



**Comune di SIRACUSA**

**D.U.P.  
2024 / 2026**

Firmato digitalmente da: Carmelo Lorefice  
Organizzazione: COMUNE DI  
SIRACUSA/00192600898  
Luogo: Siracusa  
Data: 29/12/2023 10:26:28

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative dell'ente. A tal fine, costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

Le finalità e gli obiettivi devono essere misurabili e monitorabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi. Ne consegue che il DUP, nel descrivere le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo, sarà presentato in modo chiaro ed attraverso un sistema di indicatori di risultato atteso rendicontabili annualmente.

## **1. Processo di formazione del documento unico di programmazione**

Il processo di formazione del DUP è scandito dalle norme contenute nel Tuel e nel principio contabile 4.1 allegato al Dlgs 118/2011.

## **2. La programmazione nel contesto normativo**

La programmazione, così come definita al p.8 dell'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, nella dimensione temporale del bilancio di previsione, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento coerentemente agli indirizzi politici riferiti alla durata del mandato amministrativo.

Ne consegue che il processo di pianificazione formalizzato nel presente DUP garantisce la sostenibilità finanziaria delle missioni e dei programmi previsti. Perché ciò sia possibile, nella formulazione delle previsioni si è tenuto conto della correlazione tra i fabbisogni economici e finanziari con i flussi finanziari in entrata, cercando di anticipare in osservanza del principio di prudenza le variabili che possono in prospettiva incidere sulla gestione dell'ente.

Affinché il processo di programmazione esprima valori veridici ed attendibili, l'Amministrazione coinvolge gli *stakeholder* di volta in volta interessati ai programmi oggetto del DUP nelle forme e secondo le modalità ritenute più opportune per garantire la conoscenza, relativamente a missioni e programmi di bilancio, degli obiettivi strategici ed operativi che l'ente si propone di conseguire.

Dei relativi risultati sarà possibile valutare il grado di effettivo conseguimento solo nel momento della rendicontazione attraverso la relazione al rendiconto. Dei risultati conseguiti occorrerà tenere conto attraverso variazioni al DUP o nell'approvazione del DUP del periodo successivo.

Per mezzo dell'attività di programmazione, l'Amministrazione concorre al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i relativi principi fondamentali emanati in attuazione degli articoli 117, comma 3, e 119, comma 2, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità. Pertanto, l'Amministrazione, oltre alle proprie risorse finanziarie e organizzative ha dovuto considerare questi ulteriori vincoli unitamente ai più stringenti limiti di spesa e al blocco delle aliquote tributarie stabiliti a livello centrale.

Sulla programmazione locale incidono anche le prospettive economiche europee, nazionali e regionali, infatti la legge 31 dicembre 2009, n. 196, come modificata e integrata dalla legge 7 aprile 2011, n. 39 al fine di garantire la piena integrazione tra il ciclo di programmazione nazionale e quello europeo, dedica alla "Programmazione degli obiettivi di finanza pubblica" il titolo terzo e prevede che tutte le amministrazioni pubbliche devono conformare l'impostazione delle previsioni di entrata e di spesa al metodo della programmazione.

In linea con quanto sopra descritto, sono di seguito riportate le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo.

## **3. Linee Programmatiche di mandato formalizzate nel D.U.P.**

Si riporta la sintesi del programma elettorale proposto ai cittadini per l'attuale consiliatura 2023/2028.

Nella redazione del programma amministrativo, si è lavorato nella direzione di SIRACUSA – CITTÀ ACCESSIBILE, tenendo presente lo scenario mondiale determinatosi a seguito dello stato di emergenza sanitaria per l'epidemia Covid e dal conflitto tra Russia e Ucraina che ha prodotto la crisi umanitaria ed economica, nonché una grave crisi energetica, ispirandoci ad uno spirito di resilienza che non mortifichi l'ambizione di una rigenerazione complessiva dei processi amministrativi e che esalti la capacità di reazione e adattamento alle nuove sfide poste dal mutato scenario globale.

Progettare una CITTÀ ACCESSIBILE significa costruire una città che accolga, integri e governi le transizioni digitali ed energetiche, mettendo al centro dell'azione amministrativa la persona, la qualità della vita dei cittadini e l'ecosistema urbano in cui essa si svolge.

Mettere al centro dell'azione amministrativa la PERSONA, significa investire sui valori e su modelli di riferimento chiari, solidi e condivisi. Significa ingaggiare i cittadini in un rapporto paritario in cui il rispetto delle regole, delle istituzioni ed il senso di responsabilità del singolo, così come della classe dirigente, siano sempre in primo piano in un rapporto di reciproca FIDUCIA.

La FIDUCIA è alla base di ogni relazione sociale.

Investire sulla FIDUCIA significa intrecciare un rapporto dinamico e trasparente con l'identità cittadina, la promozione delle attività amministrative, la comunicazione, il confronto. Ogni sforzo in questa direzione, attraverso l'approvazione di forme avanzate di partecipazione, di coinvolgimento del mondo del terzo settore, del mondo della scuola, dell'università, delle associazioni di categoria e del mondo sindacale, delle imprese, sarà promosso e incoraggiato.

Lo sviluppo della città, sotto il profilo culturale ed economico non necessita solo di un'iniezione di fiducia nei suoi cittadini, ma di un vero e proprio PATTO DI SVILUPPO SOSTENIBILE tra i diversi mondi civici, politici, sindacali e datoriali.

La nostra città non potrà dirsi compiutamente accessibile quando non avrà concretamente integrato, accolto, e offerto opportunità alle nuove generazioni attraverso i suoi piani di sviluppo.

Ciò è possibile attraverso una serie di azioni concrete saldamente legate al contesto, e da sviluppare in alcune aree strategiche sullo sfondo dei valori di LEGALITÀ, FIDUCIA, TRASPARENZA, INCLUSIONE, SOLIDARIETÀ, SOSTENIBILITÀ.

La principale sfida dei prossimi cinque anni sta proprio nella capacità di integrare compiutamente ed in modo equilibrato il principio di fattibilità e realizzabilità degli obiettivi proposti.

Siracusa è una città dalla dimensione "plurale" e "aperta", che può essere percepita nella coesistenza di spazi 'vuoti', sui quali intervenire per immaginare la città del domani, e di spazi 'pieni', sui quali costruire un modello di smart city in convivenza sostenibile con la città antica e con quella novecentesca nelle loro plurime declinazioni: spazi del transito (il mare, il waterfront, le coste, l'entroterra) concepiti come una rete iperconnessa, regolata ed organizzata, di servizi, opportunità, negoziazioni; spazi archeologici, dell'arte e della storia, nel loro intreccio plurisecolare di civiltà, culture, linguaggi da tutelare e da promuovere come occasione centrale di crescita; spazi della natura (Cassibile, Belvedere, Tivoli, Plemmirio, Ciane, etc) in cui paesaggio naturale e paesaggio umano devono vivere in originale simbiosi; spazi, infine, del subconscio (o della memoria), aperti ad accogliere la prospettiva di un viaggio perenne nella città lungo il quale affiorano i momenti salienti che scandiscono l'identità, la tradizione, la fede, il senso di comunità e di appartenenza che contraddistinguono e nutrono il discorso socio/ culturale e politico. Come ogni città di mare, Siracusa è, infatti, una città 'meticcias', sin dalla sua fondazione.

Un programma amministrativo che non tenga conto delle risorse economiche ed umane a disposizione dell'amministrazione e soprattutto che si fermi all'enunciazione di principi è un mero libro dei sogni.

Il momento presente impone a chi amministra la cosa pubblica uno sforzo ulteriore di chiarezza, consapevolezza, visione del futuro e concretezza, tanto più alla luce di una domanda di sicurezza e servizi da parte dei cittadini che corre molto più veloce della burocrazia.

Chi ha maturato un'esperienza amministrativa di cinque anni garantisce una consapevolezza ed una conoscenza che consente di dare continuità ad un'idea di sviluppo della città già programmata e da realizzare e di correggere gli errori, inevitabili in qualunque azione di governo della città.

Il programma elettorale delle liste a sostegno di Francesco Italia sindaco, pertanto, si fonda su principi saldamente ancorati al pragmatismo, per una città che deve ricercare equilibrio nella continua tensione fra antico e moderno, fra tutela e sviluppo, fra tradizione e innovazione.

Lo stesso programma elettorale è stato proposto con le linee di mandato che seguono:

### 3. Linee Programmatiche Formalizzate nel Dup

#### Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** ITALIA FRANCESCO

##### - Illuminazione Pubblica e Comunità Energetiche

Per la Pubblica illuminazione è in corso e proseguirà la sostituzione di circa 16mila corpi illuminanti che diventeranno tutti a Led accompagnata dall'installazione di mille nuovi punti luce e dalla sostituzione e messa a norma dei quadri elettrici. Si prevede un risparmio energetico di circa il 60% rispetto a quello attuale quantificabile in 6,7 milioni di kWh/anno.

Nell'ambito delle azioni da intraprendere per favorire la transizione ecologica il Comune ha avuto già un finanziamento per 28mila euro per un progetto volto alla costituzione di una Comunità energetica che rappresentano oggi un metodo democratico, sicuro e pulito di approvvigionamento energetico a cui va riconosciuto un importante ruolo da traino anche in altri settori: da quello dell'efficienza a quello della mobilità, da quello degli accumuli alla gestione dei flussi energetici. Puntare sulla loro realizzazione significa portare nei territori occasioni di sviluppo e innovazione. Le Comunità energetiche permetteranno di fornire energia proveniente da fonti rinnovabili anche ad immobili che ricadono all'interno del centro storico, luogo in cui non è possibile fare impianti fotovoltaici per vincoli paesaggistici.

#### Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** COPPA PIETRO

##### - Controllo e gestione della spesa – Settore Entrate

Efficienza significa anche programmazione, controllo e gestione della spesa, insieme ad una forte e innovativa spinta a migliorare la capacità di riscossione dell'ente. Mettere ordine i conti dell'Ente e presentare un bilancio in anticipo ed in forte discontinuità rispetto al passato era l'impegno che l'Amministrazione uscente aveva assunto con la città. Negli ultimi due esercizi finanziari il Comune di Siracusa, seppure in un contesto economico regionale caratterizzato da criticità per l'approvazione dei bilanci nei termini di legge (a metà novembre due terzi dei Comuni siciliani non hanno ancora approvato il bilancio di previsione 2021-2023), ha approvato gli atti di programmazione nei termini di legge e per ultimo il bilancio di previsione 2023/2025 è stato approvato l'8 febbraio 2023.

L'obiettivo è di proseguire e migliorare le attività di programmazione, di controllo e di gestione della spesa.

L'amministrazione uscente ha già avviato nel mandato 2018/2023 un'azione politico amministrativa in materia di tributi ed entrate che si è tradotta:

con riferimento all'azione amministrativa del Comune nel rafforzamento del Settore Tributi del Comune mediante l'assunzione a tempo indeterminato di personale qualificato, ovvero un dirigente contabile e quattro funzionari esperti contabili e nell'affidamento a terzi del servizio di supporti al Settore Tributi che lega una parte del corrispettivo a consulenze specialistiche ed al raggiungimento di risultati in termini di maggiori entrate;

nell'aderire agli strumenti deflattivi del contenzioso previsti dalla normativa nazionale ed incrementare le conciliazioni in sede stragiudiziale;

con riferimento al quadro regolamentare, nell'assicurare ai cittadini regolamenti chiari ed in linea con l'ordinamento nazionale e quindi mediante l'approvazione del regolamento generale delle entrate e del regolamento della TARI coordinato con il regolamento della raccolta differenziata;

con riferimento alla trasparenza e qualità dei servizi, destinando una pagina web del sito del comune dedicata ai Tributi ed alle Entrate ove sono pubblicati tutti gli atti regolamentari, la modulistica fiscale e per le istanze dei cittadini, le istruzioni per utilizzare i portali tributi e tourist tax e le App per il pagamento dei tributi comunali;

con riferimento alla lotta all'evasione fiscale, mediante l'approvazione del Regolamento disciplinante misure preventive per sostenere il contrasto dell'evasione dei tributi locali ed altresì tramite accertamenti realizzati mediante l'incrocio delle banche dati nazionali e del Comune, supportate da rilevazioni puntuali sul territorio compiute anche con il supporto delle nuove tecnologie digitali.

Adesso si proseguirà a migliorare le azioni sopra descritte per rendere il carico tributario dei cittadini e delle attività produttive meno gravoso riducendo la TARI e le aliquote IMU.

#### Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** PAVANO GIANCARLO

##### - Decentramento amministrativo

Potenziamento di tutte le circoscrizioni che, con la soppressione dei consigli di quartiere, rappresentano la prima interfaccia dei bisogni dei cittadini.

Nell'ottica del rafforzamento dei servizi da erogare al cittadino e a seguito della scelta che molte famiglie hanno fatto di andare a vivere stabilmente nelle contrade marine, sarà promossa l'istituzione della circoscrizione Neapolis-Municipalità del Mare con una apposita sede in prossimità dei plessi scolastici siti nelle stesse, per la creazione di vere e proprie case di quartiere capaci di erogare

servizi di prossimità, rilascio certificati e documenti di identità, presidio di polizia municipale, sportello tributi e politiche sociali per garantire una maggiore partecipazione alla vita pubblica dei cittadini che vivono quotidianamente in quelle zone.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** ITALIA FRANCESCO

### - Decoro urbano

Decoro, Verde e Igiene per una città grazie a un maggiore coinvolgimento dei cittadini in fase preventiva e maggiori controlli nei confronti di chi trasgredisce le regole, attraverso un potenziamento di risorse umane e strumentali. Contrasto serrato alle discariche abusive anche grazie alla tariffazione puntuale, ai finanziamenti PNRR (con 9 nuove ecostazioni, il potenziamento degli esistenti CCR e 3 nuovi centri comunali di raccolta).

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** CELESTI TERESSELLA

### - Digitalizzazione e innovazione

Realizzare gli obiettivi del piano strategico orientato al "Sistema Informativo Unico Comunale", che contempla anche una strategia (obiettivi) di "change management" per la Transizione Digitale dell'Amministrazione con riguardo: al completamento del portafoglio applicativo, alla trasformazione dello stesso in servizi applicativi "cloud based", alla sicurezza di applicazioni - dati - accessi, la formazione degli operatori, alla dematerializzazione degli archivi cartacei, alla dismissione dei ced locali, alla trasformazione in "servizi" della gestione degli attuali asset di connettività dati (cablaggi e apparati) e postazioni di lavoro (pc/telefoni), alla revisione e/o produzione degli atti documentali di gara necessari all'attuazione della suddetta strategia nel breve e medio tempo.===  
Migliorare la qualità e la quantità del lavoro della pubblica amministrazione, dematerializzando e digitalizzando i processi, significa anche incidere sulla qualità e sui flussi di lavoro, attraverso l'ottimizzazione dei sistemi informativi e dei servizi di supporto amministrativo.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** ITALIA FRANCESCO

### - Inclusione, coesione e rigenerazione urbana

La Missione 4 del PNRR pone al centro i giovani ed affronta uno dei temi strutturali più importanti per rilanciare la crescita potenziale, la produttività, l'inclusione sociale e la capacità di adattamento alle sfide tecnologiche e ambientali del futuro e per quanto riguarda gli enti locali ha come obiettivo il potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università.

La Missione 5 Interviene in sostegno alle situazioni di fragilità sociale ed economica, alle famiglie, alla genitorialità (a cui contribuisce anche il piano asili nido, previsto nella missione 4) e alle persone con disabilità o non autosufficienti. Viene infine rafforzata la strategia nazionale delle aree interne rilanciata dal piano sud 2030, con interventi sulle infrastrutture sociali e misure a supporto dei giovani e finalizzate alla transizione ecologica.

L'amministrazione uscente in coerenza con gli obiettivi strategici del PNRR, con le proprie funzioni istituzionali e nell'ambito delle risorse relative alle missioni PNRR o fonti di finanziamento ad esso complementari ha presentato le istanze di finanziamento per la Missione 5 delle quale si riportano appresso quelle ammesse: Nuovo Polo dell'Infanzia C.da Carrozzeri, € 3.300.000,00 ; Nuovo Polo dell'Infanzia Cassibile, € 3.300.000,00 ; Nuovo Polo dell'infanzia di via Teofane € 4.485.000,00; Costruzione di un asilo nido in viale Epipoli € 1.820.000,00; Nuova mensa scolastica presso I.C. Lombardo Radice, € 974.000,00 ; Nuova mensa scolastica presso I.C. S. Costanzo, € 930.000,00 ;Nuova mensa scolastica presso I.C. Archimede – plesso di via Forlanini, € 275.000,00; Nuova mensa scolastica presso I.C. Archimede – plesso di via Forlanini, € 250.000,00 ; Nuova palestra presso il plesso di via di Villa Ortisi, € 250.000,00.Nuova costruzione di centro sportivo ed aree verdi attrezzate per lo sport-Trav. Pizzuta , € 2.537.364,04.Costruzione di un impianto polivalente indoor presso l'impianto sportivo "Campo Scuola Pippo Di Natale" , € 3.886.870,72. ;Demolizione e ricostruzione della struttura in via Pasquale Salibra da adibire a struttura di ospitalità in emergenza per donne vittime di violenza e loro figli minori, € 1.221.353,32 –Istituto comprensivo Nino Martoglio via Mons. Caracciolo 2, Riqualficazione area nord est Siracusa efficientamento energetico Istituto Martoglio, € 1.200.000,00;Edificio scolastico Costanzo viale Santa Panagia 162, intervento di efficientamento energetico dell'edificio scolastico, € 1.128.323,00;Edificio scolastico Wojtyla via Tucidide n. 5 progetto per l' efficientamento energetico dell'edificio scolastico, € 640.000,00; Manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico immobili di edilizia residenziale pubblica quartiere Grottasanta riqualficazione area nord est di Siracusa-Immobili di edilizia residenziale pubblica via Largo Luciano Russo – Don Luigi Sturzo area nord est di Siracusa, € 10.000.000,00;

Archeoparco urbano nel quartiere Tiche - varie vie - Riqualficazione area nord est di Siracusa , € 6.917.166,00; Intervento di sostegno capacità genitoriali e prevenzione vulnerabilità delle famiglie e dei bambini, Investimento 1.1, € 211.500,00;Percorsi di autonomia per persone con disabilità, Investimento 1.2, € 714.998,61: Housing first, Investimento 1.3, € 710.000,00.Stazioni di posta, Investimento 1.3, € 1.090.000,00;finanziamento della progettazione di interventi di messa in sicurezza degli edifici e del territorio (rigenerazione urbana), € 231.306,00, € 320.645,00 ed € 166.994,00.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** PANTANO VINCENZO

### - Miglioramento della viabilità

Dall'emergenza buche, al piano straordinario di manutenzione stradale, anche con particolare riferimento e concreta attenzione alle ex frazioni di Cassibile e Belvedere e della zona del Tivoli, nelle quali a tutt'oggi manca il manto stradale in diverse strade in quanto non ricadenti nel demanio comunale. Riqualficazione adeguata degli ingressi cittadini e dell'area della stazione. Ampliamento e funzionalizzazione delle vie da e per la città. La via del mare, la via dei monti Iblei e le vie per congiungere Siracusa alle reti stradali nazionali e autostradali.

Vigilanza sul sistema delle piste ciclabili, per motivazione di sicurezza stradale, protezione civile e viabilità cittadina. Una forte attenzione nei confronti delle periferie cittadine, che si caratterizzano per la presenza di un'ampia fascia di popolazione Siracusana, da anni, troppo spesso, relegata a popolazione di serie B, privata dei servizi anche essenziali, di decoro nel territorio, e di attenzione nei confronti della parte più fragile della popolazione residente. C.da Mazzaronna, la zona di via Italia, via Ignazio Immordini, Bartolomeo Cannizzo, Aldo Carratore e limitrofe. Sono previste iniziative di riqualficazione stradale e urbana, per innalzare notevolmente la qualità del tessuto urbanistico e sociale.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** PANTANO VINCENZO

### - Mobilità sostenibile

Il Comune di Siracusa è beneficiario di un plafond di risorse sul Piano nazionale strategico della mobilità sostenibile totalmente finanziato dalle risorse assegnate ai sensi del Decreto Interministeriale n. 71 del 9/2/2021.

Le risorse sono finalizzate nel prossimo quindicennio a sostituire il parco veicolare TPL a zero emissioni, ovvero la copertura dei costi per la fornitura degli autobus e relativi attrezzaggi, e – in quota parte – a rafforzare le infrastrutture connesse di supporto.

Per uno sviluppo più complessivo del sistema, si è ottenuto un finanziamento di 650 mila euro per l'aggiornamento del Pums, la redazione dei progetti di settore Biciplan, Brt (bus rapid transit) e trasporto pubblico locale: Progettazioni approvate: Approvazione del Progetto di Biciplan e connessione con ciclovie extraurbane. Progettazioni in corso: Aggiornamento, integrazione e sistema di monitoraggio del PUMS; Progettazione di fattibilità tecnico economica per la realizzazione di due linee Bus Rapid Transit (BRT) verso gli hub interscambio nord e sud, est- ovest; Progettazione di fattibilità tecnico economica per la realizzazione di un servizio integrato suburbano ferroviario e via mare; Progetto di fattibilità tecnico economica per l'affidamento in concessione del servizio di Trasporto Pubblico Locale, del trasporto turistico atipico, del trasporto scolastico e della sosta; Progettazione e realizzazione di ciclovie urbane, da effettuare in coerenza con il Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile (PUMS) e il Biciplan Ponte ciclopedonale.

La mobilità cittadina del futuro non può che essere sostenibile.

In questo senso, oltre ai due nuovi bus elettrici acquistati, così come previsto da Agenda urbana e dal Collegato ambientale, è in corso di realizzazione un sistema di piste ciclabili che collegherà punti strategici ed aree residenziali con quella esistente della città per servire i percorsi casa-lavoro e casa-scuola.

Anche sui parcheggi è in corso la realizzazione del primo parcheggio (Mazzanti) scambiatore della città con posti per auto, motociclette, biciclette, colonnine per la ricarica dei mezzi elettrici e terminal per bus urbani. Il parcheggio scambiatore è utile ad alleggerire il traffico cittadino in entrata verso il centro storico della città ed il parcheggio d'interscambio in via Elorina.

In sintesi, alla fine del prossimo mandato dovranno essere avviate le due linee Bus Rapid Transit (BRT) verso gli hub interscambio nord e sud, est-ovest, il servizio integrato suburbano ferroviario e via mare; la concessione del servizio di Trasporto Pubblico Locale, del trasporto turistico atipico, del trasporto scolastico e della sosta; le ciclovie urbane.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** ITALIA FRANCESCO

### - Parchi ed aree verdi

Per quanto riguarda i parchi e le riserve, realizzeremo un'attrezzatura sportiva da installare presso il Monumento ai Caduti come quelle già installate al parco Robinson. Potenzieremo il Bosco delle Troiane. Avvieremo una nuova gara per i prossimi anni con ampliamento delle aree verdi precedentemente non inserite. Saranno realizzate nuove alberature per contrastare le isole di calore attraverso una rigenerazione verde degli spazi urbani come quella in itinere in Piazza Adda, Piazza Rossello, parcheggio Tersicore e in altre aree e scuole della nostra città, frazioni e zone marine comprese. Sono in corso le procedure per realizzare un Archeoparco di 7 ettari nella zona nord della città, un'infrastruttura verde che rivoluzionerà il quartiere Tiche. Si procederà alla manutenzione straordinaria dei parchi in un'ottica sempre più inclusiva, coinvolgendo nella gestione e piantumazione associazioni e semplici cittadini. Si realizzerà un'area verde, picnic e gioco a Cassibile in Contrada Palazzo e uno spazio gioco per i bambini a Belvedere, oltre alla manutenzione di quelli esistenti. Creazione di un nuovo parco, lungo l'argine del fiume Ciane, denominato "Parco del Ciane", destinato alla fruizione e alla ricreazione nell'omonima e pregiata area.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** ITALIA FRANCESCO

### - Partecipazione

L'obiettivo è di proseguire nelle iniziative di partecipazione democratica implementando anche i percorsi di co-progettazione dei percorsi programmatici, favorendo sempre più la condivisione con la cittadinanza e il monitoraggio "partecipato" dei progetti finanziati.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** CONSIGLIO SALVATORE

### - Patrimonio comunale

Il patrimonio comunale svolge un ruolo fondamentale, pertanto gli obiettivi verso cui ci direzioneremo vanno sia verso:

- l'acquisizione gratuita e l'accorpamento al demanio stradale comunale di strade o parte di sedimi stradali o loro pertinenze, utilizzati ad uso pubblico da oltre vent'anni strade al fine di provvedere a maggiori servizi in favore dei cittadini e a migliorare l'assetto urbanistico dei quartieri periferici del comune di Siracusa;
- la valorizzazione e l'alienazione del patrimonio immobiliare tramite procedure aperte;
- l'implementazione dei patti di collaborazione con i cittadini al fine di favorire il decoro urbano e permettere forme di democrazia partecipata con la presenza attiva dei cittadini grazie anche alla divulgazione del regolamento per i beni comuni;
- l'aggiornamento delle stime di tutto il patrimonio immobiliare del comune di Siracusa;
- l'apertura di centri anziani in zone periferiche per coprire le esigenze di tutta la cittadinanza;
- l'acquisizione di immobili al patrimonio comunale o la realizzazione di nuove strutture al fine di soddisfare le esigenze organizzative e operative degli Uffici Comunali e la razionalizzazione degli uffici comunali tramite la creazione di poli funzionali.
- l'apertura e la gestione moderna del Mercato ittico, già finanziato dal sottoscritto, per 3,2 milioni di euro, quando ho rivestito il ruolo di Assessore regionale all'agricoltura e alla Pesca, e sviluppo di attività a questo correlate.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** RUVIOLI BARBARA

### - Periferie e case popolari

Investire nella riqualificazione di interi quartieri destinati prevalentemente a edilizia residenziale sociale è anche la strada per trasformarli in spazi di comunità, in cui ciascuno possa sentirsi partecipe e protagonista. Puntiamo a garantire a tutti il diritto a una casa dignitosa e accessibile.

Per dare seguito a quanto sopra illustrato il Comune di Siracusa ha partecipato agli avvisi del PNRR in ambito di edilizia sociale e popolare per la manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico immobili di edilizia residenziale pubblica nel quartiere Grottasanta che risultano finanziati dal MINISTERO DELL'INTERNO per un importo di Euro 10.000.000,00.

Di primaria importanza per il prossimo quinquennio sarà la prosecuzione degli interventi per il supporto al disagio abitativo mediante il progetto di Housing First, di accoglienza per i lavoratori stagionali, delle azioni del progetto "FAMI, Comune dei Popoli", di azioni di contrasto alla povertà, per le attività dei centri anziani, di Recupero della "Casa Monteforte" da destinare a comunità alloggio per 24 anziani.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** CONSIGLIO SALVATORE

### - Pianificazione territoriale

La pianificazione territoriale è la base di ogni possibilità di sviluppo sociale, economico ed occupazionale. Aggiornamento della pianificazione scaduta da anni o non adeguata alle esigenze della cittadinanza (Piano Regolatore Generale, Piano Particolareggiato di Ortigia, Piano Urbano del traffico, ecc.) e realizzazione della pianificazione, prevista dalle norme e mai realizzata (Piano di Utilizzo del Demanio Marittimo, Piano Urbanistico Commerciale, ecc.). Nuova pianificazione, quale quella che può scaturire dall'esigenza di valorizzare contesti cittadini di pregio urbanistico e/o ambientale, quali la Borgata e il centro storico di Belvedere e Cassibile.

Potenziamento di tutte le circoscrizioni che, con la soppressione dei consigli di quartiere, rappresentano la prima interfaccia dei bisogni dei cittadini.

Nell'ottica del rafforzamento dei servizi da erogare al cittadino e a seguito della scelta che molte famiglie hanno fatto di andare a vivere stabilmente nelle contrade marine, sarà promossa l'istituzione della circoscrizione Neapolis-Municipalità del Mare con una apposita sede in prossimità dei plessi scolastici siti nelle stesse, per la creazione di vere e proprie case di quartiere capaci di erogare



servizi di prossimità, rilascio certificati e documenti di identità, presidio di polizia municipale, sportello tributi e politiche sociali per garantire una maggiore partecipazione alla vita pubblica dei cittadini che vivono quotidianamente in quelle zone.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** PANTANO VINCENZO

### - Piano di Manutenzione Stradale

- Un piano sinergico tra ufficio Patrimonio e ufficio Strade per l'acquisizione delle strade di interesse pubblico (come già avviato per Contrada Palazzo) per raggiungere l'obiettivo "zero strade bianche" che preveda la realizzazione, compatibilmente con il rispetto del bilancio comunale, del manto stradale in tutte quelle strade attualmente ancora "bianche" e sprovviste di una adeguata pavimentazione stradale.
- In prosecuzione e in continuità con quanto programmato, ed in corso di realizzazione, per Via Ascari, si prevede il rifacimento del Viale Pantanelli per consentire il raddoppio della viabilità per le zone costiere e balneari e per rendere effettiva la c.d. circonvallazione del mare.
- In continuità con il PUMS e con la valorizzazione delle zone dell'entroterra e con l'obiettivo di non consumare nuovo suolo, si propone, di concerto con il Libero Consorzio, il rafforzamento della "tangenziale del mare" che attraverso i tracciati esistenti di Traversa Cozzo Pantano, Traversa Torre Landolina, Strada San Domenico, Via Laganelli, traversa Arenaura conduca verso le zone costiere decongestionando dal traffico la Via Elorina e la SS115.
- Prosecuzione delle attività di manutenzione di straordinaria e messa in sicurezza delle strade di tutto il territorio comunale.
- Istituzione del "Tavolo Sottoservizi", al fine di concordare preventivamente con tutti i soggetti che per esigenze collettive intervengono sul manto stradale per sotto ubicare impianti e reti, attività, priorità e tempistiche di interventi sulle vie cittadine ed evitare che dopo che una strada venga asfaltata, questa, il giorno dopo, si veda aperta e poi malamente rattoppata.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** ITALIA FRANCESCO

### - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) si sviluppa intorno a tre assi strategici condivisi a livello europeo (digitalizzazione e innovazione, transizione ecologica, inclusione sociale) e si articola in 6 Missioni in linea con i 6 Pilastri del NGEU (digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura; rivoluzione verde e transizione ecologica; infrastrutture per una mobilità sostenibile; istruzione e ricerca; inclusione e coesione; salute).

Il PNRR è un'opportunità unica per emergere più forti dalla pandemia, trasformare la nostra città e realizzare SIRACUSA – CITTÀ ACCESSIBILE.

In relazione alla necessità ed opportunità di agganciare le ingenti risorse messe a disposizione dalla Unione Europea (Programmazione Comunitaria 2021C2027, Pnrr, Green Economy, ecc.), creazione di un "Ufficio Centrale Progettazioni" ed attivazione rapporti con gli Ordini professionali, Università e Centri di Ricerca.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** ITALIA FRANCESCO

### - Politiche Ambientali

Obiettivi, ciclo dei rifiuti:

Passaggio alla tariffazione puntuale per il raggiungimento della quota 65% raccolta differenziata e un incremento dei proventi derivanti dal recupero delle varie frazioni.

- Progettazione definitiva e realizzazione dei 3 nuovi CCR recentemente finanziati, affinché diventino anche luoghi didattici al servizio delle scuole.

- Il potenziamento del CCR di Targia ha l'obiettivo di informatizzare le procedure del CCR e ottimizzare i tempi di conferimento degli utenti migliorando il servizio dell'impianto e la percentuale di frazioni differenziate. La realizzazione di n. 9 isole ecologiche permetterà la distribuzione dei servizi a supporto della raccolta differenziata in tutto il territorio del Comune di Siracusa.

Realizzazione di un nuovo CCR in C.da Pizzuta, importo € 591.974,85 - Realizzazione nuovo CCR nell'area ad angolo tra via Mons. Lauricella con via G. Brancato € 591.974,85 - Realizzazione nuovo CCR in via Don Sturzo € 717.720,85 - Progetto di adeguamento e potenziamento del centro comunale di contrada Targia € 292.500,00 - Fornitura di n. 9 Strutture Intelligenti art. 5, comma 2 A, € 443.070,26;

Efficientamento energetico degli edifici pubblici:

I nuovi impianti contribuiranno all'implementazione della raccolta differenziata della Città di Siracusa e all'ulteriore ampliamento del servizio a disposizione dei cittadini.

La sfida della transizione energetica e della sostenibilità ambientale è stata affrontata e dovrà essere affrontata nei prossimi anni a Siracusa attraverso ulteriori azioni oltre quelle previste e finanziate con il PNRR, che riguardano:

- l'attuazione del PAESC approvato con Delibera del Commissario Straordinario - n. 10 del 08/06/2022;
- il ciclo dei rifiuti, con il potenziamento della raccolta differenziata che negli ultimi 5 anni è passata dal 17 % a oltre il 50 %;

- la riqualificazione energetica di immobili pubblici realizzati ed in corso di realizzazione (scuole – uffici – edilizia sociale);
- l'efficiamento energetico e l'ampliamento sostenibile del sistema di pubblica illuminazione già in corso durante questo mandato ed avviato con l'affidamento del servizio ad un nuovo gestore;
- la realizzazione di percorsi naturalistici e di nuove aree verdi.
- è già pronto il progetto esecutivo per migliorare la fruizione del porto di Ognina in attesa del finanziamento regionale.

Per quanto riguarda la qualità dell'aria, il Comune di Siracusa è l'unico ad aver creato un link nel proprio sito in cui è possibile consultare i dati rilevati dalle centraline dell'Arpa. Riguardo la problematica relativa ai miasmi, l'Amministrazione si è sempre battuta per far adottare le migliori tecnologie disponibili (BAT) alle grandi industrie per ridurre il carico di inquinanti. Il Comune di Siracusa è stato l'unico a non aderire alla richiesta di deroga per il superamento dei limiti di Legge presentata dagli industriali tramite Confindustria.

Questa amministrazione comunale è stata la prima a predisporre la ZAC (Zonizzazione acustica comunale) ai sensi del D. Lgs 447/95, questo strumento importantissimo per regolamentare le emissioni rumorose permetterà di superare la dicotomia tra residenti e gestori di locali.

Il Comune di Siracusa è, inoltre, il soggetto attuatore per le opere di bonifica delle discariche di Arenaura, Cardona e Santa Panagia inseriti nel SIN di Priolo Gargallo. Grazie all'AdP (Accordo di Programma) siglato nel dicembre 2020, il Comune ha ottenuto i fondi necessari per effettuare le indagini ambientali e gli interventi necessari per mettere in sicurezza i siti contaminati.

