

Settore Istruzione

(Responsabile: ADRIANA BUTERA)

OBBIETTIVO: ESTENSIONE DEL TEMPO PIENO E POTENZIAMENTO DEL SERVIZIO DI REFEZIONE SCOLASTICA NEL COMUNE DI SIRACUSA

Valore: Promuovere un sistema scolastico più inclusivo e di qualità, garantendo pasti equilibrati e sicuri per tutti gli studenti, favorendo l'apprendimento, il benessere e l'equità sociale, e sostenendo le famiglie nella gestione quotidiana.

Descrizione Estesa:

L'obiettivo del progetto è ampliare il tempo pieno nelle scuole dell'infanzia e primarie del Comune di Siracusa attraverso il potenziamento del servizio di refezione scolastica. Questa iniziativa strategica è volta a rafforzare la coesione sociale, migliorare la qualità dell'offerta educativa e contrastare la dispersione scolastica.

L'estensione del servizio mensa consentirà di garantire a un numero sempre maggiore di studenti l'accesso a pasti nutrienti e bilanciati, aumentando le ore di permanenza a scuola e favorendo momenti di socializzazione e crescita educativa. Tale azione avrà un impatto positivo non solo sugli alunni ma anche sulle famiglie, offrendo un servizio pubblico sicuro, affidabile e sostenibile.

Benefici Attesi:

Miglioramento del benessere degli studenti

Maggiore inclusione sociale e riduzione delle disuguaglianze educative

Contrasto alla dispersione scolastica grazie a un ambiente educativo completo

Supporto concreto alle famiglie, riducendo costi e difficoltà organizzative

Sistema di Misurazione:

2028: Consolidamento del servizio con livelli di soddisfazione ≥85% tra studenti e famiglie

OBBIETTIVO : MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA ALL'AUTONOMIA E COMUNICAZIONE PER STUDENTI CON BISOGNI EDUCATIVI SPECIALI

Valore: Garantire pari opportunità educative e un'inclusione reale degli studenti con disabilità o bisogni educativi speciali, attraverso un servizio di assistenza qualificato, efficace e capace di rispondere alle esigenze delle famiglie.

Descrizione Estesa:

L'obiettivo è assicurare un servizio di assistenza all'autonomia e comunicazione di alta qualità negli istituti comprensivi del Comune di Siracusa. Questo supporto, fornito tramite soggetti affidatari accreditati, è essenziale per favorire l'inclusione scolastica e la piena partecipazione alla vita educativa degli studenti con disabilità.

Il progetto prevede verifiche sistematiche sulla qualità del servizio, la formazione continua del personale dedicato e l'adozione di strumenti di monitoraggio capaci di garantire standard elevati di assistenza. L'iniziativa risponde all'impegno dell'Amministrazione verso un sistema educativo equo, accessibile e inclusivo.

Benefici Attesi:

Servizio di assistenza più efficace e rispondente alle esigenze degli studenti

Maggiore inclusione e partecipazione attiva nella vita scolastica

Aumento della soddisfazione delle famiglie rispetto alla qualità del servizio

Sistema di Misurazione:

2026: Verifiche continue sulla qualità del servizio'80% nella soddisfazione delle famiglie

2027: Implementazione definitiva dei miglioramenti con soddisfazione ≥85%

2028: Consolidamento del servizio, monitoraggio degli impatti educativi e qualità percepita >85%

Missione
04 Istruzione e diritto allo studio
Programmi
Programma 04.06 Servizi ausiliari all'istruzione

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	823.127,67	1.483.028,30	2.176.207,52	1.372.180,26	1.555.180,26	1.555.180,26	-36,95	

Missione							
04 Istruzione e diritto allo studio							
Programmi							

Programma 04.07 Diritto allo studio							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	327.000,00	541.944,66	580.000,00	580.000,00	580.000,00	580.000,00	0,00

MISSIONE 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI

Missione 5 – Programma 1 “Valorizzazione dei beni di interesse storico”

Missione 5 – Programma 2 “Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale”

Settore Tutela e Valorizzazione Beni ed Attività Culturali, Turismo e Università
(Responsabile: GIACOMO MARIA FRANCESCO CASCIO)

OBBIETTIVO: CONSOLIDAMENTO E IMPLEMENTAZIONE DEI PROGETTI CULTURALI E MUSEALI DEL COMUNE DI SIRACUSA

Valore: Promuovere la cultura a Siracusa significa rafforzare il legame tra passato e presente, valorizzando le risorse umane, ambientali e il patrimonio storico-artistico della città. Attraverso un'azione condivisa tra Amministrazione, associazioni, cittadini e operatori economici, il Comune intende consolidare la crescita culturale e turistica, accrescere l'occupazione nel settore e rendere Siracusa una destinazione di riferimento nel panorama nazionale e internazionale.

Descrizione Estesa dell'Obiettivo

L'obiettivo strategico del Comune di Siracusa è rafforzare e ampliare la rete dei progetti culturali e museali, promuovendo una visione integrata delle politiche culturali, turistiche ed economico-produttive. La città intende consolidare le attività già avviate negli ultimi anni e attivare nuovi progetti capaci di incrementare la qualità dei servizi offerti, generare indotto economico e migliorare l'accessibilità turistica.

Questo percorso prevede:

il consolidamento della Rete dei Musei Civici e la realizzazione di nuovi spazi espositivi, tra cui il Museo del Cinema, il Museo del 900, il Museo del Mare, il Museo della Città e il Museo dell'Armistizio;

la rigenerazione del patrimonio storico con il recupero di siti come la Latomia dei Cappuccini, Villa Reimann, il Liceo Gargallo e l'Auditorium delle Attività Culturali;

lo sviluppo del Parco delle Sculture e l'organizzazione di festival, premi letterari e iniziative artistiche di livello internazionale;

il rilancio delle attività universitarie e scolastiche, con nuovi corsi di promozione del patrimonio e programmi di educazione culturale e legalità;

Rafforzamento dell'identità e del senso di appartenenza della comunità;

Restauro e valorizzazione del patrimonio edilizio storico e incremento della qualità dei servizi culturali;

Promozione dell'immagine di Siracusa come città d'arte e cultura di rilevanza internazionale.

Sistema di Misurazione (2026–2028)

2026: Avvio e realizzazione del 75% dei progetti culturali e museali previsti.

2027: Completamento del 100% delle iniziative programmate, restauro di tutti gli edifici previsti, raggiungimento dell'85% di partecipazione agli eventi culturali, aumento del 20% dei visitatori rispetto al 2026.

2028: Consolidamento della rete museale e culturale, completamento della rigenerazione degli spazi, stabilizzazione dei flussi turistici con un incremento complessivo del 25% rispetto al 2025, rendicontazione finale dell'impatto socio-economico e culturale dell'intero programma.

Rendicontazione

Relazioni annuali dettagliate con dati sugli interventi effettuati, progetti culturali avviati e completati, numero di eventi e visitatori, grado di soddisfazione dei cittadini e analisi dell'impatto economico e turistico.

OBIETTIVO: PROGETTO “MUSEO DIFFUSO” – VALORIZZAZIONE ARTISTICA E IDENTITARIA DI SIRACUSA

Il Comune di Siracusa prosegue le attività del progetto “Museo Diffuso”, un'iniziativa culturale volta a portare l'arte fuori dagli spazi museali tradizionali, trasformando la città in una vera e propria galleria a cielo aperto.

Obiettivi del progetto

Riqualificare il tessuto urbano attraverso interventi artistici di pregio;

Realizzare murales su pareti di palazzi privati, raffiguranti opere iconiche dei musei cittadini e soggetti legati alla memoria storica e all'identità locale;

Favorire un nuovo modello di fruizione culturale diffusa, accessibile a residenti e visitatori;

Stimolare il turismo culturale e rafforzare il senso di appartenenza della comunità.

Benefici attesi

Miglioramento del decoro urbano e dell'attrattività dei quartieri;

Creazione di un itinerario artistico all'aperto, integrato con i percorsi museali cittadini;

Valorizzazione di spazi privati in sinergia con finalità pubbliche e culturali;

Incremento della visibilità del patrimonio museale e delle tradizioni locali.

Sviluppo e rendicontazione

2026: avvio nuovi murales e selezione di artisti attraverso procedure partecipative;

2027: ampliamento del progetto con il coinvolgimento di ulteriori aree urbane;

2028: valutazione di impatto culturale e turistico con report pubblico e creazione di una mappa digitale del “Museo Diffuso”.

Grazie a questo progetto, Siracusa si conferma città d'arte e cultura, capace di innovare la promozione del proprio patrimonio storico e identitario attraverso un linguaggio contemporaneo e inclusivo.

Misione							
05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali							
Programmi							
Programma 05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
Impegni	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.928.811,49	1.726.101,17	2.734.795,06	1.659.908,77	2.259.087,00	2.259.087,00	-39,30

Programma 05.02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	1.489.422,97	1.597.635,56	2.500.611,98	1.791.136,41	1.793.597,41	1.793.597,41	-28,37	

MISSIONE 06 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

Missione 6 – Programma 1 “Sport e tempo libero”

Missione 6 – Programma 2 “Giovani”

Settore Giovani Sport e Tempo Libero

(Responsabile: GIUSEPPE CALABRETTA)

OBIETTIVO: SVILUPPO, INCLUSIONE E INNOVAZIONE

Descrizione del Valore

Le politiche sportive del Comune di Siracusa rappresentano un pilastro strategico per la crescita sociale e culturale della comunità, ponendo lo sport come leva di sviluppo personale, inclusione sociale e rigenerazione urbana. Attraverso una pianificazione integrata e sostenibile, l'Amministrazione intende potenziare e riqualificare gli impianti sportivi, favorire l'accesso a spazi sicuri e moderni, e promuovere eventi e attività multidisciplinari capaci di attrarre atleti, turisti e operatori del settore a livello regionale, nazionale e internazionale. Contestualmente, le politiche giovanili mirano a rafforzare la partecipazione attiva dei giovani alla vita pubblica, valorizzare i talenti locali e offrire opportunità di formazione e crescita, anche attraverso l'innovazione digitale e la transizione ecologica.

Nel 2024 e nella prima metà del 2025, l'Amministrazione ha avviato un piano straordinario di riqualificazione e manutenzione delle strutture sportive comunali, includendo interventi di efficientamento energetico, installazione di impianti fotovoltaici, costruzione di nuovi spazi sportivi e ristrutturazioni mirate a rendere gli impianti accessibili e omologati per competizioni di alto livello. Parallelamente, è stata rafforzata la gestione trasparente e digitale delle concessioni e l'organizzazione di eventi inclusivi e di promozione della salute.

Sul fronte delle politiche giovanili, è stato rilanciato il programma “Siracusa Giovani”, con attività di orientamento, laboratori di cittadinanza attiva, call per microprogetti associativi e l'istituzione di un tavolo permanente di co-programmazione per la definizione dell'Agenda Giovani della città.

Azioni Strategiche 2026–2028

Riqualificazione e adeguamento energetico di palazzetti, piscine e impianti sportivi esistenti, con la creazione di una comunità energetica a servizio degli impianti e delle scuole limitrofe.

Costruzione di nuove strutture, spogliatoi accessibili, pattinodromo e pista di atletica sicura e certificata.

Promozione di eventi multidisciplinari, tornei regionali e nazionali, attività sportive inclusive e programmi di prevenzione legati a salute, legalità e integrazione sociale. Implementazione di percorsi di formazione digitale e green skills per i giovani, con progetti di cittadinanza attiva e supporto psicologico per il benessere emotivo e sociale.

Trasformazione di edifici scolastici in centri di aggregazione e apertura di nuove aule studio e spazi creativi.

Benefici Attesi

Miglioramento dell'accessibilità e della qualità degli impianti sportivi, con spazi moderni e sicuri a disposizione di cittadini, scuole e associazioni.

Sostenibilità energetica e ambientale con riduzione dei costi operativi grazie all'uso di energie rinnovabili.

Maggiore inclusione sociale attraverso attività sportive dedicate ad atleti diversamente abili e programmi giovanili di supporto alla crescita personale e professionale.

Aumento della partecipazione dei giovani alla vita civica, riduzione della dispersione scolastica e sportiva, e valorizzazione dei talenti locali.

Rafforzamento dell'immagine di Siracusa come città dello sport e dell'innovazione sociale, capace di ospitare eventi di rilievo e attrarre investimenti nel settore turistico-sportivo.

Sistema di Rendicontazione 2026–2028

La rendicontazione dell'obiettivo avverrà attraverso:

Report annuali di avanzamento che documenteranno lo stato delle opere realizzate, il numero di impianti riqualificati e le nuove strutture completate;

Indicatori di accesso e utilizzo, quali il numero di utenti e di eventi ospitati negli impianti sportivi;

Valutazione dell'efficienza energetica con monitoraggio del consumo energetico e dei risparmi ottenuti grazie all'installazione di impianti fotovoltaici e solari;

Questionari di soddisfazione rivolti a cittadini, scuole e associazioni sportive per misurare la qualità percepita dei servizi e delle infrastrutture;

Misurazione dell'impatto sociale, valutando la crescita della partecipazione giovanile, la riduzione della dispersione scolastica e sportiva e l'incremento di eventi sportivi e culturali ospitati sul territorio.

MISSIONE								
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero								
PROGRAMMI								
Programma 06.01 Sport e tempo libero								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	2.168.033,85	1.515.741,37	15.717.883,98	1.443.172,50	1.444.180,50	1.444.180,50	-90,82	
	di cui fondo pluriennale vincolato		625.000,00	0,00	0,00	0,00		

Programma 06.02 Giovani								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	0,00	7.719,38	2.720,00	897.720,00	1.044.920,43	1.044.920,430	+32.904,41	

MISSIONE 07 TURISMO

Missoione 7 - Programma 1 "Sviluppo e valorizzazione del turismo"

Settore Cultura Turismo

(Responsabile: GIACOMO MARIA FRANCESCO CASCIO)

OBBIETTIVO : POTENZIAMENTO DELLA FILM COMMISSION E PERCORSI ACCESSIBILI

Valore: Promozione della Cultura, del Turismo

L'Amministrazione Comunale di Siracusa intende rafforzare il ruolo della città come polo culturale e turistico di rilievo internazionale attraverso due linee strategiche principali. Da un lato, il potenziamento della Siracusa Film Commission permetterà di attrarre produzioni cinematografiche, televisive e audiovisive nazionali e internazionali, valorizzando il patrimonio storico, artistico e paesaggistico della città come location

d'eccellenza per il settore dell'audiovisivo. Questo intervento punta a generare ricadute economiche dirette e indirette, stimolare l'occupazione locale e promuovere l'immagine di Siracusa su scala globale.

Parallelamente, l'Amministrazione mira a sviluppare percorsi e programmi turistici accessibili in Ortigia e nei principali quartieri della città. Attraverso la calendarizzazione di eventi culturali, mostre, concerti e manifestazioni enogastronomiche, unita al potenziamento dei trasporti pubblici e delle infrastrutture per l'accessibilità delle persone con disabilità, si intende favorire una fruizione inclusiva e di qualità del patrimonio cittadino.

Benefici Attesi

L'attuazione del progetto porterà a:

Un incremento del turismo culturale e un miglioramento della fruizione dei siti storici e museali, con particolare attenzione all'accessibilità universale.

Una maggiore occupazione nel settore culturale, turistico e audiovisivo, grazie all'attrazione di produzioni cinematografiche di rilievo e all'espansione delle attività legate agli eventi e al turismo esperienziale.

Un rafforzamento del brand "Siracusa" come destinazione culturale e cinematografica, capace di coniugare innovazione, tradizione e inclusione sociale.

Sistema di Rendicontazione 2026–2028

La misurazione dei risultati sarà effettuata attraverso:

Analisi annuali sul numero di produzioni cinematografiche e audiovisive ospitate in città e sulle ricadute economiche generate.

Monitoraggio del numero di eventi culturali e turistici organizzati e del tasso di partecipazione dei cittadini e dei visitatori.

Rilevazione della fruizione dei percorsi turistici accessibili e valutazione del livello di soddisfazione degli utenti, in particolare delle persone con disabilità.

Report triennali sull'occupazione generata nel settore culturale e turistico e sull'impatto complessivo delle attività di promozione.

Missioni							
07 Turismo							
Programmi							
Programma 07.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni	821.262,20	821.262,20	821.262,20	
	1.008.996,15	1.579.894,85	1.596.007,10				-48,54

MISSIONE 08 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

Missoine 8 – Programma 1 “Urbanistica e assetto del territorio”

Settore Edilizia Privata

(Responsabile: MARCELLO DIMARTINO)

OBIETTIVO : REVISIONE DEL PIANO REGOLATORE GENERALE: RIGENERAZIONE URBANA SOSTENIBILE E PIANIFICAZIONE INTEGRATA

Valore : sviluppo sostenibile e rigenerazione urbana

La revisione del Piano Regolatore Generale (PRG) del Comune di Siracusa rappresenta un passaggio strategico per lo sviluppo sostenibile e la rigenerazione urbana della città. Con un approccio a volumi zero e una particolare attenzione alle aree di pregio naturalistico, l'Amministrazione intende preservare il patrimonio ambientale e paesaggistico, migliorare la vivibilità degli spazi urbani e favorire uno sviluppo armonico e inclusivo del territorio. Il nuovo PRG, in coerenza con i principi della pianificazione regionale, mira a consolidare una visione moderna di città, capace di attrarre investimenti, promuovere il turismo sostenibile e generare nuove opportunità economiche e occupazionali.

L'attuale PRG, approvato nel 2007 e pubblicato nel Supplemento Ordinario GURS del 28 settembre 2007 n. 46, risulta ormai superato rispetto alle nuove esigenze di sviluppo territoriale e alle normative vigenti. La decadenza dei vincoli preordinati all'esproprio e l'evoluzione delle dinamiche socio-economiche rendono necessaria una revisione complessiva dello strumento urbanistico, finalizzata a introdurre criteri innovativi di pianificazione sostenibile, rigenerazione dei tessuti urbani e tutela del paesaggio.

Destinatari

L'intervento interessa l'intera comunità cittadina, i professionisti del settore edilizio e urbanistico, le imprese locali, le associazioni ambientaliste e culturali, nonché la Regione Siciliana e i comuni limitrofi, coinvolti attraverso processi di pianificazione integrata e partecipata.

Benefici Attesi

La revisione del PRG genererà un miglioramento significativo della qualità urbana e ambientale, favorendo il recupero e la riqualificazione delle aree già urbanizzate, l'incremento di spazi pubblici verdi, la promozione della mobilità sostenibile e la riduzione del consumo di suolo. Ciò consentirà di sviluppare una città più inclusiva, resiliente e competitiva, capace di rispondere alle esigenze dei cittadini e di attrarre investitori e visitatori, in un'ottica di crescita sostenibile e duratura.

Sistema di Misurazione e Rendicontazione (2026-2028)

Anno 2026: Redazione del documento preliminare della variante, comprensivo del rapporto preliminare VAS, e avvio della conferenza di pianificazione.

Anno 2027: Elaborazione del progetto definitivo di variante, sottoposizione alla Conferenza di Pianificazione e pubblicazione per la fase di osservazioni pubbliche.

Anno 2028: Approvazione finale del nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG) da parte del Consiglio Comunale e successiva pubblicazione.

La rendicontazione avverrà annualmente tramite report dedicati e consultazioni pubbliche, con l'obiettivo di garantire trasparenza, partecipazione dei cittadini e costante aggiornamento sugli avanzamenti del progetto.

OBBIETTIVO: ANALISI E INTEGRAZIONE DEI DATI TERRITORIALI PER UNA PIANIFICAZIONE URBANISTICA AVANZATA

Valore: Innovazione nella Gestione del Territorio e Governo Digitale dell'Urbanistica

Il progetto di analisi e integrazione dei dati territoriali del Comune di Siracusa rappresenta un'iniziativa strategica volta a modernizzare la gestione del territorio e migliorare l'efficienza della pianificazione urbanistica. Attraverso l'analisi delle banche dati esistenti e l'acquisizione di nuove informazioni, sarà possibile creare un database integrato e aggiornato, basato su rilievi geospaziali innovativi ispirati al modello Google Street View. Questo sistema consentirà di avere una visione dettagliata e dinamica del territorio comunale, supportando la progettazione urbanistica, le attività di sicurezza e il monitoraggio ambientale. L'integrazione dei dati fornirà strumenti più avanzati a cittadini, professionisti e amministratori, favorendo la trasparenza e lo sviluppo sostenibile della città.

Situazione Attuale

Attualmente, i dati territoriali del Comune di Siracusa sono disponibili attraverso la piattaforma web GIS Map Cloud, che consente la consultazione delle informazioni cartografiche di base (aggiornate al 2012), dei vincoli territoriali, dei piani sovraordinati e del Piano Regolatore Generale vigente. Tuttavia, la necessità di dati più recenti e dettagliati rende indispensabile l'avvio di un progetto di rilievo avanzato e di integrazione delle banche dati, in linea con le moderne esigenze di gestione del territorio e con l'evoluzione tecnologica.

Destinatari

L'iniziativa è rivolta all'Amministrazione Comunale, in particolare ai settori Urbanistica, Pianificazione

Territoriale, Ambiente e Sicurezza. Beneficeranno del progetto anche i cittadini, i professionisti del settore edilizio e urbanistico, i ricercatori e le università, che potranno disporre di dati aggiornati e più accessibili.

Benefici Attesi

Il progetto porterà a un significativo miglioramento della pianificazione e gestione del territorio.

Tra i principali benefici:

Maggiore precisione e aggiornamento dei dati territoriali a supporto delle decisioni urbanistiche.

Efficienza nella gestione amministrativa grazie a un database integrato e dinamico.

Incremento della trasparenza e dell'accesso pubblico alle informazioni.

Supporto alle attività di sicurezza e monitoraggio ambientale.

Stimolo all'innovazione e alla ricerca attraverso l'utilizzo di dati geospaziali moderni.

Sistema di Misurazione e Rendicontazione (2026-2028)

Anno 2026: Implementazione del sistema di aggiornamento del database.

Anno 2027: Completamento del 100% della campagna di rilievo, valutazione dell'efficacia del progetto e introduzione di eventuali miglioramenti.

Anno 2028: Consolidamento del database territoriale e attivazione di strumenti avanzati di consultazione e analisi per cittadini e professionisti.

La rendicontazione sarà annuale, con report trasparenti destinati all'Amministrazione e alla cittadinanza, e prevederà consultazioni pubbliche per integrare osservazioni e suggerimenti della comunità.

Missione								
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa								
Programmi								
Programma 08.01 Urbanistica e assetto del territorio								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	2.149.981,62	1.575.614,05	2.491.461,74	2.228.949,40	2.233.047,40	2.233.047,40	-10,54	

Missione 8 - Programma 2 "Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare"

Settore Manutenzione patrimonio immobiliare comunale - Edilizia scolastica - Edilizia residenziale pubblica - Sicurezza sul lavoro

(Responsabile: DOMENICO SOLE GRECO)

OBIETTIVO : RIQUALIFICAZIONE E EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELL'EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA NEL QUARTIERE GROTTASANTA

Il Comune di Siracusa, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), ha ottenuto il finanziamento di € 10.000.000,00 dal Ministero dell'Interno per un importante intervento di manutenzione straordinaria e riqualificazione energetica degli immobili di edilizia residenziale pubblica situati nel quartiere Grottasanta.

L'obiettivo è migliorare il comfort abitativo, la sicurezza strutturale e l'efficienza energetica degli edifici, riducendo consumi e impatto ambientale, in linea con i principi di sostenibilità e rigenerazione urbana del PNRR.

Situazione attuale

La conclusione dei lavori è pianificata per il 2026, con completamento e collaudo degli interventi entro l'anno, rispettando le scadenze imposte dal PNRR.

Destinatari

Residenti degli immobili di edilizia residenziale pubblica nel quartiere Grottasanta

Comunità locale e quartiere circostante

Cittadinanza, beneficiando del miglioramento della qualità abitativa e dell'efficienza energetica del patrimonio pubblico

Benefici attesi

L'intervento consentirà di:

Riqualificare e modernizzare il patrimonio edilizio pubblico, migliorando la qualità degli alloggi.

Ridurre i consumi energetici e l'impatto ambientale, promuovendo l'uso di tecnologie sostenibili.

Rafforzare la sicurezza abitativa e contrastare fenomeni di degrado urbano.

Generare risparmi economici a favore delle famiglie residenti grazie all'efficienza energetica.

Sistema di misurazione e rendicontazione

2026: Realizzazione e completamento al 100% degli interventi di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico. Collaudo finale e rendicontazione degli impatti energetici e abitativi.

La rendicontazione annuale documenterà l'avanzamento dei lavori, l'utilizzo delle risorse e i risultati ottenuti in termini di riqualificazione edilizia e sostenibilità ambientale.

OBIETTIVO : RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA ERP VIA CANNIZZO – FONDI FUA (2026–2028)

Nel triennio 2026–2028, il Comune di Siracusa proseguirà la riqualificazione energetica degli edifici ERP situati in Via Cannizzo n. 2 e 4, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza energetica del patrimonio edilizio pubblico e garantire condizioni abitative più confortevoli e sostenibili.

L'intervento include anche uno stralcio funzionale finanziato con fondi FUA, destinato ad ampliare l'azione di efficientamento su ulteriori immobili ERP di proprietà comunale nella stessa area.

Il progetto prevede l'adozione di soluzioni tecnologiche avanzate per la riduzione dei consumi energetici e delle emissioni, contribuendo agli obiettivi di transizione ecologica del Comune e del PNRR.

Benefici attesi

Miglioramento del comfort abitativo e della qualità della vita dei residenti ERP

Significativa riduzione dei consumi energetici e dei costi di gestione

Incremento del valore ambientale del patrimonio edilizio comunale

Contributo agli obiettivi climatici e di rigenerazione urbana

Monitoraggio e rendicontazione

Nel periodo 2026–2028, l'obiettivo sarà monitorato annualmente attraverso:

Verifica dello stato di avanzamento della progettazione e dei lavori

Valutazione dei risultati in termini di efficienza energetica

Report di rendicontazione per la trasparenza e la comunicazione ai cittadini

Missione								
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa								
Programmi								
Programma 08.02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	1.030.032,16	4.531.410,13	8.875.292,21	993.848,20	1.145.593,20	1.145.593,20	-88,80	

MISSIONE 09 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

Misone 9 – Programma 1 “Difesa del suolo”

Settore Sviluppo Sostenibile e Tutela del Territorio e dell'Ambiente e Transizione Energetica
(Responsabile: LEONARDO PATTI)

OBBIETTIVO: MANUTENZIONE INFRASTRUTTURE IDRICH E MESSA IN SICUREZZA DEL TERRITORIO (2026–2028)

Nel triennio 2026–2028, il Comune di Siracusa proseguirà gli interventi strategici di manutenzione, risanamento delle infrastrutture idriche e messa in sicurezza del territorio, con l'obiettivo di migliorare la qualità ambientale e la resilienza delle aree urbane.

L'Amministrazione ha avviato una serie di opere fondamentali, tra cui:

Ex discarica di Santa Panagia – Conclusa la progettazione esecutiva per un importo complessivo di € 1.000.000,00. È stata presentata alla Regione Siciliana la richiesta di erogazione delle somme ed è in corso l'iter di mutuo con la Cassa Depositi e Prestiti per la quota a carico del Comune.

Ex discarica Arenaura – Completate le indagini preliminari per la caratterizzazione ambientale (€ 1.250.000,00). La rendicontazione è stata inviata alla Regione per il rimborso.

Rifacimento rete idrica via Mosco/via Traversa – Finanziamento di € 260.000,00 (CUP B34E21009750006), a valere sulla Delibera Cipess n. 1/2022. Sono in corso i lavori.

Canale San Giorgio – Progettato e aggiudicato provvisoriamente l'intervento per il ripristino della volta crollata e la connessione idraulica tra via del Santuario e largo Mascali. Si attende la conclusione delle verifiche post-gara per l'avvio delle opere.

Tra i principali interventi in corso è previsto, con finanziamento a valere sui fondi FUA, il progetto di “Ricostruzione degli argini del Canale Grimaldi”, come definito nel progetto definitivo FP_SRC04_Siracusa – “Mitigazione del rischio idrogeologico dell'area Pantanelli” (codice ReNDIS 19IRC04/G1). L'intervento consiste in: Rifacimento della sezione del Canale Grimaldi nel tratto a valle della Strada Provinciale n. 14; Ricostruzione della sponda destra idrografica, oggi discontinua, per impedire la dispersione delle acque provenienti dal depuratore comunale nei terreni adiacenti; Correzione della configurazione idraulica, garantendo il corretto deflusso delle acque lungo l'alveo del canale.

Benefici attesi

Riduzione dei rischi ambientali e idrogeologici

Miglioramento della qualità e dell'efficienza della rete idrica

Recupero e messa in sicurezza delle aree ex discariche

Maggiore tutela della salute pubblica e del territorio

Monitoraggio e rendicontazione

Il progetto sarà monitorato annualmente con report di avanzamento che documenteranno:

Stato di progettazione e realizzazione delle opere

Percentuali di completamento degli interventi

Impatti ambientali e miglioramenti infrastrutturali

Misione						
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente						
Programmi						
Programma 09.01 Difesa del suolo						
	Trend storico			Programmazione pluriennale		
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028
	Impegni	Impegni	Previsioni			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025

	532.144,12	319.340,36	2.246.300,82	1.155.561,36	780.053,00	780.053,00	-48,56
--	------------	------------	--------------	--------------	------------	------------	--------

Missoione 9 – Programma 2 “Tutela, valorizzazione e recupero ambientale”

Settore Igiene Urbana e Verde Pubblico - Servizi Cimiteriali e Igienico Sanitari
(Responsabile: EMANUELE FORTUNATO)

OBIETTIVO : DECORO URBANO E GESTIONE DIGITALE DEL VERDE PUBBLICO – COMUNE DI SIRACUSA

Il Comune di Siracusa ha avviato un progetto strategico di decoro urbano e gestione digitale del verde pubblico finalizzato a migliorare la manutenzione delle aree verdi, favorire la partecipazione dei cittadini e rafforzare le politiche di tutela animale.