Interventi finanziati in corso di realizzazione:

Ex discarica Arenaura Caratterizzazione rifiuti, progettazione ed esecuzione interventi di MISE, indagini preliminari, eventuale progettazione o realizzazione ulteriori interventi € 1.250.000,00

Completamento intervento "Progettazione esecutiva ed esecuzione delle opere necessarie all'esecuzione dei lavori di copertura provvisoria e di regimentazione del biogas della discarica in C.da Cardona € 1.654.603,00

Sito di Santa Panagia Caratterizzazione rifiuti, verifiche di stabilità, indagini preliminari, realizzazione interventi di MISE, eventuale progettazione o realizzazione ulteriori interventi € 1.000.000,00

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** GRANATA BENEDETTO FABIO

### - Politiche culturali e turistiche

Si dovrà continuare sulla strada, solidamente tracciata in questi ultimi anni, della sua rigenerazione materiale e immateriale, con rinnovata attenzione alla qualità della vita dei cittadini e alla accoglienza dei turisti e viaggiatori e attraverso una piena valorizzazione del suo Patrimonio che possa sempre più caratterizzarla come Città della cultura, dell'accoglienza e dell'innovazione. Continueremo a perseguire alcuni obiettivi strategici e specifici. Vogliamo insistere sull'azione di "ricucitura" tra centro storico e Città, mitigando sotto ogni profilo la distanza tra il centro e le aree della Città percepite come "periferia" dai cittadini e dai viaggiatori.

Un altro obiettivo strategico è rappresentato dalla diversificazione dell'offerta culturale, ampliandola attraverso la valorizzazione dell'intero perimetro del nostro straordinario Parco archeologico lungo i 27 km delle Mura Dionigiane, ampliando la proposta museale e la organizzazione dei Musei cittadini, aprendo nuovi spazi espositivi, suggellando l'identità di Città Teatro attraverso la connessione tra la straordinaria realtà dell'Inda e del Teatro Greco con il rinato Teatro Comunale e con il Teatro di Verdura della Latomia dei Cappuccini, valorizzando Archimede come simbolo universale di innovazione e tecnica, esaltando lo sterminato patrimonio paesaggistico e ambientale marino e terrestre attraverso innovativi collegamenti via mare, nuovi spazi espositivi e nuovi "camminamenti" affascinanti e suggestivi.

La partecipazione attiva dei cittadini, delle categorie produttive, dei viaggiatori e dei turisti resta l'obiettivo strategico dell'intero sistema dell'offerta culturale, in continuità con il primato che Siracusa detiene, ex aequo con altri comuni, nella classifica sull'accessibilità delle Città italiane elaborata dall'ANMIL. Altro obiettivo per i prossimi anni sarà l'attivazione di filiere culturali e creative stimolando la crescita del capitale umano attraverso l'alta formazione, la crescita della offerta universitaria pubblica e privata, la valorizzazione delle importanti Accademie teatrali e artistiche già attive e le nuove opportunità imprenditoriali di settore. Al centro della nostra visione culturale e turistica, non mancherà attenzione alla nostra identità legata al mare, dal Porto alle aree balneari, dall'Area Marina Protetta al recupero della Tonnara storica come luogo dell'Anima. Il nostro progetto culturale rappresenterà e rispetterà la rotta condivisa con le Associazioni e con i cittadini. In una parola, Siracusa come "Città d'Acqua e di Luce": Acqua come elemento mitico, storico e geopolitico. Luce come elemento stabile di una identità dinamica nei secoli: Atena, Minerva e Lucia, segni raccolti nello stesso luminoso "spazio sacro" del Tempio/Duomo. Nei prossimi 5 anni vogliamo andare avanti nella complessa azione di riorganizzazione dell'offerta e dei servizi turistici e culturali, innovando il racconto, producendo cultura. Porremo in essere nuovi strumenti di sussidiarietà verticale ed orizzontale, intervenendo in ambito formativo e supportando la nascita di nuova imprenditorialità di qualità nel campo della cultura e dei servizi al turismo, anche attraverso controlli più rigorosi e regole più chiare.

La stratificazione storica unica che contraddistingue la Città troverà un nuovo, originale, paradigma di racconto aperto alla tecnologia e a nuovi spazi espositivi. Infine, spazi e luoghi della Città si "apriranno" ulteriormente al linguaggio dell'arte contemporanea e alle politiche giovanili, attraverso forme di creatività, scambi e contaminazioni. Abbiamo l'ambizione di consolidare ulteriormente la percezione diffusa della importanza della nostra Città, facendo della cultura un elemento attivo di trasformazione, crescita e cittadinanza attiva. Un nuovo racconto per i prossimi anni che faccia proprie le sfide della transizione climatica, energetica e digitale. Ci si pone, inoltre, l'obiettivo di istituire percorsi e programmi turistici accessibili in Ortigia e nei quartieri di Siracusa: itinerari accessibili tramite la destinazione temporanea e calendarizzata di vie e locali a specifiche iniziative (mostre, concerti, street food) e potenziare i trasporti accessibili.

Creazione di un modello di sviluppo che faccia leva sulle attuali e concrete potenzialità e peculiarità del territorio siracusano. Turismo, Cultura, Agroalimentare, Ambiente, Mare e Portualità. Istituiremo il "Tavolo permanente degli operatori del Turismo", al fine di programmare le Politiche di settore ed anche al fine di concordare la destinazione, nella sua totalità, della tassa di soggiorno (tassa di scopo) al potenziamento, alla creazione e allo sviluppo dei servizi e delle attività legate al Turismo e all'attrattività del

territorio cittadino tutto.

Sviluppo, riqualificazione e funzionalizzazione di tutto il perimetro del porto grande. Porto Passeggeri e creazione di una stazione marittima, Porto Turistico, Area dell'ex Idroscalo e limitrofe, che va aperta alla città e nella quale devono essere sviluppate attività, iniziative e servizi. Piena riqualificazione e fruizione della spiaggia della "Plaja" fino alle saline della Riserva Ciane/Saline, con eleganti camminamenti, punti svago e ristoro. Adeguamento delle banchine e miglioramento dei servizi a sostegno della marineria e dei nostri pescatori. Allestimento del ciclo per il prelievo e conferimento dei rifiuti marini, attraverso le opportunità che derivano dal Fondo comunitario per la Pesca (FEAMPA 2021- 27).

Valorizzazione e ammodernamento del Porto piccolo, Riva Porto Lachio e del Porto rifugio di Santa Panagia.

Riqualificazione, sistemazione e valorizzazione dell'area della darsena prospiciente la via Sen. Gaetano Moscuza.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** PAVANO GIANCARLO

### - Politiche Giovanili

Ci attiveremo per creare delle linee di azione a favore dei giovani miranti ad accompagnare i percorsi di crescita, stimolare e valorizzare il protagonismo e il loro contributo alla qualità della vita sociale e produttiva della comunità. Le linee di azione saranno: Stilare un protocollo d'intesa tra le scuole superiori e l'Amministrazione comunale entro cui comprendere le linee di intervento concordate ed i nuovi progetti individuati;

Dare occasione di partecipare attivamente alla vita politica e sociale della città;

Mettere in rete gli spazi per giovani all'interno di un disegno cittadino creando una mappa delle risorse pubbliche disponibili per i giovani;

Offrire ai giovani una pluralità di servizi e informazioni sulle opportunità, fornendo spazi e stimoli per le loro attività musicali, sportive, ricreative, ecc.;

Realizzare progetti di cittadinanza attiva e di promozione al benessere;

Sviluppare il tema della legalità attraverso percorsi formativi;

Formazione sulle digital skills;

Formazione sulle green skills promuovendo iniziative, progetti e programmi di sviluppo, di sensibilizzazione e di diffusione della cultura green nelle scuole;

Aiutare i giovani nei momenti di grande disagio giovanile al fine di garantirne il benessere emotivo, aiutandoli socialmente, psicologicamente e spiritualmente;

Sviluppare progetti di prevenzione all'uso e abuso di droghe e alcool ad ampia ricaduta su tutto il territorio comunale;

-Creare maggiore sinergia tra l'Ufficio Scolastico Territoriale, le scuole e le società sportive presenti sul territorio comunale al fine di evitare la "dispersione scolastica" e la "dispersione sportiva" degli studenti e valorizzare maggiormente i giovani talenti sportivi;

Trasformare edifici scolastici in luoghi di aggregazione aperti anche in autogestione nelle ore pomeridiane;

Apertura della biblioteca comunale con messa a disposizione delle aule studio per i ragazzi;

Promuovere attività artistiche presso l'Istituto Nazionale del Dramma Antico (INDA);

Potenziare la cultura dell'inclusione in modo che tutti coloro che si occupano di disabilità possano trovare punti di contatto e di riferimento in merito alle problematiche dei giovani diversamente abili.

Contrasto alle gravi forme di dipendenza esistenti, giovanili e non, con progetti ed attività mirate, in collaborazione con ASP e Istituzioni competenti.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** CONSIGLIO SALVATORE

### - Politiche per il personale comunale

Continuare ad implementare e valorizzare la dotazione organica dell'ente, presupposto necessario per realizzare la programmazione di mandato, con particolare riguardo al corpo della polizia municipale, e anche attraverso progressioni verticali e l'integrazione oraria del personale part time.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** RUVIOLI BARBARA

### - Politiche Sociali e pari opportunità

- Piena funzionalità di tutti i Centri sociali per anziani della città come luoghi in cui favorire il ruolo degli anziani nello scambio intergenerazionale con la comunità cittadina.

- Avvio di due "Poli per l'infanzia" in C.da Carroziere (angolo Via dello Sparviero – Via del Cormorano) e a Cassibile, in Via Giusti, per 160 bambini ciascuno da 0 a 6 anni;

- Costruzione e attivazione Polo dell'infanzia in Via Teofane per 150 bambini;

- Realizzazione Asilo Nido in Viale Epipoli con 100 posti;

- Attivazione di percorsi di assistenza, mediante l'erogazione di servizi integrati e intersettoriali, per 25 famiglie in situazione di

vulnerabilità;

- Azioni contro la dispersione scolastica alla ex Scuola "Chindemi" nel quartiere Mazzaroni con laboratori di musica, teatro e sport;
- 3 gruppi appartamento per n. 12 persone con disabilità non grave, e supporto ai destinatari attraverso il sostegno attivo alla ricerca del lavoro, presso locali ex Casa del Pellegrino;
- Realizzazione presso l'immobile denominato "Casa Monteforte" di una comunità alloggio per donne anziane;
- Attivazione del Progetto "Le TELE DI ARACNE", con l'Accademia Sartoriale, destinata ad occupare 10 giovani a rischio marginalità;
- Ampliamento dell'ostello per lavoratori stagionali a Cassibile fino a 206 posti con la creazione di un archeoparco e relativa area attrezzata per famiglie e bambini;- Realizzazione di 7 unità alloggiative per lavoratori nel settore dell'agricoltura con il completamento delle opere di urbanizzazione dell'area, Contrada Palazzo;
- Per le politiche di contrasto alla violenza di genere, realizzazione e attivazione di un "Centro Antiviolenza" in un immobile in Via Salibra;
- Creazione una "Stazione di posta" per il contrasto alla povertà estrema, presso ex "Casa del Pellegrino";
- Servizio di pronto intervento sociale con Centrale operativa e di una equipe di strada per garantire una risposta tempestiva alle persone che versano in una situazione di particolare gravità ed emergenza;
- Creazione di un Elenco degli enti accreditati promotori di Tirocini di inclusione sociale, destinato ad accelerare la spesa delle risorse a valere su fondi diversi (FNPS; Fondo Povertà, etc) per la realizzazione di Tirocini di inclusione sociale, per utenti in condizione di svantaggio sociale, di estrema povertà e/o con disabilità in carico ai Servizi di Assistenza Sociale;
- Attivazione del Progetto P.R.I.S.M.A. - Percorsi di Riqualificazione ed Inclusione Sociale Multilivello in Abitare – con servizio di assistenza alloggiativa temporanea per un massimo di 15 utenti e fino ad un massimo di 24 mesi, in appartamenti destinati a singoli, piccoli gruppi di individui o nuclei familiari in difficoltà estrema.- Creazione dell'Agenzia Della Casa Sociale Con Cohousing;
- Assunzioni a tempo indeterminato di 20 assistenti sociali e di 4 educatori e 4 psicologi entro il 2024 per un miglior servizio a supporto dei cittadini in tutti i quartieri della città;
- Circuiti "DIVERS-Hub" per promuovere sul territorio protocolli di intesa con partner nazionali ed europei per favorire l'inserimento lavorativo delle persone con disabilità, sia nel campo dell'imprenditoria (ad esempio Social Pub) che nelle realtà lavorative locali (tramite anche attività di sensibilizzazione e sostegno culturale all'inserimento stesso);
- Potenziare fondi comunali per servizi educativi, sportivi e ricreativi gratuiti "Dopo la scuola" a favore di ragazzi a rischio dispersione scolastica e persone con disabilità e a sostegno delle famiglie che non possono garantire un tale servizio ai propri figli;
- Istituire percorsi e programmi turistici accessibili in Ortigia e nei quartieri di Siracusa: itinerari accessibili tramite la destinazione temporanea e calendarizzata di vie e locali a specifiche iniziative (mostre, concerti, street food) e potenziare i trasporti accessibili.

Siracusa senza barriere: Piano di interventi, per una "Città accessibile" e per abbattere le barriere architettoniche, progettare spazi e arredi urbani a misura di ogni cittadino e visitatore. E' prioritaria la realizzazione di accessi facilitati e rampe in luoghi pubblici e mezzi di trasporto, semafori con indicatori acustici per i non vedenti, fermate degli autobus con informazioni in Braille e percorsi tattilo plantari. Tutti devono potersi muovere in tranquillità e in sicurezza. Verrà istituita una Consulta della disabilità, con nomina di un responsabile in grado di sostenere e indirizzare l'amministrazione nell'adozione di tutti quei provvedimenti che mirano al miglioramento della qualità della vita di chi vive una condizione di disagio o fragilità.

Creazione di un ufficio dedicato che metta in rete i CAV (centri antiviolenza), le cui risorse vengono inviate dalla Regione, con attività di sportello rivolte alle donne vittime di violenza, per accedere anche al "Reddito di Libertà".

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** GIBILISCO GIUSEPPE

### - Politiche Sportive

Lo sport rappresenta un elemento fondante di qualsiasi impostazione di politiche pubbliche che abbiano come obiettivi lo sviluppo della persona, dell'interazione e dell'inclusione sociale. Una visione strategica delle politiche sportive non può prescindere dagli spazi ove lo sport è praticato, ovvero gli impianti sportivi. Grazie agli investimenti degli ultimi anni, la maggior parte degli impianti sportivi comunali sono stati interamente riqualificati, si propone il completamento ai fini dello svolgimento dell'attività agonistica delle strutture ancora carenti, come la costruzione del terzo ed ultimo spogliatoio del campo di calcio di Belvedere, condizione necessaria per l'omologazione per poter ospitare incontri ufficiali, e la messa a norma di tutti gli impianti laddove ne siano sprovvisti come il palazzetto dello sport. Insieme alla realizzazione dei due impianti sportivi finanziati attraverso i fondi del pnrr, (campo da rugby e struttura per pallavolo e pallacanestro in contrada Pizzuta, e il Palaindoor ) grande attenzione sarà prestata alla struttura della cittadella dello sport in cui i lavori di sostituzione e rifacimento della caldaia e dell'impianto solare termico, saranno affiancati dalla sostituzione della copertura della piscina piccola con installazione di pannelli fotovoltaici, la manutenzione straordinaria del palazzetto dello sport e del pattinodromo per una riqualificazione complessiva di uno degli impianti più importanti e strategici della città.

Le azioni principali dovranno, inoltre, essere mirate a:

- promuovere le attività d'integrazione con gli atleti diversamente abili e più in generale l'inclusione sociale; promuovere eventi sportivi multidisciplinari che coinvolgano professionisti e dilettanti, anche puntando su tematiche di interesse diffuso come la prevenzione e la legalità;
- candidare i nostri impianti, ad ospitare eventi sportivi regionali, nazionali e internazionali; promuovere i nostri impianti per ospitare atleti provenienti da altre regioni o nazioni; sostenere le eccellenze sportive locali.

Vogliamo altresì intervenire, nei prossimi cinque anni, sulla grande copertura del Palazzetto, disponibile per installare un impianto fotovoltaico di un Mega, per azzerare i costi energetici di tutti gli impianti presenti in Cittadella ed anche delle scuole vicine, creando una comunità energetica.

La struttura tensostatica, anch'essa ereditata chiusa al pubblico, è una struttura polivalente molto bella ed interessabile, anche

soprattutto per l'altezza del tetto che permette l'espletamento di alcune discipline sportive, dove l'altezza rappresenta una questione dirimente. Il nostro programma prevede l'indipendenza della struttura dall'adiacente PalaLoBello per quanto riguarda i servizi e gli spogliatoi, uomo, donna, disabili, arbitri, attraverso il ripristino delle strutture esistenti (bagni uomo, donna, disabili distrutti e vandalizzati) e la messa in opera di spogliatoi uomo, donna, arbitri accanto agli stessi. Questo ci permetterà di raggiungere, oltre all'indipendenza della struttura, le condizioni necessarie per arrivare all'accesso del pubblico nella stessa.

La piscina Quadrifoglio sarà oggetto di manutenzione straordinaria e ripristino sia da un punto di vista estetico sia da un punto di vista degli impianti che l'alimentano (pompe-filtri).

L'impianto sportivo di Via Lazio sarà completamente rifinanziato attraverso il credito sportivo, pertanto realizzeremo un nuovo campo da calcio e calcetto, ripristinando, al contempo, la struttura tensostatica.

Tariffe agevolate negli impianti sportivi per gli utenti più fragili e over 65 al fine di promuovere il valore e la cultura dello sport e del benessere.

Si attenzioneranno le palestre scolastiche per facilitarne l'accesso con tariffe agevolate alle associazioni del territorio che patiscono una carenza di impianti.

Anche al Camposcuola "Pippo di Natale" intendiamo potenziare l'impianto solare termico per fornire acqua sanitaria calda ai servizi. Omologheremo il campo da calcio per ospitare partite ufficiali dei campionati fino alla categoria esordienti.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** GIBILISCO GIUSEPPE

### - Polizia municipale

Al fine di garantire ancor di più la sicurezza urbana sia sotto un profilo strategico sia operativo si necessita di ampliare l'organico del Corpo di Polizia Municipale della Città di Siracusa. È inteso che tanto la vivibilità quanto il decoro della nostra città, sono temi che necessitano di concetti quali la tutela, la prevenzione, la repressione; ne consegue che il ruolo degli Agenti non è solo di monitoraggio ma anche di presidio statico e dinamico del territorio cittadino e dei siti di maggior interesse da parte dei cittadini e dei turisti.

Ampliare ed estendere la presenza sul territorio degli Agenti non solo può rappresentare un fattore di ostacolo ad azioni criminali ma anche di promozione della legalità e convivenza civile nelle aree più marginali del territorio cittadino.

Il tema che può apparire a taluni non di grande valenza risiede anche nella capacità di problem solving degli Agenti. Una pianificazione strategica che possa definirsi ottimale passa attraverso la consapevolezza che il Corpo di Polizia Municipale è l'elemento di unione e di primo contatto tra i cittadini e l'ente in una moltitudine di casi, ne consegue pertanto che più gli Agenti sono abili e capaci più il traguardo dell'efficienza amministrativa viene rapidamente raggiunto. Il benessere, la serenità e la tutela della nostra comunità è l'elemento fondamentale su cui si basa l'azione politica e di riflesso l'azione che viene svolta di fatto quotidianamente dalle varie sezioni del Corpo di Polizia Municipale.

Ulteriormente, ampio spazio bisognerà dare a nuovi patti territoriali per la sicurezza ed ai controlli interforze, alla realizzazione di nuovi impianti altamente avanzati di videosorveglianza, utilizzo costante di droni contestualmente all'utilizzo di apparecchiature tecnologiche.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** CONSIGLIO SALVATORE

### - Programmazione territoriale

- Revisione del PRG che preveda volumi zero e che ponga particolare attenzione alle zone di particolare valore naturalistico, nonché siti di natura 2000, alcune, spesso lasciate ai margini della programmazione e della offerta turistica e culturale: la Riserva naturale ciane saline, la riserva naturale integrale grotte Monello, la riserva di Cava Grande del Cassibile, l'area Marina protetta del Plemmirio, la Tonnara di Santa Panagia e il Parco Archeologico della Neapolis.

- Individuazione di una o più aree (contrada Targia, via Stentinello, viale Pantanelli) da adibire a distretto delle attività metalmeccaniche e artigianali che possano fruire dei vicini collegamenti autostradali e ferroviari.

- La proposta alla Regione Sicilia di una legge speciale per la zona Umbertina, la Borgata Santa Lucia.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** CELESTI TERESELLA

### - Randagismo

Città sia sempre più "pet friendly"

le campagne di sterilizzazione e sensibilizzazione alla microcippatura di cani e dei gatti;

riqualificazione e aumento delle aree dedicate alla sgambettatura, gattile/canile comunale;

potenziamento dei rapporti con le associazioni del territorio impegnate nella lotta al contrasto del randagismo.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** CELESTI TERESSELLA

### - SANITA'

Nella qualità conferita dalla Legge che indica nel Sindaco il "Responsabile della Tutela della Salute Pubblica", attivazione di iniziative necessarie per innalzare il carente livello di qualità dell'offerta sanitaria e il miglioramento funzionale e strutturale degli attuali nosocomi cittadini. Il dovere di un'attenzione particolare ai malati oncologici, che non possono aspettare tempi biblici per tante esigenze che vivono. Controllo e impulso sulla realizzazione del nuovo ospedale nei tempi più celeri.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** CELESTI TERESSELLA

### - Scuola e politiche scolastiche

La scuola è stata una priorità di questa Amministrazione sia dal punto di vista dello sviluppo di politiche educative sia dal punto di vista dell'efficientamento edilizio degli istituti. Nel prossimo mandato si proseguirà con le attività educative che sono state promosse nei precedenti cinque anni mediante l'ideazione e la progettazione del Piano dell'Offerta Formativa Territoriale, proposto a tutti gli Istituti comprensivi. Saranno impegnate le somme necessarie per gli interventi programmati per i plessi scolastici a valere sui bilanci comunali. A supporto della didattica e di una serena fruizione da parte degli alunni, si proseguirà nella realizzazione delle zone scolastiche attraverso il progetto "Il mondo a 30 all'ora". Nell'ambito delle politiche scolastiche importante è stata l'attività portata avanti da Città educativa, l'ufficio del Comune che, in stretta collaborazione con le scuole e le associazioni del Terzo settore, prova a consolidare nei bambini, sin dalla tenera età, il senso civico, il rispetto per gli altri e la cultura dei beni comuni. L'amministrazione assicurerà la prosecuzione delle attività sviluppate da Città educativa.

La nostra città non potrà dirsi compiutamente accessibile fin quando non avrà concretamente integrato, accolto, offerto opportunità alle nuove generazioni attraverso i suoi piani di sviluppo.

Garantire a tutti accessibilità ai servizi, alle infrastrutture, alle opportunità che la città offre in modo inclusivo e sforzandosi di abbattere le barriere fisiche, economiche e culturali che rendono alcune famiglie più fragili.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** ITALIA FRANCESCO

### - Servizi cimiteriali

Lavoreremo affinché la nostra città sia dotata di una nuova struttura cimiteriale consona alle esigenze della città, e affinché la linea di cremazione sia una realtà concreta e tangibile a disposizione dei cittadini e non solo, in quanto unicum nel territorio provinciale. A ciò affiancheremo manutenzioni straordinarie delle palazzine e degli spazi interni ammalorati. Sarà agevolata l'accessibilità degli spazi cimiteriali a tutti i cittadini eliminando le barriere architettoniche. Rafforzeremo i sistemi di video sorveglianza interni ed esterni.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** ITALIA FRANCESCO

### - Servizio Idrico Integrato

Per il Servizio idrico integrato (SII) si programmano i seguenti miglioramenti:

- l'installazione e la gestione di ulteriori cassette dell'acqua, oltre le 8 già in funzione, dotate di sistema a osmosi inversa;
  - la realizzazione di una campagna pubblica di sensibilizzazione al risparmio idrico e attuazione programmi di retrofit ("do it yourself");
  - l'ampliamento dell'installazione e manutenzione di ulteriori docce temporizzate nelle spiagge libere per il periodo estivo, oltre le 11 già posizionate nel 2022;
  - interventi di revamping fondamentali per ammodernare l'intero sistema idrico. Tra questi la progettazione di una condotta sottomarina in contrada Targia con un sistema che permetterà di immettere i reflui del depuratore non più sul Canale Grimaldi, ma direttamente a mare ed ottenere una migliore qualità delle acque all'interno del porto grande di Siracusa;- la sistemazione di nuove condotte (via Mosco- via Trapani);
  - l'individuazione di 14 pozzi nuovi pozzi in contrada Belfronte per il miglioramento della qualità dell'acqua con il fine di salvaguardare le risorse idriche ed evitare di richiamare ulteriori acque dal mare che in passato hanno causato la compromissione degli acquiferi costieri di aree protette e di interesse comunitario, dovuto ad un disordinato sviluppo urbanistico della città; e l'efficientamento del depuratore, con la possibilità di produrre energia da fonti rinnovabili per auto consumo.
- Adeguamento e messa a norma dell'impianto sollevamento reflui urbani C.da Fusco - aggiornamento prezzi e realizzazione opere

civili e impianti Storm Tank comoda "progetto esecutivo per la mitigazione delle criticità in ordine ai carichi di portata in ingresso all'impianto di sollevamento primario liquami di c.da Fusco Siracusa in occasione di importanti eventi meteorici"

Revamping impianti e rete

- realizzazione degli interventi di revamping degli impianti, secondo elevati standard qualitativi e di efficacia. Gli interventi dovranno riguardare il depuratore di c/da Canalicchio;
- servizio di automazione e telecontrollo integrati con gli enterprice system (GIS, ERP, etc.);
- Riduzioni perdite reali rete idrica - valore migliorativo presentato dell'indicatore perdite idriche lineari (macro-indicatore M1a della deliberazione AEEGSI 917/2017/R/IDR) rispetto al valore attuale (anno 2019) pari al 64%;

Ampliamento rete fognaria:

- realizzazione condotta fognaria Via Bulgaria;
- realizzazione estensione rete fognaria e smaltimento acque meteoriche Via Marco Costanzo/ via F. Juvara con recapito condotta Viale Zecchino;
- realizzazione sistema fognario via capo Passero e traverse via del Piombo (Plemmirio);
- realizzazione sistema fognario via Capo Murro di Porco (Plemmirio);
- realizzazione sistema fognario via Capo Stilo e via Capo Palinuro (Plemmirio);
- Adeguamento e gestione impianto sollevamento reflui campo Protezione Civile Cassibile

Ampliamento rete idrica:

- realizzazione condotta idrica da Cassibile a via delle Muse (Fontane Bianche);
- realizzazione condotta idrica via Lago di Garda (Fontane Bianche);

Miglioramento delle acque all'interno del porto grande:

- Progetto di fattibilità tecnico economica per la realizzazione di una condotta sottomarina presso c/da Targia per lo scarico dei reflui urbani depurati

Ampliamento Servizi al Cittadino:

- recupero, gestione e manutenzione di tutte le fontane/fontanelle incluse quelle nei parchi, ville e giardini comunali;
- installazione e gestione docce spiagge libere (Solarium Forte Vigliena, Solarium Sbarcadero, Spiaggia Isola Punta Carrozza, Spiaggia Fanusa sbocchi 2,3,4, Arenella, Costa del Sole, Ognina spiaggia scogli piatti, Fontane Bianche Spiaggetta e Via Taormina);
- sistemazione, sostituzione e gestione tombini stradali, griglie e caditoie acque meteoriche.

Fognatura Borgata:

- Ripresa delle opere necessarie per il ribaltamento della vecchia fognatura alla nuova realizzata nel quartiere Borgata, l'intervento è necessario perché la rete vetusta è soggetta a continue rotture con disservizi per tutta la popolazione residente e con conseguenti danni ambientali.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** ITALIA FRANCESCO

### - Siracusa religiosa

Siracusa ha una "Storia Religiosa" plurimillenaria, che inizia nei primi secoli del primo millennio, quando i primi Cristiani professavano il proprio culto nascosti nelle Catacombe, passa per il martirio di Santa Lucia e giunge fino al miracolo della Madonna delle Lacrime. Altre realtà, con molto meno o con miracoli soltanto "presunti", hanno incentrato un'intera economia territoriale, che per tipologia è prettamente stagionalizzata. Proporremo all'Arcidiocesi la Istituzione del "Tavolo Permanente per la promozione e valorizzazione del Turismo Religioso", al fine di giungere a una complementare e reciproca attività di promozione del Turismo Religioso e della valorizzazione e diffusione del culto e dei festeggiamenti in onore di Santa Lucia, Vergine e Martire Siracusana, della quale, i Siracusani, con il loro Sindaco in testa, rivendicano il ritorno in città delle Sacre spoglie mortali.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** PANTANO VINCENZO

### - Siracusa senza barriere

Piano di interventi, per una "Città accessibile" e per abbattere le barriere architettoniche, progettare spazi e arredi urbani a misura di ogni cittadino e visitatore. È prioritaria la realizzazione di accessi facilitati e rampe in luoghi pubblici e mezzi di trasporto, semafori con indicatori acustici per i non vedenti, fermate degli autobus con informazioni in Braille e percorsi tattilo plantari. Tutti devono potersi muovere in tranquillità e in sicurezza. Verrà istituita una Consulta della disabilità, con nomina di un responsabile in grado di sostenere e indirizzare l'amministrazione nell'adozione di tutti quei provvedimenti che mirano al miglioramento della qualità della vita di chi vive una condizione di disagio o fragilità.

## Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

**Referente politico** BANDIERA EDGARDO

### - Strategia Area Urbana Funzionale

Macro Area A "Mobilità sostenibile", riguardano il potenziamento della rete delle infrastrutture viarie con nuovi parcheggi scambiatori nei punti di accesso alla città, il miglioramento del trasporto pubblico locale con potenziamento della flotta con autobus e minibus elettrici, sviluppo di forme di mobilità sostenibile anche in collaborazione con i privati (auto elettriche, bici e monopattini).

Per la Macro-Area B "qualità ambientale e utilizzo sostenibile delle risorse" si prevede la riqualificazione dei sistemi idrici, il potenziamento della raccolta differenziata, il miglioramento dell'efficienza energetica del sistema città, aumentare la capacità di produzione di energia da fonti rinnovabili, incremento delle aree verdi, interventi contro il dissesto idrogeologico.

Le azioni previste per la Macro-Area C "Riqualificazione e rifunionalizzazione del patrimonio edilizio e degli spazi pubblici", sono la riqualificazione di immobili di valenza culturale, recupero e riqualificazione di spazi destinati ad ospitare l'offerta di servizi sociali e di welfare in tutti i comuni della FUA, la riqualificazione delle strutture dedicate alle attività sportive e realizzazione di nuovi impianti nelle aree meno servite, interventi di riqualificazione del contesto urbano dedicati in particolare ai centri storici, alle aree degradate e alle aree turistiche, con azioni finalizzate a migliorare il decoro urbano, creare nuovi spazi di socializzazione per la comunità locale, abbattere le barriere architettoniche, ridurre i consumi energetici, riqualificazione degli edifici comunali dedicati alla fornitura di servizi amministrativi ai cittadini, attraverso interventi per il risparmio energetico e l'accessibilità, interventi per l'adeguamento sismico, efficientamento energetico e riqualificazione delle scuole cittadine e per incrementare la dotazione delle scuole di attrezzature e spazi per le attività didattiche e per quelle extra-curricolari, riqualificazione di aree dismesse per attivare spazi di co-working che facilitino l'insediamento e lo sviluppo di nuove attività produttive in particolare nel settore dei servizi ai cittadini e alle imprese e nell'economia della conoscenza.

Nel 2021 l'amministrazione ha esplorato le potenzialità di sviluppo urbano di una vasta area di proprietà del comune di Siracusa e del gruppo Ferrovie dello Stato. L'amministrazione comunale ha verificato la disponibilità dell'Assessorato regionale alla Infrastrutture e del gruppo Ferrovie dello Stato al fine di stipulare un accordo di collaborazione. Tale area di circa 30000 mq si trova in posizione centrale e strategica rispetto ad alcuni dei principali attrattori turistico culturali della città: le strade del mare, il parco archeologico della Neapolis, il ginnasio romano, il museo archeologico paolo orsi e il santuario della Madonna delle Lacrime. A sud est, tale area rappresenta, inoltre, l'accesso naturale al centro storico e all'isola di Ortigia e lambisce un'ampia zona fortemente interessata da investimenti pubblici alcuni dei quali già realizzati, in corso di realizzazione o da realizzare e da un virtuoso fenomeno di riqualificazione economico sociale che, a partire dall'isolotto di Ortigia, ha interessato e coinvolto il quartiere umbertino. Motore di tale sviluppo è stata la rapida crescita del turismo nell'ultimo decennio e delle attività e servizi ad essa collegati. L'area oggetto di interesse rappresenta, quindi, una vera e propria "Porta della Città" (stazione ferroviaria, stazione degli autobus ed entrate veicolari), nonché al waterfront (Porto Piccolo e Porto Grande) e accesso diretto alle aree archeologiche e di interesse culturale. Le azioni sono volti ad innalzare la qualità del "sistema-città", in quanto svolgono un'azione duplice finalizzata, da una parte, a migliorare il livello delle connessioni fisiche con attrezzature e servizi, e con le aree a carattere storico-culturali ed ambientali, e al contempo, a favorire l'insediamento di nuove attività pubbliche e private in grado di attivare meccanismi di forte attrazione di talenti, investimenti e riqualificazione complessiva. L'obiettivo di rigenerazione complessiva dell'area in oggetto rappresenta, quindi, per la città di Siracusa una irripetibile opportunità di riqualificazione urbanistica, infrastrutturale, sociale, economica e culturale in senso ampio, strategicamente inserita in un contesto di altri interventi di recupero dell'intera area già finanziati, attraverso azioni coerenti, concorrenti e interdipendenti sulla stessa area da parte di diversi soggetti pubblici e privati (Comune di Siracusa, IACP, Ferrovie dello Stato).

Nel 2021 il Comune di Siracusa ha presentato la richiesta di assegnazione contributo per interventi riferiti ad opere pubbliche di rigenerazione urbana ai sensi degli artt. 42 e 43 della legge 169/2019 e del DPCM del 21 gennaio 2021. Con il Decreto Interministeriale del 30.12.2021 risultano finanziati gli interventi per Euro 19.845.000,00.