L'iniziativa prevede l'implementazione di un sistema digitale avanzato, accessibile tramite applicazione mobile, che consentirà di:

Segnalare in tempo reale problematiche relative a parchi, giardini, aree verdi e alberature;

Allegare fotografie e geolocalizzare i punti di intervento;

Fornire agli uffici comunali uno strumento unico per la gestione coordinata e tempestiva delle manutenzioni ordinarie e straordinarie.

Benefici attesi

Miglioramento del decoro urbano e dell'immagine complessiva della città;

Maggiore efficienza nella manutenzione del verde pubblico;

Preservazione e valorizzazione del patrimonio naturale;

Incremento della partecipazione attiva dei cittadini;

Rendicontazione e monitoraggio 2026–2028

L'attuazione del progetto sarà oggetto di monitoraggio triennale, garantendo trasparenza e controllo sull'efficacia delle azioni intraprese.

2026 –

Attività principali:

Completamento della piattaforma;

Prima campagna di sensibilizzazione sul decoro urbano.

Indicatori di risultato:

100% funzionalità digitali operative;

2027 – Consolidamento e ampliamento

Attività principali:

Estensione del sistema a tutte le aree verdi comunali;

Installazione di nuovi arredi urbani;

Indicatori di risultato:

-30% tempi medi di intervento;

60% aree verdi riqualificate;

2028 – Valutazione finale e integrazione smart city

Attività principali:

Collaudo finale del sistema;

Integrazione della piattaforma con altri servizi digitali del Comune;

Report di impatto sociale e ambientale.

Indicatori di risultato:

80% soddisfazione utenti;

Miglioramento del 40% negli indici di decoro urbano;

100% aree verdi coperte dal sistema digitale.

Pubblicazione e trasparenza

La rendicontazione sarà pubblicata:

Nel Portale Amministrazione Trasparente del Comune di Siracusa;
Con aggiornamenti trimestrali accessibili anche tramite l'app.

Programma 09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	3.653.692,51	2.396.100,13	5.190.949,80	4.050.452,10	5.576.769,10	5.576.769,10	-21,97	

Missione 9 – Programma 3 “Rifiuti”

Settore Igiene Urbana e Verde Pubblico - Servizi Cimiteriali e Igienico Sanitari
(Responsabile: EMANUELE FORTUNATO)

OBIETTIVO: SIRACUSA VERSO UNA GESTIONE INNOVATIVA E SOSTENIBILE DEI RIFIUTI: NUOVO PROGETTO PER UNA CITTÀ PIÙ PULITA E TARIFFE PIÙ EQUE

Visione e obiettivi

Il Comune di Siracusa avvia un nuovo progetto di riforma del servizio di igiene urbana, con l'obiettivo di trasformare radicalmente la gestione dei rifiuti, migliorare il decoro urbano e ridurre l'impatto ambientale. L'iniziativa punta a:

Incrementare in modo significativo la raccolta differenziata;

Ridurre la quantità di rifiuti biodegradabili destinati agli impianti di smaltimento;

Introdurre la tariffazione puntuale, affinché ogni cittadino paghi in base ai rifiuti effettivamente prodotti;

Ridurre progressivamente la TARI, grazie a un sistema più efficiente e premiale;

Potenziare il compostaggio domestico e di prossimità, diminuendo i conferimenti in discarica;

Azioni principali

Nuovi sistemi digitali per il monitoraggio dei conferimenti, indispensabili per applicare la tariffazione puntuale;

Campagne di educazione ambientale e incentivi per il compostaggio;

Estensione dei servizi di raccolta differenziata e miglioramento delle isole ecologiche;

Premialità per famiglie e imprese che riducono la produzione di rifiuti.

Rendicontazione e monitoraggio 2026–2028

2026 – Avvio del nuovo progetto

Attività:

Lancio del sistema digitale di tracciamento dei conferimenti;

Campagne informative su tariffazione puntuale;

Indicatori:

+15% raccolta differenziata rispetto al 2025;

30% utenze coperte da tariffazione puntuale;

Riduzione TARI stimata: -5%.

2027 – Estensione e consolidamento

Attività:

Estensione della tariffazione puntuale alla maggior parte delle utenze;

Completamento lavori di sicurezza sulle discariche;

Incremento del compostaggio domestico e di prossimità.

Indicatori:

-20% rifiuti biodegradabili conferiti;

80% copertura tariffazione puntuale;

Riduzione TARI stimata: -10%.

2028 – Maturità del sistema

Attività:

Tariffazione puntuale estesa al 100% del territorio;

Collaudo e valutazione finale del progetto;

Pianificazione delle fasi successive per una gestione sempre più sostenibile.

Indicatori:

70% raccolta differenziata;

-30% costi di gestione e maggiore sostenibilità economica;

Riduzione TARI stimata: -15%.

Trasparenza e partecipazione

Il progetto sarà accompagnato da un monitoraggio costante e dalla pubblicazione di report trimestrali e annuali sullo stato di avanzamento.

I cittadini potranno:

Accedere ai dati tramite il Portale Amministrazione Trasparente;

Partecipare a incontri pubblici e ricevere notifiche sull'andamento della tariffazione e delle riduzioni TARI.

Misione								
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente								
Programmi								
Programma 09.03 Rifiuti								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	46.049.852,95	34.465.970,47	40.483.563,71	33.196.196,85	33.511.683,05	33.511.683,05	-18,00	

Misione 9 – Programma 4 “Servizio idrico integrato”

Settore Sviluppo Sostenibile e Tutela del Territorio e dell'Ambiente e Transizione Energetica
(Responsabile: LEONARDO PATTI)

OBIETTIVO: UNA NUOVA GOVERNANCE PER IL SERVIZIO IDRICO - ARETUSACQUE S.P.A. –

Nel mese di giugno 2025 è stata ufficialmente costituita la società mista AretusAcque S.p.A., partecipata dal Comune di Siracusa e dagli altri Comuni dell'area territoriale. La nascita della società segna un cambio di modello nella gestione del servizio idrico integrato, finalizzato a migliorare l'efficienza, la qualità del servizio e la sostenibilità ambientale.

La partecipazione del Comune di Siracusa, quale socio pubblico di riferimento, garantisce controllo, trasparenza e orientamento alle esigenze della collettività, assicurando che le scelte strategiche siano in linea con l'interesse pubblico.

Obiettivi della società

Modernizzare il sistema di distribuzione e gestione dell'acqua;

Realizzare investimenti mirati alla riduzione delle perdite idriche e al potenziamento delle infrastrutture;

Migliorare la qualità e la sicurezza dell'acqua fornita ai cittadini;

Promuovere pratiche di gestione sostenibile delle risorse idriche, tutelando l'ambiente.

Rendicontazione e trasparenza

Il Comune di Siracusa, in qualità di socio, svolge un ruolo attivo nel garantire controllo analogo sulla gestione di Aretusacque S.p.A. e nella rendicontazione ai cittadini e al Consiglio Comunale.

Strumenti di rendicontazione

Report semestrali: dati aggiornati su costi, ricavi, manutenzioni e stato di avanzamento degli interventi infrastrutturali;

Bilancio annuale certificato: documento approvato dall'Assemblea dei Soci e pubblicato sul Portale Amministrazione Trasparente del Comune di Siracusa;

Relazioni periodiche: informazioni su qualità dell'acqua, performance ambientali e livelli di servizio;

Indicatori monitorati

Investimenti effettuati e opere infrastrutturali completate;

Percentuale di riduzione delle perdite idriche sulla rete;

Tempi medi di intervento per manutenzioni e riparazioni;

Equilibrio economico-finanziario e impatto sulle tariffe;

Risultati ottenuti in materia di sostenibilità e tutela ambientale.

Attraverso questi strumenti di rendicontazione, il Comune di Siracusa assicura trasparenza e responsabilità pubblica nella gestione della società AretusAcque S.p.A., rafforzando il ruolo dei Comuni soci nella governance del servizio idrico e contribuendo a uno sviluppo più efficiente, equo e sostenibile delle risorse idriche del territorio.

Missione								
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente								
Programmi								
Programma 09.04 Servizio idrico integrato								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	96.178,62	504.573,00	1.347.893,67	711.200,00	1.328.200,00	1.328.200,00	-47,24	

Missione 9 – Programma 5 “Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione”

Settore Sviluppo Sostenibile e Tutela del Territorio e dell'Ambiente e Transizione Energetica
(Responsabile: PATTI LEONARDO)

OBBIETTIVO: RIQUALIFICAZIONE AREA NORD-EST DI SIRACUSA - ARCHEOPARCO URBANO NEL QUARTIERE TICHE

Il Comune di Siracusa ha avviato un progetto strategico di riqualificazione urbana per la realizzazione dell'Archeoparco Urbano nel quartiere Tiche, finalizzato a valorizzare il patrimonio storico e a creare nuovi spazi verdi per la comunità.

Dettagli del progetto

Ubicazione: Quartiere Tiche – varie vie del settore nord-est di Siracusa

Importo complessivo: € 7.608.882,60

Tipologia di appalto: Appalto integrato

Aggiudicazione: Determina Dirigenziale n. 5142 del 25.10.2023

Stipula contratto lavori: 28.12.2023

Stato di avanzamento

Consegna lavori per scavi archeologici preventivi destinati alla Verifica Preventiva di Interesse Archeologico (VPIA);

Ultimazione degli scavi VPIA, a tutela dei reperti e dell'integrità archeologica dell'area;

Avvio delle successive fasi progettuali e operative.

Obiettivi e benefici

Creazione di un Archeoparco Urbano che integri patrimonio archeologico e aree verdi;

Riqualificazione dell'area nord-est di Siracusa, con incremento dell'attrattività turistica e culturale;

Promozione di attività didattiche, ricreative e culturali in un contesto storico unico.

Tempistiche

Conclusione prevista: 2026

Rendicontazione e Monitoraggio 2026–2028

Il Comune di Siracusa garantirà un monitoraggio continuo e una rendicontazione trasparente dell'avanzamento del progetto di realizzazione dell'Archeoparco Urbano nel quartiere Tiche, al fine di assicurare il rispetto delle tempistiche, degli standard qualitativi e degli obiettivi di valorizzazione del patrimonio storico e ambientale.

2026 – Completamento lavori e avvio gestione

2027 – Consolidamento e valorizzazione

Attività:

Avvio di programmi culturali, eventi e attività educative per scuole e cittadini;

Indicatori di risultato:

Realizzazione di almeno 10 eventi culturali

100% di aree verdi mantenute in perfette condizioni.

2028 – Valutazione d'impatto e potenziamento

Attività:

Analisi dei risultati in termini di fruizione;

Valutazione economico-sociale e pianificazione di ulteriori interventi di valorizzazione;

Possibile estensione del progetto ad altre aree.

Indicatori di risultato:

Report di impatto culturale, economico e ambientale pubblicato nel Portale Amministrazione Trasparente;

Definizione di un piano strategico di sviluppo per il periodo successivo.

MISSIONE								
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente								
Programmi								
Programma 09.05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	65.077,39	4.108,66	6.409.920,40	1.467.604,14	600.833,00	600.833,00	-77,10	

MISSIONE 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

Missoione 10 – Programma 2 “Trasporto pubblico”

Settore Mobilità e Trasporti

(Responsabile: SANTI DOMINA)

OBIETTIVO: IMPLEMENTAZIONE TRASPORTO PUBBLICO LOCALE URBANO SIRACUSA 2026–2028

Il Comune di Siracusa prosegue la modernizzazione del Trasporto Pubblico Locale (TPL) con un progetto strategico triennale (2026–2028) volto a migliorare la mobilità urbana e ridurre traffico e inquinamento.

Obiettivi principali

Gara europea per l'affidamento in concessione del servizio TPL urbano;
 Puntualità delle corse all'85% entro il 2026 e 90% entro il 2027;
 Digitalizzazione del servizio con monitoraggio in tempo reale, app mobile e tracciamento Google;
 Abbonamenti agevolati per studenti, giovani e anziani.

Benefici attesi

Maggiore efficienza e qualità del servizio;
 Riduzione del traffico e delle emissioni inquinanti;
 Mobilità più inclusiva e accessibile per tutti i cittadini;
 Incentivi economici per famiglie e pendolari.

Rendicontazione

Relazione annuale di affidamento trasmessa all'Autorità di Regolazione dei Trasporti;
 Determina a contrarre e avvio del nuovo servizio;
 Report pubblici su puntualità, utilizzo e impatto ambientale;
 Pubblicazione dei dati e aggiornamenti nel Portale Amministrazione Trasparente.

OBBIETTIVO: RINNOVO FLOTTA TRASPORTO PUBBLICO LOCALE A EMISSIONI ZERO – SIRACUSA 2026–2028

Il Comune di Siracusa avvia un progetto strategico per la transizione verso una mobilità sostenibile, rinnovando la flotta di autobus con mezzi 100% elettrici a emissioni zero.

Obiettivi principali

Pubblicazione bando entro il maggio 2026;
 Acquisto autobus elettrici entro novembre 2026;
 Consegna e collaudo entro dicembre 2027;
 Messa in servizio di una flotta rinnovata per ridurre emissioni di CO₂ e particolato;
 Miglioramento della qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento acustico.

Benefici attesi

Trasporto pubblico più ecologico, silenzioso e confortevole;
 Ambiente urbano più sano, con minori malattie respiratorie;
 Aumento dell'efficienza del servizio e della soddisfazione degli utenti;
 Contributo concreto agli obiettivi di mobilità green e Agenda 2030.

Rendicontazione

Monitoraggio periodico della riduzione delle emissioni e qualità dell'aria;
 Rilevazione del livello di soddisfazione degli utenti;
 Pubblicazione dati e report sui canali istituzionali;
 Trasparenza nella gestione e comunicazione dei progressi verso la mobilità a emissioni zero.

Missione								
10 Trasporti e diritto alla mobilità'								
Programmi								
Programma 10.02 Trasporto pubblico								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	2.372.419,83	4.502.617,53	8.824.720,08	7.192.870,73	12.835.870,73	12.835.870,73	-18,49	

Missione 10 – Programma 5 “Viabilità e infrastrutture stradali”

Settore Mobilità e Trasporti

(Responsabile: SANTI DOMINA)

OBIETTIVO : SIRACUSA 2026–2028 – PIANO INTEGRATO PER PARTENARIATO E/O CONCESSIONE GESTIONE DELLA SOSTA E STALLI BLU

Il Comune di Siracusa ha avviato un'analisi per il progetto strategico per razionalizzare e modernizzare la gestione della sosta, affidando in partenariato pubblico privato e/o concessione i parcheggi e stalli blu.

Obiettivi principali

Affidamento e avvio gestione entro giugno 2026;

Introduzione di parcometri smart, pagamenti digitali e sistemi di monitoraggio automatico;

Sviluppo di nuove aree di parcheggio e riqualificazione di quelle esistenti;

Gestione finanziaria sostenibile con incremento degli introiti da canone di concessione.

Benefici attesi

Servizio di sosta più efficiente e tecnologicamente avanzato;

Riduzione dei tempi di ricerca di stalli liberi grazie a tecnologie smart;

Maggiore ordine del traffico e riduzione della sosta irregolare;

Liberazione di risorse comunali e aumento delle entrate autonome;

Contributo a una mobilità urbana moderna e sostenibile.

Rendicontazione

Report periodici su avanzamento lavori e dispositivi installati;

Sondaggi e focus group per valutare soddisfazione utenti;

Rendicontazione finale entro dicembre 2027 con analisi impatto ed efficacia del progetto;

Pubblicazione dati nel Portale Amministrazione Trasparente.

OBIETTIVO: RIORGANIZZAZIONE MANUTENZIONI ORDINARIE IN HOUSE (2026–2028)

Il Comune di Siracusa intende avviare un percorso di riorganizzazione funzionale e operativa per riportare in house una parte significativa degli interventi di manutenzione ordinaria, potenziando la capacità interna dell'Ente di gestire il patrimonio comunale.

Azioni previste

Costituzione o rafforzamento di un'unità operativa interna dedicata alle manutenzioni;

Assunzione mirata di personale operaio qualificato con forme di flessibilità contrattuale (interinale o a tempo determinato);

Fornitura della dotazione strumentale minima per interventi rapidi ed efficaci;

Attivazione di presidi territoriali leggeri, anche in collaborazione con le circoscrizioni, per una presenza capillare sul territorio.

Obiettivi attesi

Maggiore tempestività negli interventi, ad esempio nella chiusura delle buche;

Efficienza e controllo diretto delle attività di manutenzione;

Programmazione e continuità operativa senza i ritardi dovuti alle gare;

Risparmio di costi nel medio-lungo termine;

Valorizzazione e tutela del patrimonio comunale grazie a manutenzioni costanti e pianificate.

Tempistica

Primo semestre 2026: studio di fattibilità organizzativa ed economica;

2027: attivazione del nuovo assetto operativo e avvio della fase pilota;

OBIETTIVO: PIATTAFORMA DIGITALE PER LA MANUTENZIONE DELLE INFRASTRUTTURE STRADALI

Il Comune di Siracusa avvia la realizzazione di un sistema digitale avanzato per il monitoraggio e la gestione delle manutenzioni stradali, con l'obiettivo di rendere più efficiente, tempestiva e trasparente la gestione delle infrastrutture urbane.

Obiettivi principali

Lancio dell'applicazione mobile per segnalazioni geolocalizzate con foto (2025);

Implementazione di un database centralizzato per la gestione degli interventi;

Attivazione del sistema di feedback utenti entro il 2026;

Audit e miglioramento delle procedure dal 2027;

Presentazione della rendicontazione finale entro dicembre 2027.

Benefici attesi

Maggiore tempestività negli interventi di manutenzione;
Riduzione dei rischi di incidenti e miglioramento della sicurezza stradale;
Ottimizzazione delle risorse economiche e operative;
Comunicazione diretta e trasparente tra cittadini e amministrazione;
Aumento della soddisfazione e della fiducia dei cittadini nella gestione del territorio.

Rendicontazione

Report annuali su segnalazioni, tempi di intervento e risultati ottenuti;
Sondaggi e focus group per valutare la qualità del servizio;
Pubblicazione dei dati nel Portale Amministrazione Trasparente;
Presentazione rendicontazione finale entro 31 dicembre 2027.

OBIETTIVO: PIANO INTEGRATO PER LA SICUREZZA E LA MODERNIZZAZIONE DELLA VIABILITÀ URBANA

Il Comune di Siracusa avvia un piano strategico di sicurezza stradale per migliorare la viabilità urbana attraverso il rifacimento della pavimentazione, la manutenzione di strade e marciapiedi e l'aggiornamento della segnaletica.

Obiettivi principali

Rifacimento della pavimentazione e potenziamento della segnaletica verticale e orizzontale;
Manutenzione ordinaria di marciapiedi, sottoservizi e infrastrutture viarie;
Realizzazione di attraversamenti pedonali rialzati per la sicurezza in aree scolastiche e residenziali;
Riduzione del rischio di incidenti e aumento della fluidità del traffico.

Benefici attesi

Strade più sicure per pedoni, studenti e utenti della viabilità urbana;
Riduzione del numero di incidenti stradali e miglioramento della qualità della vita;
Traffico più ordinato e tempi di percorrenza ridotti;
Ottimizzazione delle risorse pubbliche grazie a una gestione più razionale degli interventi.

Fasi operative

2025: avvio manutenzioni stradali, segnaletica e attraversamenti rialzati;
2026: completamento lavori di manutenzione marciapiedi, strade e sottoservizi;
2027: conclusione interventi di potenziamento segnaletica e attraversamenti rialzati.

Rendicontazione

Report periodici su avanzamento lavori e sicurezza stradale;
Sondaggi e focus group con i cittadini per misurare l'efficacia del piano;
Rendicontazione finale entro 31 dicembre 2027, pubblicata nel Portale Amministrazione Trasparente.

Missioni								
10 Trasporti e diritto alla mobilità								
Programmi								
Programma 10.05 Viabilità e infrastrutture stradali								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	15.589.717,34	13.485.014,38	23.280.818,79	11.395.119,72	13.988.544,50	13.988.544,50	-51,05	

MISSIONE 11 SOCCORSO CIVILE

Missoione 11 – Programma 1 “Sistema di protezione civile”

Settore Servizio Protezione Civile

(Responsabile: ENZO MICCOLI)

OBBIETTIVO : INTERVENTI FINANZIATI ALLA RIDUZIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO

Sono stati pianificati una serie di interventi strategici, finanziati dal Dipartimento Regionale di Protezione Civile, finalizzati alla riduzione del rischio idrogeologico, alla prevenzione incendi e alla tutela del patrimonio culturale e ambientale.

Gli interventi comprendono:

Riposizionamento degli argini e pulizia del fondo del fiume Anapo, per migliorare il deflusso delle acque e ridurre il rischio di esondazioni;

Ricostituzione degli argini e del fondo degli alvei del Canale Mortellaro e del Canale Mammaiabica, al fine di prevenire fenomeni di erosione e allagamento;

Consolidamento del tratto di costa nelle località turistiche di Terrauzza, Arenella, Fanusa e Fontane Bianche, per proteggere infrastrutture e attività economiche esposte al rischio di cedimenti;

Restauro delle coperture della Chiesa del Collegio dei Gesuiti, danneggiate da eventi meteorologici estremi, per la salvaguardia di un bene culturale di grande valore storico e architettonico;

Attività di prevenzione incendi e di mitigazione del rischio idrogeologico nelle aree verdi e lungo i canali ricadenti nel territorio comunale.

Obiettivi e benefici degli interventi che mirano a:

Ridurre il rischio di cedimenti, frane e inondazioni;

Conservare e proteggere habitat naturali e biodiversità;

Salvaguardare infrastrutture, attività economiche e insediamenti urbani;

Proteggere beni culturali e ambientali di valore storico e paesaggistico;

Migliorare la resilienza della comunità di Siracusa agli eventi avversi e al cambiamento climatico.

Monitoraggio e rendicontazione

Per garantire la trasparenza e l'efficacia degli interventi, il raggiungimento dell'obiettivo strategico sarà monitorato annualmente, con la redazione di report sullo stato di avanzamento delle opere e sul grado di conseguimento dei risultati attesi.

Le attività di monitoraggio consentiranno di:

Verificare il rispetto dei tempi e del budget;

Valutare l'impatto sul territorio e sulla sicurezza dei cittadini;

Adottare azioni correttive e migliorative in caso di necessità.

Missonne								
11 Soccorso civile								
Programmi								
Programma 11.01 Sistema di protezione civile								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	1.978.343,24	1.322.868,60	6.057.291,36	728.921,41	1.350.923,00	1.350.923,00	-87,97	

MISSIONE 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

Missione 12 – Programma 1 “Interventi per l’infanzia e i minori e per asili nido”

Settore Politiche Sociali

(Responsabile: ADRIANA BUTERA)

OBIETTIVO OPERATIVO : PROGETTO QUALITÀ DEL SERVIZIO DEGLI ASILI NIDO DEL COMUNE DI SIRACUSA:

Il Comune di Siracusa si impegna a garantire servizi educativi di eccellenza negli asili nido comunali, offrendo un ambiente sicuro e stimolante per i bambini e un supporto concreto alle famiglie nella conciliazione tra vita lavorativa e familiare.

Obiettivi principali

Affidamento della gestione a soggetti qualificati, in linea con il D.Lgs. 65/2017 e il Fondo di Sviluppo e Coesione;

Acquisto di posti in strutture accreditate per accogliere complessivamente 165 bambini;

Mantenimento di 7 strutture comunali;

Formazione continua del personale educativo per elevare la qualità dell’assistenza;

Monitoraggio costante e valutazione dell’efficienza del servizio.

Benefici attesi

Benessere e sviluppo ottimale dei bambini;

Supporto quotidiano alle famiglie e migliore equilibrio vita-lavoro;

Alta soddisfazione dei genitori (target 85% entro il 2027);

Educatori più preparati e qualificati grazie a corsi di formazione dedicati;

Miglioramento continuo grazie a un sistema di monitoraggio e feedback.

Rendicontazione

2025: soddisfazione famiglie al 75%, verifica qualità e formazione personale;

2026: miglioramenti in base ai feedback, soddisfazione all’80%;

2027: valutazione conclusiva con soddisfazione all’85%;

Pubblicazione di report annuali con risultati, criticità e azioni correttive sul Portale Amministrazione Trasparente.

OBIETTIVO: QUALITÀ DEL SERVIZIO NELLE COMUNITÀ ALLOGGIO PER MINORI

Il Comune di Siracusa conferma il proprio impegno per garantire ambienti sicuri, educativi e inclusivi a sostegno dei minori collocati in comunità alloggio socio-educative, promuovendo integrazione sociale, crescita educativa e autonomia personale.

Obiettivi

Fornire supporto emotivo e stabilità, riducendo ansia e stress;

Rafforzare l’integrazione sociale e le relazioni positive con coetanei e adulti;

Potenziare la crescita educativa con maggiori opportunità di successo scolastico e percorsi di formazione professionale;

Promuovere competenze di vita indipendente per l’autonomia futura;

Mantenere standard elevati di sicurezza, tutela e stimolazione psico-educativa.

Benefici attesi

Inclusione sociale più solida e riduzione del disagio minorile;

Maggiore tasso di completamento degli studi e inserimento lavorativo;

Miglioramento del benessere psicologico e della resilienza dei minori;

Capacità di affrontare il futuro con autonomia e fiducia.

Rendicontazione 2026–2028

2026: incremento attività educative e sociali, monitoraggio competenze di vita indipendente e qualità delle relazioni;

2027: valutazione del successo scolastico, dei percorsi di formazione e dell’inserimento lavorativo;

2028: analisi finale su benessere, autonomia e impatto complessivo del progetto;
 Report annuali pubblicati sul Portale Amministrazione Trasparente con indicatori di efficacia, criticità e azioni correttive.

Missioni								
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia								
Programmi								
Programma 12.01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	5.632.031,85	6.770.451,10	18.392.762,25	8.436.682,62	7.451.302,93	7.451.302,93	-54,13	

Misone 12 – Programma 2 “Interventi per la disabilità”

Settore Politiche Sociali

(Responsabile: ADRIANA BUTERA)

OBIETTIVO : PROGETTI ASSISTENZIALI PER PERSONE CON DISABILITÀ GRAVE

Il Comune di Siracusa si impegna a promuovere l'integrazione sociale, scolastica, lavorativa e familiare delle persone con disabilità grave, attraverso la predisposizione di Progetti Individuali di Intervento in conformità all'art. 14 della Legge 328/2000.

Obiettivi 2026–2028

Rafforzare l'integrazione socio-sanitaria e la partecipazione delle famiglie nel percorso assistenziale;

Sviluppare competenze sociali, relazionali e di autonomia attraverso attività strutturate;

Migliorare la qualità e l'efficacia dei progetti personalizzati;

Incrementare progressivamente il livello di soddisfazione di utenti e famiglie fino al 75% entro il 2027.

Sistema di misurazione

Numero di UVM effettuate e verbali redatti;

Verifiche semestrali dei case manager su beneficiari e enti erogatori;

Questionari di customer satisfaction con target:

2026: soddisfazione al 70% utenti e famiglie;

2027: soddisfazione al 75% utenti e famiglie;

Analisi della qualità del servizio tramite schede di controllo dedicate.

Rendicontazione 2026–2028

Report annuali con dati su progetti attivati, risultati raggiunti e criticità riscontrate;

Valutazioni semestrali di efficacia e qualità del servizio;

Pubblicazione dei risultati e delle azioni di miglioramento nel Portale Amministrazione Trasparente.

OBIETTIVO: MARE PER TUTTI: SPIAGGE ACCESSIBILI E INCLUSIONE BALNEARE

Il Comune di Siracusa prosegue con il progetto Mare per Tutti, finalizzato a garantire accesso inclusivo ai servizi balneari per persone con disabilità fisica, psichica, sensoriale o intellettuale. L'iniziativa, rivolta a residenti, turisti e non residenti, rafforza l'immagine di Siracusa come meta turistica inclusiva, migliorando la qualità della vita di cittadini e visitatori con esigenze specifiche.

Obiettivi 2026–2028

Estendere il numero di postazioni gratuite e la copertura del servizio;

Migliorare la logistica e l'accessibilità fisica delle spiagge (percorsi, sedie Job, servizi dedicati);

Favorire la piena integrazione sociale di utenti con disabilità;

Promuovere Siracusa come modello di turismo inclusivo nel Mediterraneo.

Benefici attesi

Maggiore accessibilità e sicurezza delle spiagge siracusane;

Aumento della soddisfazione utenti:

2025: 75%

2026: 80%

2027: 85%;

Inclusione sociale e valorizzazione del territorio come destinazione accessibile;

Coinvolgimento di operatori turistici in un network di servizi inclusivi.

Rendicontazione 2026–2028

Monitoraggio annuale con report pubblici su accessibilità, numero di utenti e feedback di soddisfazione;

Valutazioni periodiche per implementare miglioramenti strutturali e organizzativi;

Pubblicazione di dati e risultati sul Portale Amministrazione Trasparente per garantire trasparenza e partecipazione.