Per la Macro-Area D "Sviluppo economico e valorizzazione del capitale umano" sono state pianificate iniziative per la qualificazione dell'offerta formativa a tutti i livelli, finalizzate a innalzare i livelli delle competenze degli studenti, a migliorare l'orientamento e l'inserimento lavorativo, interventi per rafforzare i sistemi dei business services e delle conoscenze a supporto delle specializzazioni economiche del territorio, per supportare la innovazione, digitalizzazione e internazionalizzazione delle imprese, ed interventi per supportare la nascita di nuove imprese attraverso la predisposizione di incentivi e servizi dedicati ai nuovi imprenditori, la realizzazione di incubatori di impresa, living lab, centri e reti per lo start-up, incentivando in particolare lo sviluppo di forme innovative di imprenditoria sociale.



## SEZIONE STRATEGICA

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46, comma 3, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea che si possono ritenere sintetizzabili nel rispetto degli obiettivi di finanza pubblica e nella capacità di cogliere l'opportunità di finanziamenti europei a copertura di spese ed investimenti sostenuti dall'Amministrazione.

In particolare, la SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica:

1. le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del proprio mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo,
2. le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali,
3. gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'Amministrazione intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Prima di analizzare la pianificazione strategica per missione di bilancio, si procede ad analizzare le **condizioni esterne** e le **condizioni interne** per le quali è richiesto l'approfondimento relativamente al periodo di mandato.

#### 4. Quadro delle condizioni esterne all'ente

##### Indirizzi di programmazione comunitari e nazionali

Con riferimento alle **condizioni esterne**, l'analisi strategica richiede, almeno, l'approfondimento dei seguenti profili:

1. Gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
2. La valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
3. I parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Come anticipato, la pianificazione deve tenere conto del saldo di finanza pubblica ex art. 10 della legge n. 243/2012 (fiscal compact) e ss.mm.ii, dei vincoli di cui all'art. 87 della Costituzione secondo cui ogni decisione di spesa deve indicare la relativa copertura finanziaria e di cui all'art. 119 della Costituzione che consente l'indebitamento unicamente per finanziare investimenti. Dovrà inoltre considerare i seguenti limiti di spesa tenendo conto dei vincoli posti dal saldo di finanza pubblica, dal piano triennale di contenimento delle spese di cui all'art. 2, commi da 594 a

599 della Legge 244/2007, delle riduzioni di spesa disposte dall'art. 6 del D.L. 78/2010 e di quelle dell'art. 1, commi 146 e 147 della Legge 24/12/2012 n. 228,

Con riferimento alle **condizioni esterne**, l'analisi strategica richiede, almeno, l'approfondimento dei seguenti profili:

1. Gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
2. La valutazione corrente e prospettica della situazione socioeconomica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
3. I parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Come anticipato, la pianificazione deve tenere conto del saldo di finanza pubblica ex art. 10 della legge n. 243/2012 (fiscal compact) e ss.mm.ii, dei vincoli di cui all'art. 87 della Costituzione secondo cui ogni decisione di spesa deve indicare la relativa copertura finanziaria e di cui all'art. 119 della Costituzione che consente l'indebitamento unicamente per finanziare investimenti.

Dalla pubblicazione del Documento di economia e finanza 2023 si riporta il seguente paragrafo:

*“L'indebitamento netto delle Amministrazioni pubbliche (AP) si è ridotto di circa un punto percentuale: 8,0 per cento dal 9,0 per cento registrato nel 2021. L'elevato livello del deficit è imputabile alla revisione contabile dei crediti fiscali legati ai bonus edilizi, senza la quale il dato sarebbe stato pari al 5,4 per cento, inferiore all'obiettivo ufficiale del 5,6 per cento del PIL. Il rapporto debito/PIL è risultato pari al 144,4 per cento, 1,3 punti percentuali inferiore rispetto alla previsione del Documento programmatico di bilancio (DPB) dello scorso novembre. La crescita del PIL nominale (6,8 per cento) e reale (3,7 per cento), oltre a condurre al superamento del livello produttivo del 2019 sulla scia del recupero avvenuto nel 2021, ha contribuito alla riduzione del rapporto debito/PIL, pari a 5,5 punti percentuali rispetto al 2021. Nel biennio 2021-22 il calo è stato pari a 10,5 punti percentuali, riassorbendo più della metà dell'incremento del debito del 2020 dovuto alla crisi pandemica.*

*In questo contesto, alla luce del miglioramento della previsione di indebitamento netto a legislazione vigente, il Governo ha deciso di confermare gli obiettivi programmatici di deficit indicati nel Documento Programmatico di Bilancio dello scorso novembre, pari al 4,5 per cento del PIL nel 2023, 3,7 per cento nel 2024 e 3,0 per cento nel 2025. Per il 2026 il nuovo obiettivo di indebitamento netto è fissato al 2,5 per cento del PIL, in linea con la previsione tendenziale e al di sotto del limite del 3 per cento previsto dal Patto di Stabilità e Crescita.*

*Il margine di bilancio rispetto alle previsioni tendenziali finanzia un taglio del cuneo fiscale sul lavoro dipendente nel 2023 (per oltre 3 miliardi in termini di minori oneri contributivi) e l'allocazione sul Fondo per la riduzione della pressione fiscale nel 2024 di una somma superiore ai 4 miliardi. Il finanziamento degli interventi di politica di bilancio avverrà individuando le opportune coperture all'interno del bilancio pubblico, al fine di preservare la sostenibilità delle finanze pubbliche*

*In proposito, pur considerando che le proiezioni di finanza pubblica a legislazione vigente non comprendono le cosiddette politiche "invariate", che come noto coprono una serie di spese cui si dovrà dare corso in considerazione di impegni internazionali o fattori legislativi, ivi compreso il finanziamento di futuri rinnovi contrattuali nella PA, andrebbero forniti elementi quantitativi circa la presumibile entità di tali oneri, al fine di valutare i margini di intervento garantiti dalla differenza fra stime programmatiche e tendenziali.*

*Pertanto, in conseguenza dello spazio di manovra deciso dal Governo, l'indebitamento netto programmatico delle Amministrazioni pubbliche nel 2023 è fissato al 4,5 per cento del PIL, rispetto al 4,4 per cento indicato nella previsione tendenziale. Anche nel 2024 l'indebitamento netto programmatico sconta un peggioramento (di 0.2 p.p.) rispetto al tendenziale, per poi riallinearsi ai valori tendenziali nel biennio successivo. I suddetti valori programmatici, comunque, ricalcano quelli già contenuti nel quadro programmatico definito nella NADEF 2022 e nel DPB 2023.*

*Beneficiando dell'effetto dei suddetti interventi sulla pressione fiscale, nello scenario programmatico il tasso di crescita del PIL reale risulta pari all'1% nel 2023 e all'1,5% nel 2024. Rispetto alla previsione tendenziale, nel 2023 la più elevata crescita del PIL (+0,1 punti percentuali) è da ascrivere al taglio contributivo.*

*Alla luce di tale quadro, la politica di bilancio è chiamata ad assicurare la piena sostenibilità della finanza pubblica, pur restando pronta a rispondere a nuove emergenze che dovessero manifestarsi, ispirandosi a principi di prudenza che conducano alla sua normalizzazione e ad un'intonazione sostanzialmente neutrale, anche in vista della disattivazione della clausola di salvaguardia generale.*

*A fronte del quadro programmatico di finanza pubblica, è necessario richiamare alcuni vincoli istituzionali che sottendono la valutazione della finanza pubblica strutturale che è l'oggetto di questa sezione.*

*La finanza pubblica è regolata dal cosiddetto braccio preventivo (preventive arm) del Patto di stabilità e crescita (PSC): in base a tale patto, gli Stati membri predispongono e aggiornano periodicamente i rispettivi programmi di stabilità, con i quali presentano il percorso di aggiustamento necessario per il conseguimento dell'obiettivo di medio termine (OMT) della finanza pubblica. Tale obiettivo è espresso in termini di valore del saldo di bilancio strutturale, il quale si calcola sottraendo dal saldo nominale del conto consolidato delle pubbliche amministrazioni (indebitamento/accreditamento netto) la componente dovuta al ciclo economico, le misure temporanee e quelle una tantum.*

*In seguito all'emergenza pandemica, è stata attivata nel 2020 la Clausola Generale di Salvaguardia (CGS), mai prima utilizzata. Nel 2021, l'orientamento della Commissione sulla politica fiscale ha confermato che la CGS sarebbe rimasta attiva anche per il 2021 invitando, allo stesso tempo, il ripristino di regole più prudenziali non appena le condizioni economiche lo avessero permesso. La sospensione formale delle regole fiscali ad opera della CGS è stata confermata anche per il 2022. Per il 2023, sulla base delle previsioni economiche invernali, la Commissione ha ritenuto opportuno passare da un orientamento di bilancio favorevole, tenuto nel periodo 2020-2022, ad uno sostanzialmente neutrale. A livello dei singoli Stati, la Commissione ha invocato, invece, un graduale consolidamento fiscale già a partire dal 2023 per i paesi caratterizzati da un debito elevato; tuttavia, la Commissione ha riconosciuto che un aggiustamento troppo brusco potrebbe avere un impatto negativo sulla crescita economica e, di conseguenza, sulla sostenibilità fiscale. La raccomandazione si è pertanto tradotta nella richiesta di comprimere, mantenendola sotto controllo, la tendenza alla crescita della spesa corrente; al contempo, si è invitato a continuare lo stimolo degli investimenti pubblici, inclusa la componente finanziata con risorse nazionali.*

*Commissione europea, Comunicazione della Commissione al Consiglio sull'attivazione della clausola di salvaguardia generale del patto di stabilità e crescita, del 20/03/2020, COM(2020) 123 finale.*

*Communication from the Commission to the Council.*

*Tale impostazione è stata di recente confermata dalla Commissione.*

*La più immediata conseguenza dell'attivazione della clausola di salvaguardia comporta la sospensione del percorso di convergenza verso l'OMT. Sotto tale clausola il PSC non è però sospeso. Per tale motivo, la sorveglianza fiscale europea rimane attiva sebbene la Commissione abbia ribadito l'inopportunità di assumere decisioni in merito all'apertura di procedure per i disavanzi eccessivi.*

*L'orientamento complessivamente rilassato della politica di bilancio ha comunque registrato un punto di svolta con le "Linee guida della Commissione Europea per la politica fiscale 2024", in occasione della cui predisposizione è stata annunciata per la fine del 2023 la disattivazione della Clausola Generale di salvaguardia e la potenziale reintroduzione (primavera 2024) delle procedure per deficit eccessivo (PDE), anche se la Commissione non ritiene comunque opportuno tornare alla matrice dei requisiti di aggiustamento utilizzata nell'ambito del braccio preventivo del PSC tra il 2015 e il 2020*

***Focus. Linee guida della Commissione europea per la politica fiscale 2024***

*L'8 marzo 2023 la Commissione europea ha enunciato i principi fondamentali che dovranno ispirare la politica fiscale a livello europeo, che prevedono:*

*il rispetto degli obiettivi di bilancio fissati dagli Stati membri nei loro programmi di stabilità e convergenza, con attenzione al saldo strutturale a medio termine, purché tali obiettivi siano coerenti con l'obbligo di garantire che il rapporto debito pubblico/PIL sia avviato su un percorso di riduzione o rimanga a livelli prudenti e che il disavanzo di bilancio sia al di sotto del valore di riferimento del 3% del PIL a medio termine;*

*la differenziazione delle strategie di bilancio sulla base dei problemi di debito pubblico dei singoli Stati membri;*

*la rilevanza della spesa primaria netta, come proposto negli orientamenti della Commissione in materia di riforme,*

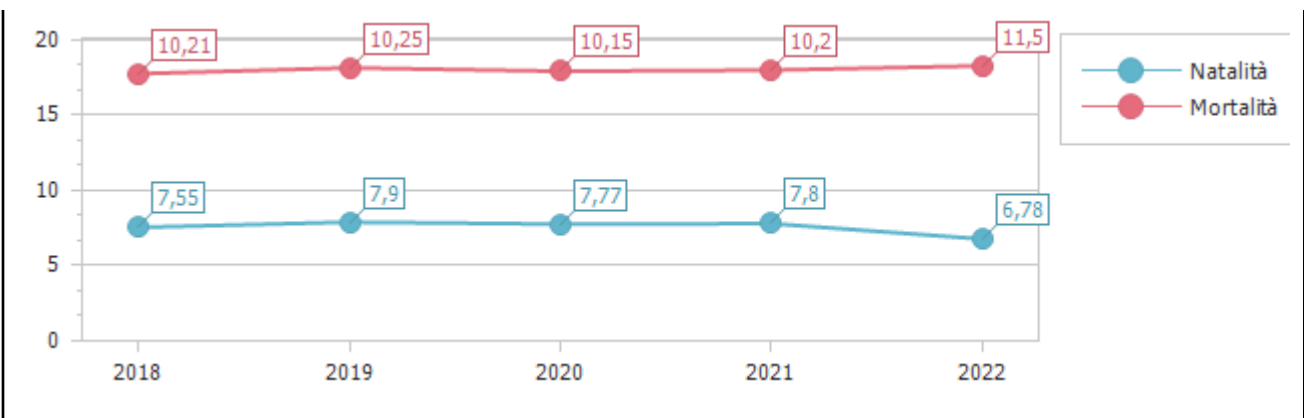
*la promozione degli investimenti pubblici, tutelando gli investimenti finanziati a livello nazionale e garantendo l'assorbimento efficace dei fondi erogati nell'ambito del dispositivo per la ripresa e la resilienza e di altri fondi dell'UE, in particolare per le transizioni verde e digitale;*

*l'indicazione di orientamenti sul costo di bilancio delle misure per l'energia.*

Si analizzano i dati relativi alla situazione locale:

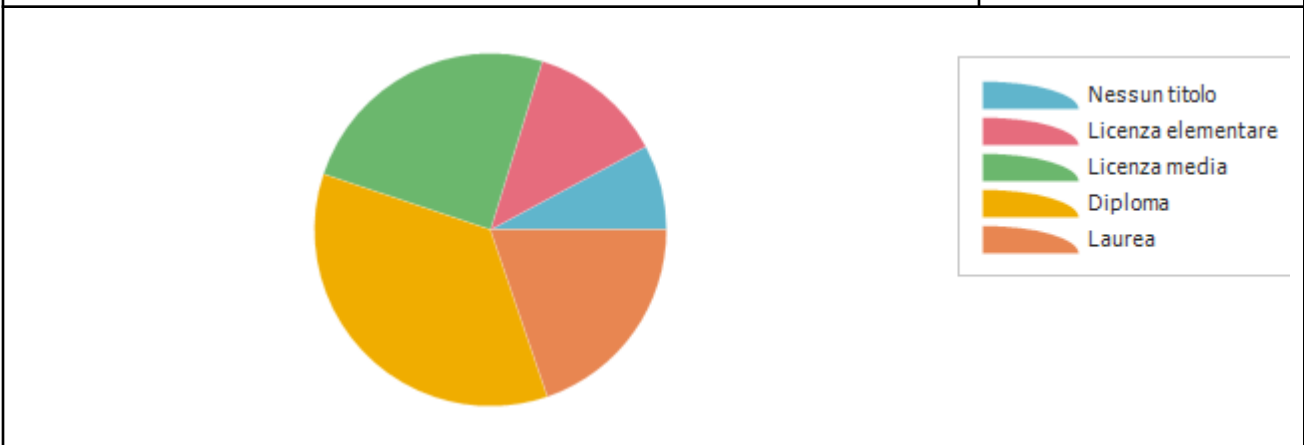
## 5. Analisi demografica

Sezione strategica - Analisi demografica			
Popolazione legale al censimento		121.700	
Popolazione residente		117.588	
		maschi	58.421
		femmine	59.167
Popolazione residente al 1/1/2022		117.588	
Nati nell'anno		816	
Deceduti nell'anno		1.396	
Saldo naturale		-580	
Immigrati nell'anno		888	
Emigrati nell'anno		841	
Saldo migratorio		47	
Popolazione residente al 31/12/2022		117.055	
		in età prescolare (0/6 anni)	6.522
		in età scuola obbligo (7/14 anni)	9.166
		in forza lavoro prima occupazione (15/29 anni)	17.909
		in età adulta (30/65 anni)	60.179
		in età senile (oltre 65 anni)	23.279
Nuclei familiari		55.312	
Comunità/convivenze		292	
Tasso di natalità ultimo quinquennio		Tasso di mortalità ultimo quinquennio	
Anno	Tasso	Anno	Tasso
2022	6,78	2022	11,50
2021	7,80	2021	10,20
2020	7,77	2020	10,15
2019	7,90	2019	10,25
2018	7,55	2018	10,21



Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente	
Numero abitanti	0
Entro il	

Livello di istruzione della popolazione residente	
Nessun titolo	9.832
Licenza elementare	15.612
Licenza media	30.986
Diploma	44.443
Laurea	24.844



## 6. Analisi del territorio

<b>Sezione strategica - Analisi del territorio</b>				
Superficie (kmq)	207.780			
Risorse idriche				
	Laghi (n)	0		
	Fiumi e torrenti (n)	1		
Strade				
	Statali (km)	28		
	Regionali (km)	71		
	Provinciali (km)	121		
	Comunali (km)	543		
	Vicinali (km)	254		
	Autostrade (km)	52		
Di cui:				
	Interne al centro abitato (km)	527		
	Esterne al centro abitato (km)	542		
Piani e strumenti urbanistici vigenti				
Piano urbanistico approvato	<input type="checkbox"/> SI	Data	Estremi di approvazione	669/DRU
Piano urbanistico adottato	<input type="checkbox"/> NO	Data	Estremi di approvazione	
Programma di fabbricazione	<input type="checkbox"/> NO	Data	Estremi di approvazione	
Piano edilizia economico e popolare	<input type="checkbox"/> SI	Data	Estremi di approvazione	134/1996
Piani insediamenti produttivi:				
	Industriali	<input type="checkbox"/> NO	Data	Estremi di approvazione
	Artigianali	<input type="checkbox"/> NO	Data	Estremi di approvazione
	Commerciali	<input type="checkbox"/> NO	Data	Estremi di approvazione
Piano delle attività commerciali	<input type="checkbox"/> SI			
Piano urbano del traffico	<input type="checkbox"/> SI			
Piano energetico ambientale	<input type="checkbox"/> NO			

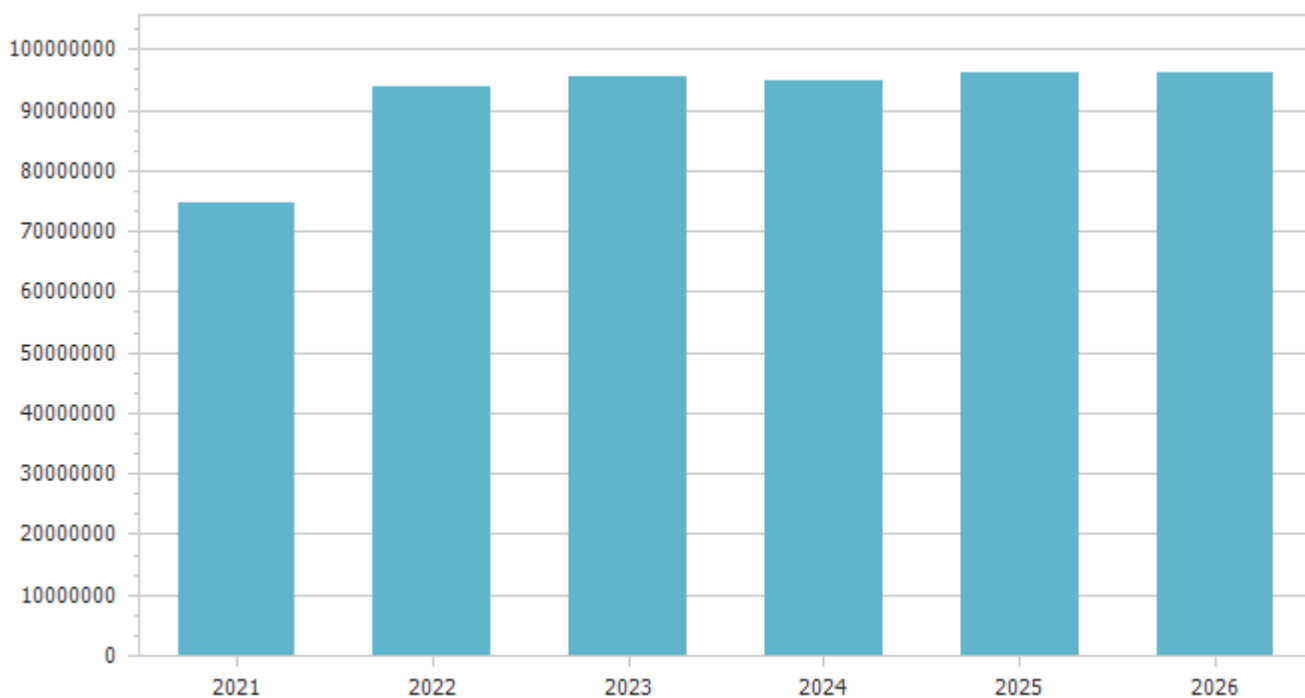
## 7. Evoluzione dei flussi finanziari in entrata ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali

Nella programmazione, l'Amministrazione ha tenuto conto dei parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici del Comune.

Elementi di maggiore dettaglio sono riscontrabili in altra parte del presente Documento ed in maniera definitiva nel Bilancio di previsione per il triennio 2024/2026 da approvare unitamente al presente DUP.

L'evoluzione attesa è la seguente:

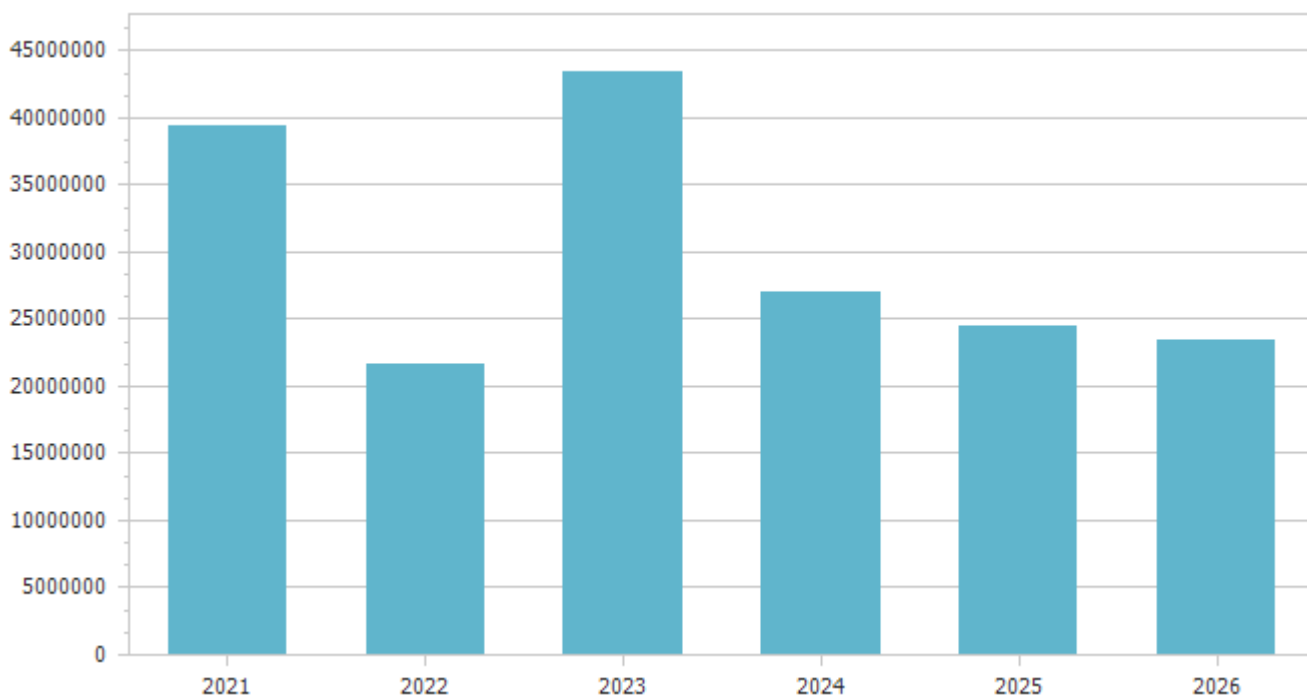
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Imposte, tasse e proventi assimilati	59.155.188,03	76.614.835,29	76.908.000,00	78.367.000,00	79.667.000,00	79.667.000,00	+1,90
301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	15.634.967,60	17.221.104,55	18.574.000,00	16.428.000,00	16.428.000,00	16.428.000,00	-11,55
<b>Totale</b>	<b>74.790.155,63</b>	<b>93.835.939,84</b>	<b>95.482.000,00</b>	<b>94.795.000,00</b>	<b>96.095.000,00</b>	<b>96.095.000,00</b>	



Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	39.281.735,45	21.544.623,59	43.409.826,20	27.046.611,85	24.416.416,87	23.386.272,25	-37,69

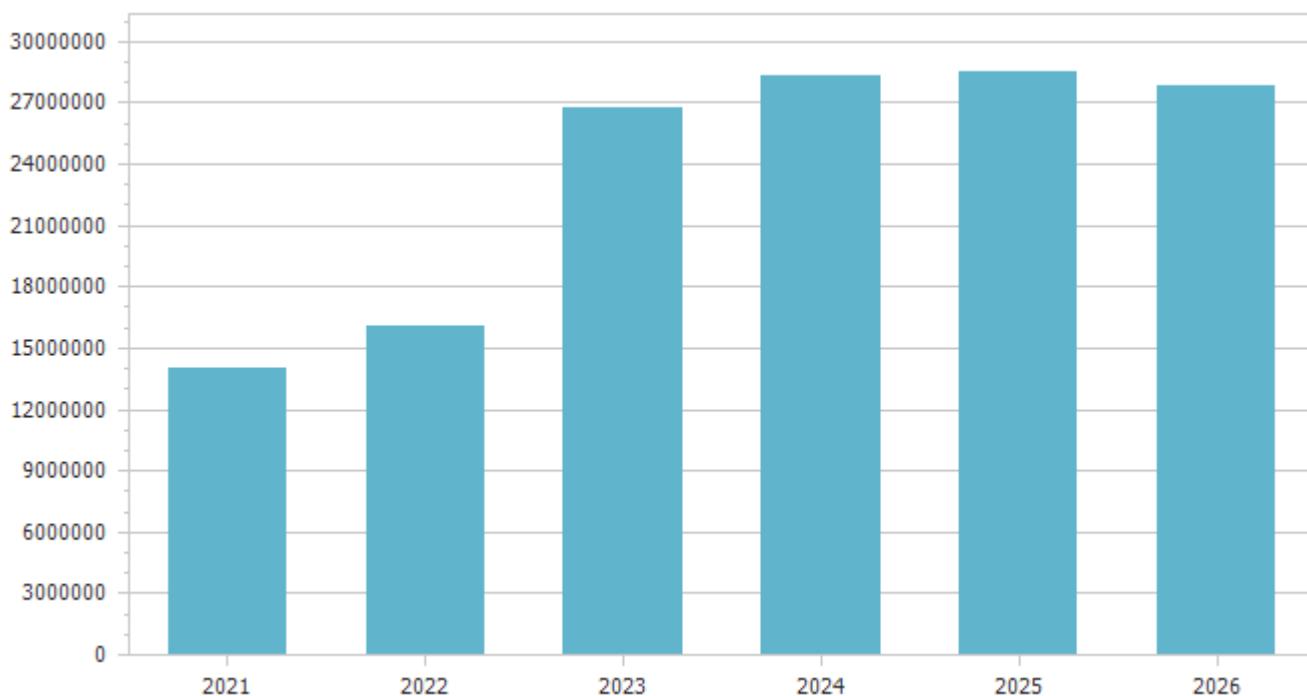


102 Trasferimenti correnti da Famiglie							
	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
103 Trasferimenti correnti da Imprese							
	11.850,00	18.027,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private							
	100.000,00	0,10	0,00	5.000,00	7.500,00	2.500,00	0,00
105 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo							
	21.538,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>39.415.373,66</b>	<b>21.562.651,21</b>	<b>43.409.826,20</b>	<b>27.051.611,85</b>	<b>24.423.916,87</b>	<b>23.388.772,25</b>	



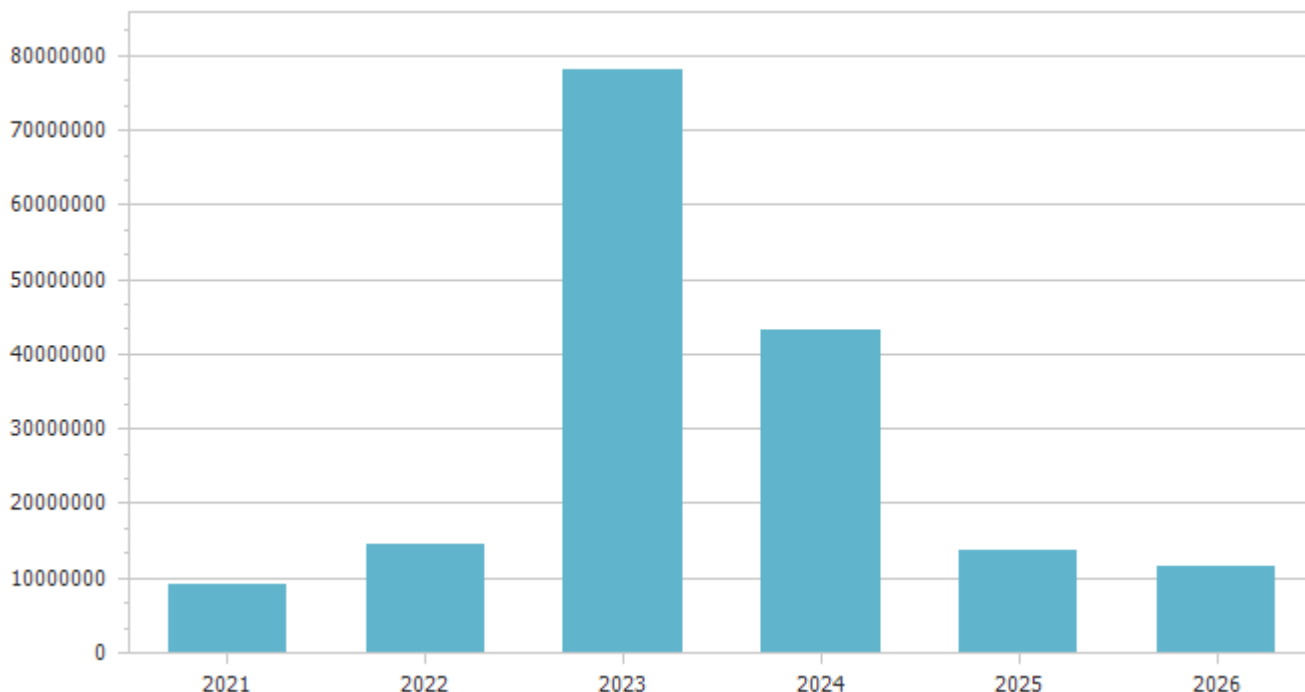
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni							
	7.662.381,25	8.066.325,47	10.655.500,00	12.473.900,00	12.321.900,00	12.321.900,00	+17,07
200 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti							
	4.024.699,76	4.935.993,99	10.260.360,90	10.549.360,90	10.549.360,90	10.549.360,90	+2,82
300 Interessi attivi							
	441.041,75	853.658,53	658.200,00	674.200,00	674.200,00	674.200,00	+2,43
400 Altre entrate da redditi da capitale							
	0,00	74.956,80	725.043,20	300.000,00	300.000,00	300.000,00	-58,62

500 Rimborsi e altre entrate correnti							
	1.925.821,77	2.107.021,36	4.470.558,82	4.316.626,84	4.656.404,27	3.956.404,27	-3,44
<b>Totale</b>	<b>14.053.944,53</b>	<b>16.037.956,15</b>	<b>26.769.662,92</b>	<b>28.314.087,74</b>	<b>28.501.865,17</b>	<b>27.801.865,17</b>	

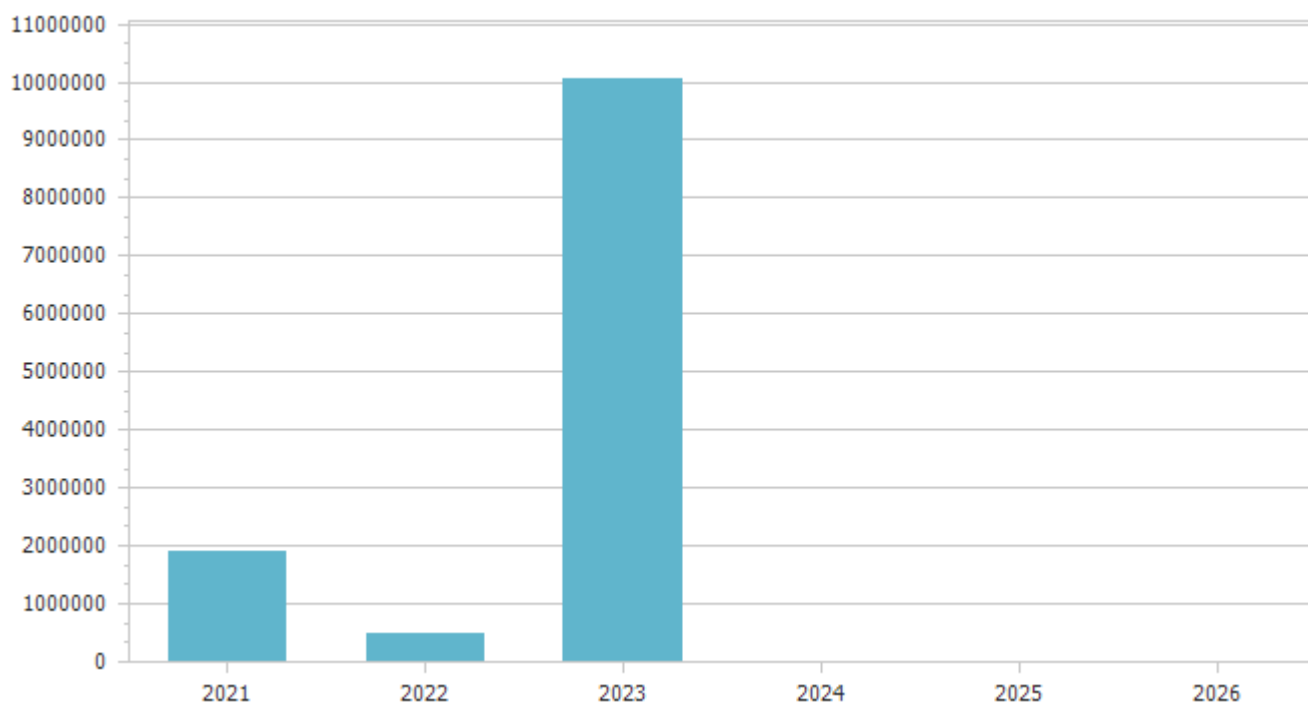


Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Imposte da sanatorie e condoni	79.056,64	77.710,50	170.000,00	95.000,00	95.000,00	95.000,00	-44,12
201 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	5.984.323,89	8.460.026,09	68.521.416,71	35.606.352,65	6.156.536,21	3.878.381,25	-48,04
205 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
206 Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	791.000,00	3.959.050,87	3.100.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	-35,48
301 Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
310 Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	149.414,30	0,00	1.098.407,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	-8,96
401 Alienazione di beni materiali	89.395,00	79.958,94	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	0,00

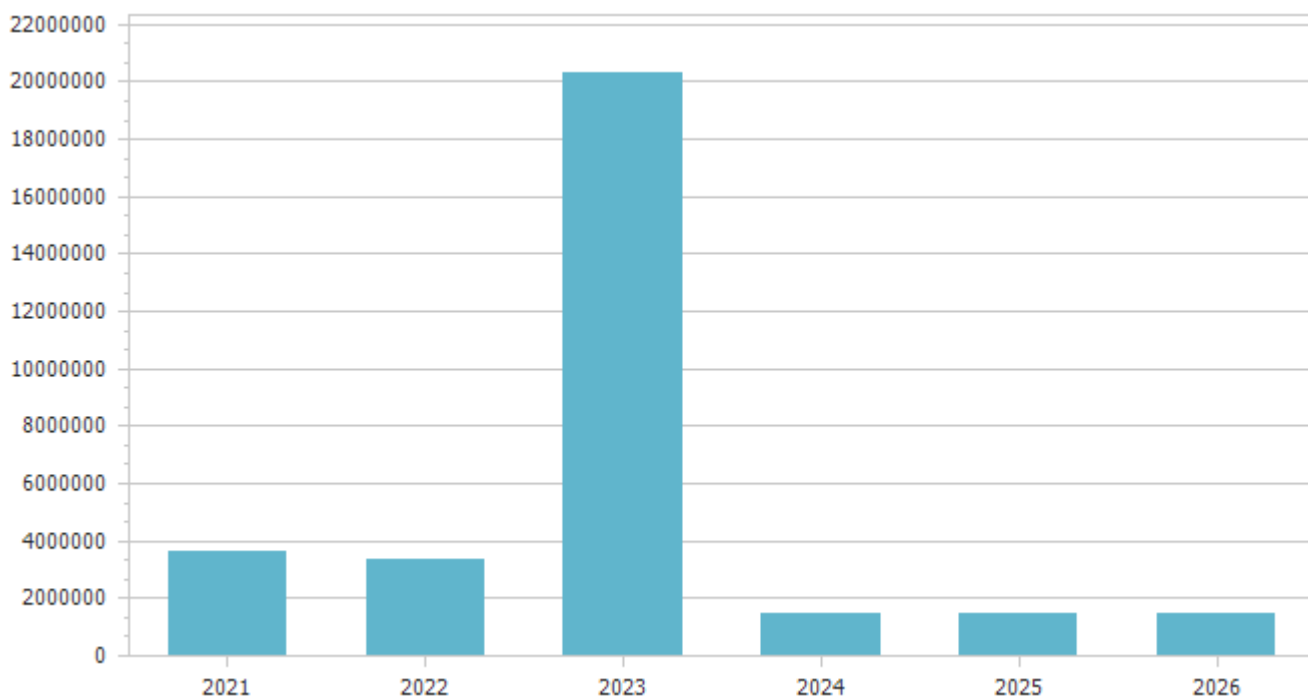
402 Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti							
	263.094,62	129.851,42	380.000,00	230.000,00	230.000,00	230.000,00	-39,47
501 Permessi di costruire							
	1.671.238,52	1.876.327,14	3.600.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00	-11,11
503 Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso							
	0,00	26.105,27	55.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>9.027.522,97</b>	<b>14.609.030,23</b>	<b>78.044.823,71</b>	<b>43.251.352,65</b>	<b>13.801.536,21</b>	<b>11.523.381,25</b>	



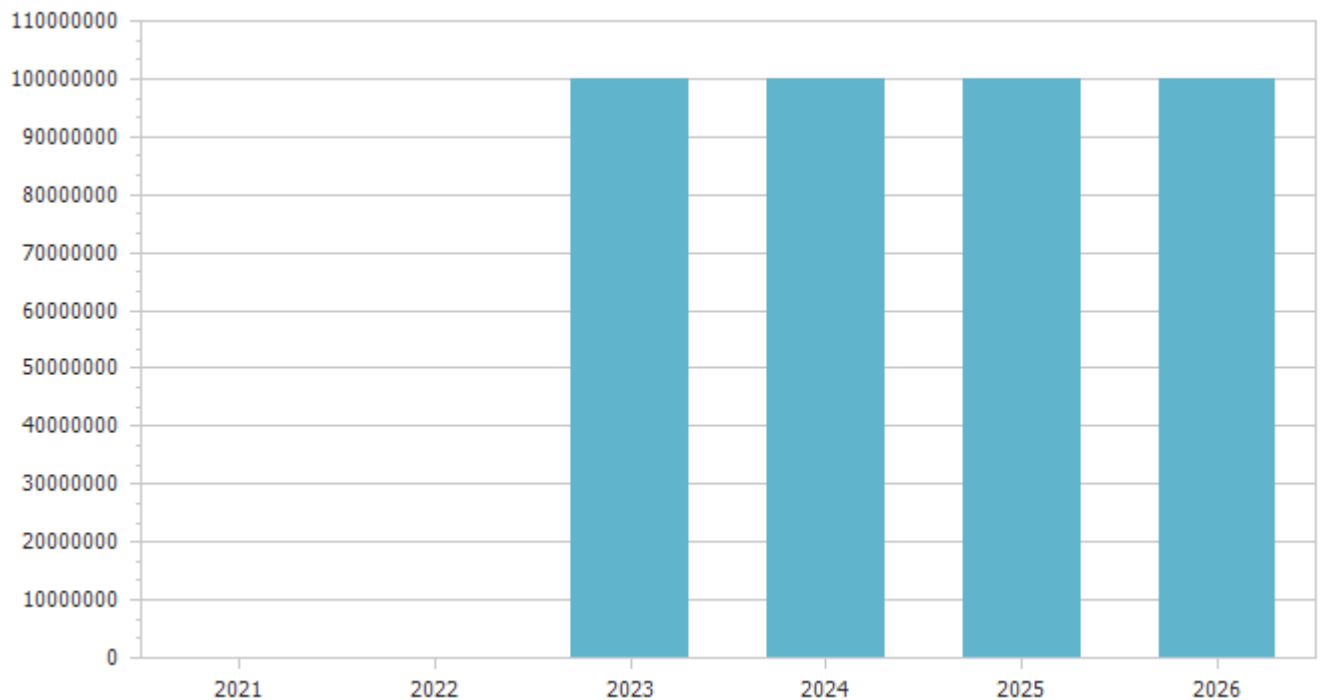
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
403 Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
407 Prelievi da depositi bancari							
	1.915.552,32	500.000,00	10.050.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.915.552,32</b>	<b>500.000,00</b>	<b>10.050.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	



Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
301 Finanziamenti a medio lungo termine							
	3.611.231,27	3.350.708,95	20.306.165,06	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	-92,61
<b>Totale</b>	<b>3.611.231,27</b>	<b>3.350.708,95</b>	<b>20.306.165,06</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	



Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000.000,00</b>	<b>100.000.000,00</b>	<b>100.000.000,00</b>	<b>100.000.000,00</b>	



## 8. Quadro delle condizioni interne all'ente

Nell'analisi delle condizioni interne, il principio sulla programmazione allegato n. 4/1 prevede l'approfondimento con riferimento al periodo di mandato dell'organizzazione e delle modalità di gestione dei servizi pubblici locali tenuto conto dei fabbisogni e dei costi standard. Di questi ultimi, però, si è in attesa del relativo provvedimento legislativo.

Pertanto, in assenza del riferimento ai costi standard, gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate si focalizzeranno sulla loro situazione economica e finanziaria, sugli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'Amministrazione;

degli indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.

In particolare, si analizzeranno:

gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche con indicazione del fabbisogno in termini di spesa di investimento e dei riflessi per quanto riguarda la spesa corrente per ciascuno degli anni dell'arco temporale di riferimento della SeS;

i programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi;

i tributi e le tariffe dei servizi pubblici;

la spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio;

l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle varie missioni;

la gestione del patrimonio;

il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale;

l'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato;

gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa.

### Organizzazione dell'ente.

<b>Centri di responsabilità</b>	
<b>Centro</b>	<b>Responsabile</b>
<b>Obiettivi strategici</b>	
S01_SEGRETERIA GENERALE	COSTA DANILA
S02 UFFICIO DI GABINETTO	MICCOLI ENZO
S03- UFFICIO STAMPA	MICCOLI ENZO
S05_ SETTORE UNITA' DI PROGETTO ED UFFICIO PER LA TRANSIZIONE DIGITALE	CARRARA LOREDANA
S05_PO UNITA' DI PROGETTO ED UFFICIO PER LA TRANSIZIONE DIGITALE	CARRARA LOREDANA
S06_UNITA' DI PROGETTO PNRR	DIMARTINO MARCELLO
S07_1- P.O. AFFARI ISTITUZIONALI	MICCOLI ENZO
S07_SETTORE- AFFARI ISTITUZIONALI	MICCOLI ENZO
S08_2- P.O. PROGRAMMAZIONE E RENDICONTAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA	LOREFICE CARMELO
S08_3- P.O. ENTRATE	LOREFICE CARMELO
S08_4- P.O. SPESA_1	LOREFICE CARMELO
S08_5- P.O. SPESA_2	LOREFICE CARMELO
S08_6- P.O. ECONOMATO E PROVVEDITORATO	LOREFICE CARMELO
S08_SETTORE- SERVIZI FINANZIARI	LOREFICE CARMELO
S09_7- P.O. ENTRATE - FISCALITA' - CONTENZIOSO TRIBUTARIO	SCHIMMENTI LOREDANA
S09_SETTORE- ENTRATE E SERVIZI FISCALI	SCHIMMENTI LOREDANA
S10_8- P.O. GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	CORRENTI SALVATORE
S10_SETTORE GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	CORRENTI SALVATORE
S11_09- P.O. URBANISTICA, PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE OPERE PUBBLICHE VALORIZZAZIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE	DIMARTINO MARCELLO
S11_10- P.O. QUALITA' DELL'ABITARE - UFFICIO ESPROPRI	DIMARTINO MARCELLO
S11_SETTORE PIANIFICAZIONE E QUALITA' DELL' ABITARE	DIMARTINO MARCELLO
S12_11- P.O. EDILIZIA PRIVATA E SPORTELLO UNICO DELL'EDILIZIA	AMATO GIUSEPPE
S12_12- P.O. CENTRO STORICO	AMATO GIUSEPPE
S12_SETTORE EDILIZIA PRIVATA	AMATO GIUSEPPE
S13_13- P.O. ANAGRAFE ED ELETTORALE	CARRARA LOREDANA
S13_14- P.O. STATO CIVILE	CARRARA LOREDANA
S13_SETTORE ANAGRAFE STATO CIVILE ED ELETTORALE	CARRARA LOREDANA
S14_15- P.O. STATISTICA E SERVIZI INFORMATIVI	CARRARA LOREDANA
S14_SETTORE GESTIONE DELLE TECNOLOGIE E DEI SISTEMI INFORMATIVI - STATISTICA	CARRARA LOREDANA
S15_16- P.O. GESTIONE RISORSE UMANE	DISTEFANO MARIA

S15_SETTORE RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	DISTEFANO MARIA
S16_18- P.O. AVVOCATURA	DISTEFANO MARIA
S16_SETTORE AVVOCATURA	DISTEFANO MARIA
S17_19- P.O. POLIZIA MUNICIPALE	MICCOLI ENZO
S17_20- P.O. ANNONA	MICCOLI ENZO
S17_21 P.O. CONTENZIOSO	MICCOLI ENZO
S17_SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	MICCOLI ENZO
S18_22- P.O. SPORT, POLITICHE GIOVANILI E PER IL TEMPO LIBERO	CALABRETTA GIUSEPPE
S18_23- P.O. EDILIZIA SCOLASTICA IMPIANTI SPORTIVI ED INFRASTRUTTURE PER LE POLITICHE GIOVANILI E PER IL TEMPO LIBERO	CALABRETTA GIUSEPPE
S18_SETTORE, GIOVANI, SPORT E TEMPO LIBERO	CALABRETTA GIUSEPPE
S19_24- P.O. CULTURA E TURISMO	CASCIO GIACOMO MARIA FRANCESCO
S19_SETTORE CULTURA, TURISMO	CASCIO GIACOMO MARIA FRANCESCO
S20_25- P.O. ATTIVITA' PRODUTTIVE SUAP	CORRENTI SALVATORE
S20_SETTORE ATTIVITA' PRODUTTIVE	CORRENTI SALVATORE
S21_26- P.O. IGIENE URBANA	DIMARTINO MARCELLO
S21_27- P.O. DIFESA DEL SUOLO E SERVIZIO IDRICO	DIMARTINO MARCELLO
S21_28- P.O. TUTELA VALORIZZAZIONE RECUPERO AMBIENTALE, PROTEZIONE NATURALISTICA, QUALITA' ARIA E RIDUZIONE INQUINAMENTO	DIMARTINO MARCELLO
S21_29- P.O. TRANSIZIONE ENERGETICA	DIMARTINO MARCELLO
S21_SETTORE SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL' AMBIENTE E TRANSIZIONE ENERGETICA	DIMARTINO MARCELLO
S22_30- P.O. MOBILITA' SOSTENIBILE	AMATO GIUSEPPE
S22_SETTORE MOBILITA' E TRASPORTI	AMATO GIUSEPPE
S23_31- P.O. INFANZIA, MINORI E FAMIGLIA	BUTERA ADRIANA
S23_32- P.O. ANZIANI, DISABILI E SOGGETTI IN ETA' ADULTA A RISCHIO DI EMARGINAZIONE SOCIALE	BUTERA ADRIANA
S23_33- P.O. COORDINAMENTO TECNICO DELLE POLITICHE, DEI PIANI, DEI PROGRAMMI E DELLE ATTIVITA' SOCIO ASSISTENZIALI SUL TERRITORIO, CONTRASTO ALLA POVERTA'	BUTERA ADRIANA
S23_34- P.O. SERVIZI CONTABILI E DI RENDICONTAZIONE - COORDINAMENTO FINANZIARIO DEI PIANI E DELLE ATTIVITA' SOCIO ASSISTENZIALI SUL TERRITORIO	BUTERA ADRIANA
S23_SETTORE POLITICHE SOCIALI	BUTERA ADRIANA
S24_35- P.O. SERVIZI CIMITERIALI E SERVIZIO IGIENICO SANITARIO	CALABRETTA GIUSEPPE
S24_SETTORE- SERVIZI CIMITERIALI E SERVIZI IGIENICO SANITARI	CALABRETTA GIUSEPPE
S25_36- P.O. PROTEZIONE CIVILE	VORIA DELFINA
S25_SETTORE SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE	VORIA DELFINA
S26_37- P.O. PUBBLICA ISTRUZIONE SERVIZI AUSILIARI	VORIA DELFINA
S26_SETTORE PUBBLICA ISTRUZIONE SERVIZI AUSILIARI	VORIA DELFINA



Come si vede la superiore struttura ha visto da ultimo l'avvicendamento del Dott. Loreface Carmelo nelle funzioni di Responsabile del servizio finanziario al posto del dottor Gianni Giorgio dal 21 dicembre 2023 nominato Direttore generale del Comune di Siracusa.

Allo stesso Direttore generale è stata attribuita la seguente funzione (Tratto dalla determinazione di nomina):  
" ... tutte le funzioni previste dalla legge e dal Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi nonché il presidio delle funzioni di pianificazione strategica e di programmazione operativa dell'ente e l'attività di coordinamento, monitoraggio e controllo nei seguenti ambiti: Gestione fondi PNRR, Finanziamenti statali e regionali e servizi correlati alla destinazione specifica delle risorse acquisite, stato attuazione dei servizi e delle opere pubbliche finanziate da risorse pubbliche in corso di realizzazione, Coordinamento e responsabilità diretta in materia di Sicurezza urbana con azioni tese ad aumentare la sinergia fra i servizi svolti dai vari settori di Polizia Municipale- Mobilità e trasporti- Illuminazione pubblica e Protezione civile"

## Risorse umane

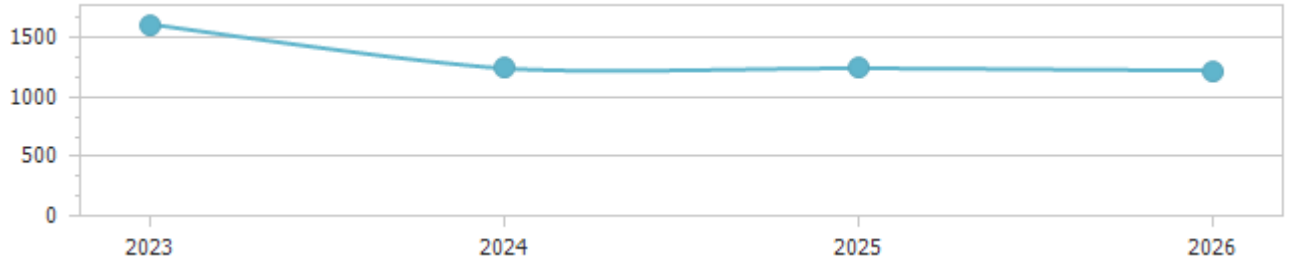
### Personale al 31.12.2022

Segreteria Generale	2
Contratti e legalità	2
Programmazione e controllo	2
Formazione	2
Gabinetto	5
Ufficio stampa	2
Relazioni con la città	3
Avvocatura	6
	15
Polizia municipale	9
Protezione civile	4
Affari istituzionali (23) e Unità di Progetto PNRR (5)	28
Servizi finanziari	39
Entrate	9
Risorse Umane	20
Sviluppo tecnologie	18
Politiche comunitarie, patrimonio	5
Politiche culturali – comprende biblioteche di circoscrizione	28
Attività produttive e mercati	21
Servizi cittadini	38
Servizi decentrati	20
Servizi sociali	55
Officina educativa (istruzione diritto allo studio) (1)	
Sport (1)	
Settore Istruzione Giovani Sport e tempo libero	31
Ambiente (ovvero Gestione integrata rifiuti e tutela ambientale qualità aria) in pratica sarebbero di Servizi di Barone e della Di Gaetano	16
Settore igienico sanitario (ovvero Servizi cimiteriali – 10 – e igienico sanitari -2)	12
Territorio (ovvero Edilizia privata – comprende Centro storico)	51
Mobilità e trasporti	29
Settore sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente e transizione energetica (servizi di Trigilia Idrico 10 unità e Staferna Illuminazione 7 unità )	17
Settore Pianificazione urbanistica, programmazione e progettazione OO.PP., valorizzazione patrimonio immobiliare e qualità abitare	30
	65
	Totale 4

L'incidenza della spesa corrente rispetto alla popolazione servita.

<b>Spesa corrente pro-capite</b>				
	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2026</b>

Titolo I - Spesa corrente	189.965.480,41		146.432.312,66		146.511.366,04		144.277.221,42	
		1.612,58		1.243,04		1.243,71		1.224,74
Popolazione	117.802		117.802		117.802		117.802	



## **9. Modalità di gestione dei servizi.**

I servizi resi dal Comune di Siracusa sono resi quasi esclusivamente tramite gestione diretta ovvero con acquisizione di servizi tramite operatori economici adeguatamente titolati. Fanno eccezione i servizi Idrico integrato e di Gas metano di cui si dirà in seguito.

### **Servizi gestiti attraverso di soggetti concessionari**

Il servizio GAS metano viene gestito in concessione, stessa forma gestionale per il servizio idrico integrato. Il servizio idrico integrato è stato recentemente affidato a ditta concessionaria, in attesa che la stessa gestione venga affidata tramite l'Assemblea Territoriale Idrica a società mista. L'ATI sta selezionando il socio privato per costituire la società di gestione Aretusa acque.

### **Servizi gestiti attraverso organismi partecipati**

I servizi resi sono quasi esclusivamente servizi di programmazione e di regolazione come si può evidenziare con gli atti annuali di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie.

Nella nota integrativa da leggere unitamente al presente DUP sono indicati anche gli enti partecipati con i risultati gestionali raggiunti.

### **Piano di razionalizzazione delle società partecipate**

Il Piano è stato adottato dal Consiglio comunale il 14 dicembre scorso con deliberazione n. 121. Esso prevede nel dispositivo dell'atto:

1. di DARE ATTO che le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. di APPROVARE la revisione di tutte le partecipazioni possedute dal Comune di Siracusa alla data del 31 dicembre 2022, come risultanti dai documenti allegati alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale, ovvero:
  - Allegato 1: "Piano di revisione ordinaria delle partecipazioni possedute al 31/12/2022 per l'Anno 2023 - Relazione tecnica";
  - Allegato 2: "Tabella riepilogativa partecipate"
  - Allegato 3: "Scheda di rilevazione per la revisione periodica delle partecipazioni - SRR Siracusa";
  - Allegato 4: "Scheda di rilevazione per la relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni – SRR Siracusa";
  - Allegato 5: "Scheda di rilevazione per la revisione periodica delle partecipazioni - ATO Sr1 Spa in liquidazione";
  - Allegato 6: "Scheda di rilevazione per la relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni - ATO Sr1 Spa in liquidazione";
  - Allegato 7: "Scheda di rilevazione per la revisione periodica delle partecipazioni - Distretto Turistico del Sud-Est";
  - Allegato 8: "Scheda di rilevazione per la relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni - Distretto Turistico del Sud-Est";
3. di DARE ATTO che risultato oggetto di razionalizzazione le società:  
ATO SR 1 S.p.a. in liquidazione; quota 37,63%; Liquidazione in corso  
S.R.R. Società per la regolamentazione del servizio di gestione dei rifiuti ATO Siracusa; quota 29,12%; società Attiva  
Distretto Turistico del Sud-Est s.c.r.l.; quota 4,00%; società Attiva
4. di DARE ATTO che l'Ente non detiene partecipazioni indirette;
5. di DARE ATTO che le partecipazioni detenute direttamente dall'Ente che verranno mantenute riguardano le seguenti società di capitale: S.R.R. Società per la regolamentazione del servizio di gestione dei rifiuti ATO Siracusa, l'ATO SR1 S.p.a. in liquidazione;
6. di fornire indirizzo specifico, essendo la fase di liquidazione della SR1 spa in dirittura d'arrivo, in quanto è prevista la chiusura della Società e la cancellazione dal Registro delle Imprese dopo l'approvazione del

Bilancio dell'anno 2023 da parte dei Comuni Soci, per la prosecuzione delle attività correlate a detto obiettivo di chiusura definitiva, i primi mesi dell'anno 2024;

7. di DARE MANDATO all'Ufficio preposto di inviare copia del presente provvedimento alla competente Sezione Regionale di controllo della Corte dei conti, alla struttura individuata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, alla competente struttura della Regione Siciliana con email [dipartimento.acqua.rifiuti@certmail.regione.sicilia.it](mailto:dipartimento.acqua.rifiuti@certmail.regione.sicilia.it), nonché a tutte le società partecipate del Comune citate nel presente atto;

8. di DICHIARARE il presente atto immediatamente esecutivo, ai sensi dell'art. 12 della L.R. N° 44/91, in riferimento alla scadenza dell'adempimento al 31 dicembre 2023.

10. **Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata**

**Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata**

Accordo di programma	
Oggetto:	Accordo di collaborazione tra Comune di Siracusa e Tribunale/Procura di Siracusa e tra Comune di Siracusa e Parco Archeologico e Paesaggistico di Siracusa, Eloro, Villa del Tellaro e Akra
Altri soggetti partecipanti:	Procura della Repubblica, Tribunale, parco archeologico
Impegni di mezzi finanziari:	Come da finanziamento esterno che verrà registrato
Durata dell'accordo:	non definita - fino alla conclusione delle iniziative
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 10/05/2022

Accordo di programma	
Oggetto:	Accordo di programma per realizzare gli interventi di Agenda urbana di Siracusa - Delibera di Giunta Municipale n. 10 del 26/02/2021
Altri soggetti partecipanti:	Regione Sicilia
Impegni di mezzi finanziari:	Zero
Durata dell'accordo:	fino al termine degli interventi
Stato:	già operativo

Accordo di programma	
Oggetto:	Accordo per la definizione di un rapporto di collaborazione tra il Comune e l'Università finalizzato all'individuazione ed alla successiva concessione all'Ateneo in comodato d'uso di locali
Altri soggetti partecipanti:	Università degli studi di Messina
Impegni di mezzi finanziari:	Comodati immobili comunali
Durata dell'accordo:	20 anni
Stato:	In corso di definizione

Accordo di programma	
Oggetto:	Ampliamento accordo con il consorzio universitario Archimede per ampliamento servizi universitari e formativi
Altri soggetti partecipanti:	Consorzio universitario Archimede
Impegni di mezzi finanziari:	Concessione dei locali di villa Reimann
Durata dell'accordo:	prorogato dalla precedente scadenza
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione

Accordo di programma	
Oggetto:	Approvazione schema di protocollo d'intesa per la gestione degli interventi finanziati dal programma agenda urbana
Altri soggetti partecipanti:	A.S.P. Siracusa

Impegni di mezzi finanziari:	zero
Durata dell'accordo:	
Stato:	già operativo - Data sottoscrizione 30/06/2020

Accordo di programma	
Oggetto:	Messa in sicurezza e bonifica discariche Arenaura e Santa Panagia
Altri soggetti partecipanti:	Regione Sicilia
Impegni di mezzi finanziari:	zero
Durata dell'accordo:	sino alla realizzazione degli interventi
Stato:	già operativo - Data sottoscrizione 30/12/2020

Accordo di programma	
Oggetto:	Piano di Zona 2019/2020 del Distretto Socio-sanitario 48
Altri soggetti partecipanti:	Comuni del Distretto 48
Impegni di mezzi finanziari:	zero
Durata dell'accordo:	
Stato:	già operativo - Data sottoscrizione 07/07/2022

Patto territoriale	
Oggetto:	Attività di supporto per realizzare progettazione opere pubbliche
Altri soggetti partecipanti:	Università di Catania
Impegni di mezzi finanziari:	132.000,00
Durata dell'accordo:	due
Stato:	già operativo - Data sottoscrizione 31/12/2021

Patto territoriale	
Oggetto:	Concessione ex Convento di San Francesco per promozione e valorizzazione dei beni culturali ed artistici
Altri soggetti partecipanti:	Fondazione Inda
Impegni di mezzi finanziari:	zero
Durata dell'accordo:	fino al 19/12/2027
Stato:	già operativo - Data sottoscrizione 30/03/2021

Patto territoriale	
Oggetto:	Iniziative per contrasto sociale agli effetti della Pandemia da Covid 19
Altri soggetti partecipanti:	Fondazione Terzo Pilastro
Impegni di mezzi finanziari:	zero



Durata dell'accordo:	indefinita
Stato:	già operativo - Data sottoscrizione 26/05/2021

Patto territoriale	
Oggetto:	Protocollo di intesa per promozione dello sport
Altri soggetti partecipanti:	Istituto Chindemi e Fiamme oro Polizia
Impegni di mezzi finanziari:	2.500,00 di mancati incassi
Durata dell'accordo:	non definita
Stato:	già operativo - Data sottoscrizione 30/03/2021

Patto territoriale	
Oggetto:	Progetto Laboratori territoriali per l'occupazionalità
Altri soggetti partecipanti:	Istituto Luigi Einaudi
Impegni di mezzi finanziari:	zero
Durata dell'accordo:	indefinita fino alla definizione del progetto
Stato:	già operativo - Data sottoscrizione 30/03/2021

Patto territoriale	
Oggetto:	Protocollo di intesa per iniziative contro lo sfruttamento degli esseri umani
Altri soggetti partecipanti:	Assessorato regionale della Famiglia ed altri enti
Impegni di mezzi finanziari:	zero
Durata dell'accordo:	indeterminato
Stato:	già operativo - Data sottoscrizione 04/06/2021

Patto territoriale	
Oggetto:	Protocollo di intesa per permuta immobili ed aree per costruzione nuova caserma dei Carabinieri
Altri soggetti partecipanti:	Arma dei Carabinieri e Demanio Regionale
Impegni di mezzi finanziari:	Zero
Durata dell'accordo:	senza data
Stato:	già operativo - Data sottoscrizione 12/06/2021

Patto territoriale	
Oggetto:	Realizzazione di Hub Vaccinale per Covid 19
Altri soggetti partecipanti:	ASP Siracusa
Impegni di mezzi finanziari:	zero
Durata dell'accordo:	indefinita

Stato:	già operativo - Data sottoscrizione 24/02/2021
--------	--

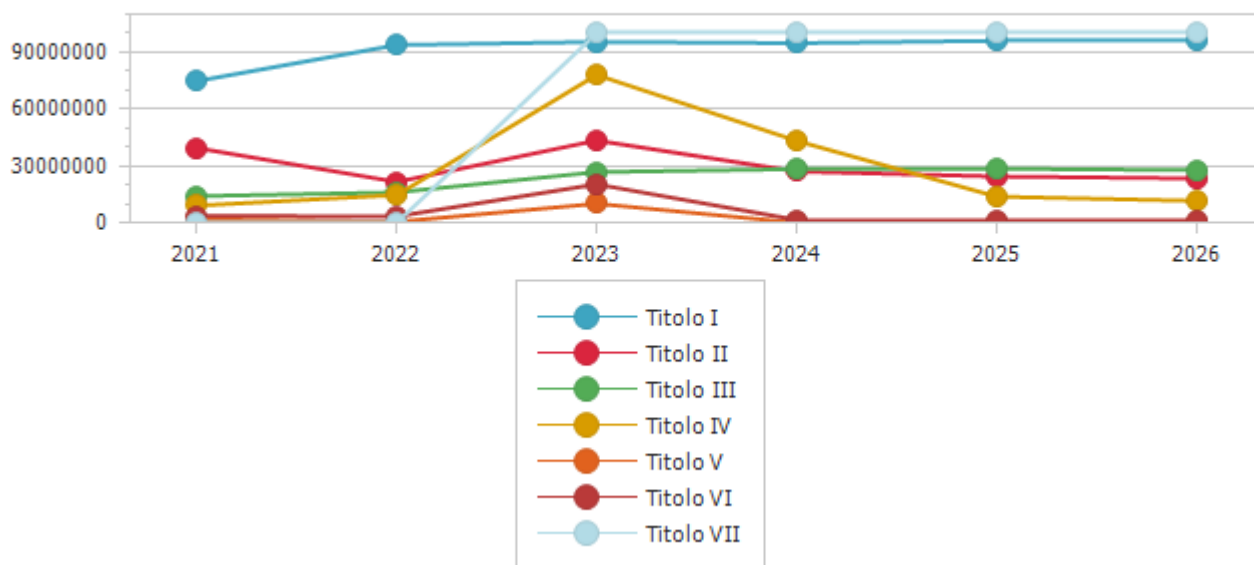
## 11. Funzioni/servizi delegati dalla Regione

Non si segnalano servizi resi su delega della Regione.