Missione							
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
Programmi							
Programma 12.02 Interventi per la disabilità							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni	6.260.968,53	6.215.968,53	6.215.968,53	-38,19
	5.392.140,11	5.634.339,72	10.128.906,05				

Missione 12 – Programma 3 “Interventi per gli anziani”

Settore Politiche Sociali

(Responsabile: ADRIANA BUTERA)

OBIETTIVO: QUALITÀ DEL SERVIZIO DI RICOVERO ANZIANI NELLE CASE DI RIPOSO

Il Comune di Siracusa si impegna a garantire un servizio di alta qualità per il ricovero degli anziani, affidato a case di riposo accreditate e iscritte all’Albo Regionale ai sensi dell’art. 26 L.r. 22/86. L’obiettivo è assicurare agli anziani una vita dignitosa, sicura e confortevole, attraverso un’assistenza qualificata e un ambiente accogliente.

Obiettivi strategici 2026–2028

Migliorare la qualità dell’assistenza fisica, psicologica e sociale;

Offrire un supporto concreto alle famiglie per alleggerire il carico assistenziale;

Realizzare verifiche periodiche per garantire l’efficienza e l’adeguatezza del servizio;

Aumentare progressivamente il livello di soddisfazione delle famiglie, raggiungendo l’80% entro il 2028.

Sistema di misurazione

Verifiche sulle strutture con compilazione di schede di controllo:

2026: controlli quadrimestrali con obiettivo soddisfazione al 75%;

2027: verifiche continuative con obiettivo soddisfazione al 80%;

2028: analisi finale della qualità e dell’impatto degli interventi di miglioramento;

Questionari annuali alle famiglie per rilevare la qualità percepita e raccogliere feedback utili all’ottimizzazione del servizio.

Rendicontazione 2026–2028

Pubblicazione di report annuali con indicatori di qualità, risultati delle verifiche e tasso di soddisfazione;

Aggiornamenti trasparenti sul Portale Amministrazione Trasparente;

Presentazione dei risultati agli organi di controllo e ai responsabili istituzionali per garantire accountability e miglioramento continuo.

Missione								
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia								
Programmi								
Programma 12.03 Interventi per gli anziani								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	1.615.340,83	1.520.583,14	2.778.657,80	1.655.632,96	1.655.632,96	1.655.632,96	-40,42	

Missione 12 – Programma 4 “Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale”

Settore Politiche Sociali

(Responsabile: ADRIANA BUTERA)

OBIETTIVO: PROGETTO SERVIZIO DI COMUNITÀ ALLOGGIO PER RAGAZZE MADRI: QUALITÀ E SUPPORTO PER NUOVI PERCORSI DI VITA:

Il Comune di Siracusa promuove un servizio dedicato alle ragazze madri e ai loro figli, garantendo ambienti protetti, assistenza qualificata e percorsi di autonomia. Le Case Accoglienza rappresentano un pilastro fondamentale di protezione sociale, finalizzato a favorire l'integrazione, il reinserimento e lo sviluppo personale di donne e minori in condizioni di vulnerabilità.

Obiettivi 2026–2028

Garantire qualità, sicurezza e continuità assistenziale nelle comunità alloggio;
Sostenere le ospiti nello sviluppo di percorsi di autonomia personale e sociale;
Offrire programmi di formazione, assistenza e supporto psicologico;
Migliorare le condizioni di vita dei minori, favorendo crescita, istruzione e inclusione.

Benefici attesi

Miglioramento della qualità di vita delle ragazze madri e dei loro figli;
Avvio di percorsi di reinserimento sociale e indipendenza economica;
Supporto scolastico e ricreativo per i minori, con attenzione al benessere psicologico;
Creazione di una rete di supporto sociale che accompagni le ospiti verso la stabilità.

Sistema di misurazione e rendicontazione

2026: monitoraggio continuo con analisi dei progetti personalizzati e relazioni semestrali;
2027: valutazione dell'efficacia degli interventi e dei percorsi di autonomia;
2028: analisi finale con report pubblico sull'impatto complessivo del servizio;
Rendicontazione annuale pubblicata sul Portale Amministrazione Trasparente, garantendo trasparenza e miglioramento continuo.

OBIETTIVO: PROGETTO CONTRASTO ALLA POVERTÀ E GRAVE EMARGINAZIONE NEL DISTRETTO D48:

Il Comune di Siracusa, in coordinamento con gli altri 11 comuni del Distretto D48, rafforza l'impegno per il contrasto alla povertà estrema e alla grave emarginazione sociale, in linea con il Piano Nazionale per gli interventi e i servizi sociali e le Linee di indirizzo nazionali per l'emarginazione adulta.

Destinatari

Persone senza dimora e in povertà estrema;
Anziani in grave emarginazione;
Minori e donne vittime di violenza o tratta;

Immigrati e nuclei familiari in condizioni di emergenza abitativa.

Obiettivi 2026–2028

Potenziare i servizi di pronto intervento con fornitura di beni di prima necessità e sostegno immediato;

Incrementare le attività di ricerca e contatto con persone che vivono in strada;

Ampliare i servizi di accoglienza notturna per offrire sicurezza e dignità;

Favorire la presa in carico da parte della rete socio-sanitaria distrettuale, per percorsi di reinserimento sociale e abitativo.

Benefici attesi

Riduzione dei casi di isolamento sociale;

Maggiore tempestività nella risposta alle emergenze;

Aumento del numero di persone prese in carico e avviate verso percorsi di reintegrazione;

Rafforzamento della collaborazione tra enti locali, servizi sociali e realtà del terzo settore.

Sistema di misurazione e rendicontazione

2026: rilevazione dettagliata delle persone assistite, analisi per età, titolo di studio e condizione abitativa;

2027: valutazione della riduzione dell'isolamento e dell'incremento di accessi ai servizi socio-sanitari;

2028: analisi finale dell'impatto del progetto sul territorio e dei risultati in termini di inclusione sociale;

Pubblicazione di report annuali su progressi, risultati e criticità, garantendo trasparenza e responsabilità.

OBIETTIVO: PROGETTO SERVIZIO SOCIALE TEMPORANEO PER ADULTI IN DIFFICOLTÀ: VERSO L'AUTONOMIA ABITATIVA:

Il Comune di Siracusa, insieme al Distretto D48, avvia un servizio di alloggio sociale temporaneo dedicato ad adulti in difficoltà, finanziato dal Fondo Povertà Estreme. L'iniziativa offre una soluzione abitativa sicura e temporanea per persone e piccoli nuclei privi di casa autonoma, accompagnandoli in un percorso di emancipazione socio-lavorativa e autonomia abitativa.

Destinatari

Nuclei unipersonali e famiglie di piccole dimensioni in povertà estrema;

Persone temporaneamente prive di un'abitazione autonoma;

Beneficiari individuati dai servizi sociali come priorità di intervento per accoglienza e accompagnamento.

Obiettivi 2026–2028

Garantire alloggi sociali temporanei per situazioni di emergenza abitativa;

Sviluppare percorsi personalizzati di reinserimento sociale e lavorativo;

Favorire l'acquisizione di competenze di gestione autonoma della propria abitazione;

Ridurre il numero di persone in condizioni di marginalità abitativa.

Benefici attesi

Maggiore protezione e sicurezza abitativa per le persone senza casa;

Percorsi di emancipazione socio-lavorativa finalizzati all'autonomia;

Incremento dei casi di reinserimento sociale e abitativo;

Rafforzamento delle reti di supporto distrettuali per il contrasto alla povertà.

Sistema di misurazione e rendicontazione

2026: monitoraggio di candidature, piani personalizzati e percorsi avviati;

2027: valutazione dei progressi verso l'autonomia abitativa e del reinserimento sociale;

2028: analisi finale dell'impatto del servizio con report pubblico;

Rendicontazione annuale pubblicata sul Portale Amministrazione Trasparente, assicurando trasparenza e accountability.

OBIETTIVO: TIROCINI DI INCLUSIONE SOCIALE PER PERSONE CON DISABILITÀ E SVANTAGGIO

Il Comune di Siracusa promuove il progetto Tirocini di Inclusione Sociale, finalizzato a favorire l'inclusione e la riabilitazione delle persone seguite dai servizi sociali e sanitari che vivono situazioni di disabilità o svantaggio. L'obiettivo è riattivare le abilità socio-relazionali dei beneficiari e promuovere un percorso di crescita personale che favorisca la piena partecipazione alla comunità, andando oltre il tradizionale inserimento lavorativo.

Destinatari

Persone con disabilità o svantaggi sociali significativi;

Utenti seguiti dai servizi sociali e sanitari del Comune di Siracusa;
 Soggetti che necessitano di percorsi di inclusione socio-relazionale e sostegno personalizzato.
 Obiettivi strategici 2026–2028
 Favorire autonomia personale e sociale dei beneficiari;
 Migliorare le capacità relazionali attraverso esperienze pratiche;
 Creare percorsi personalizzati che facilitino il reinserimento nella comunità;
 Attivare reti tra enti pubblici, agenzie per il lavoro e aziende per garantire continuità e qualità dei tirocini.
 Benefici attesi
 Miglioramento della qualità della vita e della partecipazione sociale dei beneficiari;
 Sviluppo di competenze relazionali e di autogestione;
 Opportunità di avvicinamento al mondo del lavoro, con possibili assunzioni a seguito dei tirocini;
 Rafforzamento della rete di sostegno sociale a livello territoriale.
 Sistema di misurazione e rendicontazione
 2026: monitoraggio del numero di soggetti ammessi, rinunce e proroghe dei tirocini;
 2027: analisi dell'incremento dei beneficiari e del tasso di conversione in contratti di lavoro;
 2028: valutazione finale dell'impatto del progetto su inclusione sociale e percorsi di autonomia;
 Pubblicazione di report annuali con dati numerici e feedback qualitativi da beneficiari, agenzie e aziende ospitanti.

Missione								
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia								
Programmi								
Programma 12.04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	4.219.511,89	4.432.779,16	19.240.677,44	7.845.401,41	8.225.146,55	8.225.146,55	-59,22	

Missione 12 – Programma 5 “Interventi per le famiglie”

Settore Politiche Sociali

(Responsabile: ADRIANA BUTERA)

OBBIETTIVO: PROGETTO PIPPI: SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITÀ

Il Comune di Siracusa, nell'ambito del PNRR – Missione 5 (Inclusione e Coesione), ha avviato il progetto PIPPI (Programma di Intervento Per la Prevenzione dell'Istituzionalizzazione) con l'obiettivo di rafforzare le capacità genitoriali, prevenire il rischio di maltrattamento e allontanamento dei minori e favorire il benessere dei bambini e delle famiglie in situazioni di vulnerabilità.

Destinatari

Nuclei familiari con criticità educative e relazionali;

Genitori e bambini a rischio di separazione;

Scuole e servizi sociali coinvolti nella prevenzione.

Azioni previste

Pre-valutazione multidisciplinare del nucleo familiare;

Interventi di educativa domiciliare per migliorare il rapporto genitori-figli;

Gruppi di sostegno e percorsi di formazione per genitori e bambini;

Collaborazione tra scuole, servizi sociali e famiglie;

Coinvolgimento di famiglie d'appoggio per un supporto comunitario;

Utilizzo dello strumento digitale RPMonline per il monitoraggio continuo.

Benefici attesi 2026–2028

Riduzione del rischio di maltrattamenti e allontanamenti;

Maggiore stabilità e sicurezza per i minori;

Rafforzamento delle competenze genitoriali;

Miglioramento della qualità dello sviluppo e dell'inclusione sociale dei bambini.

Sistema di misurazione e rendicontazione

2026: Estensione del modello ad altri 10 nuclei;

2027: Valutazione complessiva dei risultati e integrazione del modello in tutti gli interventi di sostegno alla genitorialità;

Rendicontazione annuale: Report con dati numerici, feedback degli operatori e delle famiglie.

Missione								
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia								
Programmi								
Programma 12.05 Interventi per famiglie								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	13.023,71	80.258,39	772.913,06	585.850,00	585.850,00	585.850,00	-24,20	

Missione 12 – Programma 6 “Interventi per il diritto alla casa”

Settore Politiche Sociali

(Responsabile: ADRIANA BUTERA)

OBIETTIVO: INCLUSIONE SOCIALE E AUTONOMIA ABITATIVA

Il Comune di Siracusa, in collaborazione con Caritas Diocesana e la rete dei servizi sociali territoriali, prosegue nel triennio 2026–2028 il progetto Housing First, misura strategica di contrasto alla povertà abitativa finalizzata a garantire un percorso di inclusione e autonomia per persone e nuclei familiari in difficoltà abitativa.

Obiettivo

Accompagnare cittadini temporaneamente senza casa o in difficoltà nel pagamento dell'affitto verso una sistemazione abitativa stabile, integrata con servizi di supporto sociale e reinserimento lavorativo. Il progetto si articola in tre fasi:

Gestione emergenziale per persone senza dimora;

Accoglienza temporanea in alloggi reperiti e supportati dai servizi sociali;

Consolidamento dell'autonomia attraverso contributi economici, tutoraggio e orientamento al lavoro.

Destinatari

Persone senza dimora o in grave disagio abitativo;

Famiglie e nuclei monoparentali in emergenza abitativa;

Beneficiari segnalati dai servizi sociali comunali.

Benefici Attesi

Incremento del numero di progetti di autonomia abitativa conclusi con successo;

Riduzione delle situazioni di marginalità e vulnerabilità sociale;

Rafforzamento dell'inclusione e della capacità di autosostentamento dei beneficiari;

Miglioramento della coesione sociale e dell'utilizzo del patrimonio immobiliare disponibile.

Sistema di Misurazione (2026–2028)

Numero di casi segnalati e avviati annualmente;
 Numero di immobili reperiti e assegnati;
 Percentuale di progetti di autonomia abitativa conclusi positivamente;
 Tasso di reinserimento lavorativo e sociale;
 Feedback di beneficiari e operatori.

Rendicontazione

Per ciascun anno (2026, 2027 e 2028) verranno redatti report annuali che documenteranno:

Risultati raggiunti e criticità riscontrate;
 Evoluzione del numero di beneficiari e degli immobili utilizzati;
 Indicatori di impatto sociale;
 Azioni migliorative pianificate.

La rendicontazione sarà pubblicata sui canali istituzionali per assicurare trasparenza, accountability e valutazione continua dell'efficacia del progetto.

Missione								
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia								
Programmi								
Programma 12.06 Interventi per il diritto alla casa								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	25.642,50	144.192,50	351.842,50	351.842,50	351.842,50	351.842,50	0,00	

Missione 12 – Programma 7 “Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali”

Settore Politiche Sociali

(Responsabile: ADRIANA BUTERA)

OBBIETTIVO – RAFFORZAMENTO SERVIZI DI CURA E ASSISTENZA PER ANZIANI

L'Amministrazione comunale di Siracusa si impegna a realizzare pienamente gli obiettivi strategici del PNRR, fondati su due principi cardine:

Semplificazione dei percorsi di accesso alle prestazioni: rendere più semplice e immediata la fruizione dei servizi socio-sanitari per gli anziani e le loro famiglie;

Presa in carico multidimensionale e integrata: garantire interventi coordinati che rispondano in modo personalizzato ai bisogni della persona, favorendo la permanenza nel contesto familiare e territoriale di appartenenza.