## 12. Evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente

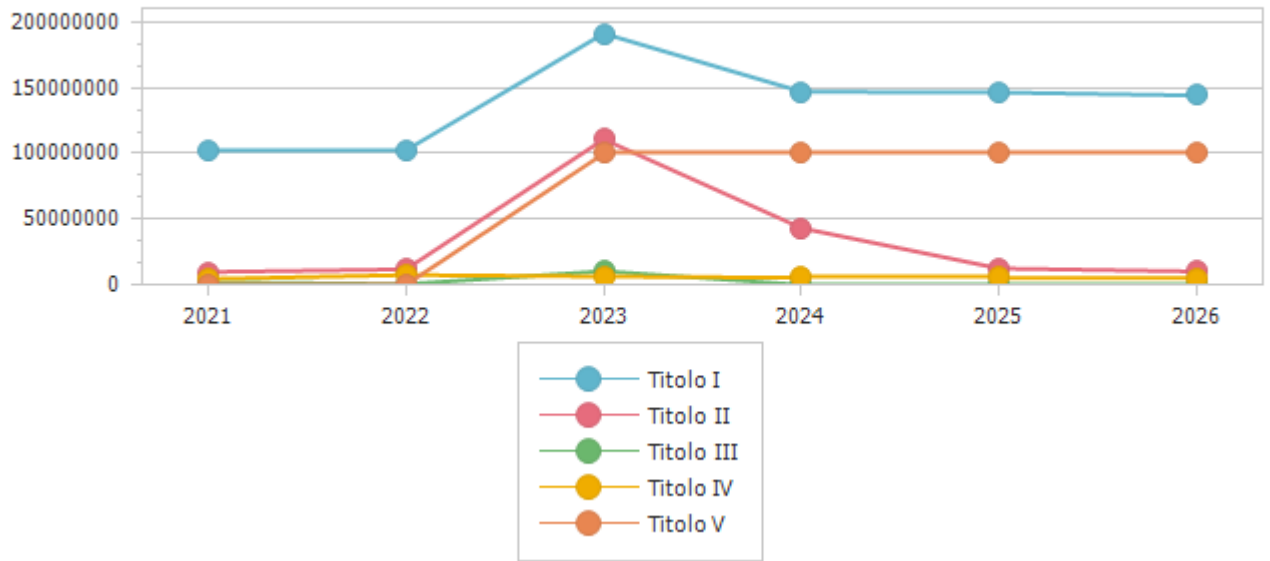
Entrate	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostament o esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa							
	74.790.155,63	93.835.939,84	95.482.000,00	94.795.000,00	96.095.000,00	96.095.000,00	-0,72
2 Trasferimenti correnti							
	39.415.373,66	21.562.651,21	43.409.826,20	27.051.611,85	24.423.916,87	23.388.772,25	-37,68
3 Entrate extratributarie							
	14.053.944,53	16.037.956,15	26.769.662,92	28.314.087,74	28.501.865,17	27.801.865,17	+5,77
4 Entrate in conto capitale							
	9.027.522,97	14.609.030,23	78.044.823,71	43.251.352,65	13.801.536,21	11.523.381,25	-44,58
5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie							
	1.915.552,32	500.000,00	10.050.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Accensione Prestiti							
	3.611.231,27	3.350.708,95	20.306.165,06	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	-92,61
7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00	0,00
<b>Totale</b>	142.813.780,38	149.896.286,38	374.062.477,89	294.912.052,24	264.322.318,25	260.309.018,67	

## Entrate



Spese	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostament o esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Spese correnti							
	102.451.290,69	102.516.344,13	191.428.928,23	147.132.312,66	146.511.366,04	144.277.221,42	-23,14
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>1.463.447,82</i>	<i>700.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
2 Spese in conto capitale							
	9.772.058,58	11.804.069,68	110.778.653,37	43.165.405,40	12.433.170,21	10.155.015,25	-61,03
3 Spese per incremento attivita' finanziarie							
	1.915.552,32	500.000,00	10.353.346,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Rimborso Prestiti							
	4.405.812,24	7.486.197,74	6.331.000,00	5.394.000,00	5.394.000,00	5.193.000,00	-14,80
5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>118.544.713,83</b>	<b>122.306.611,55</b>	<b>418.891.927,60</b>	<b>295.691.718,06</b>	<b>264.338.536,25</b>	<b>259.625.236,67</b>	

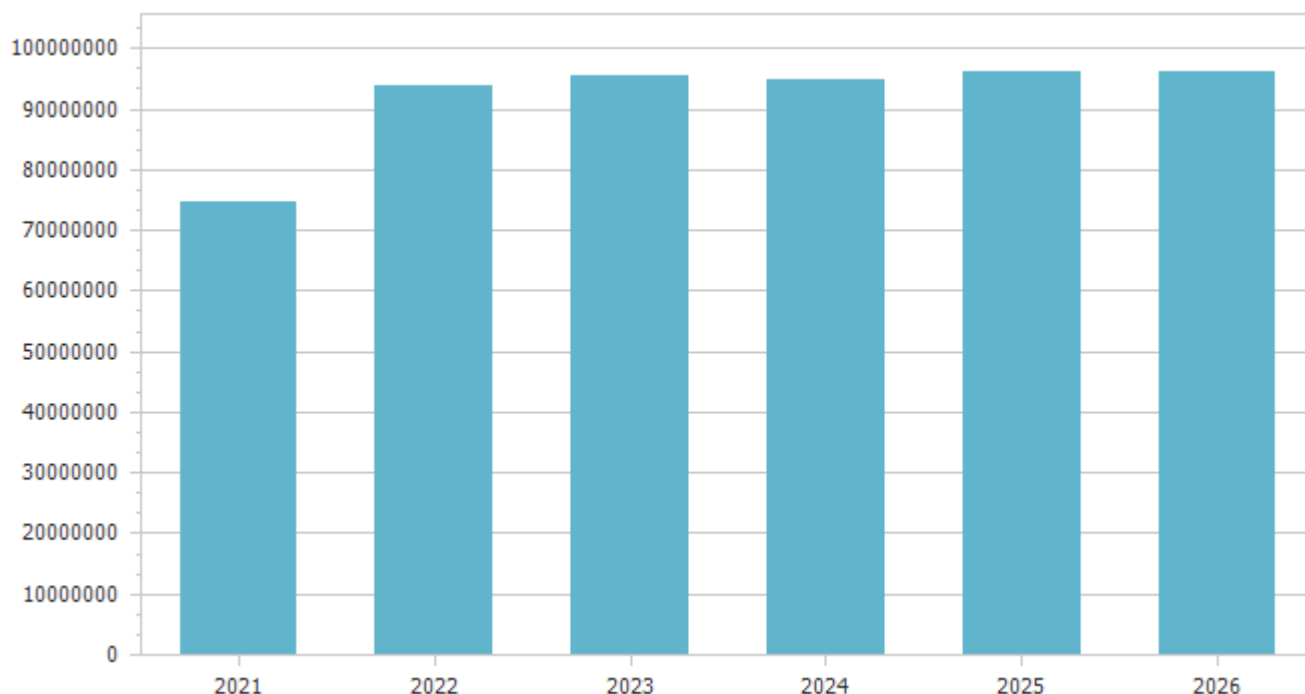
# Spese



### 13. Analisi delle entrate.

#### Analisi delle entrate titolo I.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Imposte, tasse e proventi assimilati							
	59.155.188,03	76.614.835,29	76.908.000,00	78.367.000,00	79.667.000,00	79.667.000,00	+1,90
301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali							
	15.634.967,60	17.221.104,55	18.574.000,00	16.428.000,00	16.428.000,00	16.428.000,00	-11,55
<b>Totale</b>	<b>74.790.155,63</b>	<b>93.835.939,84</b>	<b>95.482.000,00</b>	<b>94.795.000,00</b>	<b>96.095.000,00</b>	<b>96.095.000,00</b>	



Di seguito, dopo aver analizzato i flussi delle entrate e la loro evoluzione nel tempo, si procede all'illustrazione del singolo tributo, dei cespiti imponibili e dei mezzi utilizzati per accertarli.

#### Analisi principali tributi.

##### Imposte

##### Imposta Municipale Unica

Il D.lgs. 23/2011 ne prevedeva l'entrata in vigore nel 2014, in sostituzione dell'ICI. Il D.L. 201/2011 convertito nella L. 214/2012, ha anticipato l'introduzione della nuova imposta al 2012, sia pure in forma sperimentale, con alcune modifiche sostanziali rispetto alla disciplina del D.lgs. 23/11. Ulteriori modificazioni della

disciplina IMU sono state introdotte con le disposizioni contenute all'art. 1, commi 639 e seguenti, della Legge 27 dicembre 2013 n. 147.

Il presupposto dell'imposta è il possesso di beni immobili siti nel territorio del Comune, a qualsiasi uso destinati, e di qualunque natura e gli immobili strumentali o alla cui produzione o scambio è diretta l'attività dell'impresa, con esclusione dell'abitazione principale e delle pertinenze della stessa, ad eccezione di quelle classificate nelle categorie catastali A/1 A/8 e A/9.

La base imponibile per il calcolo dell'IMU è costituita dal valore dell'immobile determinato ai sensi dell'art. 5, commi 1, 3, 5 e 6 del Dlgs 504/92 e dei commi 4 e 5 dell'art. 13 del D.L. 201/2011.

**Imposta sulla Pubblicità confluita nel Canone Patrimoniale Unico**

Il presupposto dell'imposta è la sussistenza del mezzo pubblicitario (visivo e sonoro) come stabilito dal D.lgs. 507/93 e s.m.i., come previsto dalla Legge Finanziaria n. 448/01 e dalle circolari successive, che ne hanno specificato le modalità di applicazione.

Dal 2002 sono tassabili le insegne d'esercizio al di sopra dei 5 mq. (raggiunti sia singolarmente che cumulativamente). Nello stesso anno è stato introdotto l'aumento della tariffa della pubblicità ordinaria come da DPCM 16/2/01.

Con una norma di interpretazione autentica si elimina la facoltà dei comuni di aumentare le tariffe dell'imposta comunale sulla pubblicità.

Tale abrogazione non ha effetto per i comuni che si fossero già avvalsi di tale facoltà prima dell'entrata in vigore della medesima norma abrogativa.

**Addizionale comunale IRPEF**

L'addizionale comunale sul reddito delle persone fisiche è stata istituita a decorrere dal 1° gennaio 1999 dal D.Lgs.360/1998; sono tenuti al pagamento tutti i contribuenti residenti nel Comune, su una base imponibile costituita da tutti i redditi soggetti a Irpef.

A seguito dello sblocco delle aliquote, disposto con il D.L. 138 del 13/08/2011, convertito nella L. 148/11, e della possibilità di stabilire aliquote differenziate, purché nel rispetto del criterio della progressività, si conferma anche quest'anno l'applicazione di aliquote differenziate per scaglioni di reddito, gli stessi stabiliti dalla legge statale per l'imposta sul reddito delle persone fisiche.

Per la stima del gettito ci si è affidati al Portale del Federalismo Fiscale dal quale, inserendo le aliquote per scaglioni di reddito fissate dal Comune, è possibile ottenere le previsioni massime e minime di gettito e l'importo medio stimato. Nel corso dell'esercizio 2024, anche sulla base dei dati di chiusura degli esercizi precedenti, si monitorerà la congruità della previsione.

**Canone Occupazione Spazi ed Aree Pubbliche (COSAP) confluita nel Canone Patrimoniale Unico**

Sono soggette al canone le occupazioni di qualunque natura effettuate, anche senza titolo, sulle strade, sui corsi, sulle piazze e comunque sui beni appartenenti al demanio e al patrimonio indisponibile dei Comuni. La gestione è condotta internamente (affidata a Concessionario esterno).

**Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi (TARI)**

La Tari interessa tutti coloro che possiedono o detengono locali o aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani e assimilati. Sono escluse dalla TARI le aree scoperte pertinenziali o accessorie a locali tassabili, non operative, e le aree comuni condominiali che non siano detenute o occupate in via esclusiva.

Il piano finanziario e tariffario TARI si prevede venga aggiornato dal prossimo anno 2024 entro i termini di approvazione del bilancio ad oggi previsto entro il 15 marzo 2024.

## **TRIBUTI**

**Fondo di Solidarietà Comunale**

Il Fondo di Solidarietà per il 2024 è stato calcolato partendo dall'ultimo dato comunicato dal MEF relativo al 2023 tenendo conto della normativa vigenti.

Poiché ad oggi sul sito del Ministero dell'Interno non è stato pubblicato alcun dato, è stato necessario operare delle stime.

**Tributo sui Servizi Indivisibili (TASI) confluita nell'IMU**

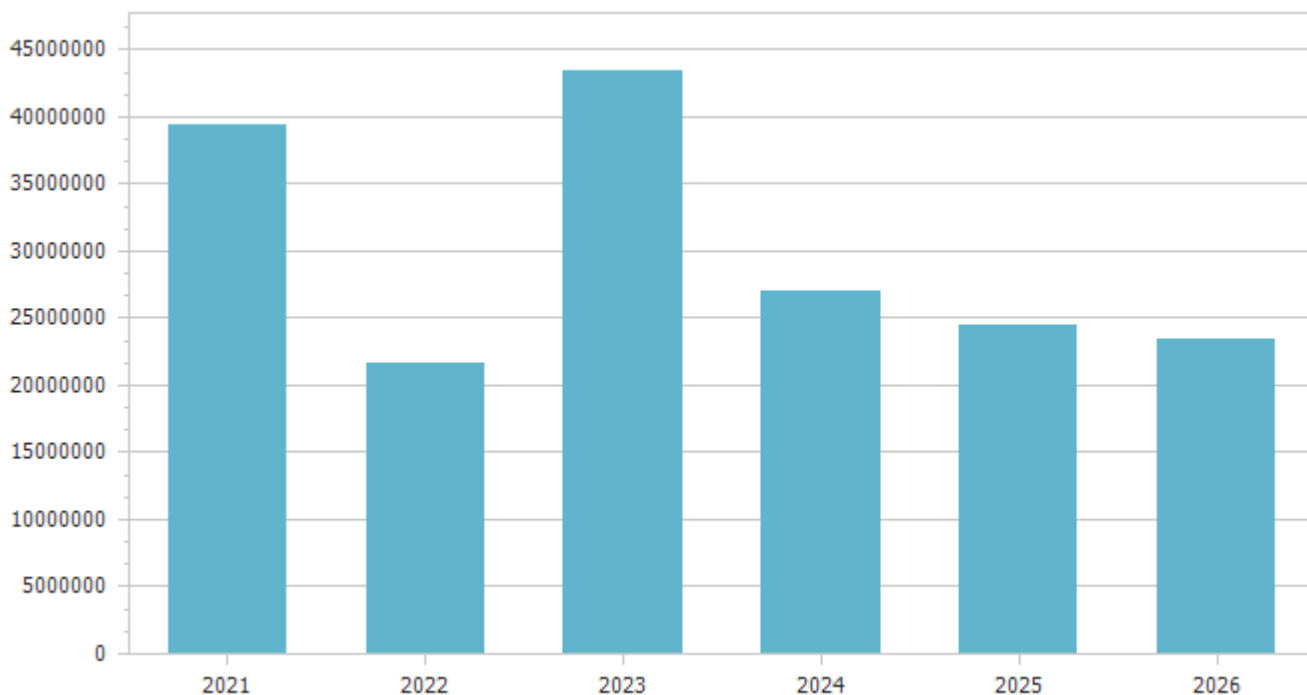
**Diritti sulle pubbliche affissioni confluito nella Canone Patrimoniale unico**

I diritti sulle pubbliche affissioni, regolamentati dal D.lgs. 507/93 e successive modifiche ed integrazioni, sono un servizio obbligatorio di competenza comunale e il loro andamento è legato alla richiesta di spazi da parte dell'utenza.



## Analisi entrate titolo II.

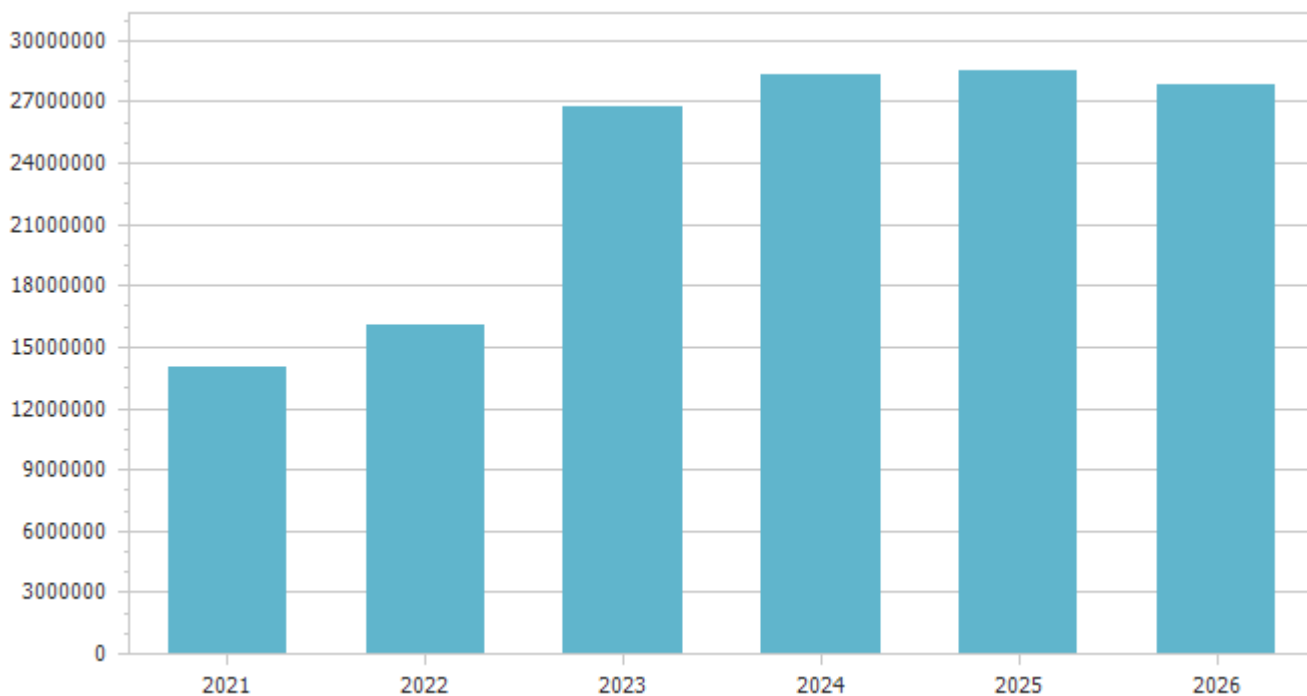
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	39.281.735,45	21.544.623,59	43.409.826,20	27.046.611,85	24.416.416,87	23.386.272,25	-37,69
102 Trasferimenti correnti da Famiglie	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
103 Trasferimenti correnti da Imprese	11.850,00	18.027,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	100.000,00	0,10	0,00	5.000,00	7.500,00	2.500,00	0,00
105 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	21.538,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>39.415.373,66</b>	<b>21.562.651,21</b>	<b>43.409.826,20</b>	<b>27.051.611,85</b>	<b>24.423.916,87</b>	<b>23.388.772,25</b>	



I trasferimenti sono stati previsti sulla base delle assegnazioni comunicati dagli enti finanziatori. I trasferimenti dello stato sono stati aggiornati con gli importi comunicati nel sito web per l'anno 2024. Per quelli regionali si sono confermati quelli dell'anno 2023.

## Analisi entrate titolo III.

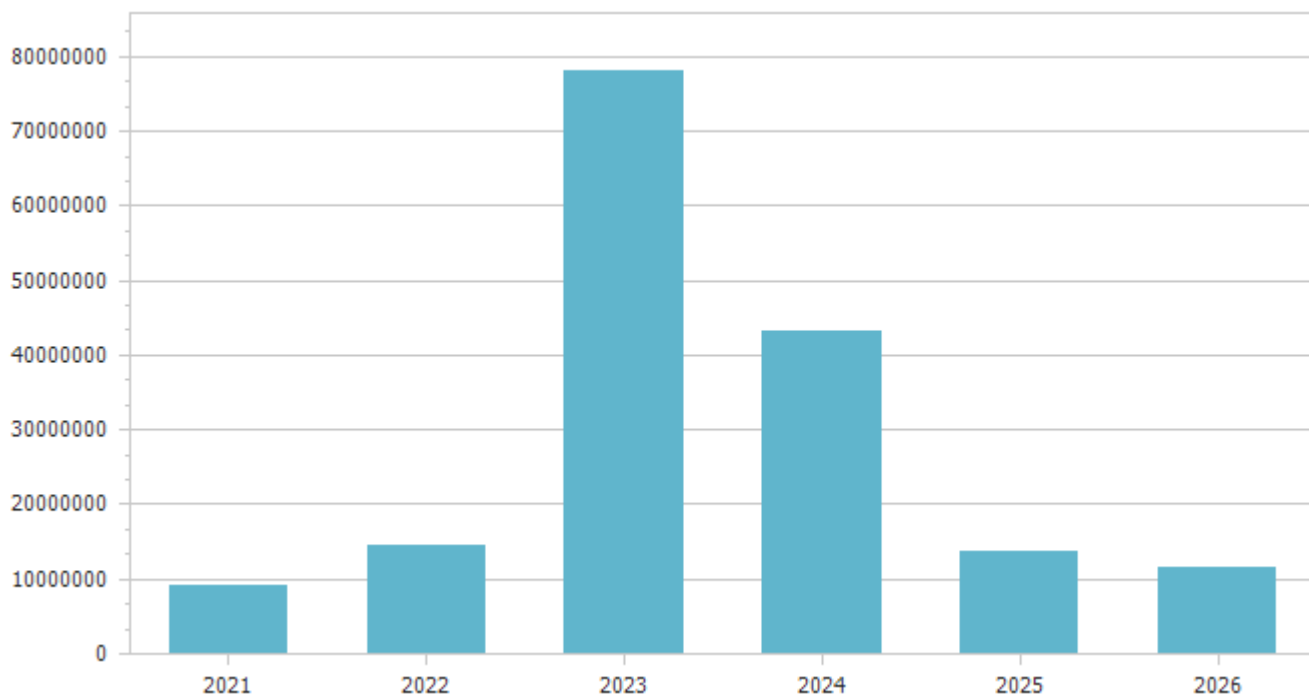
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	7.662.381,25	8.066.325,47	10.655.500,00	12.473.900,00	12.321.900,00	12.321.900,00	+17,07
200 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	4.024.699,76	4.935.993,99	10.260.360,90	10.549.360,90	10.549.360,90	10.549.360,90	+2,82
300 Interessi attivi	441.041,75	853.658,53	658.200,00	674.200,00	674.200,00	674.200,00	+2,43
400 Altre entrate da redditi da capitale	0,00	74.956,80	725.043,20	300.000,00	300.000,00	300.000,00	-58,62
500 Rimborsi e altre entrate correnti	1.925.821,77	2.107.021,36	4.470.558,82	4.316.626,84	4.656.404,27	3.956.404,27	-3,44
<b>Totale</b>	<b>14.053.944,53</b>	<b>16.037.956,15</b>	<b>26.769.662,92</b>	<b>28.314.087,74</b>	<b>28.501.865,17</b>	<b>27.801.865,17</b>	



#### Analisi entrate titolo IV.

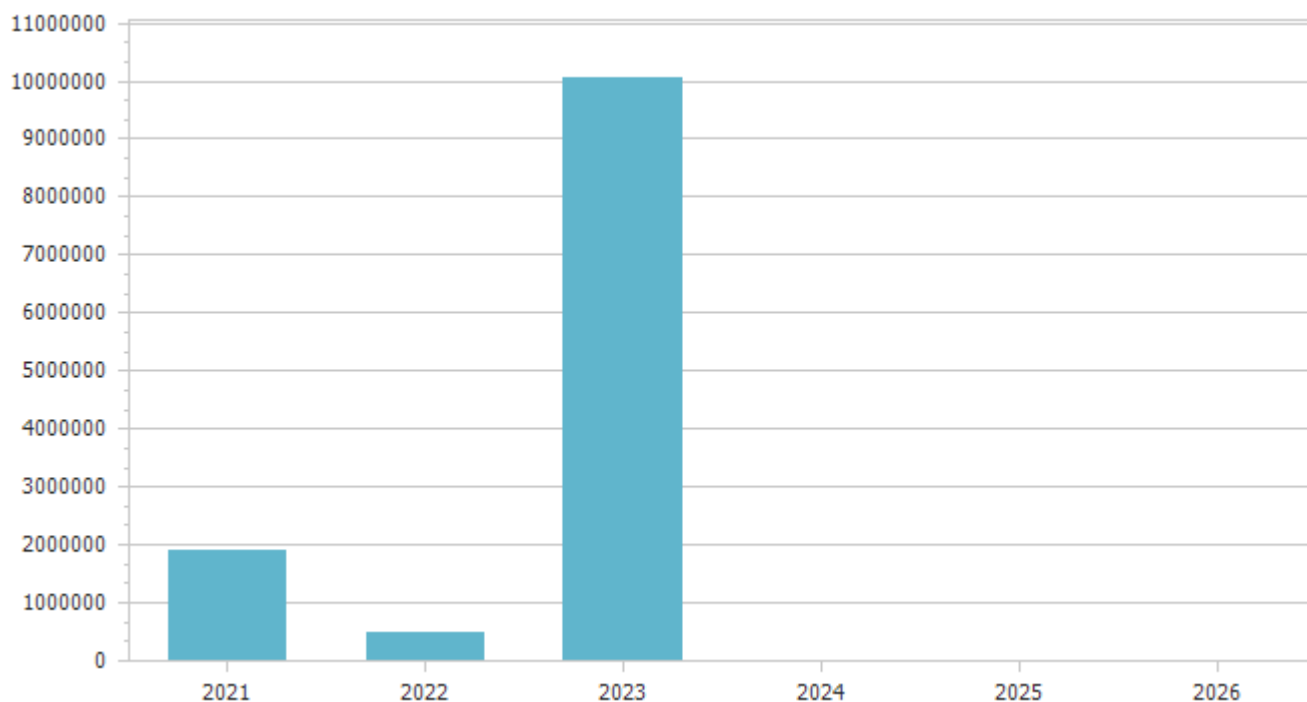
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	

	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				all'esercizio 2023
101	Imposte da sanatorie e condoni						
	79.056,64	77.710,50	170.000,00	95.000,00	95.000,00	95.000,00	-44,12
201	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
	5.984.323,89	8.460.026,09	68.521.416,71	35.606.352,65	6.156.536,21	3.878.381,25	-48,04
205	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
206	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche						
	791.000,00	3.959.050,87	3.100.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	-35,48
301	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche						
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
310	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche						
	149.414,30	0,00	1.098.407,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	-8,96
401	Alienazione di beni materiali						
	89.395,00	79.958,94	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	0,00
402	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti						
	263.094,62	129.851,42	380.000,00	230.000,00	230.000,00	230.000,00	-39,47
501	Permessi di costruire						
	1.671.238,52	1.876.327,14	3.600.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00	-11,11
503	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso						
	0,00	26.105,27	55.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>9.027.522,97</b>	<b>14.609.030,23</b>	<b>78.044.823,71</b>	<b>43.251.352,65</b>	<b>13.801.536,21</b>	<b>11.523.381,25</b>	



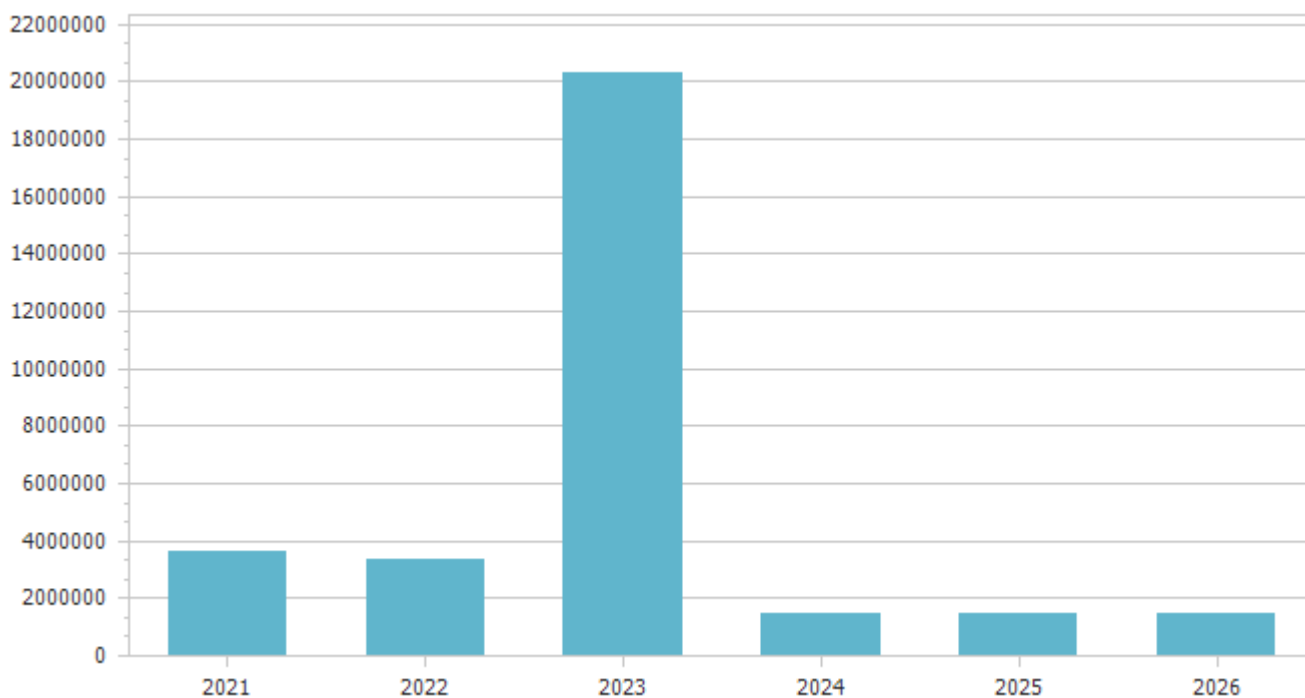
## Analisi entrate titolo V.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
403 Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
407 Prelievi da depositi bancari	1.915.552,32	500.000,00	10.050.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.915.552,32</b>	<b>500.000,00</b>	<b>10.050.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	



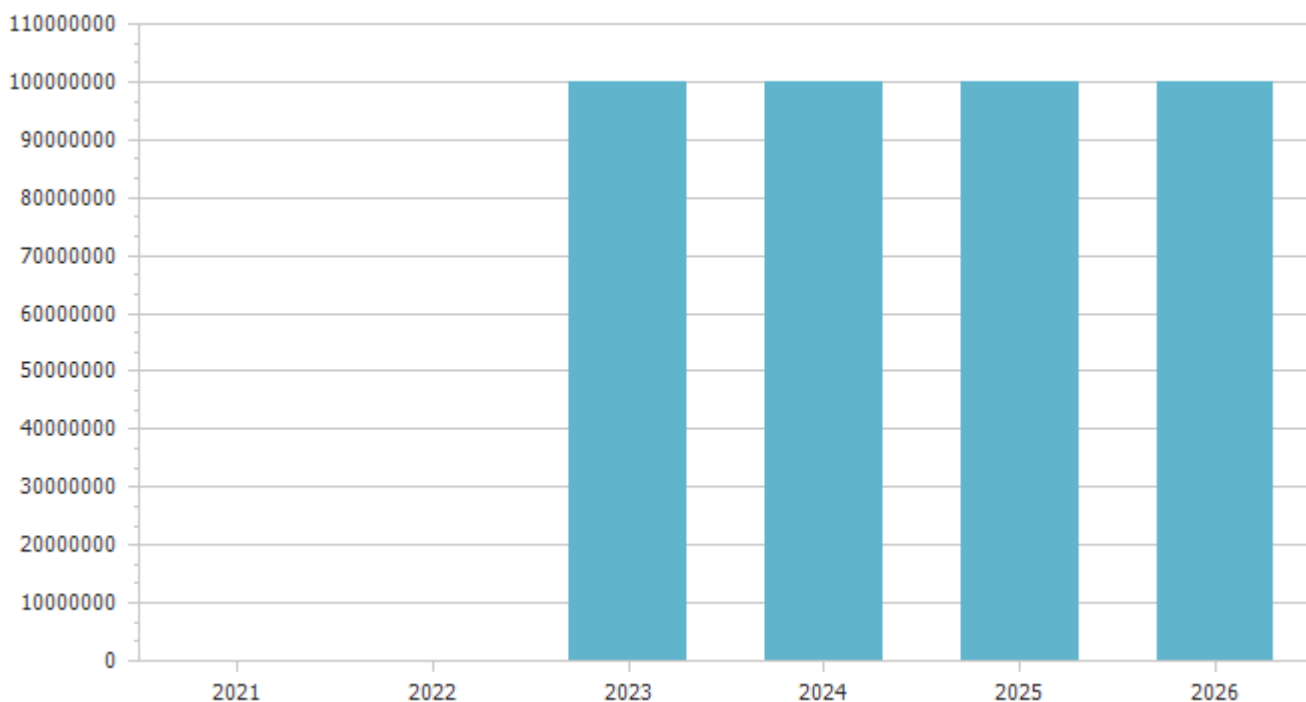
**Analisi entrate titolo VI.**

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
301 Finanziamenti a medio lungo termine							
	3.611.231,27	3.350.708,95	20.306.165,06	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	-92,61
<b>Totale</b>	<b>3.611.231,27</b>	<b>3.350.708,95</b>	<b>20.306.165,06</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	



**Analisi entrate titolo VII.**

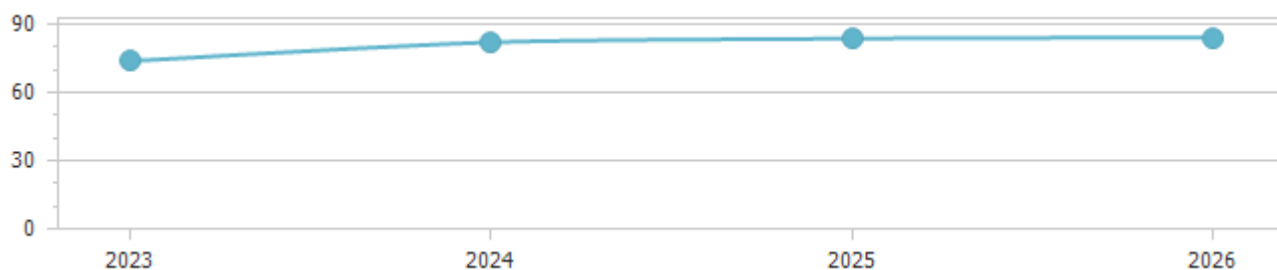
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000.000,00</b>	<b>100.000.000,00</b>	<b>100.000.000,00</b>	<b>100.000.000,00</b>	



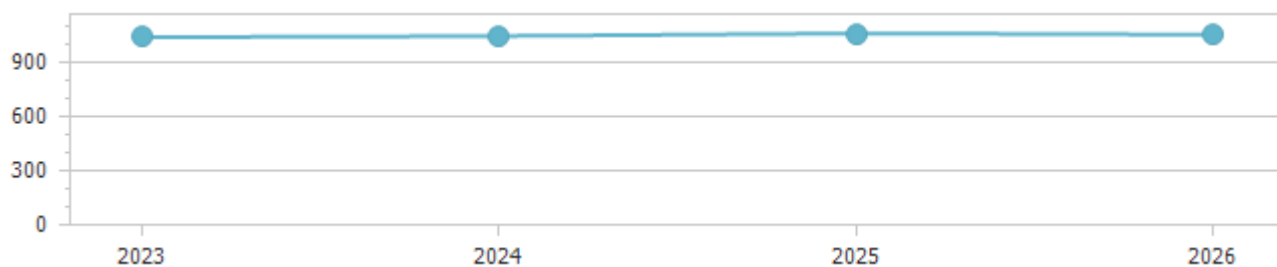
### Indicatori parte entrata

Di seguito sono riportati i principali indicatori finanziari in grado di esprimere lo stato di salute finanziario dell'Ente

Indicatore autonomia finanziaria								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Titolo I + Titolo III	122.251.662,92	73,80	123.109.087,74	81,98	124.596.865,17	83,61	123.896.865,17	84,12
Titolo I +Titolo II + Titolo III	165.661.489,12		150.160.699,59		149.020.782,04		147.285.637,42	

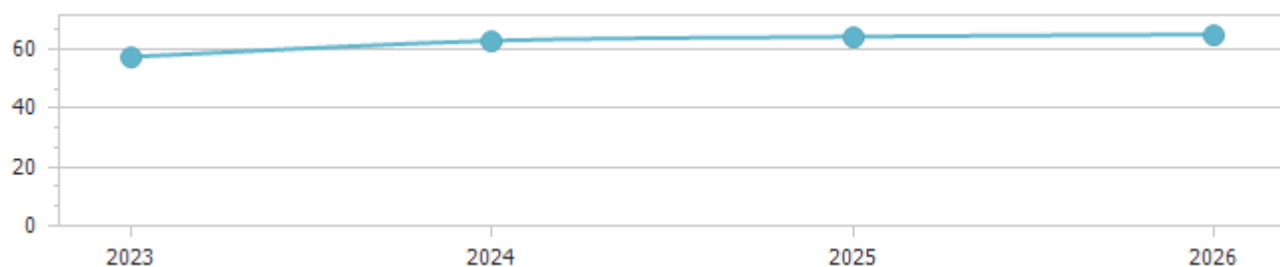


Indicatore pressione finanziaria								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Titolo I + Titolo III	122.251.662,92	1.037,77	123.109.087,74	1.045,05	124.596.865,17	1.057,68	123.896.865,17	1.051,74
Popolazione	117.802		117.802		117.802		117.802	