In coerenza con tali linee guida, l'Amministrazione intende:

Rafforzare i servizi di domiciliarità, evitando percorsi di istituzionalizzazione non necessari;

Riqualificare progressivamente le strutture residenziali, migliorandone la capacità di offrire un ambiente dignitoso e funzionale;

Sostenere le famiglie con anziani parzialmente autosufficienti e non autosufficienti, fornendo supporti concreti di tipo economico, assistenziale e organizzativo;

Innovare e diversificare l'offerta di servizi complementari, così da ampliare le opportunità di cura e assistenza e rispondere a bisogni specifici legati all'invecchiamento.

Benefici Attesi

Miglioramento della qualità della vita degli anziani e delle loro famiglie;

Riduzione del ricorso improprio a strutture di ricovero, con maggiore attenzione alla cura domiciliare;

Maggiore efficienza e sostenibilità dei servizi sociali e sanitari territoriali;

Aumento del grado di soddisfazione degli utenti e delle famiglie.

Monitoraggio (2026–2028)

Il raggiungimento degli obiettivi sarà monitorato su base annuale attraverso indicatori di performance, tra cui:

Numero di anziani presi in carico in servizi domiciliari e territoriali;

Percentuale di interventi che hanno evitato il ricovero in strutture residenziali;

Numero e qualità delle strutture riqualificate;

Tasso di soddisfazione delle famiglie e degli utenti;

Ampliamento e diversificazione dei servizi offerti rispetto alla baseline 2025.

Rendicontazione

Entro il 31 dicembre di ogni anno (2026, 2027, 2028), sarà predisposto un report di rendicontazione che documenterà:

Azioni intraprese e completate;

Risultati raggiunti rispetto agli obiettivi PNRR;

Eventuali criticità e misure correttive adottate.

Tali report saranno pubblicati sui canali istituzionali, garantendo trasparenza e accountability.

Missioni							
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
Programmi							
Programma 12.07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni	888.797,23	523.884,93	3.024.169,40	2.258.068,05
				2.258.068,05	2.258.068,05	2.258.068,05	-25,33

Missoione 12 – Programma 9 “Servizio necroscopico e cimiteriale”

Settore Igiene Urbana e Verde Pubblico - Servizi Cimiteriali e Igienico Sanitari

(Responsabile: EMANUELE FORTUNATO)

MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ACCESSIBILITÀ DEL CIMITERO COMUNALE CON NUOVA CARTA DEI SERVIZI”

Si prevede la manutenzione straordinaria delle palazzine e degli spazi cimiteriali, l'eliminazione delle barriere architettoniche per garantire l'accessibilità, e il potenziamento dei sistemi di videosorveglianza. Durante la costruzione della nuova struttura, sarà attuato un piano di manutenzione ordinaria e straordinaria del cimitero comunale. L'approvazione della Carta dei Servizi Cimiteriali è fondamentale per migliorare, potenziare e qualificare i servizi offerti, fornendo uno strumento di conoscenza e partecipazione per i cittadini. Queste azioni mirano non solo a migliorare i servizi cimiteriali, ma anche a creare un valore pubblico significativo, offrendo uno spazio dignitoso e rispettoso per commemorare i propri cari e rafforzando il senso di comunità.

Destinatari

I destinatari principali delle azioni previste sono i cittadini della città, con particolare attenzione alle famiglie che necessitano di servizi cimiteriali, alle persone con disabilità che trarranno beneficio dall'eliminazione delle barriere architettoniche, e alla comunità nel suo complesso che beneficerà di un ambiente più sicuro e accessibile grazie al potenziamento della videosorveglianza.

Benefici Attesi

Manutenzione straordinaria: Miglioramento delle palazzine e degli spazi
 Eliminazione barriere architettoniche: Garanzia di accessibilità per tutti
 Potenziamento videosorveglianza: Aumento della sicurezza
 Approvazione della Carta dei Servizi Cimiteriali: Miglioramento e qualificazione dei servizi
 Sistema di Misurazione

Manutenzione Straordinaria: Interventi su 30% delle palazzine e degli spazi.
 Eliminazione Barriere Architettoniche: Adeguamento del 40% delle aree cimiteriali.
 Potenziamento Videosorveglianza: Installazione del 50% delle nuove telecamere.
 Approvazione Carta dei Servizi Cimiteriali: Redazione della bozza e consultazione pubblica.

Anno 2026

Manutenzione Straordinaria: Interventi su ulteriori 50% delle palazzine e degli spazi.
 Eliminazione Barriere Architettoniche: Adeguamento del 80% delle aree cimiteriali.
 Potenziamento Videosorveglianza: Installazione del 100% delle nuove telecamere.
 Carta dei Servizi Cimiteriali: Inizio implementazione.

Anno 2027

Manutenzione Straordinaria: Interventi su ulteriori 20% delle palazzine e degli spazi, raggiungendo il 100%.
 Eliminazione Barriere Architettoniche: Adeguamento del 100% delle aree cimiteriali.
 Potenziamento Videosorveglianza: Manutenzione e aggiornamento del sistema installato.
 Carta dei Servizi Cimiteriali: Monitoraggio e valutazione della soddisfazione dei cittadini.

Rendicontazione

Rendicontazione annuale Stati di avanzamento lavori anni 2026-2027 Certificazioni di Regolare Esecuzione e/o Verifica di conformità Servizi

È in itinere e in fase di valutazione un project financing per modernizzare gli impianti elettrici votivi e pubblici del cimitero, installare sistemi fotovoltaici, videosorveglianza e automazione dei cancelli, garantendo un servizio efficiente, sicuro e sostenibile per i cittadini.

Missioni								
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia								
Programmi								
Programma 12.09 Servizio necroscopico e cimiteriale								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	1.168.238,92	1.362.279,12	1.503.555,66	1.237.123,89	1.238.350,89	1.238.350,89	-17,72	

MISSIONE 13 TUTELA DELLA SALUTE

Missioni 13 – Programma 7 “Ulteriori spese in materia sanitaria”

Settore Igiene Urbana e Verde Pubblico - Servizi Cimiteriali e Igienico Sanitari
 (Responsabile: EMANUELE FORTUNATO)

OBIETTIVO : PROMUOVERE UNA CITTÀ PET FRIENDLY

L'Amministrazione comunale si propone di rendere Siracusa una città “pet friendly”, attraverso un piano di interventi finalizzato a:

Incrementare le campagne di sterilizzazione e di sensibilizzazione alla microchippatura di cani e gatti, per favorire il controllo delle nascite e l'identificazione degli animali domestici;

Riqualificare e ampliare le aree destinate alla sgambettatura, creando spazi sicuri e attrezzati per la socializzazione degli animali;

Rafforzare la collaborazione con le associazioni animaliste locali, migliorando le azioni di contrasto al fenomeno del randagismo e promuovendo iniziative di educazione civica sul benessere animale.

Destinatari

Cittadini proprietari di animali e potenziali adottanti;

Associazioni animaliste e volontari impegnati nella tutela degli animali;

Comunità locale nel suo complesso, che beneficerà di una convivenza armoniosa e sicura tra persone e animali.

Benefici Attesi

Maggiore controllo del fenomeno del randagismo attraverso la sterilizzazione e la microchippatura;

Aumento del livello di sicurezza e di benessere negli spazi pubblici;

Creazione di una cultura di responsabilità e cura degli animali;

Valorizzazione di Siracusa come città accogliente e rispettosa degli animali.

Sistema di Misurazione e Tempistica 2026–2028

Anno 2026:

Aumento del 20% delle campagne di sterilizzazione rispetto al 2025;

Realizzazione di 2 nuove aree di sgambettatura riqualificate.

Anno 2027:

Incremento delle campagne di sterilizzazione del 30% rispetto al 2026;

Riduzione del 20% dei casi di randagismo misurati dai servizi veterinari comunali.

Anno 2028:

Consolidamento delle attività di sterilizzazione e delle campagne di sensibilizzazione;

Potenziamento della rete di collaborazione con le associazioni per garantire continuità alle azioni intraprese.

Rendicontazione

La rendicontazione sarà effettuata annualmente attraverso:

Report comunali sui dati delle campagne di sterilizzazione e microchippatura;

Monitoraggio delle aree di sgambettatura realizzate e riqualificate;

Feedback dei cittadini, delle associazioni e degli operatori del settore;

Analisi finale nel 2028 sull'efficacia complessiva delle misure adottate.

Missione								
13 Tutela della salute								
Programmi								
Programma 13.07 Ulteriori spese in materia sanitaria								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	79.056,00	62.442,00	166.602,00	152.082,00	152.082,00	152.082,00	-8,72	

MISSIONE 14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

Missione 14 – Programma 2 “Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori”

Missione 14 – Programma 4 “Reti e altri servizi di pubblica utilità”

Missione 16 – Programma 1 “Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare”

Settore Attività Produttive - SUAP

(Responsabile: CALABRETTA GIUSEPPE)

OBBIETTIVO: PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DEI PRODOTTI DEL TERRITORIO

L'Amministrazione comunale intende rafforzare le iniziative di rilancio e valorizzazione dei mercati rionali, con particolare attenzione a quelli situati nelle aree periferiche, al fine di garantire un sostegno economico alle famiglie e ai piccoli commercianti locali.

Parallelamente, sarà assicurata la prosecuzione dei mercati del contadino stagionali estivi a supporto delle zone balneari, in particolare nelle località di Arenella e Fontane Bianche, già attivi negli anni precedenti.

Un impulso strategico sarà dato dalla riapertura del mercato ittico, fondamentale per la promozione dei prodotti ittici locali e per il rilancio dell'economia marittima del territorio.

L'Amministrazione manterrà inoltre massima disponibilità a supportare l'organizzazione di manifestazioni temporanee dedicate alla valorizzazione delle eccellenze agroalimentari e artigianali, rafforzando l'attrattività turistica e commerciale della città.

Destinatari

Cittadini siracusani, che beneficeranno di una maggiore disponibilità di prodotti freschi e a km zero;

Turisti nazionali e internazionali, attratti dalla qualità delle produzioni locali;

Operatori economici, produttori e commercianti che avranno l'opportunità di incrementare le vendite e di promuovere le proprie attività.

Benefici Attesi

Sostegno all'economia locale e ai piccoli commercianti;

Maggiore diffusione e conoscenza dei prodotti tipici del territorio;

Rilancio della filiera ittica e agroalimentare;

Incremento della visibilità e dell'attrattività turistica di Siracusa.

Sistema di Misurazione e Tempistica 2026–2028

Anno 2026:

Verifica del mantenimento dei mercati rionali esistenti;

Proseguimento e potenziamento dei mercati del contadino;

Riapertura del mercato ittico e prime azioni di monitoraggio degli effetti economici.

Anno 2027:

Valutazione dell'efficacia delle attività di promozione e delle manifestazioni realizzate;

Rilevazione dell'incremento della partecipazione degli operatori economici e dei visitatori;

Analisi dell'impatto economico sulle famiglie e sui piccoli commercianti.

Anno 2028:

Analisi conclusiva sull'efficienza complessiva dei mercati;

Report di valutazione sul contributo alla crescita della filiera agroalimentare e sulla diffusione dei prodotti tipici.

Rendicontazione

La rendicontazione sarà predisposta su base annuale, mediante report analitici che documenteranno:

Stato di funzionamento e numero dei mercati attivi;

Eventi e manifestazioni organizzate;

Risultati economici e sociali raggiunti;

Azioni di miglioramento per la sostenibilità e la continuità delle iniziative.

Missioni							
14 Sviluppo economico e competitività							
Programmi							
Programma 14.02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	965.756,02	1.045.021,72	1.386.872,32	1.240.941,90	1.243.483,90	1.243.483,90	-10,52
Programma 14.04 Reti e altri servizi di pubblica utilità'							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	25.687,27	15.605,70	34.417,20	36.857,20	36.857,20	36.857,20	+7,09

MISSIONE 15 POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Mission 15 – Programma 3 “Sostegno all'occupazione”

Missioni							
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
Programmi							
Programma 15.03 Sostegno all'occupazione							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 20223	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	796.443,43	707.472,59	898.960,00	902.390,00	902.390,00	902.390,00	+0,38

Missioni							
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca							
Programmi							
Programma 16.01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 20223	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	292,80	91.826,10	42.561,00	42.561,00	42.561,00	42.561,00	0,00

MISSIONE 17 ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE

Missione 17 – Programma 1 “Fonti energetiche”

Missione								
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche								
Programmi								
Programma 17.01 Fonti energetiche								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	13.402,43	26.840,00	46.443,65	30.000,00	30.000,00	30.000,00	-35,41	

MISSIONE 19 RELAZIONI INTERNAZIONALI

Missione 19 – Programma 1 “Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo”

Missione								
19 Relazioni internazionali								
Programmi								
Programma 19.01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	0,00	1.500,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	0,00	

MISSIONE 20 FONDI E ACCANTONAMENTI

Missione 20 – Programma 1 “Fondo di riserva”

Settore Economico Finanziario

(Responsabile: CARMELO LOREFICE)

Missione								
20 Fondi e accantonamenti								
Programmi								
Programma 20.01 Fondo di riserva								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	0,00	0,00	334.628,85	500.000,00	500.000,00	500.000,00	+49,42	

Missione 20 – Programma 2 “Fondo crediti di dubbia esigibilità”

Settore Economico Finanziario

(Responsabile: CARMELO LOREFICE)

OBIETTIVO: RIDUZIONE DEL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ (FCDE) E MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA DELLA RISCOSSIONE

L'Amministrazione comunale si pone come obiettivo strategico la progressiva riduzione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE), ossia la riserva finanziaria accantonata per far fronte al rischio di mancato incasso dei crediti vantati dal Comune.

Il conseguimento di questo obiettivo rappresenta un passaggio fondamentale per migliorare la solidità finanziaria dell'Ente e liberare risorse da destinare ad attività e servizi a favore della collettività.

La strategia si concentra su:

Incremento dell'efficacia della riscossione, con particolare riferimento a tributi comunali quali TARI, IMU, COSAP, SANZIONI CDS e altre entrate patrimoniali;

Adozione di strumenti e procedure di gestione del credito più performanti, orientati a ridurre i tempi di incasso e il rischio di inesigibilità;

Promozione della cultura del pagamento puntuale, attraverso campagne di sensibilizzazione rivolte a cittadini e imprese;

Azioni coordinate e trasversali tra i diversi settori comunali per garantire un approccio integrato al recupero crediti, inclusa l'attivazione di procedure esecutive mirate e strumenti tecnologici avanzati di tracciamento e gestione delle posizioni debitorie.