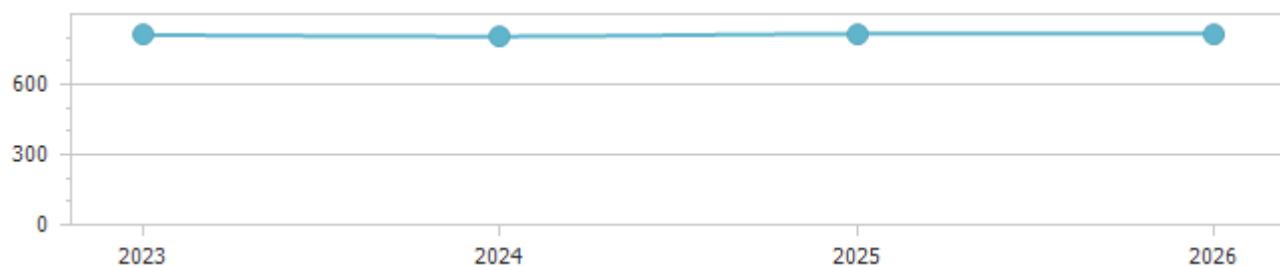




Indicatore autonomia impositiva								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Titolo I	95.482.000,00	57,64	94.795.000,00	63,13	96.095.000,00	64,48	96.095.000,00	65,24
Entrate correnti	165.661.489,12		150.160.699,59		149.020.782,04		147.285.637,42	

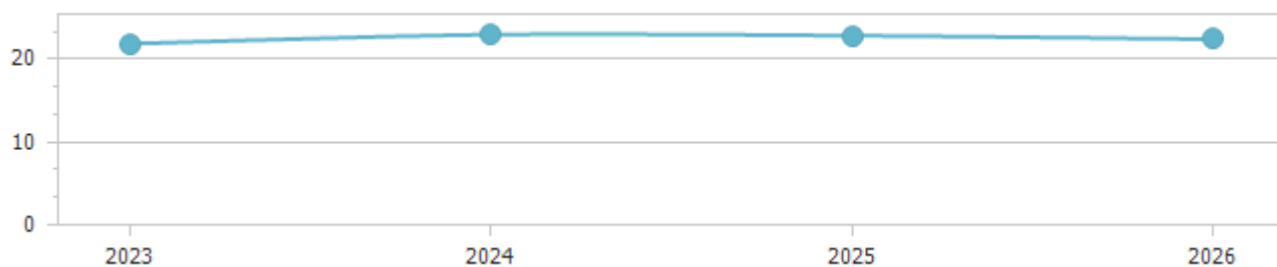


Indicatore pressione tributaria								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Titolo I	95.482.000,00	810,53	94.795.000,00	804,70	96.095.000,00	815,73	96.095.000,00	815,73
Popolazione	117.802		117.802		117.802		117.802	

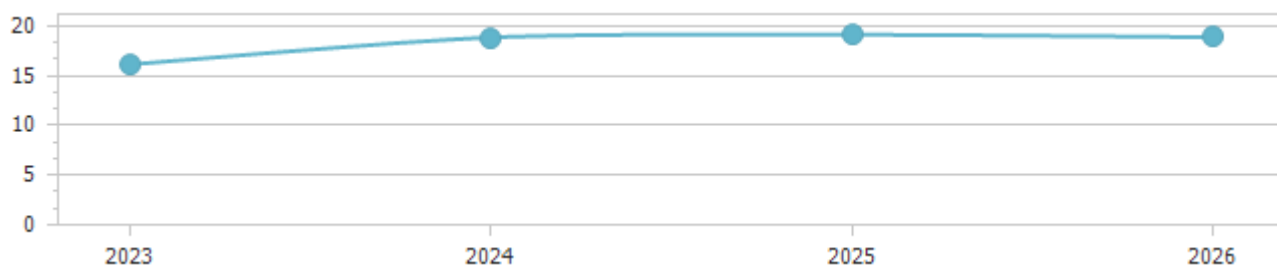


### Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie

	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Titolo III	26.769.662,92	21,90	28.314.087,74	23,00	28.501.865,17	22,88	27.801.865,17	22,44
Titolo I + Titolo III	122.251.662,92		123.109.087,74		124.596.865,17		123.896.865,17	

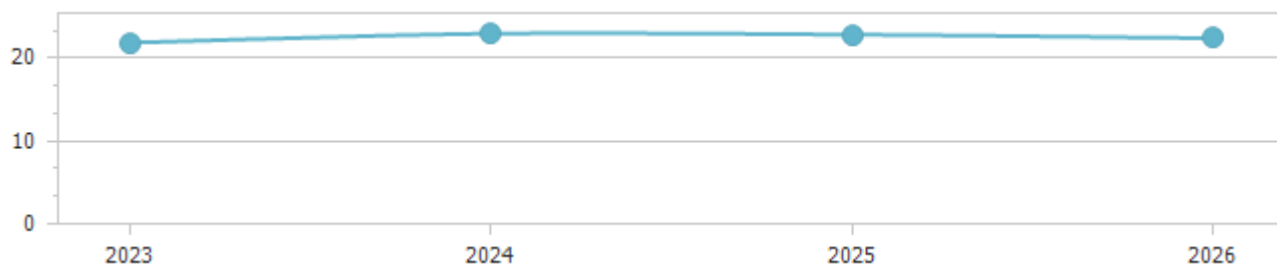


Indicatore autonomia tariffaria								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Entrate extratributarie	26.769.662,92	16,16	28.314.087,74	18,86	28.501.865,17	19,13	27.801.865,17	18,88
Entrate correnti	165.661.489,12		150.160.699,59		149.020.782,04		147.285.637,42	

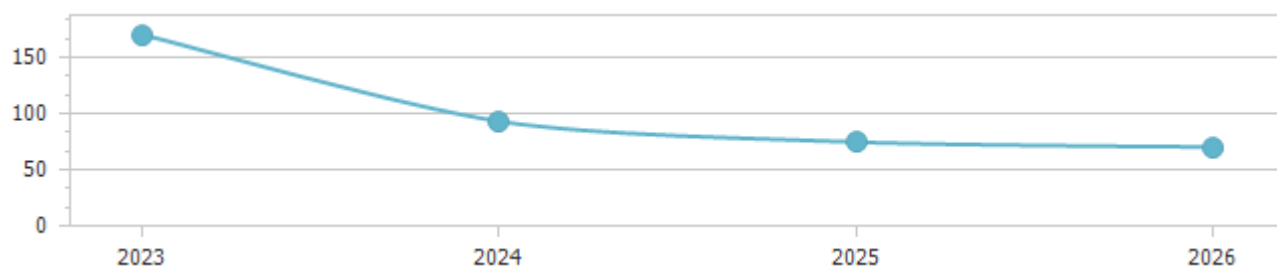


Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie				
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Anno 2026

Titolo III	26.769.662,92	21,90	28.314.087,74	23,00	28.501.865,17	22,88	27.801.865,17	22,44
Titolo I + Titolo III	122.251.662,92		123.109.087,74		124.596.865,17		123.896.865,17	

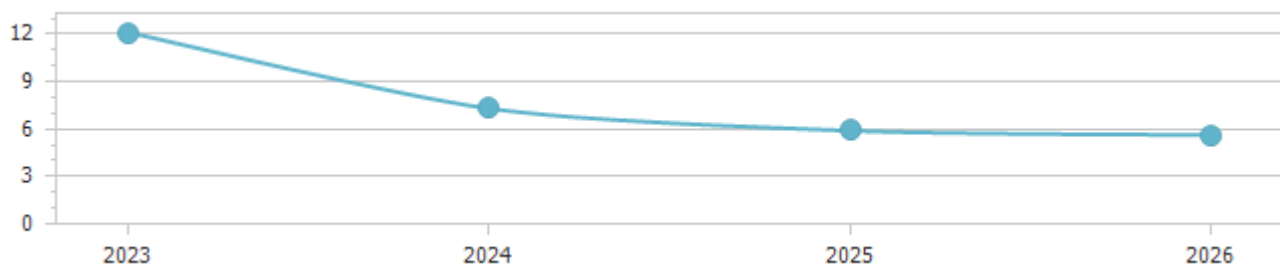


Indicatore intervento erariale								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Trasferimenti statali	20.062.401,72	170,31	10.972.297,32	93,14	8.798.016,87	74,68	8.271.872,25	70,22
Popolazione	117.802		117.802		117.802		117.802	

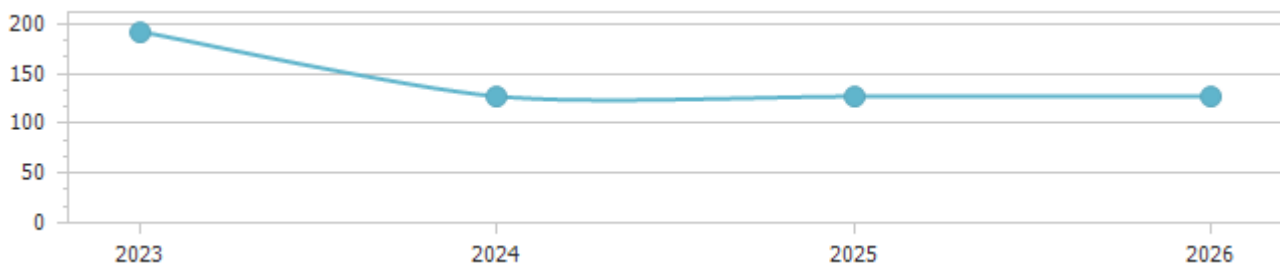


Indicatore dipendenza erariale								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Trasferimenti statali	20.062.401,72	12,11	10.972.297,32	7,31	8.798.016,87	5,90	8.271.872,25	5,62
Popolazione	117.802		117.802		117.802		117.802	

Entrate correnti	165.661.489,12	150.160.699,59	149.020.782,04	147.285.637,42
------------------	----------------	----------------	----------------	----------------



Indicatore intervento Regionale								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Trasferimenti Regionali	22.706.446,85	192,75	15.021.335,53	127,51	15.005.421,00	127,38	15.005.421,00	127,38
Popolazione	117.802		117.802		117.802		117.802	



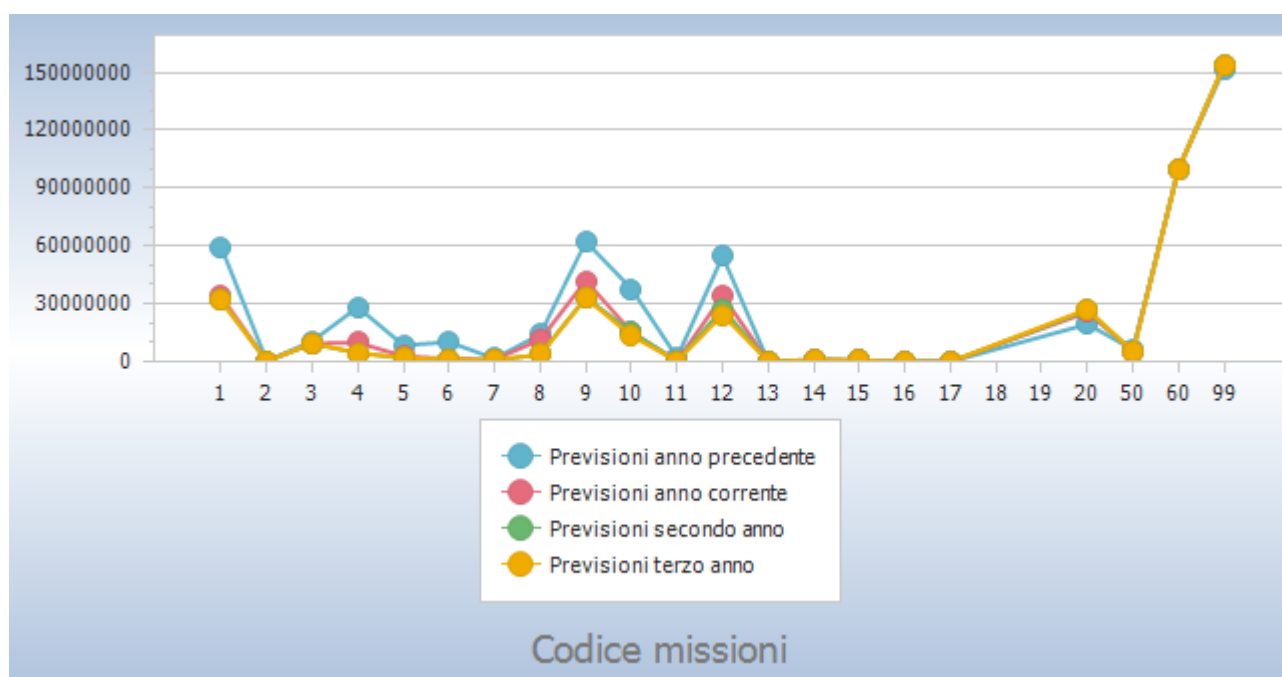
Anzianità dei residui attivi al 31/12/2023							
Titolo		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Totale
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	64.160.853,77	22.438.811,66	11.811.422,87	24.315.908,38	36.414.166,59	159.141.163,27
2	Trasferimenti correnti	5.248.452,96	362.297,75	1.043.745,99	1.430.329,14	9.371.788,70	17.456.614,54
3	Entrate extratributarie	7.966.912,00	3.834.602,43	646.471,33	597.362,52	9.531.406,40	22.576.754,68
4	Entrate in conto capitale	5.322.396,73	290.690,89	1.160.389,85	1.866.483,74	43.190.431,78	51.830.392,99
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	209.318,20	152.451,01	460.926,75	334.387,49	1.250.000,00	2.407.083,45

6	Accensione Prestiti	132.059,92	0,00	9.006,14	431.533,30	9.150.434,82	9.723.034,18
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	3.796,67	3.355,70	476.221,04	483.373,41
	<b>Totale</b>	<b>83.039.993,58</b>	<b>27.078.853,74</b>	<b>15.135.759,60</b>	<b>28.979.360,27</b>	<b>109.384.449,33</b>	<b>263.618.416,52</b>

## 14. Analisi della spesa

Missioni	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostament o esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione							
	30.039.832,38	25.996.203,74	59.571.459,03	33.929.930,19	31.709.935,68	31.734.455,68	-43,04
2 Giustizia							
	541.189,94	340.720,40	407.862,07	336.734,07	336.734,07	336.584,07	-17,44
3 Ordine pubblico e sicurezza							
	8.544.923,67	8.268.536,33	10.697.951,19	9.530.841,98	9.324.995,98	9.573.930,98	-10,91
4 Istruzione e diritto allo studio							
	5.490.200,49	5.250.056,86	28.307.026,98	9.873.221,55	4.546.143,20	4.545.803,20	-65,12
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali							
	2.305.657,87	3.535.402,46	8.514.204,87	2.917.056,01	1.982.342,51	1.987.822,51	-65,74
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero							
	1.428.681,61	1.437.125,34	10.229.903,96	1.486.620,70	1.221.620,70	1.220.970,70	-85,47
7 Turismo							
	1.344.075,16	1.401.020,08	1.642.576,18	1.200.440,49	818.166,20	817.776,20	-26,92
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa							
	2.391.706,67	2.731.196,29	14.227.283,88	11.437.427,88	3.746.889,50	3.744.609,50	-19,61
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente							
	30.991.479,62	34.916.405,12	62.325.758,22	42.037.631,90	33.343.396,56	32.950.412,60	-32,55
10 Trasporti e diritto alla mobilita'							
	10.905.119,73	12.209.124,04	37.869.994,36	15.429.072,50	15.432.487,50	13.417.461,50	-59,26
11 Soccorso civile							
	357.302,49	330.481,15	2.218.737,61	342.900,00	342.900,00	342.745,00	-84,55
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
	18.238.126,09	16.270.423,72	54.715.207,92	34.182.843,73	27.465.991,58	24.380.846,96	-37,53
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>1.463.447,82</i>	<i>700.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
13 Tutela della salute							
	99.459,60	124.057,20	138.654,77	132.082,00	132.082,00	132.082,00	-4,74
14 Sviluppo economico e competitivita'							
	1.005.507,43	927.023,39	1.225.576,20	998.161,20	998.161,20	1.000.616,20	-18,56
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
	452.857,58	1.081.861,53	887.245,68	681.960,00	897.960,00	901.390,00	-23,14

16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca							
	801,89	776,16	300,00	300,00	300,00	300,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche							
	0,00	0,00	57.804,65	30.000,00	30.000,00	30.000,00	-48,10
20 Fondi e accantonamenti							
	0,00	0,00	19.489.345,75	25.697.893,86	26.561.829,57	27.261.829,57	+31,86
50 Debito pubblico							
	4.406.749,41	7.486.197,74	6.333.600,00	5.396.600,00	5.396.600,00	5.195.600,00	-14,79
60 Anticipazioni finanziarie							
	1.042,20	0,00	100.031.434,28	100.050.000,00	100.050.000,00	100.050.000,00	+0,02
99 Servizi per conto terzi							
	89.509.375,46	20.944.919,20	151.910.000,00	153.870.000,00	153.870.000,00	153.870.000,00	+1,29
<b>Totale</b>	<b>208.054.089,29</b>	<b>143.251.530,75</b>	<b>570.801.927,60</b>	<b>449.561.718,06</b>	<b>418.208.536,25</b>	<b>413.495.236,67</b>	



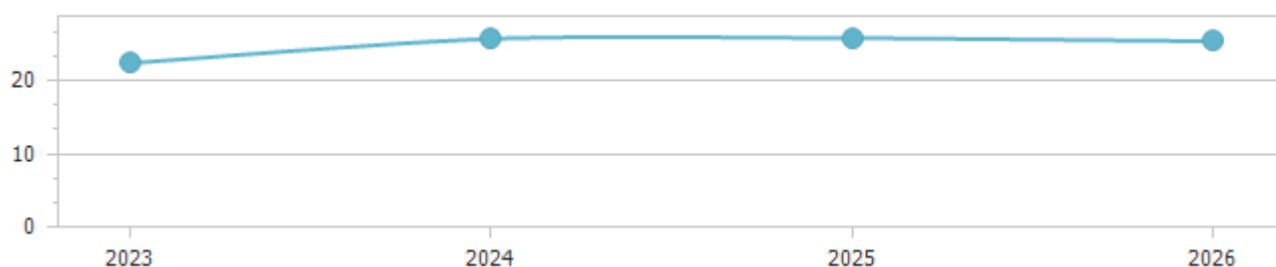
Esercizio 2024 - Missione		Titolo I	Titolo II	Titolo III	Titolo IV	Titolo V
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	29.989.930,19	3.940.000,00	0,00	0,00	0,00
2	Giustizia	336.734,07	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	9.281.841,98	249.000,00	0,00	0,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	4.310.057,73	5.563.163,82	0,00	0,00	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	1.604.391,12	1.312.664,89	0,00	0,00	0,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.226.620,70	260.000,00	0,00	0,00	0,00
7	Turismo	924.440,49	276.000,00	0,00	0,00	0,00

8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.741.889,50	8.695.538,38	0,00	0,00	0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	33.124.472,60	8.913.159,30	0,00	0,00	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità'	9.272.956,50	6.156.116,00	0,00	0,00	0,00
11	Soccorso civile	342.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	26.387.280,72	7.795.563,01	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>700.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
13	Tutela della salute	132.082,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitivita'	998.161,20	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	681.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	25.693.693,86	4.200,00	0,00	0,00	0,00
50	Debito pubblico	2.600,00	0,00	0,00	5.394.000,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	50.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000.000,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale</b>	<b>147.132.312,66</b>	<b>43.165.405,40</b>	<b>0,00</b>	<b>5.394.000,00</b>	<b>100.000.000,00</b>

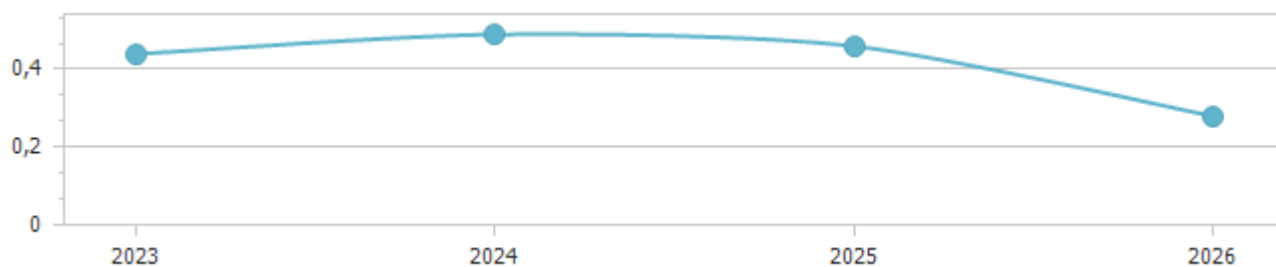


**Indicatori parte spesa.**

<b>Indicatore spese correnti personale</b>								
	<b>Anno 2023</b>		<b>Anno 2024</b>		<b>Anno 2025</b>		<b>Anno 2026</b>	
Spesa di personale	38.393.505,62	22,43	31.792.601,45	25,74	31.897.939,41	25,82	30.830.939,41	25,41
Spesa corrente	171.155.270,24		123.533.686,41		123.553.469,64		121.319.325,02	



<b>Spesa per interessi sulle spese correnti</b>								
	<b>Anno 2023</b>		<b>Anno 2024</b>		<b>Anno 2025</b>		<b>Anno 2026</b>	
Interessi passivi	832.771,28	0,44	722.450,00	0,49	672.450,00	0,46	404.450,00	0,28
Spesa corrente	189.965.480,41		146.432.312,66		146.511.366,04		144.277.221,42	

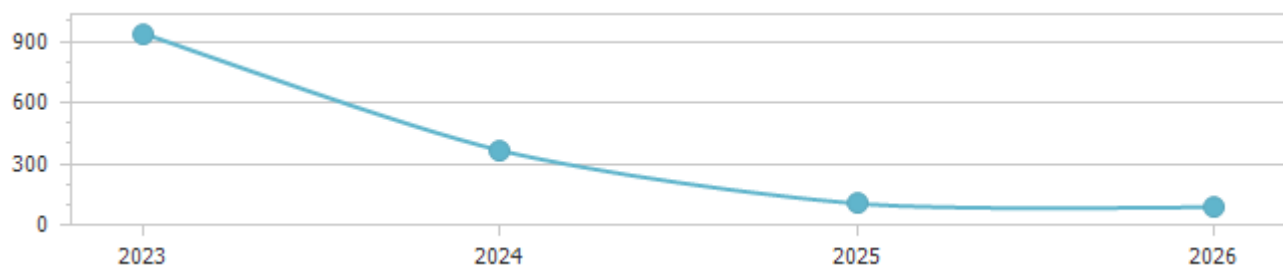


**Incidenza della spesa per trasferimenti sulla spesa corrente**

	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Trasferimenti correnti	6.856.941,22	3,61	3.194.028,00	2,18	3.202.228,00	2,19	3.341.228,00	2,32
Spesa corrente	189.965.480,41		146.432.312,66		146.511.366,04		144.277.221,42	

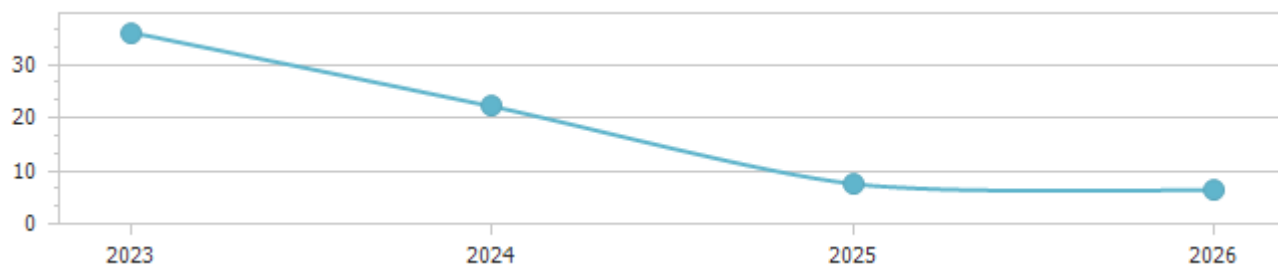


Spesa in conto capitale pro-capite								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Titolo II – Spesa in c/capitale	110.778.653,37	940,38	43.165.405,40	366,42	12.433.170,21	105,54	10.155.015,25	86,20
Popolazione	117.802		117.802		117.802		117.802	



Indicatore propensione investimento				
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Anno 2026

Spesa c/capitale	110.778.653,37	36,08	43.165.405,40	22,14	12.433.170,21	7,57	10.155.015,25	6,36
Spesa corrente + Spesa c/capitale + Rimborso prestiti	307.075.133,78		194.991.718,06		164.338.536,25		159.625.236,67	



Anzianità dei residui passivi al 31/12/2023							
Titolo		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Totale
1	Spese correnti	8.787.426,90	1.975.823,59	6.903.150,43	4.853.356,81	49.705.271,39	72.225.029,12
2	Spese in conto capitale	2.151.031,13	276.218,25	579.957,94	666.147,33	58.925.068,79	62.598.423,44
4	Rimborso Prestiti	0,00	0,00	791.000,00	0,00	0,00	791.000,00
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	441.880,35	45.013,74	124.893,63	38.499,92	621.037,12	1.271.324,76
<b>Totale</b>		<b>11.380.338,38</b>	<b>2.297.055,58</b>	<b>8.399.002,00</b>	<b>5.558.004,06</b>	<b>109.251.377,30</b>	<b>136.885.777,32</b>

## Limiti di indebitamento.

<b>PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>	
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello cui viene prevista l'assunzione dei mutui) ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N 267/2000	
<b>ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE</b>	
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	93.835.939,84
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	21.562.651,21
3) Entrate extratributarie (titolo III)	16.037.956,15
<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>	<b>131.436.547,20</b>
<b>SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI</b>	
Livello massimo di spesa annuale (1):	13.143.654,72
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2023 (2)	644.950,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio 2024	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi	12.498.704,72
<b>TOTALE DEBITO CONTRATTO</b>	
Debito contratto al 31/12/2023	42.508.653,04
Debito autorizzato nel 2024	1.500.000,00
<b>TOTALE DEBITO DELL'ENTE</b>	<b>44.008.653,04</b>
<b>DEBITO POTENZIALE</b>	
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento	0,00
<b>(1) Per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione (art. 204, comma 1, del TUEL).</b>	
<b>(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi</b>	

## INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

I risultati riferiti agli obiettivi di gestione, nei quali si declinano le politiche, i programmi e gli eventuali progetti dell'ente, sono rilevabili nel breve termine e possono essere espressi in termini di:

- efficacia, intesa quale grado di conseguimento degli obiettivi di gestione. Per gli enti locali i risultati in termini di efficacia possono essere letti secondo profili di qualità, di equità dei servizi e di soddisfazione dell'utenza.
- efficienza, intesa quale rapporto tra risorse utilizzate e quantità di servizi prodotti o attività svolta.

<b>Missioni - Obiettivi</b>	
<b>Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	
	<b>Finalità</b>
	ACCESSIBILITA' - DIGITALIZZAZIONE - PARI OPPORTUNITA' - CAPITALE UMANO
	<b>Obiettivi</b>
	<p>I finanziamenti del PNRR hanno consentito l'attivazione di 101 servizi digitali a beneficio del cittadino e dell'efficienza dell'amministrazione e l'avvio di un processo di gestione dei dati e delle informazioni del Comune in maniera strutturata, aperta e interoperabile, rendendo agevole la condivisione dei dati pubblici sia all'interno dell'amministrazione, che con cittadini e imprese. Affinché la digitalizzazione possa generare pari opportunità, è necessario garantire l'accesso equo alle tecnologie digitali, offrire servizi e opportunità educative ai gruppi svantaggiati, migliorando l'accesso all'informazione e all'istruzione.</p> <p>In coerenza con la Missione 1 del PNRR l'obiettivo strategico è la modernizzazione digitale delle infrastrutture di comunicazione del Comune. Una città accessibile è una città efficiente in termini di risposta amministrativa. In questa ottica, la transizione digitale riveste un ruolo strategico reso ancora più evidente dalla pandemia. I dati pubblici ed i servizi digitali per i cittadini sono un bene comune e una risorsa della città in grado di produrre valore migliorando i servizi, creandone di innovativi e contribuendo a creare nuovi modelli di business, competenze e opportunità di lavoro.</p> <p>La realizzazione del "Sistema Informativo Unico Comunale" contempla anche una strategia (obiettivi) di "change management" per la Transizione Digitale dell'Amministrazione con riguardo: al completamento del portafoglio applicativo, alla trasformazione dello stesso in servizi applicativi "cloud based", alla sicurezza di applicazioni - dati - accessi, la formazione degli operatori, alla dematerializzazione degli archivi cartacei, alla dismissione dei ced locali, alla trasformazione in "servizi" della gestione degli attuali asset di connettività dati (cablaggi e apparati) e postazioni di lavoro (pc/telefoni), alla revisione e/o produzione degli atti documentali di gara necessari all'attuazione della suddetta strategia nel breve e medio tempo.</p> <p>Efficienza significa anche programmazione, controllo e gestione della spesa, insieme ad una forte e innovativa spinta a migliorare la capacità di riscossione dell'ente. Negli ultimi due esercizi finanziari il Comune di Siracusa, seppure in un contesto economico regionale caratterizzato da criticità per l'approvazione dei bilanci nei termini di legge, ha approvato gli atti di programmazione nei termini di legge e per ultimo il bilancio di previsione 2023/2025 è stato approvato l'8 febbraio 2023.</p> <p>L'obiettivo strategico è migliorare il sistema di programmazione, di controllo, di gestione della spesa, nonché la capacità di riscossione dell'ente proseguendo nella dematerializzazione e digitalizzazione dei processi, incidendo sulla qualità e sui flussi di lavoro, attraverso l'ottimizzazione dei sistemi informativi e dei servizi di supporto amministrativo.</p> <p>Nel corso del mandato dell'amministrazione uscente un ruolo importante è stato certamente svolto dagli interventi legati, da un lato alla integrazione di nuove risorse umane attraverso concorsi pubblici, dall'altro alla formazione e valorizzazione del personale esistente. L'Amministrazione Comunale ha raggiunto parzialmente l'obiettivo di rafforzare la struttura implementando la dotazione organica mediante l'assunzione di 9 Dirigenti a tempo indeterminato e di 7 Dirigenti a tempo determinato, tenuto conto delle cessazioni e delle dimissioni intervenute nel periodo oggetto della presente relazione. Ulteriori assunzioni si sono registrate relativamente ai Funzionari reclutati 41 con concorso pubblico e 3 per mobilità. Sono stati, inoltre, assunti 4 Istruttori categoria C per mobilità. Si è proceduto all'assunzione di 23 unità di vari profili nell'ambito dei fondi SIA.</p> <p>L'obiettivo strategico è di continuare ad implementare e valorizzare la dotazione organica dell'ente, presupposto necessario per realizzare la programmazione di mandato, con particolare riguardo al corpo della polizia municipale, e anche attraverso progressioni verticali e l'integrazione oraria del personale part time.</p> <p>Gli indici di misurazione per verificare l'efficacia delle strategie e delle azioni adottate includono:                      Gli indici di misurazione per misurare l'efficacia delle azioni includono:                      la misurazione della percentuale di imposte che non vengono pagate o dichiarate correttamente;                      la misurazione della tempestività nel recupero dei crediti;                      la misurazione quante controversie legali ci sono tra l'amministrazione fiscale e i contribuenti;                      il livello di soddisfazione dei contribuenti, tramite sondaggi;                      il numero di servizi digitali attivati e resi disponibili ai cittadini;                      il livello di accesso alle tecnologie digitali tra diversi gruppi di cittadini, evidenziando se le opportunità offerte dalla digitalizzazione sono state distribuite in modo uniforme;                      la percentuale di cittadini o imprese che utilizzano i servizi digitali;                      l'efficienza dell'amministrazione nella gestione delle richieste e delle pratiche dei cittadini, evidenziando se la modernizzazione ha effettivamente migliorato i tempi di risposta;</p>

il numero di dati pubblici condivisi internamente ed esternamente;  
 percentuale di processi amministrativi dematerializzati e digitalizzati;  
 percentuale di spesa gestita in modo efficiente;  
 aumento della capacità di riscossione dell'ente;  
 numero delle risorse umane implementate.

**Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza**

**Finalità**

LEGALITA' E SICUREZZA

**Obiettivi**

La vivibilità quanto il decoro della nostra città, sono temi che necessitano di concetti quali la tutela, la prevenzione, la repressione; ne consegue che il ruolo degli Agenti non è solo di monitoraggio ma anche di presidio statico e dinamico del territorio cittadino e dei siti di maggior interesse da parte dei cittadini e dei turisti. Ampliare ed estendere la presenza sul territorio degli Agenti non solo può rappresentare un fattore di ostacolo ad azioni criminali ma anche di promozione della legalità e convivenza civile nelle aree più marginali del territorio cittadino. Un tema che può apparire non di grande valenza risiede anche nella capacità di problem solving degli Agenti. Una pianificazione strategica che possa definirsi ottimale passa attraverso la consapevolezza che il Corpo di Polizia Municipale in una moltitudine di casi è l'elemento di unione e di primo contatto tra i cittadini e l'ente, ne consegue pertanto che più gli Agenti sono abili e capaci più il traguardo dell'efficienza amministrativa viene rapidamente raggiunto.

Il benessere, la serenità e la tutela della nostra comunità è l'elemento fondamentale su cui si basa l'azione politica e di riflesso l'azione che viene svolta di fatto quotidianamente dalle varie sezioni del Corpo di Polizia Municipale, che dovrà essere realizzato mediante: il reclutamento di agenti di polizia municipale; il coordinamento strutturato con le forze di polizia; la realizzazione di nuovi impianti altamente avanzati di videosorveglianza e di tecnologie innovative per il monitoraggio e la gestione della sicurezza urbana negli spazi pubblici e negli edifici pubblici; la creazione di un nuovo modello di rapporto con la comunità locale; il consolidamento dei rapporti di collaborazione con l'autorità giudiziaria di Siracusa; la progettazione e la realizzazione di spazi urbani sicuri; l'uso di tecnologie innovative per il monitoraggio e la gestione della sicurezza urbana e la promozione della cooperazione tra le diverse parti interessate.

Per misurare l'efficacia delle azioni compiute dal comando di polizia municipale nel raggiungimento degli obiettivi di controllo e decoro dell'abitato, gli indicatori sono:

l'incremento rispetto all'anno precedente del numero di controlli del traffico e di infrazioni verificate;

l'incremento rispetto all'anno precedente delle verifiche effettuate sulle attività commerciali;

il decremento rispetto all'anno precedente del numero di incidenti;

il decremento nel numero di violazioni ambientali ed edilizie;

le opinioni dei cittadini raccolte attraverso sondaggi o consultazioni pubbliche, per valutare il livello di soddisfazione e percezione del controllo e del decoro dell'abitato.

**Missione 04 Istruzione e diritto allo studio**

**Finalità**

INCLUSIONE E PARI OPPORTUNITÀ

**Obiettivi**

La nostra città non potrà dirsi compiutamente accessibile quando non avrà concretamente integrato, accolto, offerto opportunità alle nuove generazioni attraverso i suoi piani di sviluppo.

Il PNRR pone al centro i giovani ed affronta uno dei temi strutturali più importanti per rilanciare la crescita potenziale, la produttività, l'inclusione sociale e la capacità di adattamento alle sfide tecnologiche e ambientali del futuro e per quanto riguarda gli enti locali ha come obiettivo il potenziamento infrastrutturale dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido (v. Missione Politiche sociali) alle università.

L'amministrazione uscente in coerenza con gli obiettivi strategici del PNRR, con le proprie funzioni istituzionali e nell'ambito delle risorse relative alle missioni PNRR o fonti di finanziamento ad esso complementari è assegnataria dei seguenti progetti da realizzare ed attivare:

RIQUALIFICAZIONE AREA NORD EST SR EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ISTITUTO MARTOGLIO;

EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PLESSO TUCIDIDE;

DEMOLIZIONE EDILIZIA CON RICOSTRUZIONE IN SITU DEL PLESSO DI VIA DECIO FURNO';

NUOVA MENSA SCOLASTICA PRESSO I.C. LOMBARDO RADICE;

NUOVA MENSA SCOLASTICA PRESSO I.C. S. COSTANZO;

NUOVA MENSA SCOLASTICA PRESSO I.C. ARCHIMEDE – PLESSO DI VIA FORLANINI;

NUOVA PALESTRA PRESSO IL PLESSO DI VIA DI VILLA ORTISI, € 250.000,00.

Nel 2014, la città di Siracusa ha aderito al circuito internazionale delle "Città Educative" per sostenere e a promuovere patti e/o alleanze educative. "Siracusa Città Educativa" è una proposta di progetto integrato sulla qualità della vita cittadina e come nodo connettivo dei soggetti istituzionali e non, che agiscono al suo interno, per costruire con essi rapporti di cooperazione, condivisione o di scambi di risorse, al fine di fare avanzare l'idea che "educare" significhi "fare insieme".

Gli obiettivi strategici del Comune nell'istruzione preuniversitaria e prescolastica includono:

assicurare progressivamente che tutti i bambini del comune abbiano accesso a un'educazione prescolastica ottimizzando e/o aumentando quindi le capacità scolastiche per accogliere più bambini;  
 garantire l'integrazione sociale ed economica al fine di promuovere la diversità e favorire un ambiente educativo inclusivo, mediante l'implementazione di misure per sostenere gli studenti svantaggiati;  
 sostenere l'avvio di workshop educativi per genitori;  
 istituire un sistema di monitoraggio e valutazione della qualità dell'istruzione preuniversitaria e prescolastica nel comune, con strumenti di valutazione standardizzati e il coinvolgimento degli stakeholder nella valutazione del sistema educativo nel territorio;  
 la promozione della collaborazione tra scuole, università, imprese e organizzazioni della società civile al fine di promuovere l'educazione e lo sviluppo della comunità locale;  
 promuovere le opportunità di apprendimento al di fuori delle mura scolastiche, come attività sportive, artistiche, ricreative e culturali.

Gli indicatori per la verifica dell'efficacia delle azioni programmate sono:  
 la percentuale di bambini nel comune che può accedere a servizi prescolastici anche al fine di verificare se ci sono aree o gruppi specifici che potrebbero essere sotto-serviti;  
 la percentuale di bambini provenienti da diverse origini culturali, socioeconomiche e linguistiche partecipano all'istruzione prescolastica anche al fine di verificare se occorrono politiche di supporto inclusive;  
 le condizioni fisiche delle scuole dell'infanzia, compreso lo stato dei locali, degli arredi e degli spazi esterni, attraverso ispezioni periodiche alle strutture;  
 il coinvolgimento dei genitori nelle attività della scuola dell'infanzia e la comunicazione tra scuola e famiglia.

Per monitorare l'efficacia delle politiche educative, gli indicatori sono:  
 tasso di abbandono scolastico;  
 tasso di successo scolastico;  
 sondaggi e questionari per valutare il livello di soddisfazione degli utenti rispetto al sistema istruzione del territorio;  
 misurare il grado di coinvolgimento degli studenti in attività extrascolastiche, comitati e progetti educativi;  
 valutazioni periodiche sull'adeguatezza delle strutture scolastiche in termini di sicurezza, funzionalità e comfort.  
 raccogliere feedback dal personale docente e non docente riguardo all'efficacia e all'utilità delle modifiche apportate agli spazi scolastici ed all'utilizzo degli stessi;  
 raccogliere feedback dagli studenti e dai genitori riguardo all'efficacia e all'utilità delle modifiche apportate agli spazi scolastici ed all'utilizzo degli stessi;  
 raccogliere feedback dalle associazioni riguardo all'efficacia e all'utilità delle modifiche apportate agli spazi scolastici ed all'utilizzo degli stessi.

**Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**

**Finalità**

RIGENERAZIONE MATERIALE ED IMMATERIALE DEL PATRIMONIO CULTURALE

**Obiettivi**

Fare e promuovere cultura a Siracusa significa saldare sempre più quelle trame che legano il presente al passato, rendendoci partecipi di una grande storia. La valorizzazione delle risorse umane, ambientali e del patrimonio culturale della Città, passa dalla partecipazione virtuosa della Amministrazione, delle associazioni, dei cittadini e delle categorie produttive. La crescita culturale e turistica di Siracusa degli ultimi anni, la mutata percezione del ruolo della nostra Città nel panorama nazionale e internazionale – con particolare riguardo alle politiche di valorizzazione – e la conseguente spinta in termini di indotto e occupazione, hanno stimolato la Città verso una nuova consapevolezza della necessità di condivisione di azioni e strategie volte al consolidamento dei risultati raggiunti e a una più incisiva attenzione alla qualità dei servizi. Una azione amministrativa e politica basata sulla sostenibilità e sulla piena condivisione della produzione di valore culturale e sociale.

La Città di Siracusa, inserita nella W.H.L. Unesco dal 2005 per la eccezionale stratificazione storica e culturale, dovrà continuare sulla strada, solidamente tracciata in questi ultimi anni, della sua rigenerazione materiale e immateriale, con rinnovata attenzione alla qualità della vita dei cittadini e alla accoglienza dei turisti e viaggiatori e attraverso una piena valorizzazione del suo Patrimonio che possa sempre più caratterizzarla come Città della cultura, dell'accoglienza e dell'innovazione. Continueremo a perseguire alcuni obiettivi strategici e specifici. Vogliamo insistere sull'azione di "ricucitura" tra centro storico e Città, mitigando sotto ogni profilo la distanza tra il centro e le aree della Città percepite come "periferia" dai cittadini e dai viaggiatori. Per i primi, l'attenzione posta negli ultimi venti anni nel preservare e valorizzare Ortigia, è stata a volte vissuta come una scelta a discapito degli altri quartieri. Per i viaggiatori invece la cesura tra Ortigia e il resto della Città ha determinato la percezione di due ambiti urbani distinti, addirittura due Città diverse. Noi continueremo a perseguire questa "linea" attraverso una serie di progetti già finanziati, alcuni in itinere, che creeranno connessioni e collegamenti attraverso infrastrutture materiali e immateriali. Azioni che riguarderanno luoghi "eccentrici", al di fuori dei circuiti consolidati delle iniziative culturali ospitate nell'isola di Ortigia e all'interno del grande Parco Archeologico.

Un altro obiettivo strategico è rappresentato dalla diversificazione dell'offerta culturale, ampliandola attraverso la valorizzazione dell'intero perimetro del nostro straordinario Parco archeologico lungo i 27 km delle Mura Dionigiane, ampliando la proposta museale e la organizzazione dei Musei cittadini, aprendo nuovi spazi espositivi, suggellando l'identità di Città Teatro attraverso la connessione tra la straordinaria realtà dell'Inda e del Teatro Greco con il rinato Teatro Comunale e con il Teatro di Verdura della Latomia dei Cappuccini, valorizzando Archimede come simbolo universale di innovazione e tecnica, esaltando lo sterminato patrimonio paesaggistico e ambientale marino e terrestre attraverso innovativi collegamenti via mare, nuovi spazi espositivi e nuovi "camminamenti" affascinanti e suggestivi.

La partecipazione attiva dei cittadini, delle categorie produttive, dei viaggiatori e dei turisti resta l'obiettivo strategico dell'intero sistema dell'offerta culturale, in continuità con il primato che Siracusa detiene, ex aequo con altri comuni, nella classifica

sull'accessibilità delle Città italiane elaborata dall'ANMIL.

Altro obiettivo per i prossimi anni sarà l'attivazione di filiere culturali e creative stimolando la crescita del capitale umano attraverso l'alta formazione, la crescita della offerta universitaria pubblica e privata, la valorizzazione delle importanti Accademie teatrali e artistiche già attive e le nuove opportunità imprenditoriali di settore. Al centro della nostra visione culturale e turistica, non mancherà attenzione alla nostra identità legata al mare, dal Porto alle aree balneari, dall'area Marina Protetta al recupero della Tonnara storica come luogo dell'Anima. Il nostro progetto culturale rappresenterà e rispetterà la rotta condivisa con le Associazioni e con i cittadini. In una parola, Siracusa come "Città d'Acqua e di Luce": Acqua come elemento mitico, storico e geopolitico. Luce come elemento stabile di una identità dinamica nei secoli: Atena, Minerva e Lucia, segni raccolti nello stesso luminoso "spazio sacro" del Tempio/Duomo.

Vogliamo andare avanti nella complessa azione di riorganizzazione dell'offerta e dei servizi turistici e culturali, innovando il racconto, producendo cultura. Porremo in essere nuovi strumenti di sussidiarietà verticale ed orizzontale, intervenendo in ambito formativo e supportando la nascita di nuova imprenditorialità di qualità nel campo della cultura e dei servizi al turismo, anche attraverso controlli più rigorosi e regole più chiare.

La stratificazione storica unica che contraddistingue la Città troverà un nuovo, originale paradigma di racconto aperto alla tecnologia e a nuovi spazi espositivi. Infine, spazi e luoghi della Città si "apriranno" ulteriormente al linguaggio dell'arte contemporanea e alle politiche giovanili, attraverso forme di creatività, scambi e contaminazioni. Abbiamo l'ambizione di consolidare ulteriormente la percezione diffusa della importanza della nostra Città, facendo della cultura un elemento attivo di trasformazione, crescita e cittadinanza attiva. Un nuovo racconto per i prossimi anni che faccia proprie le sfide della transizione climatica, energetica e digitale. Ci si pone, inoltre, l'obiettivo di istituire percorsi e programmi turistici accessibili in Ortigia e nei quartieri di Siracusa: itinerari accessibili tramite la destinazione temporanea e calendarizzata di vie e locali a specifiche iniziative (mostre, concerti, street food) e potenziare i trasporti accessibili.

### **Missione 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero**

#### **Finalità**

PARI OPPORTUNITA'

#### **Obiettivi**

##### **Giovani**

I giovani hanno il diritto di formarsi, sviluppare capacità e competenze, coltivare le proprie aspirazioni e talenti.

La carenza di opportunità educative riguarda non solo il diritto allo studio, ma anche la fruizione culturale, il gioco e le attività sportive.

L'emarginazione sociale è strettamente legata all'assenza di opportunità educative.

Ci attiveremo per creare delle linee di azione a favore dei giovani miranti ad accompagnare i percorsi di crescita, stimolare e valorizzare il protagonismo e il loro contributo alla qualità della vita sociale e produttiva della comunità. Le linee di azione saranno:

- Stilare un protocollo d'intesa tra le scuole superiori e l'Amministrazione comunale entro cui comprendere le linee di intervento concordate ed i nuovi progetti individuati;
- Dare occasione di partecipare attivamente alla vita politica e sociale della città;
- Mettere in rete gli spazi per giovani all'interno di un disegno cittadino creando una mappa delle risorse pubbliche disponibili per i giovani;
- Offrire ai giovani una pluralità di servizi e informazioni sulle opportunità, fornendo spazi e stimoli per le loro attività musicali, sportive, ricreative, ecc.;
- Realizzare progetti di cittadinanza attiva e di promozione al benessere;
- Sviluppare il tema della legalità attraverso percorsi formativi;
- Formazione sulle digital skills;
- Formazione sulle green skills promuovendo iniziative, progetti e programmi di sviluppo, di sensibilizzazione e di diffusione della cultura green nelle scuole;
- Aiutare i giovani nei momenti di grande disagio giovanile al fine di garantirne il benessere emotivo, aiutandoli socialmente, psicologicamente e spiritualmente;
- Sviluppare progetti di prevenzione all'uso e abuso di droghe e alcool ad ampia ricaduta su tutto il territorio comunale;
- Creare maggiore sinergia tra l'Ufficio Scolastico Territoriale, le scuole e le società sportive presenti sul territorio comunale al fine di evitare la "dispersione scolastica" e la "dispersione sportiva" degli studenti e valorizzare maggiormente i giovani talenti sportivi;
- Trasformare edifici scolastici in luoghi di aggregazione aperti anche in autogestione nelle ore pomeridiane;
- Apertura della biblioteca comunale con messa a disposizione delle aule studio per i ragazzi;
- Promuovere attività artistiche presso l'Istituto Nazionale del Dramma Antico (INDA);
- Potenziare la cultura dell'inclusione in modo che tutti coloro che si occupano di disabilità possano trovare punti di contatto e di riferimento in merito alle problematiche dei giovani diversamente abili.

##### **Sport**

Lo sport rappresenta un elemento fondante di qualsiasi impostazione di politiche pubbliche che abbiano come obiettivi lo sviluppo della persona, dell'interazione e dell'inclusione sociale. Una visione strategica delle politiche sportive non può prescindere dagli spazi ove lo sport è praticato, ovvero gli impianti sportivi. Si propone il completamento ai fini dello svolgimento dell'attività agonistica delle strutture ancora carenti, come la costruzione del terzo ed ultimo spogliatoio del campo di calcio di Belvedere, condizione necessaria per l'omologazione per poter ospitare incontri ufficiali, nonchè la messa a norma di tutti gli impianti laddove ne siano sprovvisti come il palazzetto dello sport. Insieme alla realizzazione dei due impianti sportivi finanziati attraverso i



fondi del pnrr, (campo da rugby, struttura per pallavolo e pallacanestro e palaindoor dedicato all'atletica e alla ginnastica artistica in contrada Pizzuta) grande attenzione sarà prestata alla struttura della cittadella dello sport in cui i lavori di sostituzione e rifacimento della caldaia e dell'impianto solare termico, saranno affiancati dalla sostituzione della copertura, il rifacimento degli spogliatoi e bagni sul lato opposto rispetto all'esistente, ampliamento e installazione di pareti a vetro per due lati della struttura, della piscina piccola, al rifacimento della piscina stessa (sarà prevista la tracimazione dell'acqua in modo continuativo a sfioro), all'impianto per il recupero e la purificazione dell'acqua anche per la piscina grande, all'installazione di pannelli fotovoltaici, alla manutenzione straordinaria del palazzetto dello sport e del pattinodromo per una riqualificazione complessiva di uno degli impianti più importanti e strategici della città.

Rigenerazione di un campo da calcetto sito in zona mazzarona già finanziato attraverso fondi provenienti dalla regione Sicilia (90.000 euro)

Le azioni principali dovranno, inoltre, essere mirate a:

- promuovere le attività d'integrazione con gli atleti diversamente abili e più in generale l'inclusione sociale; promuovere eventi sportivi multidisciplinari che coinvolgano professionisti e dilettanti, anche puntando su tematiche di interesse diffuso come la prevenzione e la legalità;

- candidare i nostri impianti, ad ospitare eventi sportivi regionali, nazionali e internazionali; promuovere i nostri impianti per ospitare atleti provenienti da altre regioni o nazioni; sostenere le eccellenze sportive locali.

Vogliamo altresì intervenire, nei prossimi cinque anni, sulla grande copertura del Palazzetto, disponibile per installare un impianto fotovoltaico di un Mega, per azzerare i costi energetici di tutti gli impianti presenti in Cittadella ed anche delle scuole vicine, creando una comunità energetica.

La struttura tensostatica, anch'essa ereditata chiusa al pubblico, è una struttura polivalente molto bella ed interessante, anche soprattutto per l'altezza del tetto che permette l'espletamento di alcune discipline sportive, dove l'altezza rappresenta una questione dirimente. Il nostro programma prevede l'indipendenza della struttura dall'adiacente PalaLoBello per quanto riguarda i servizi e gli spogliatoi, uomo, donna, disabili, arbitri, attraverso il ripristino delle strutture esistenti (bagni uomo, donna, disabili distrutti e vandalizzati) e la messa in opera di spogliatoi uomo, donna, arbitri accanto agli stessi. Questo ci permetterà di raggiungere, oltre all'indipendenza della struttura, le condizioni necessarie per arrivare all'accesso del pubblico nella stessa.

La piscina Quadrifoglio sarà oggetto di manutenzione straordinaria e ripristino sia da un punto di vista estetico sia da un punto di vista degli impianti che l'alimentano (pompe-filtri) e dal punto di vista prettamente funzionale.

L'impianto sportivo di Via Lazio sarà completamente rifinanziato attraverso il credito sportivo, pertanto realizzeremo un nuovo campo da calcio e calcetto, ripristinando, al contempo, la struttura tensostatica.

Saranno applicate esenzioni e tariffe agevolate negli impianti sportivi per gli utenti più fragili e over 65 al fine di promuovere il valore e la cultura dello sport e del benessere.

Si attenderanno le palestre scolastiche per facilitarne l'accesso con tariffe agevolate alle associazioni del territorio che patiscono una carenza di impianti.

Anche al Camposcuola "Pippo di Natale" intendiamo riqualificare la palestra esistente, nonché potenziare l'impianto solare termico per fornire acqua sanitaria calda ai servizi. Omologheremo il campo da calcio per ospitare partite ufficiali dei campionati fino alla categoria esordienti.

#### **Missione 07 Turismo**

### **Finalità**

MARKETING DIGITALE E INNOVAZIONE

### **Obiettivi**

Gli obiettivi strategici delle politiche turistiche del Comune sono strettamente legate a quelli della Missione Cultura e dirette :  
a favorire il confronto e la collaborazione con gli operatori pubblici e privati del turismo, della cultura e della promozione della città;

a implementare la collaborazione con i comuni della provincia al fine di ridefinire il ruolo della città come volano per il territorio tutto aumentando l'attrattività e l'appetibilità dell'offerta turistica;

a sostenere le attività della film commission e programmare e promuovere un calendario di eventi di qualità e richiamo, in collaborazione con operatori culturali e turistici italiani e internazionali e con le Associazioni culturali e legate al viaggio di qualità presenti nella nostra città; incentivare Mercati e iniziative fieristiche legate alla qualità produttiva sia artigianale che enogastronomica e agricola con particolare riferimento ai prodotti doc;

contrastare le attività non autorizzate e sommerse e quelle prive dei requisiti per garantire un'offerta di qualità, sia nella ristorazione che nella ricettività e coinvolgere le attività ricettive extra alberghiere non imprenditoriali e prive di partita Iva legate all'istituto della locazione breve nel processo di sviluppo turistico incentivandone l'emersione;

ospitare e promuovere iniziative ed eventi pubblici e privati di alto livello che offrano alla città visibilità su scala internazionale, attraverso la presenza sui media, i social media e sui principali profili dei più noti e seguiti influencer;

realizzare prodotti multimediali di alto livello per la promozione turistico culturale della città; utilizzare le nuove tecnologie, realtà virtuale ed intelligenza artificiale come strumenti avanzati di marketing territoriale.

#### **Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

### **Finalità**

RIGENERAZIONE URBANA

<b>Obiettivi</b>	
<p>L'obiettivo, ancorché ambizioso, dell'amministrazione è quello di trasformare la qualità di vita delle famiglie, dei giovani e dei residenti in interi quartieri, proprio in quei luoghi in cui si formano e sviluppano la personalità, il senso di appartenenza e identità, il rispetto della cosa pubblica ed il rapporto con le istituzioni.</p> <p>Vivere o studiare in contesti degradati determina, infatti, quel senso di esclusione e "diversità" che è comunemente riconosciuto come fonte di devianza e marginalità.</p> <p>La strategia dell'amministrazione verte, dunque, sull'assunto base che rigenerare il tessuto urbano comunitario, significhi intervenire su qualcosa di "organico", di "vitale" in linea con il carattere mutevole e imprevedibile delle dinamiche di trasformazione della città, puntando allo sviluppo di una città accessibile, sostenibile ed inclusiva.</p> <p>Gli indicatori per misurare l'efficacia delle azioni per raggiungere gli obiettivi di mandato includono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>la verifica del numero di aree degradate riqualificate e il miglioramento delle condizioni complessive;</li> <li>la valutazione dell'impatto economico positivo delle scelte di pianificazione, come la creazione di posti di lavoro e l'aumento del reddito medio dei cittadini;</li> <li>il monitoraggio del numero di interventi eseguiti per la protezione e il ripristino del patrimonio culturale, nonché i casi di degrado o abuso evitati;</li> <li>la misurazione dell'uso del trasporto pubblico e delle forme alternative di mobilità, insieme alla riduzione delle emissioni del traffico veicolare;</li> <li>la misurazione della quantità di spazio verde aggiunto o mantenuto e il miglioramento della qualità dell'aria nelle aree interessate;</li> <li>monitorare la percentuale di energia rinnovabile utilizzata negli insediamenti urbani rispetto alle fonti tradizionali;</li> <li>la misurazione delle riduzioni delle perdite idriche nelle reti di distribuzione;</li> <li>la verifica del numero di nuovi edifici costruiti secondo standard eco-compatibili e il miglioramento dell'efficienza energetica degli edifici esistenti;</li> <li>il monitoraggio della partecipazione dei cittadini attraverso la quantità e la qualità delle consultazioni pubbliche, incontri informativi e strumenti di partecipazione online;</li> <li>la valutazione dell'accessibilità fisica ed economica ai servizi essenziali come trasporti, istruzione, salute per tutti i cittadini inclusi quelli con disabilità o provenienti da fasce vulnerabili della popolazione;</li> <li>il monitoraggio dell'accesso pubblico alle spiagge, infrastrutture idonee per le attività economiche e sociali legate al demanio marittimo e l'inclusione delle comunità locali nel processo decisionale.</li> </ul>	
<b>Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	
<b>Finalità</b>	
TRANSIZIONE ECOLOGICA E SVILUPPO SOSTENIBILE	
<b>Obiettivi</b>	
<p>La sfida della transizione energetica e della sostenibilità ambientale dovrà essere affrontata nei prossimi anni a Siracusa attraverso ulteriori azioni oltre quelle previste e finanziate con il PNRR e individuate nelle altre missioni e includono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>l'attuazione delle azioni previste nel PAESC approvato con Delibera del Commissario Straordinario - n. 10 del 08/06/2022;</li> <li>la riqualificazione energetica di immobili pubblici realizzati ed in corso di realizzazione (scuole – uffici – edilizia sociale);</li> <li>l'efficientamento energetico e l'ampliamento sostenibile del sistema di pubblica illuminazione;</li> <li>la realizzazione di percorsi naturalistici e di nuove aree verdi;</li> <li>il passaggio alla tariffazione puntuale per il raggiungimento della quota 65% raccolta differenziata e un incremento dei proventi derivanti dal recupero delle varie frazioni.;</li> <li>la costituzione di Comunità energetiche;</li> <li>la realizzazione di nuove alberature per contrastare le isole di calore attraverso una rigenerazione verde degli spazi urbani come quella in itinere in Piazza Adda, Piazza Rossello, parcheggio Tersicore e in altre aree e scuole della nostra città, frazioni e zone marine comprese.</li> </ul> <p>Gli indicatori per misurare l'efficacia delle azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Percentuale di raccolta differenziata: Misura la quantità di rifiuti raccolti separatamente rispetto alla quantità totale di rifiuti prodotti. L'obiettivo è aumentare progressivamente questa percentuale fino al 75%;</li> <li>il monitoraggio della realizzazione e dell'attivazione dei nuovi Centri Raccolta Comunale (CCR) previsti nelle diverse aree. Il completamento di questi progetti contribuirà a migliorare la copertura della raccolta differenziata;</li> <li>il monitoraggio della realizzazione e dell'attivazione delle 9 Strutture Intelligenti previste, che consentiranno una gestione più efficiente dei rifiuti in determinate aree;</li> <li>la valutazione dell'efficacia delle campagne di comunicazione e sensibilizzazione sull'economia circolare nel coinvolgere attivamente i cittadini nella corretta separazione e smaltimento dei rifiuti;</li> <li>la misurazione del livello di soddisfazione dei cittadini rispetto alla qualità del servizio di raccolta differenziata;</li> <li>il monitoraggio della qualità delle acque all'interno del porto di Siracusa;</li> <li>il miglioramento della qualità dell'acqua, misurato attraverso il monitoraggio dei parametri chimico-fisici e microbiologici dell'acqua somministrata ai cittadini, tenendo conto dei limiti imposti dalle normative vigenti;</li> <li>valutazione dei benefici ottenuti in termini di miglioramento del servizio idrico e dell'ambiente circostante;</li> <li>aumento della quantità di alberature e spazi verdi nel territorio;</li> <li>Incremento della partecipazione dei cittadini nella gestione e piantumazione degli spazi verdi valutato attraverso il coinvolgimento di associazioni e cittadini nella manutenzione straordinaria dei parchi o nella realizzazione dei progetti di monitoraggio e attività di educazione ambientale;</li> <li>aumento del turismo sostenibile nelle aree protette come attrazioni turistiche misurato in base al numero di visitatori nelle riserve</li> </ul>	

e parchi, nonché alla creazione di nuove attività economiche locali legate al turismo verde;  
 valutazione della soddisfazione della comunità misurato attraverso sondaggi o consultazioni pubbliche che coinvolgono i cittadini interessati;  
 incremento delle attività di educazione ambientale e consapevolezza nella comunità misurato in base al numero di incontri informativi o istituzionali organizzati e alla partecipazione di cittadini e associazioni in tali attività;  
 la quantità di acqua risparmiata attraverso l'adozione di pratiche di risparmio idrico;  
 la percentuale di cittadini che hanno partecipato a campagne di sensibilizzazione sull'uso responsabile dell'acqua;  
 la quantità di aree urbane con sistemi di raccolta delle acque piovane o sistemi di drenaggio sostenibili;  
 il monitoraggio dei livelli di inquinanti atmosferici;  
 il monitoraggio della riduzione delle emissioni veicolari;  
 la verifica del tasso di utilizzo dei mezzi di trasporto pubblico;  
 la misurazione del consumo energetico delle strutture comunali, come gli uffici pubblici, le scuole e gli impianti sportivi;  
 la valutazione dell'aumento della consapevolezza dei cittadini sulle pratiche sostenibili, come la riduzione dei rifiuti, il riciclo e la riduzione del consumo energetico.

**Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità'**

<b>Finalità</b>
MOBILITÀ SOSTENIBILE
<b>Obiettivi</b>
<p>La mobilità cittadina del futuro non può che essere sostenibile.          Il Comune di Siracusa è beneficiario di un plafond di risorse sul Piano nazionale strategico della mobilità sostenibile totalmente finanziato dalle risorse assegnate ai sensi del Decreto Interministeriale n. 71 del 9/2/2021. Le risorse sono finalizzate nel prossimo quindicennio a sostituire il parco veicolare TPL a zero emissioni, ovvero la copertura dei costi per la fornitura degli autobus e relativi attrezzaggi, e – in quota parte – a rafforzare le infrastrutture connesse di supporto. Per uno sviluppo più complessivo del sistema, si è ottenuto un finanziamento di 650 mila euro per l'aggiornamento del Pums, la redazione dei progetti di settore Biciplan, Brt (bus rapid transit) e trasporto pubblico locale: Progettazioni approvate: Approvazione del Progetto di Biciplan e connessione con ciclovie extraurbane. Progettazioni in corso: Aggiornamento, integrazione e sistema di monitoraggio del PUMS; Progettazione di fattibilità tecnico economica per la realizzazione di due linee Bus Rapid Transit (BRT) verso gli hub interscambio nord e sud, est- ovest; Progettazione di fattibilità tecnico economica per la realizzazione di un servizio integrato suburbano ferroviario e via mare; Progetto di fattibilità tecnico economica per l'affidamento in concessione del servizio di Trasporto Pubblico Locale, del trasporto turistico atipico, del trasporto scolastico e della sosta; Progettazione e realizzazione di ciclovie urbane, da effettuare in coerenza con il Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile (PUMS) e il Biciplan Ponte ciclopedonale.          Al termine di questo mandato dovranno essere avviate e realizzate le due linee Bus Rapid Transit (BRT) verso gli hub interscambio nord e sud, est-ovest, il servizio integrato suburbano ferroviario e via mare; la concessione del servizio di Trasporto Pubblico Locale, del trasporto turistico atipico, del trasporto scolastico e della sosta; le ciclovie urbane.          Gli indicatori per misurare l'efficacia delle azioni includono:          la riduzione delle emissioni degli inquinanti atmosferici;          l'aumento del numero di persone che utilizzano il trasporto pubblico o la bicicletta;          la misurazione della velocità media dei veicoli o il tempo medio di percorrenza in determinate aree può fornire informazioni sul livello di congestione stradale e sulla capacità dei servizi di trasporto pubblico di fornire alternative efficaci all'uso dell'auto privata;          la valutazione dell'efficacia delle politiche di mobilità sostenibile è il numero e la gravità degli incidenti stradali;          durata del progetto: considerando il tempo necessario per completare la progettazione, l'approvazione e la realizzazione del servizio integrato suburbano ferroviario e via mare, nonché per raggiungere i risultati attesi;          il numero di strade bianche convertite in strade asfaltate o pavimentate;          lo stato di avanzamento del progetto di rifacimento del Viale Pantanelli, con conseguente aumento della capacità viaria e creazione della circonvallazione del mare;          la percentuale di strade comunali sottoposte a manutenzione straordinaria e messa in sicurezza;          il numero di parcheggi scambiatori realizzati e relative infrastrutture, come posti auto, motociclette, biciclette, colonnine di ricarica per veicoli elettrici ed eventuali terminal per bus urbani.</p>

**Missione 11 Soccorso civile**

<b>Finalità</b>
PREVENZIONE
<b>Obiettivi</b>
<p>Gli eventi climatici che hanno colpito il nostro territorio nell'ultimo triennio hanno estremizzato alcune situazioni. Sono necessarie nuove risposte anche in termini di prevenzione.          E' necessario dotare il sistema di protezione civile comunale di sistemi tecnologici innovativi utilizzabili nelle attività di monitoraggio per una migliore conoscenza del territorio e per approfondire la conoscenza dei rischi già noti, per supportare operazioni di ricerca, monitoraggio e ispezioni, per valutare rapidamente e senza pericolo la situazione.          L'innovazione tecnologica può essere utilizzata per monitorare e raccogliere informazioni, per prevenire situazioni di emergenza, rispondere ad eventi critici e migliorare la sicurezza della popolazione.</p>

Le associazioni di protezione civile del territorio hanno un ruolo fondamentale durante le operazioni di emergenza, apportando competenze specifiche, flessibilità e dedizione.

Nell'attività di prevenzione le associazioni di protezione civile possono svolgere un ruolo rilevante: per la sensibilizzazione e educazione alla protezione civile collaborando con l'amministrazione alle attività di sensibilizzazione presso le scuole, per promuovere la cultura della protezione civile e per istruire le persone su come prepararsi a una situazione di emergenza;

per la partecipazione a tavoli tematici per la condivisione delle competenze e la predisposizione di piani operativi.

Gli indicatori per misurare l'efficacia delle azioni includono:

- la verifica della riduzione degli incidenti causate dalle situazioni di emergenza nel territorio dopo l'implementazione dei sistemi tecnologici innovativi;
- la valutazione dei tempi di risposta per attivare una risposta efficace alle situazioni di emergenza;
- la misurazione del numero di persone formate per affrontare situazioni di emergenza o il livello di partecipazione della comunità alle attività di sensibilizzazione;
- la misurazione dell'aumento della conoscenza del rischio tra i cittadini .

**Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

**Finalità**

INCLUSIONE E COESIONE

**Obiettivi**

Le strategie dell'amministrazione comunale e le azioni declinate nei programmi della missione intendono perseguire i seguenti obiettivi:

- implementare i servizi di assistenza all'infanzia mediante la creazione di nuove infrastrutture che accolgano un numero maggiore di infanti;
- sostenere e tutelare i diritti delle persone svantaggiate o in situazione di vulnerabilità garantendo la loro piena accessibilità ai diritti;
- promuovere l'inclusione sociale e contrastare ogni forma di discriminazione, garantendo pari opportunità di accesso ai servizi e alle risorse sociali;
- contrastare la violenza domestica e tutelare le vittime, garantendo un alloggio sicuro;
- favorire l'inclusione lavorativa delle persone svantaggiate, offrendo formazione professionale e servizi di orientamento;
- elaborare con un percorso partecipato la strategia e le relative azioni per promuovere l'empowerment delle donne, la parità di genere, il contrasto alla violenza di genere e la promozione di politiche di conciliazione tra vita familiare e professionale;
- sostenere la solidarietà tra i cittadini, promuovendo la partecipazione attiva alla vita della comunità, al fine di creare una rete di sostegno sociale e contrastare l'isolamento.

Gli indici di misurazione delle strategie e delle azioni includono:

- il numero di nuove infrastrutture per l'assistenza all'infanzia create e disponibili per ospitare infanti.
- l'indice di accessibilità ai diritti delle persone svantaggiate o in situazione di vulnerabilità;
- la percentuale di successo nel contrastare ogni forma di discriminazione e garantire pari opportunità di accesso ai servizi sociali e alle risorse;
- il numero di alloggi sicuri disponibili per le vittime di violenza domestica.
- il tasso di inclusione lavorativa delle persone svantaggiate;
- il grado di partecipazione della comunità nel processo di elaborazione della strategia e delle azioni per promuovere l'empowerment delle donne, la parità di genere, il contrasto alla violenza di genere e la promozione delle politiche di conciliazione tra vita familiare e professionale;
- il grado di partecipazione del livello di partecipazione attiva dei cittadini nella vita della comunità, al fine di creare una rete sociale solidale e contrastare l'isolamento.