Benefici Attesi

Riduzione della quota accantonata nel FCDE e miglioramento della capacità di spesa dell'Ente;

Maggiore equità fiscale e rafforzamento del principio di contribuzione da parte di tutti i cittadini;

Incremento della liquidità comunale per investimenti e servizi;

Consolidamento della sostenibilità economico-finanziaria del Comune.

Sistema di Monitoraggio e Tempistica 2026–2028

Il monitoraggio del raggiungimento dell'obiettivo sarà effettuato con cadenza annuale e semestrale, attraverso:

Analisi del rapporto tra FCDE e entrate correnti;

Verifica della percentuale di riscossione effettiva rispetto agli accertamenti;

Report sull'andamento delle azioni di recupero crediti e sull'efficacia delle procedure esecutive adottate.

Anno 2026:

Implementazione di nuove procedure di gestione del credito e rafforzamento delle attività di riscossione;

Prima riduzione percentuale del FCDE rispetto al valore 2025.

Anno 2027:

Estensione delle azioni di recupero e ottimizzazione dei sistemi informatici di gestione;

Ulteriore riduzione del FCDE con un incremento del tasso di riscossione di almeno il 10%.

Anno 2028:

Consolidamento delle strategie di recupero e mantenimento di un livello fisiologico del FCDE;

Rendicontazione finale e analisi dell'impatto sulla capacità di spesa dell'Ente.

Rendicontazione

La rendicontazione sarà predisposta con report semestrali e annuali, comprendenti:

Stato di avanzamento della riscossione;

Analisi delle posizioni debitorie sanate e di quelle in fase di recupero;

Indicatori di performance relativi alla riduzione del FCDE;

Azioni correttive e misure integrative per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Missione

20 Fondi e accantonamenti								
Programmi								
Programma 20.02 Fondo crediti di dubbia esigibilità								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	0,00	0,00	24.962.303,34	24.927.182,64	24.927.182,64	24.927.182,64	-0,14	

Missione 20 – Programma 3 “Altri fondi”

Missione								
20 Fondi e accantonamenti								
Programmi								
Programma 20.03 Altri fondi								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	0,00	0,00	2.568.987,06	3.371.756,17	3.753.538,17	3.753.538,17	+31,25	

MISSIONE 50 DEBITO PUBBLICO

Missione 50 – Programma 1 “Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari”

Missione								
50 Debito pubblico								
Programmi								
Programma 50.01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	0,00	7.498,53	2.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Missione 50 – Programma 2 “Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari”

Missione							
50 Debito pubblico							
Programmi							
Programma 50.02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni	2026	2027	2028	2025

	Impegni	Impegni	Previsioni				all'esercizio 2025
	5.766.321,03	3.439.715,13	3.094.500,00	2.907.578,64	2.907.578,64	2.907.578,64	-6,04

MISSIONE 60 ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

Missione 60 – Programma 1 “Restituzione anticipazione di tesoreria”

Missioni								
60 Anticipazioni finanziarie								
Programmi								
Programma 60.01 Restituzione anticipazione di tesoreria								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	0,00	0,00	100.050.000,00	50.050.000,00	50.050.000,00	50.050.000,00	-49,98	

MISSIONE 99 SERVIZI PER CONTO TERZI

Missione 99 – Programma 1 “ Servizi per conto terzi e Partite di giro”

Missioni								
99 Servizi per conto terzi								
Programmi								
Programma 99.01 Servizi per conto terzi e Partite di giro								
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025	
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
	21.561.601,35	17.093.138,34	153.870.000,00	153.870.000,00	153.870.000,00	153.870.000,00	0,00	

Sezione Operativa - Parte 2

La Parte 2 della SeO comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio.

La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella SeO del DUP.

I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale del documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ove è indicato anche il loro finanziamento; il piano verrà deliberato nella stessa seduta che approva il presente documento così come previsto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011.

Per le informazioni della presente sezione operativa si rinvia alla deliberazione e relativi allegati di approvazione del programma triennale dei lavori pubblici prevede:

1. le priorità e le azioni da intraprendere come richiesto dalla legge;

2. la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi di realizzazione delle opere e del collaudo;
3. la stima dei fabbisogni espressi in termini sia di competenza, sia di cassa, al fine del relativo finanziamento in coerenza con i vincoli di finanza pubblica.

Al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare l'ente, con apposita delibera dell'organo di governo individua, redigendo apposito elenco, i singoli immobili di proprietà dell'ente. Tra questi devono essere individuati quelli non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e quelli suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Sulla base delle informazioni contenute nell'elenco deve essere predisposto il "Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali" quale parte integrante del DUP ed a cui si rinvia.

Il DUP fa riferimento anche a tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevede la redazione ed approvazione. Si fa riferimento ad esempio alla possibilità di redigere piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa di cui all'art. 16, comma 4, del D.L. 98/2011 – L. 111/2011.

Programma triennale delle opere pubbliche.

Il "Programma triennale delle opere pubbliche per il triennio 2026/2028", redatto ai sensi del D.lgs. 36/2023 e ss.mm.ii., verrà adottato con deliberazione di Giunta Comunale e presentato al Consiglio Comunale per la relativa approvazione, prima dell'approvazione del Bilancio di Previsione Finanziario 2026/2028 da parte del Consiglio Comunale.

Il programma triennale delle opere pubbliche si fonda su una serie di principi fondamentali previsti dalla normativa vigente, in particolare dal Decreto Legislativo n. 36/2023 e ss.mm.ii. Tra questi, spiccano la programmazione, trasparenza, economicità, efficacia ed efficienza dell'azione amministrativa. Il programma triennale rappresenta uno strumento di pianificazione strategica attraverso cui le amministrazioni pubbliche individuano, in modo razionale e coordinato, gli interventi da realizzare nel medio periodo, garantendo un uso ottimale delle risorse pubbliche. Esso deve essere redatto in coerenza con i documenti di programmazione economico-finanziaria e con gli strumenti urbanistici vigenti, assicurando, altresì, la partecipazione e il confronto con i cittadini e gli stakeholder, nel rispetto del principio di pubblicità e accesso civico. Inoltre, la programmazione deve tenere conto della sostenibilità ambientale, sociale ed economica degli interventi, promuovendo la qualità dell'architettura e dell'ambiente costruito, nonché l'innovazione e la digitalizzazione, in linea con gli obiettivi del PNRR, della FUA e della transizione ecologica e digitale.

Al fine di dare una sempre maggiore coerenza tra gli strumenti programmati dell'Ente e le suddette finalità, anche per una maggiore rispondenza con il Bilancio dell'Ente, quest'anno si è proceduto ad effettuare degli incontri con i Settori di competenza, al fine di valutare la correttezza degli interventi inseriti nel Programma, con particolare riguardo alle fonti di finanziamento e alla fase di progettazione.

A seguito degli incontri tenuti con i responsabili dei singoli settori dell'Ente, si è proceduto a una revisione e razionalizzazione del "Programma Triennale delle Opere Pubbliche" attualmente in vigore. Tale attività ha portato a uno snellimento del piano, resosi necessario per diverse ragioni: da un lato, numerose progettualità sono giunte a conclusione, avendo avviato le relative procedure di affidamento; dall'altro, alcune opere sono state eliminate in quanto non coerenti con gli strumenti di programmazione generale dell'Ente o non compatibili con le previsioni del bilancio.

Tale operazione è stata condotta nel pieno rispetto dei principi stabiliti dalla normativa vigente in materia di programmazione dei lavori pubblici e, in particolare, in conformità con quanto previsto dal D.lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., al fine di garantire una pianificazione efficace, sostenibile e coordinata con le risorse disponibili. Si riportano, quindi, sinteticamente, suddivisi per Settore, gli interventi che l'Amministrazione si pone come obiettivo per il prossimo triennio 2026/2028:

SETTORE "GIOVANI, SPORT E TEMPO LIBERO"

Nel periodo 2026-2028, il Comune di Siracusa ha programmato, all'interno del "Programma Triennale delle Opere Pubbliche", una serie di interventi strategici volti alla riqualificazione e al potenziamento degli impianti sportivi cittadini, in un'ottica di promozione dello sport, dell'inclusione sociale e del miglioramento della

qualità della vita. In particolare, si prevede la realizzazione dei lavori di ristrutturazione, adeguamento energetico e riadattamento funzionale del Palazzetto dello Sport "PalaLobello", con l'obiettivo di renderlo maggiormente efficiente e idoneo allo svolgimento di attività sportive a livello agonistico e dilettantistico. È altresì prevista la costruzione di un nuovo pattinodromo all'interno della Cittadella dello Sport, finalizzato a valorizzare le discipline rotellistiche e a favorire l'aggregazione giovanile. Tra le opere programmate rientra anche la realizzazione di un impianto polivalente destinato a centro di aggregazione giovanile in via Lazio, per il quale è già stata individuata una possibile copertura finanziaria attraverso i fondi FUA.

Infine, è in programma un intervento complesso presso il Campo Scuola "Pippo Di Natale", comprendente la manutenzione della pista di atletica, la manutenzione straordinaria dei locali e degli edifici esistenti, nonché la ristrutturazione edilizia della palestra annessa; per tale progetto si prevede la partecipazione a uno specifico bando di finanziamento.

SETTORE “IGIENE URBANA E VERDE PUBBLICO - SERVIZI CIMITERIALI E IGIENICO SANITARI”

Nel triennio 2026-2028, il Comune di Siracusa intende attuare una serie di interventi strategici per la rigenerazione urbana e la valorizzazione del patrimonio ambientale e sociale, previsti all'interno del Programma Triennale delle Opere Pubbliche. Tra le opere in programma figura la valorizzazione dell'ex Feudo Santa Lucia e la realizzazione del Parco Naturalistico della Penisola della Maddalena, finalizzati alla tutela e alla fruizione sostenibile di un'area di alto valore paesaggistico e ambientale.

È altresì prevista la rifunzionalizzazione e valorizzazione di Piazza M. Sgarlata e dell'adiacente area mercatale, con l'obiettivo di restituire alla cittadinanza uno spazio urbano rinnovato e pienamente fruibile, capace di favorire l'aggregazione e il rilancio delle attività commerciali. Rientra inoltre tra le priorità la riqualificazione urbanistica delle aree ricadenti nel comparto di edilizia pubblica convenzionata tra via Italia (sud) e la circoscrizione Akradina (nord-est), intervento che mira a migliorare la qualità abitativa e l'integrazione sociale. Completa il quadro delle opere programmate l'intervento di riqualificazione e valorizzazione del Parco Vittime della Mafia (già noto come Parco Robinson), con l'intento di restituire decoro, sicurezza e funzionalità a un'importante area verde pubblica della città. Si precisa che le predette progettazioni sono tutte a valere su fondi FUA, senza oneri per il bilancio comunale.

SETTORE “MANUTENZIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE - EDILIZIA SCOLASTICA - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - SICUREZZA SUL LAVORO”

Il Comune di Siracusa intende inserire nel “Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2026/2028” una serie di interventi mirati alla riqualificazione del patrimonio edilizio scolastico, residenziale e istituzionale, con l'obiettivo di migliorare la qualità degli spazi pubblici, l'efficienza energetica e la sicurezza. Per quanto riguarda gli edifici scolastici, è previsto il progetto di risanamento conservativo con estensione all'efficientamento energetico della scuola "Archimede" di via di Villa Ortisi, finanziato con risorse del Fondone Covid, nonché la rifunzionalizzazione dell'asilo nido “Celentano”, intervento previsto con fondi FUA, volto a restituire piena operatività e adeguati standard funzionali alla struttura. In materia di edilizia residenziale pubblica, è inserito uno stralcio funzionale del progetto di riqualificazione degli immobili ERP di proprietà comunale siti in via Cannizzo n. 4, a cui si affiancano ulteriori interventi di manutenzione straordinaria degli alloggi comunali, finalizzati alla tutela della pubblica e privata incolumità. Tali lavori comprendono, tra l'altro, la rimozione e ricostruzione dei frontalini ammalorati, l'impermeabilizzazione di verande e terrazze, nonché la riqualificazione energetica degli edifici ubicati in via Cannizzo n. 2 e 4. È inoltre programmata la riqualificazione integrale dell'immobile donato al Comune in via Vermexio, che sarà destinato ad accogliere la biblioteca di quartiere, con l'intento di rafforzare l'offerta culturale e i servizi di prossimità. Infine, sono previste specifiche azioni per il miglioramento delle condizioni di sicurezza sul lavoro negli edifici comunali che ospitano gli uffici dell'Ente, in coerenza con gli obiettivi di tutela della salute e dell'integrità del personale dipendente

SETTORE “POLITICHE SOCIALI”

Nel triennio 2026-2028, il Comune di Siracusa ha previsto, all'interno del “Programma Triennale delle Opere Pubbliche”, una serie di interventi nel settore delle politiche sociali, coerenti con gli obiettivi di inclusione, accoglienza e sostegno alle fasce più fragili della popolazione. In particolare, è prevista la realizzazione di 30 posti aggiuntivi presso l’Ostello dei Migranti di Cassibile, unitamente alla sistemazione delle aree comuni, al fine di migliorare le condizioni di accoglienza e potenziare l’efficacia dei servizi offerti alla popolazione migrante. Nella medesima struttura, verranno realizzati lavori di potenziamento dei servizi comuni e di risistemazione delle aree esterne, finanziati nell’ambito del PNRR – Missione 5, Componente 2, Investimento 2.2, con l’obiettivo di promuovere un’accoglienza dignitosa e funzionale. Un ulteriore intervento strategico riguarda la ristrutturazione edilizia dell’immobile di via Barresi, finanziato con fondi PNRR – Missione 5, Componente 2, Investimento 1.2, “Percorsi di autonomia per persone con disabilità”, nell’ambito del programma Next Generation EU. Questo progetto è finalizzato alla creazione di spazi adeguati per percorsi di vita indipendente, promuovendo l’inclusione sociale e l’autonomia delle persone con disabilità, in linea con i principi di pari opportunità e cittadinanza attiva.

SETTORE “MOBILITÀ E TRASPORTI”

Il Comune di Siracusa ha pianificato, all'interno del “Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2026/2028”, una serie di interventi strategici nel Settore “Mobilità e trasporti”, ritenuto fondamentale per il perseguimento degli obiettivi di sostenibilità, sicurezza e modernizzazione infrastrutturale dell’Amministrazione. Tra gli interventi prioritari figura la realizzazione di un approdo e di un hub di servizi in località "Maddalena", quale stralcio del progetto integrato di mobilità sub urbana ferroviaria e via mare, con l’obiettivo di favorire soluzioni di trasporto alternative e intermodali. Parallelamente, si prevede la manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio stradale comunale e della relativa segnaletica, per garantire la sicurezza e la funzionalità della rete viaria. Sarà inoltre realizzato un nuovo tratto stradale di collegamento tra le due dorsali di emergenza di Viale Santa Panagia e Viale Scala Greca, che fungerà da via di fuga e rafforzerà la resilienza urbana in caso di emergenze. Rientra tra gli interventi anche la riqualificazione urbana e funzionale del Piazzale delle Poste in Ortigia e delle aree connesse al nuovo ponte ciclopedonale, con l’intento di migliorare l’accessibilità e la vivibilità del centro storico. A valere sui fondi FUA, sono previsti interventi per la realizzazione di un Hub di Mobilità e di un parcheggio scambiatore, volti a potenziare la logistica urbana e favorire l’integrazione tra diverse modalità di trasporto. In coerenza con le politiche di transizione ecologica e mobilità sostenibile, il Comune investirà nella realizzazione di infrastrutture per la ricarica elettrica, mirate alla riduzione dei consumi energetici e dell’impatto ambientale dei veicoli pubblici e privati, contribuendo al miglioramento della qualità dell’aria e alla diffusione di modelli di trasporto urbano più green, innovativi ed efficienti, sempre a valere su fondi FUA.

SETTORE “SVILUPPO SOSTENIBILE - TUTELA DEL TERRITORIO E DELL’AMBIENTE - TRANSIZIONE ENERGETICA”

Nel triennio 2026-2028, il Comune di Siracusa ha programmato una serie di interventi strategici nell’ambito del settore “Sviluppo Sostenibile - Tutela del Territorio e dell’Ambiente - Transizione Energetica”, coerenti con gli obiettivi dell’Amministrazione in materia di sostenibilità ambientale, sicurezza territoriale ed efficienza energetica. Per quanto riguarda il servizio “Tutela del Territorio e dell’Ambiente”, saranno realizzati interventi di caratterizzazione dei rifiuti e successiva progettazione ed esecuzione delle misure di messa in sicurezza (MISE) nei siti dell’ex discarica di Arenaura e di Santa Panagia, nonché interventi nell’ambito del MISp della discarica Cardona, al fine di prevenire rischi ambientali e promuovere la bonifica e la riqualificazione di aree compromesse. È inoltre previsto il progetto di ammodernamento e miglioramento delle condizioni di sicurezza e di sbarco del porto di pesca di Ognina, fondamentale per sostenere le attività economiche locali e garantire la sicurezza dei lavoratori del mare. A completamento delle attività di tutela ambientale, si interverrà anche sulla ricostruzione degli argini del Canale Grimaldi, opera già parzialmente finanziata con fondi FUA, finalizzata alla mitigazione del rischio idrogeologico. Sul fronte della “Transizione Energetica”, l’Amministrazione ha programmato l’efficientamento energetico della palestra comunale “Pino Corso” mediante l’installazione di un impianto fotovoltaico sul lastriko solare con una potenza nominale di 95 kWp,

intervento quasi del tutto finanziato con fondi FUA. Inoltre, si prevede l'installazione di impianti fotovoltaici su ulteriori edifici di proprietà pubblica, al fine di promuovere il risparmio energetico, ridurre le emissioni climalteranti e rendere il patrimonio immobiliare comunale sempre più sostenibile, efficiente e resiliente.

SETTORE “TUTELA E VALORIZZAZIONE BENI E ATTIVITÀ CULTURALI, TURISMO E UNIVERSITÀ”

Nel triennio 2026-2028, il Comune di Siracusa intende realizzare, nell'ambito del settore “Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali, turismo e università”, una serie di interventi strategici finalizzati alla conservazione, valorizzazione e fruizione del patrimonio culturale cittadino, in linea con le finalità dell'Amministrazione di promuovere l'identità storica e artistica del territorio e potenziare l'offerta culturale e turistica. Tra gli interventi previsti figura la valorizzazione delle Latomie dei Cappuccini, mediante la realizzazione di vie di esodo, l'installazione di un ascensore per l'abbattimento delle barriere architettoniche e la manutenzione straordinaria dei prefabbricati esistenti, intervento già finanziato con fondi FUA, che consentirà una fruizione più sicura e inclusiva di un sito storico di grande rilievo. Un ulteriore intervento riguarda la manutenzione e la messa in sicurezza di Villa Reimann, attraverso un progetto di ristrutturazione e rigenerazione della villa e dell'auditorium annesso, con l'obiettivo di trasformare l'area in un polo per attività culturali e nuovi eventi, in grado di rafforzare il tessuto socio-culturale della città; la progettazione dell'intervento è in fase avanzata ed è attualmente in attesa di idonei finanziamenti. In tale direzione si inserisce anche la realizzazione del nuovo Palazzo della Cultura presso l'ex Liceo Gargallo, un progetto ambizioso volto a creare un centro multifunzionale per la cultura e la formazione, attualmente in attesa di fonti di finanziamento esterne. Infine, il Teatro Comunale sarà oggetto di un intervento di efficientamento energetico, per il quale è già disponibile una progettualità in fase avanzata, in attesa di fonti esterne di finanziamento. Questi interventi mirano a rafforzare il ruolo della cultura come motore di sviluppo sostenibile, inclusione sociale e attrattività turistica del territorio.

SETTORE “PROTEZIONE CIVILE”

Nel triennio 2026-2028, il Comune di Siracusa ha inserito nel Programma Triennale delle Opere Pubbliche una serie di interventi fondamentali nell'ambito del settore “Protezione Civile”, in linea con le finalità dell'Amministrazione volte alla prevenzione del rischio idrogeologico, alla tutela della pubblica incolumità e alla messa in sicurezza del territorio. Tra le opere previste figura il consolidamento di tratti di costa lungo il litorale comunale, in particolare presso le località turistiche di Terrazza e Fanusa, interessate da gravi fenomeni erosivi e crolli a seguito delle mareggiate e degli eventi meteorici di ottobre 2021. È inoltre programmato il riposizionamento degli argini del fiume Anapo, nel tratto compreso tra il ponte di Capocorso e la traversa Palma, unitamente alla pulizia del fondo dell'alveo, al fine di migliorare il deflusso delle acque e ridurre il rischio di esondazioni. Analogo intervento è previsto per il canale Mortellaro, con la ricostruzione degli argini e del fondo dell'alveo nel tratto che va da 200 metri prima del sottopasso della Provinciale Siracusa-Fontane Bianche fino alla foce del canale, in un'area particolarmente vulnerabile agli eventi meteorici intensi. Completa il quadro degli interventi il consolidamento del tratto del muraglione di levante nei pressi di Forte San Giovannello, per un fronte di circa 180 metri, che prevede il ripristino strutturale del muraglione, del bordo lato mare del marciapiede, della ringhiera del parapetto del lungomare e della fondazione dell'intera struttura. Tali opere costituiscono azioni strategiche per aumentare la resilienza del territorio, mitigare i rischi derivanti dai cambiamenti climatici e garantire la sicurezza dei cittadini e delle infrastrutture urbane.

SETTORE “PIANIFICAZIONE URBANISTICA, PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE OPERE PUBBLICHE, SERVIZI E FORNITURE E PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO”

Nel triennio 2026-2028, il Comune di Siracusa prevede la realizzazione di importanti interventi nell'ambito del settore “Pianificazione Urbanistica, Programmazione e Progettazione Opere Pubbliche, Servizi e Forniture e Partenariato Pubblico-Privato”, in coerenza con le finalità dell'Amministrazione di promuovere uno sviluppo urbano sostenibile e integrato, attento alle esigenze di tutti i cittadini. Tra gli interventi principali si evidenzia quello relativo all'adattamento ai cambiamenti climatici in ambito urbano, con particolare riferimento a via

Agatocle, già finanziato con fondi FUA, che mira alla mitigazione degli effetti degli eventi meteorici estremi e alla riduzione della vulnerabilità delle aree urbane; è stata programmata la realizzazione della Progettazione interna della Riqualificazione Paesaggistica e strutturale della Pista Ciclabile Rossana Maiorca. Il progetto si propone di valorizzare e riqualificare la pista ciclabile lungo il mare di Siracusa, un'area di eccellente bellezza naturale molto frequentata per attività sportive e ricreative. L'intervento intende rendere la pista maggiormente accessibile e sicura, rispettando l'ambiente e migliorando la fruibilità complessiva. È inoltre previsto, nel corso del triennio, un intervento di riqualificazione dell'area B5c di Viale dei Lidi, nella frazione di Fontane Bianche, che verrà attuato attraverso una variante allo strumento urbanistico, con l'obiettivo di valorizzare un'area strategica dal punto di vista turistico e ambientale, migliorandone l'accessibilità e i servizi. Infine, è programmata la valorizzazione e rifunzionalizzazione dell'area del distaccamento aeronautico di via Elorina n. 23 e 25, con l'intento di restituire alla collettività uno spazio attualmente sottoutilizzato, attraverso l'attivazione di nuove funzioni pubbliche o di interesse generale, anche in partenariato pubblico-privato. Tali interventi rappresentano un importante passo avanti nella direzione di una pianificazione urbana moderna, resiliente e attenta alla qualità della vita dei cittadini.

VALORE PUBBLICO DEGLI INTERVENTI PREVISTI NEL “PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028”

Il valore pubblico complessivo degli interventi programmati dal Comune di Siracusa nel “Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2026/2028” risiede nella loro capacità di generare benefici concreti, diffusi e durevoli per la collettività, in coerenza con gli obiettivi di sviluppo sostenibile, coesione sociale, rigenerazione urbana e resilienza territoriale. Le opere pianificate, articolate in molteplici settori strategici, puntano alla riqualificazione del patrimonio edilizio pubblico, al potenziamento dell'offerta culturale, sportiva, scolastica e sociale, alla valorizzazione del territorio e dell'ambiente, al rafforzamento della mobilità sostenibile e alla mitigazione del rischio idrogeologico. Esse contribuiscono a migliorare la qualità della vita dei cittadini, a rafforzare l'identità e l'attrattività della città, a ridurre le disuguaglianze sociali, a promuovere l'inclusione e a favorire la partecipazione attiva della comunità. L'ampio ricorso a fondi esterni, quali FUA e PNRR, consente inoltre di ottimizzare le risorse comunali, massimizzando l'efficacia dell'azione amministrativa in un'ottica di equità, innovazione e sostenibilità.

Programma triennale degli acquisti di beni e servizi

L'art. 37 del D.Lgs. n. 36/2023 prevede che le Amministrazioni adottino il Programma triennale degli acquisti di beni e servizi. Il programma è approvato secondo le norme che disciplinano la programmazione economico-finanziaria degli enti e i principi contabili.

Il programma triennale di acquisti di beni e servizi e i relativi aggiornamenti annuali indicano gli acquisti di importo stimato pari o superiore alla soglia di € 140.000.

La norma citata prevede la pubblicazione del piano e dei suoi aggiornamenti annuali sul sito informatico dell'Amministrazione (profilo del committente) e nella Banca dati nazionale dei contratti pubblici.

Il “Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026/2028” dovrà essere deliberato prima dell'approvazione del Bilancio di Previsione Finanziario 2026/2028 da parte del Consiglio Comunale.

Programma triennale del fabbisogno del personale.

Per la programmazione del fabbisogno di personale, di cui al relativo documento di programmazione triennale, che verrà approvato in sede di approvazione del PIAO, alla data odierna si fa riferimento al PIAO approvato per il triennio 2025/2027, il quale ha valore cogente fino all'approvazione di quello relativo al triennio 2026/2028 dopo che il Consiglio comunale avrà approvato il Bilancio di previsione finanziario 2026/2028. Con tale strumento occorre assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica.

Si è proceduto con la deliberazione di Giunta Municipale n. 104 del 01/07/2025 alla parziale modifica del Piano del Fabbisogno del Personale 2025/2027, già inserito nel PIAO 2025/2027 ed approvato con

deliberazione della G.M. n. 28 del 29/3/2025, successivamente modificato con deliberazione G.M. n. 42 del 23/4/2025.

Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari.

Il “Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni” è stato introdotto con l’art. 58 del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112 convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133 e s.m.i., e consiste in uno strumento di programmazione delle attività di dismissione e gestione del patrimonio immobiliare disponibile degli Enti Pubblici.

Il “Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari” è uno dei documenti programmatori propedeutici al Bilancio di previsione in adempimento alle vigenti normative in materia (art. 170, comma 1 del D.Lgs. n. 267/2000) e riporta l’elenco degli immobili di proprietà comunale, rivestendo una notevole importanza per il consolidamento dei conti pubblici dell’Ente. Infatti, questo documento di programmazione comporta una puntuale ricognizione ed eventuale riclassificazione degli immobili, consentendo una semplificazione dei processi di valorizzazione del patrimonio immobiliare dell’Ente.

Il Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari si pone, altresì, l’obiettivo di soddisfare le esigenze di miglioramento di detti conti pubblici, di riduzione e contenimento dell’indebitamento e di ricerca di nuovi proventi destinabili al finanziamento degli investimenti pubblici.

Verifica della quantità e della qualità di aree e fabbricati da destinarsi alla residenza e alle attività produttive o terziarie che potranno essere ceduti in proprietà od in diritto di superficie.

L’art. 172, comma 1, lett. c), del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, dispone che al bilancio di previsione deve essere allegata la deliberazione con la quale i Comuni verificano la quantità e qualità di aree e fabbricati da destinarsi alla residenza, alle attività produttive e terziarie - ai sensi delle leggi 18 aprile 1962, n. 167, 22 ottobre 1971, n. 865 e 5 agosto 1978, n. 457 - che potranno essere ceduti in proprietà od in diritto di superficie e con la stessa deliberazione i Comuni stabiliscono il prezzo di cessione per ciascun tipo di area o fabbricato.

Conclusioni

Il presente Documento Unico di Programmazione (DUP) rappresenta la guida fondamentale per l'intero processo di pianificazione strategica e operativa dell'Amministrazione comunale, costituendo il presupposto indispensabile per la redazione e l'adozione di tutti gli altri strumenti della programmazione finanziaria e gestionale dell'Ente.

Nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il DUP definisce un quadro organico e integrato delle scelte strategiche dell'Amministrazione, orientando l'allocazione delle risorse e la definizione degli obiettivi pluriennali e annuali.

Conformemente a quanto previsto dall'articolo 170, comma 5, del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 (Testo Unico delle Leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali), il DUP costituisce l'atto presupposto indispensabile per l'approvazione del Bilancio di Previsione e garantisce coerenza, trasparenza e continuità nell'azione amministrativa.

Attraverso questo documento, l'Amministrazione si impegna a consolidare un modello di governance ispirato ai principi di legalità, sostenibilità e innovazione, finalizzato a generare valore pubblico e benessere collettivo. La pianificazione strategica delineata per il triennio 2026–2028 è orientata al rafforzamento della capacità amministrativa e finanziaria del Comune, alla promozione dello sviluppo economico e sociale del territorio ed al miglioramento della qualità della vita dei cittadini, in un'ottica di partecipazione e trasparenza.

Visto **Il Direttore Generale**

Dott. Giorgio Giannì

Il Ragioniere generale

Dott. Carmelo Lorefice