**Missione 14 Sviluppo economico e competitività**

**Finalità**

PROMOZIONE DELL'ECONOMIA LOCALE

**Obiettivi**

Le strategie dell'amministrazione comunale e le azioni declinate nei programmi della missione intendono perseguire i seguenti obiettivi :

- migliorare le infrastrutture per migliorare la logistica e agevolare lo svolgimento delle attività economiche;
- sviluppare partnership con le associazioni commerciali locali per sviluppare iniziative comuni di promozione del commercio locale per organizzare eventi congiunti, promozioni speciali o altre iniziative che supportano gli esercenti locali;
- organizzare eventi come fiere e mercati locali;
- promuovere eventi e workshop creando opportunità di collaborazione e scambio di conoscenze.

Gli indici di misurazione dell'efficacia delle strategie ed azioni includono:

- la misurazione del grado in cui il modello di gestione del mercato ittico favorisce la pesca locale, supportando i pescatori e i lavoratori del settore nella valorizzazione e commercializzazione dei prodotti ittici locali, garantendo al contempo condizioni di lavoro dignitose;

la misurazione dell'efficacia delle misure adottate per garantire un adeguato controllo sanitario sui prodotti ittici venduti nel mercato;  
 la misurazione dell'efficacia nel coinvolgere attivamente i vari attori interessati al mercato ittico comunale, come pescatori, commercianti, consumatori nella definizione delle politiche e nella gestione del mercato stesso;  
 la misurazione dell'impatto economico positivo dei nuovi mercati rionali e del rilancio dei mercati esistenti sulle famiglie e i piccoli commercianti, fornendo loro opportunità di reddito in un periodo di crisi economica;  
 la misurazione dell'efficacia dei mercati del contadino nell'attivazione economica delle zone balneari durante la stagione estiva, offrendo prodotti locali freschi e promuovendo la produzione agricola locale;  
 la misurazione dell'efficacia dell'istituzione del mercato del contadino nella zona di Ognina nel promuovere la vendita diretta dei prodotti agricoli locali e nel sostenere l'economia locale;  
 la misurazione del numero delle nuove attività commerciali avviate nelle aree soggette a riqualificazione grazie agli incentivi tributari offerti dall'amministrazione.

**Missione 20 Fondi e accantonamenti**

**Finalità**

SOSTENIBILITA'

**Obiettivi**

L'obiettivo dei prossimi cinque anni sta proprio nella capacità di integrare compiutamente ed in modo equilibrato il principio di fattibilità e realizzabilità degli obiettivi proposti coniugato con il principio di prudenza che deve conformare l'azione politico-amministrativa comunale. Il momento presente impone a chi amministra la cosa pubblica una consapevolezza ed una conoscenza che consente di dare continuità ad un'idea di sviluppo della città fondata su principi saldamente ancorati al pragmatismo ed alla prudenza. L'obiettivo è assicurare una gestione finanziaria equilibrata nel lungo periodo.

**Missione 50 Debito pubblico**

**Finalità**

PREVISIONE DI POSTE RELATIVE AL DEBITO PUBBLICO

**Obiettivi**

L'obiettivo è di garantire le spese di rimborso di quote capitale di mutui e di quote interesse che andranno in maturazione, indistinte rispetto al resto dei programmi dell'amministrazione.

**Missione 60 Anticipazioni finanziarie**

**Finalità**

RIDUZIONE DELLE ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

**Obiettivi**

In tale programma è prevista la possibilità di accedere all'anticipazione. La L. 27 dicembre 2019, n. 160 ha disposto (con l'art. 1, comma 555) che "Al fine di agevolare il rispetto dei tempi di pagamento di cui al decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, il limite massimo di ricorso da parte degli enti locali ad anticipazioni di tesoreria, di cui al comma 1 dell'articolo 222 del testo unico di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, è elevato da tre a cinque dodicesimi per ciascuno degli anni dal 2020 al 2025".

A seguito di autodeterminazione consiliare (deliberazione n. 126/2018) il Comune è rientrato dall'anticipazione.

## SEZIONE OPERATIVA - parte 1

Coerentemente con quanto stabilito dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, la SeO ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale. Il contenuto della SeO, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La SeO è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza con riferimento all'intero periodo considerato, e per cassa con riferimento al primo esercizio, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La SeO supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

La SeO ha i seguenti scopi:

- definire, con riferimento all'ente e al gruppo amministrazione pubblica, gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni. Con specifico riferimento all'ente devono essere indicati anche i fabbisogni di spesa e le relative modalità di finanziamento;
- orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e della Giunta;
- costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Quanto segue risponde al contenuto minimo richiesto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011.

Missione	
<b>01 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	
Programmi	
<b>Programma 01.01 Organi istituzionali</b>	
	Finalità
ACCESSIBILITA' - PARTECIPAZIONE	
	Obiettivi
L'accessibilità è strettamente legata alla comunicazione istituzionale. La comunicazione deve essere trasparente, tempestiva e facilmente accessibile a tutti i cittadini senza ostacoli. Accessibilità e comunicazione sono due obiettivi strategici per garantire una partecipazione inclusiva dei cittadini rimuovendo le barriere fisiche, linguistiche e sensoriali e fornire canali di comunicazione efficaci per coinvolgere tutti i cittadini. Il sito web del Comune dovrà essere navigabile anche da persone con disabilità visive o cognitive. Dovranno essere disponibili servizi di interpretariato per le persone non fluenti nella lingua italiana, traduzioni di documenti importanti in altre lingue, informazioni accessibili a persone con disabilità. Nell'ambito della strategia finalizzata alla partecipazione inclusiva l'amministrazione intende costituire dei gruppi di lavoro permanenti con i stakeholder per formulare proposte e soluzioni per alcuni ambiti strategici del programma amministrativo: gruppo di lavoro permanente per la disabilità al fine di promuovere l'inclusione e l'accessibilità per le persone con disabilità; gruppo di lavoro permanente per le pari opportunità parità di genere; gruppo di lavoro permanente per i minori; gruppo di lavoro permanente per un "PATTO DI SVILUPPO SOSTENIBILE" tra i diversi mondi civici, politici, sindacali e datoriali; gruppo di lavoro permanente permanente per la sicurezza stradale al fine di individuare azioni di prevenzione degli incidenti stradali, la promozione di comportamenti responsabili nella guida, sulla sicurezza stradale, per migliorare la segnaletica e infrastrutture stradali; gruppo di lavoro permanente per il commercio per promuovere lo sviluppo del commercio locale, favorire la creazione di mercati o fiere, migliorare le politiche di promozione commerciale e sostenere l'attività imprenditoriale; gruppo di lavoro permanente per il centro storico al fine di favorire la collaborazione tra i residenti e le attività commerciali presenti in	

quest'area; gruppo di lavoro permanente per la promozione e valorizzazione del Turismo Religioso.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	2.826.750,05	2.236.878,83	3.529.846,88	5.971.870,47	5.970.475,00	5.933.935,00	+69,18

**Programma 01.02 Segreteria generale**

<b>Finalità</b>							
PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA							
<b>Obiettivi</b>							
<p>Un'oggettiva valutazione di impatto del contesto esterno, evidenzia che le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione opera possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi e che nonostante le misure di prevenzione adottate nel precedente mandato l'amministrazione è esposta al rischio corruttivo.</p> <p>L'obiettivo strategico che può ridurre o eliminare il rischio corruttivo si coniuga con gli obiettivi strategici della missione 1, con le azioni destinate a progettare misure organizzative per il trattamento del rischio, privilegiando l'adozione di misure di semplificazione, efficacia, efficienza ed economicità e la programmazione dell'attuazione della trasparenza e il monitoraggio delle misure organizzative per garantire l'accesso civico semplice e generalizzato, ai sensi del d.lgs. n. 33 del 2013.</p> <p>Negli scorsi anni l'Ente è stato impegnato in una capillare e più specifica mappatura dei processi a rischio corruttivo ed a un riesame della valutazione del rischio e delle misure idonee a contenerlo che proseguirà nei prossimi anni di mandato. L'obiettivo è stato quello di fornire per ogni settore uno strumento che attraverso l'emersione dei rischi insiti in ogni processo e l'adozione di misure efficaci, possa garantire che l'attività amministrativa persegua realmente gli obiettivi di legalità e buon andamento cui deve tendere. La trasparenza all'interno dell'amministrazione significa condivisione aperta delle informazioni e dei dati e favorisce un clima di fiducia tra i dipendenti, migliorando la comunicazione e la collaborazione. L'utilizzo della mappatura dei processi favorisce la trasparenza all'interno di un'organizzazione, perchè consente ai dipendenti di avere una visione completa dei processi, capire il loro ruolo all'interno di essi e comprendere come il proprio lavoro contribuisce al raggiungimento degli obiettivi dell'amministrazione. Non solo. La mappatura dei processi è uno strumento per identificare e migliorare l'accessibilità delle attività amministrative, garantendo una maggiore efficacia e efficienza delle operazioni.</p> <p>La trasparenza, quindi, può essere promossa attraverso l'adozione di strumenti e metodologie di mappatura dei processi che consentono di rappresentare visivamente i processi aziendali, condividendoli con tutti i dipendenti in modo accessibile e comprensibile. Questo favorisce una cultura aziendale basata sulla condivisione delle informazioni e sul coinvolgimento di tutti nella ricerca di soluzioni e nel miglioramento dei processi.</p>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	911.874,50	508.891,25	990.116,55	726.676,00	726.676,00	725.316,00	-26,61

**Programma 01.03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**

<b>Finalità</b>							
EFFICIENZA INNOVAZIONE E TRASPARENZA NELLA PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA							
<b>Obiettivi</b>							
<p>Nel precedente mandato amministrativo che si conclude con l'esercizio finanziario 2023 il Comune di Siracusa, seppure in un contesto economico regionale caratterizzato da criticità per l'approvazione dei bilanci nei termini di legge, ha approvato gli atti di programmazione nei termini di legge. L'obiettivo strategico è di mantenere e migliorare il risultato raggiunto.</p> <p>Nel triennio 2021/2023 è stata avviata l'implementazione dei dati del bilancio di previsione nel sistema di gestione in Cloud Software-as-a-service (SaaS) mettendo a disposizione dei Dirigenti e dei responsabili delle Posizioni Organizzative e di funzionari l'utilizzo dei dati finanziari, consentendo quindi agli stessi di conoscere in tempo reale ogni elemento utile all'utilizzo delle risorse finanziarie in conformità alla programmazione approvata dal Commissario Straordinario in sostituzione del Consiglio Comunale ed al Piano delle Performance approvato dalla Giunta. Nell'anno 2023 è in corso la formazione del personale dirigenziale per sperimentare la programmazione per budget proposta dal Dirigente attraverso il software di contabilità (Civilianext). L'obiettivo strategico è di mantenere il risultato raggiunto.</p> <p>Una partecipazione attiva e responsabile alla vita pubblica, inizia proprio dalla conoscenza del quadro d'insieme, dei vincoli e delle risorse in cui l'ente pubblico si deve muovere. Gli atti di programmazione finanziaria sono oggetto di pubblicazione e ciò nonostante, atteso che il bilancio è un documento contabile molto complesso che presuppone conoscenze specialistiche, lo rende di difficile lettura per i cittadini e non agevola la "trasparenza" nella sua declinazione concreta. L'obiettivo dell'amministrazione al fine di far conoscere gli</p>							

elementi fondamentali del bilancio e per consentire, anche ai "non addetti ai lavori", di averne una visione d'insieme, è di pubblicare sul sito web del Comune una semplice guida che incoraggi e faciliti la lettura del bilancio comunale.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	3.876.846,16	2.333.986,21	12.577.681,10	2.361.575,24	2.361.575,24	2.360.510,24	-81,22

**Programma 01.04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**

Finalità							
EQUITÀ							
Obiettivi							
Solo con il conseguimento di un sistema di gestione delle entrate tributarie equo è possibile garantire l'efficienza del sistema di prelievo e di accesso ai servizi comunali, fortemente condizionato dal necessario ed obbligatorio accantonamento nel bilancio del fondo crediti di dubbia esigibilità. Realizzare un sistema fiscale equo significa modulare e ripartire adeguatamente le entrate tributarie locali e soprattutto incrementare la base imponibile. Gli obiettivi strategici di mandato sono: ridurre l'evasione e l'elusione fiscale; ampliare la base imponibile. Le azioni per il conseguimento degli obiettivi sopra esposti sono: mantenere un monitoraggio costante sulle entrate per rilevare tempestivamente l'andamento; avviare tempestivamente il recupero del credito nei confronti dei contribuenti inadempienti (solleciti di pagamento e, se necessario, avviare le azioni legali per recuperare i fondi); semplificare gli adempimenti fiscali; garantire la tempestività nelle risposte e la deflazione del contenzioso; assicurare la trasparenza dell'azione e la partecipazione dei contribuenti.							

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	4.842.204,53	3.400.934,32	4.250.339,51	4.139.120,08	5.157.984,84	5.187.289,84	-2,62

**Programma 01.05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali**

Finalità							
DIGITALIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE - CENSIMENTO PUNTUALE E RIDETERMINAZIONE DEL VALORE DI STIMA - ACCERTAMENTO PUNTUALE DELLE PASSIVITA' ED ATTIVITA' DELLA GESTIONE DEI BENI IMMOBILI COMUNALI							
Obiettivi							
In continuità con l'attività della precedente amministrazione si proseguirà l'attività di digitalizzazione dell'archivio del patrimonio comunale al fine di realizzare: una banca dati di agevole consultazione per informazioni rapide e puntuali su ogni cespite; il censimento puntuale di tutti i beni di proprietà dell'ente e con la definizione del loro valore di stima. Si effettuerà un'analisi approfondita delle passività e delle attività legate alla gestione dei vari beni comunali in un'ottica di efficientamento delle misure in entrata e della corretta e puntuale gestione di quelle in uscita. Inoltre si procederà alla razionalizzazione del patrimonio complessivo attraverso attività di alienazione di beni non strategici al fine del contenimento dei costi gestionali e dell'ottimizzazione delle voci d'entrata. Gli indici di misurazione delle strategie e delle azioni includono: un accesso rapido e agevole indica un'efficace digitalizzazione; la verifica della completezza dei dati; la verifica dell'affidabilità dei dati; la misurazione della frequenza con cui l'archivio digitale viene utilizzato dagli stakeholder interni ed esterni al comune; la verifica dell'aumento delle entrate generate dal patrimonio.							

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	2.248.766,84	2.013.659,99	10.772.786,91	3.878.838,31	3.878.838,31	3.878.728,31	-63,99



<b>Programma 01.06 Ufficio tecnico</b>							
<b>Finalità</b>							
DIGITALIZZAZIONE ED INNOVAZIONE DEL SETTORE EDILIZIA PRIVATA - PROGRAMMAZIONE DELLE OPERE PUBBLICHE							
<b>Obiettivi</b>							
<p>Si porterà a completamento l'attività avviata dalla precedente amministrazione in relazione al processo di digitalizzazione della documentazione relativa al settore dell'edilizia privata, finalizzata ad agevolare l'accesso agli atti da parte dell'utenza e ad una corretta e puntuale conservazione dei dati (Completamento dell'elaborazione di una piattaforma digitale di consultazione).</p> <p>Gli obiettivi di mandato per la programmazione delle opere pubbliche e dei servizi sono:</p> <p>l'approvazione del Piano Eliminazione Barriere Architettoniche;</p> <p>l'approvazione del piano di manutenzione straordinaria del cimitero;</p> <p>l'approvazione di un piano di acquisizione delle strade di interesse pubblico per raggiungere l'obiettivo "zero strade bianche" che preveda la realizzazione, compatibilmente con il rispetto del bilancio comunale, del manto stradale in tutte quelle strade attualmente ancora "bianche" e sprovviste di una adeguata pavimentazione stradale;</p> <p>l'approvazione del progetto di rifacimento del Viale Pantanelli per consentire il raddoppio della viabilità per le zone costiere e balneari e per rendere effettiva la c.d. circonvallazione del mare;</p> <p>l'approvazione di un piano di manutenzione straordinaria e messa in sicurezza delle strade di tutto il territorio comunale;</p> <p>l'approvazione della progettazione di poli funzionali degli uffici comunali;</p> <p>l'approvazione della progettazione di una sede per l'istituzione della circoscrizione Neapolis-Municipalità del Mare in prossimità dei plessi scolastici siti nelle stesse, per la creazione di vere e proprie case di quartiere capaci di erogare servizi di prossimità;</p> <p>l'approvazione di un progetto per la realizzazione di un'area attrezzata per attività sportive presso il Monumento ai Caduti;</p> <p>l'approvazione di un progetto per un'area verde, picnic e gioco a Cassibile in Contrada Palazzo e uno spazio gioco per i bambini a Belvedere;</p> <p>l'approvazione di un progetto di completamento ai fini dello svolgimento dell'attività agonistica delle strutture ancora carenti, come la costruzione del terzo ed ultimo spogliatoio del campo di calcio di Belvedere;</p> <p>l'approvazione del progetto di copertura del Palazzetto dello Sport con la previsione di un impianto fotovoltaico, per azzerare i costi energetici di tutti gli impianti presenti in Cittadella e nei plessi scolastici prossimi, e di servizi e spogliatoi autonomi per il tensostatico;</p> <p>l'approvazione di un progetto di riqualificazione e manutenzione straordinaria della piscina Quadrifoglio;</p> <p>l'approvazione di un progetto di potenziamento dell'impianto termico del "Pippo di Natale".</p>							
<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>	
<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>		
<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>					
3.241.643,69	2.016.577,65	4.910.049,87	4.417.675,10	3.245.870,30	3.242.380,30	-10,03	

<b>Programma 01.07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile</b>							
<b>Finalità</b>							
SERVIZI DI PROSSIMITA'							
<b>Obiettivi</b>							
<p>Nell'ottica del rafforzamento dei servizi da erogare al cittadino e a seguito della scelta che molte famiglie hanno fatto di andare a vivere stabilmente nelle contrade marine, sarà promossa l'istituzione della circoscrizione Neapolis-Municipalità del Mare con una apposita sede in prossimità dei plessi scolastici siti nelle stesse, per la creazione di vere e proprie case di quartiere capaci di erogare servizi di prossimità.</p>							
<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>	
<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>		
<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>					
1.764.264,25	3.154.255,23	3.532.009,00	3.616.284,00	3.001.384,00	3.049.789,00	+2,39	

<b>Programma 01.08 Statistica e sistemi informativi</b>							
<b>Finalità</b>							
ACCESSIBILITA' - DEMATERIALIZZAZIONE - BANCA DATI UNICA							
<b>Obiettivi</b>							

<p>Gli obiettivi di mandato sono dotare la città di una rete di servizi digitali implementati sotto il profilo della quantità e della qualità e realizzare la piena ACCESSIBILITÀ digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità e concludere il processo di dematerializzazione e creare una banca dati pubblica, unica, integrata, attendibile, funzionale e accessibile.</p>							
	<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>
	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>	
	<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>				
	2.796.394,64	2.054.015,64	4.984.818,58	3.221.314,00	3.221.314,00	3.221.164,00	-35,38

<b>Programma 01.10 Risorse umane</b>							
<b>Finalità</b>							
INVESTIRE SUL CAPITALE UMANO							
<b>Obiettivi</b>							
<p>La qualità dei servizi erogati dall'amministrazione è intimamente legata all'incremento ed alla valorizzazione delle risorse umane del Comune.</p> <p>L'amministrazione opererà su tre direttrici strategiche:  la formazione del personale, in ragione delle priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze;  il reclutamento di personale operato sulla base della digitalizzazione dei processi e della programmazione strategica dell'amministrazione;  la valorizzazione del personale interno mediante le progressione verticali.</p>							
	<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>
	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>	
	<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>				
	1.139.967,56	3.079.284,35	4.189.603,44	2.284.162,00	2.234.103,00	2.233.773,00	-45,48

<b>Programma 01.11 Altri servizi generali</b>							
<b>Finalità</b>							
RIDUZIONE DEL FONDO RISCHI CONTENZIOSO							
<b>Obiettivi</b>							
<p>Il Comune è obbligato (punto 5.2 dei principi contabili applicati alla contabilità finanziaria) all'accantonamento del fondo rischi contenzioso in presenza di significative probabilità di soccombenza o di sentenza non definitiva e non esecutiva. Le somme che sono accantonate dall'amministrazione incidono in maniera rilevante e negativa sull'erogazione dei servizi ai cittadini.</p> <p>L'obiettivo strategico di mandato è l'implementazione delle misure preventive per ridurre il numero di controversie potenziali ed in corso mediante le seguenti azioni:  formazione mirata del personale per migliorare l'aggiornamento delle normative e delle procedure amministrative, prevenendo così eventuali errori che producono contenzioso;  responsabilizzare il personale del Comune a promuovere la mediazione come strumento deflattivo per risolvere le controversie;  responsabilizzare il personale del Comune a promuovere la transazione in presenza di significative probabilità di soccombenza;  assicurare il coordinamento tra l'avvocatura comunale ed i dirigenti mediante incontri periodici e documentati per individuare le azioni preventive per eliminare il contenzioso.</p> <p>Obiettivo a parte è il monitoraggio degli adempimenti nascenti in termini di esecuzione del giudicato.</p> <p>Viene istituito un registro delle sentenze di condanna con la finalità di annotare i tempi di notifica, i tempi di esecuzione, le registrazioni all'Agenzia delle Entrate ed i tempi pagamento al beneficiario.</p> <p>Ogni fine trimestre deve essere redatto una relazione - prospetto da inviare entro i quindici giorni successivi, delle sentenze e decreti ingiuntivi esecutivi, non ancora definiti anche in termini di pagamenti oneri accessori.</p> <p>Il prospetto dovrà contenere l'oggetto della controversia, gli importi distinti in sorte capitale ed accessori ed il settore competente per adottare gli atti di liquidazione nonché i provvedimenti adottati e quelli da adottare. Dovranno essere segnalate analitiche inadempienze compreso il mancato rispetto dei termini di esecuzione.</p> <p>Il monitoraggio dovrà riguardare anche il contenzioso tributario e quello da opposizione ai verbali di violazione al Codice della strada.</p>							
	<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>
	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>	
	<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>				
	6.391.120,16	5.197.720,27	9.834.207,19	3.312.414,99	1.911.714,99	1.901.569,99	-66,32

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>30.039.832,38</b>	<b>25.996.203,74</b>	<b>59.571.459,03</b>	<b>33.929.930,19</b>	<b>31.709.935,68</b>	<b>31.734.455,68</b>	

**Missione**

**02 Giustizia**

**Programmi**

**Programma 02.01 Uffici giudiziari**

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	541.189,94	340.720,40	407.862,07	336.734,07	336.734,07	336.584,07	-17,44

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>541.189,94</b>	<b>340.720,40</b>	<b>407.862,07</b>	<b>336.734,07</b>	<b>336.734,07</b>	<b>336.584,07</b>	

**Missione**

**03 Ordine pubblico e sicurezza**

**Programmi**

**Programma 03.01 Polizia locale e amministrativa**

<b>Finalità</b>							
SICUREZZA STRADALE - DECORO URBANO							
<b>Obiettivi</b>							
<p>L'aggiornamento del P.U.M.S. e le azioni conseguenti garantiranno un sistema di mobilità sostenibile, tuttavia per garantire la sicurezza della circolazione veicolare occorre sviluppare con il settore mobilità un piano strategico che identifichi le principali problematiche e determini le azioni necessarie per prevenire incidenti e migliorare la sicurezza stradale nel territorio comunale e che preveda; la programmazione di una manutenzione costante delle strade; una segnaletica chiara ed efficace che indichi agli automobilisti i limiti di velocità, le intersezioni, le indicazioni di divieto e ogni altra informazione necessaria per la circolazione in sicurezza; la realizzazione di campagne informative per sensibilizzare la popolazione sulle norme di sicurezza stradale; l'implementazione di misure fisiche come dosatori di velocità e rotoarie nei punti critici.</p> <p>L'obiettivo è ottimizzare la mobilità cittadina durante manifestazioni, spettacoli e altri eventi con le seguenti azioni: adottando una pianificazione dettagliata con il settore mobilità per gestire il flusso di traffico durante gli eventi notturni, disponendo ove necessario la chiusura temporanea di alcune strade, la deviazione del traffico o l'organizzazione di parcheggi dedicati; aumentando gli orari e le frequenze dei mezzi pubblici durante gli eventi per garantire un'alternativa sicura ed efficiente agli spostamenti in automobile; promuovere l'utilizzo della bicicletta: fornendo informazioni chiare e tempestive sulle modifiche ai percorsi delle vie, agli orari del trasporto pubblico e alle possibili alternative di trasporto.</p> <p>L'obiettivo è il controllo e il decoro dell'abitato.</p>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	8.544.923,67	8.268.536,33	10.359.158,19	9.530.841,98	9.324.995,98	9.573.930,98	-8,00

**Programma 03.02 Sistema integrato di sicurezza urbana**

<b>Finalità</b>							
APPROCCIO STRATEGICO E UTILIZZO DI TECNOLOGIE INNOVATIVE NELLA SICUREZZA URBANA							
<b>Obiettivi</b>							

La sicurezza integrata urbana nell'ottica di una gestione sostenibile degli spazi urbani necessita di un approccio strategico integrato nel quale l'innovazione tecnologica può svolgere un ruolo fondamentale.  
 Il controllo degli spazi urbani è un aspetto cruciale per garantire la sicurezza, l'efficienza e la qualità della vita nelle città.  
 Servono soluzioni innovative da adottare per il controllo degli spazi urbani e quindi:  
 l'utilizzo di tecnologie di monitoraggio intelligente per controllare e gestire il traffico, i parcheggi, l'inquinamento acustico e la rilevazione in tempo reale di eventi sospetti o pericolosi;  
 la raccolta e l'analisi dei dati provenienti dalle telecamere di sicurezza, dai sensori ambientali o social media per prendere decisioni informate sul monitoraggio delle attività illegali;  
 promuovere applicazioni digitali che permettono ai cittadini di segnalare eventi sospetti o situazioni problematiche in tempo reale.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	338.793,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>8.544.923,67</b>	<b>8.268.536,33</b>	<b>10.697.951,19</b>	<b>9.530.841,98</b>	<b>9.324.995,98</b>	<b>9.573.930,98</b>	

### Missione

#### 04 Istruzione e diritto allo studio

#### Programmi

##### Programma 04.01 Istruzione prescolastica

#### Finalità

UNA CITTA': UNA COMUNITA' COESA

#### Obiettivi

Le azioni del Comune nell'ambito dell'istruzione prescolastica includono:  
 la realizzazione e l'attivazione dei poli dell'infanzia finanziati con i fondi del PNRR;  
 assicurare l'accessibilità a tutti i bambini, indipendentemente dalla loro situazione socioeconomica o dalle eventuali disabilità;  
 promuovere la cultura dell'inclusione senza discriminazioni di alcun tipo e della condivisione.  
 il coinvolgimento con "Città Educativa" dei genitori organizzando e pianificando incontri periodici per promuovere le competenze emotive, cognitive, sociali e motorie attraverso attività ludiche e ricreative;

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	349.391,79	2.328,48	2.229.256,53	2.289.514,53	350.100,00	350.100,00	+2,70

##### Programma 04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria

#### Finalità

ACCESSIBILITA' E INCLUSIONE

#### Obiettivi

Accessibilità ed inclusione  
 Gli obiettivi dell'amministrazione comunale includono:  
 assicurare l'accesso all'istruzione primaria e secondaria di primo grado a tutti gli studenti, indipendentemente da etnia, sesso, disabilità o contesto socio-economico.  
 assicurare ambienti adeguati per l'apprendimento;  
 favorire il dialogo e la collaborazione tra i diversi attori del sistema educativo come scuole, associazioni di genitori e docenti, al fine di migliorare l'istruzione nel territorio comunale;  
  
 Piano utilizzazione degli edifici scolastici.  
 Fermo restando il rispetto dell'autonomia scolastica degli Istituti Comprensivi ed in sinergia con gli stessi gli obiettivi dell'amministrazione includono l'approvazione di un piano di utilizzazione dei plessi scolastici al fine di:

migliorare l'efficienza ed ottimizzare le risorse disponibili anche per le attività extra curricolari.  
 migliorare la qualità dell'ambiente educativo ed offrire spazi adeguati per soddisfare le esigenze degli studenti e del personale;  
 migliorare l'accessibilità e la sicurezza degli spazi scolastici;  
 Le azioni per raggiungere gli obiettivi includono:  
 un'analisi dettagliata del numero di studenti, delle attività svolte e delle esigenze specifiche in termini di spazi, attrezzature e servizi e delle disponibilità per le attività extra curricolari (sport, arte, lettura, musica);  
 eventuale riorganizzazione degli spazi interni ed esterni delle strutture scolastiche in modo da massimizzare l'utilizzo;  
 garantire l'accessibilità degli spazi scolastici a tutti gli studenti, anche a quelli con disabilità o mobilità ridotta.  
 implementare le misure di sicurezza per proteggere gli studenti durante il tempo trascorso nelle strutture scolastiche;  
 programmazione delle attività extra curricolari definendo un calendario che permetta di organizzare le attività nella maniera più efficace possibile, considerando la frequenza delle attività, il tempo richiesto per ogni attività e la disponibilità degli studenti e degli insegnanti/coordinatori;  
 garantire che le risorse necessarie per ogni attività siano disponibili;  
 comunicare l'offerta delle attività extra curricolari agli studenti, ai genitori, al personale della scuola ed alle associazioni.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	3.844.132,11	3.997.554,98	24.223.045,53	5.789.326,82	2.401.663,00	2.401.663,00	-76,10

#### Programma 04.06 Servizi ausiliari all'istruzione

Finalità							
TEMPO PIENO NELLA SCUOLA PRIMARIA - COSTRUZIONE DI FORME DI PARTECIPAZIONI ATTIVE CON LA CITTADINANZA FINALIZZATE ALLA PROMOZIONE DI ATTIVITA' EDUCANTI							
Obiettivi							
<p>Il PNRR dà rilievo alle politiche per i ragazzi e i bambini, delineando una serie di misure volte anche a colmare il divario rispetto al resto d'Europa. Attraverso la rifunzionalizzazione degli spazi degli edifici scolastici e l'ampliamento del servizio mensa l'obiettivo dell'Amministrazione è di estendere il tempo pieno scolastico. Il tempo pieno nella scuola primaria risponde a precise finalità educative, in un momento storico in cui la complessità del lavoro dei genitori, con una rilevante diminuzione del tempo a casa e dedicato all'attività di cura, e l'assenza di altre agenzie educative impongono la "presa in carico" dei bambini da parte della scuola.</p> <p>"Città Educativa" proseguirà con l'organizzazione del "Festival dell'Educazione sulle orme di Pino Pennisi", che rappresenta per la città una importante opportunità di riflessione e d'incontro su tematiche trasversali, che vengono trattate attraverso l'organizzazione di seminari, laboratori e convegni. L'iniziativa registra il coinvolgimento attivo delle scuole e di una gran parte della cittadinanza per aree d'interesse. Fondamentale il supporto delle attività con i volontari del Servizio Civile Universale avviato con successo e già presentato per il 2024/2025 finanziato dall'Amministrazione comunale e dal Dipartimento per le Politiche giovanili. La città sarà educativa quando riconoscerà, eserciterà e svilupperà accanto alle sue funzioni tradizionali (economiche, sociali, politiche e di prestazione di servizi) una funzione educativa.</p>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	760.970,31	750.173,40	1.477.724,92	1.444.380,20	1.444.380,20	1.444.040,20	-2,26

#### Programma 04.07 Diritto allo studio

Finalità							
UN PIANO PER IL DIRITTO ALLO STUDIO							
Obiettivi							
<p>L'adozione di un Piano per il Diritto allo Studio rappresenta la volontà dell'Amministrazione comunale di sostenere e garantire l'azione delle Istituzioni Scolastiche in un'ottica di stretta collaborazione. L'entrata in vigore dell'Autonomia scolastica ha ridefinito il ruolo degli Enti Locali, non più semplici erogatori di servizi, ma partners delle scuole, capaci di intervenire efficacemente con le famiglie e con gli studenti.</p> <p>Trasporti, mense, edilizia scolastica, miglioramento dell'assistenza socio-sanitaria sono priorità programmatiche. Insieme a questi il Comune si offre come attivatore di un' ampia offerta formativa con progetti che valorizzano la scuola come spazio pubblico deputato alla formazione delle cittadine e dei cittadini.</p> <p>La costruzione di un Piano per il Diritto allo studio diventa occasione per un'azione di democrazia partecipata e per un riconoscimento alla Scuola di essenziale punto di riferimento primario per la Comunità.</p>							

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	535.706,28	500.000,00	377.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	-7,16

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>5.490.200,49</b>	<b>5.250.056,86</b>	<b>28.307.026,98</b>	<b>9.873.221,55</b>	<b>4.546.143,20</b>	<b>4.545.803,20</b>	

### Missione

#### 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

#### Programmi

#### Programma 05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico

##### Finalità

VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE E STORICO DELLA CITTA'

##### Obiettivi

Tutelare i beni di interesse storico della città, garantirne la pubblica fruizione, valorizzarne l'intrinseca valenza materiale e immateriale relativa alla identità culturale della Città.

Intercettare i bandi sia relativi al PNRR che alle misure di sostegno alla cultura e ai beni e alle attività culturali. Riaprire siti culturali e contenitori espositivi per arricchire l'offerta culturale e per riconsegnarne la percezione e la conoscenza ai cittadini, anche in considerazione del Congresso mondiale delle guide turistiche che il comune ospiterà nel 2024, accogliendo i delegati delle 40 nazioni partecipanti. Immaginare nuovi percorsi per cittadini e viaggiatori lungo le mura Dionigiane e il periplo del Parco Archeologico dal Castello Eurialo alla Tonnara di Santa Panagia. Realizzare il Museo della Città in collaborazione con la Regione Siciliana e con gli imprenditori della Cultura. Individuare le somme ((ART.1 L.R. 27/98)) ancora non spese al fine di concedere i contributi a favore dei privati cittadini per il recupero di immobili ricadenti nel centro storico Ortigia, consentendo in tal modo al comune di scorrere la graduatoria. Aprire nuovi contenitori espositivi e culturali negli spazi di proprietà comunale. Tutelare Piazza Duomo e Piazza Minerva come luogo centrale del riconoscimento Unesco della Città.===

Due finanziamenti, uno di 850 mila euro nell'ambito di Agenda urbana e l'altro di 300 mila euro nell'ambito del Pac, il Programma di azione e coesione della Sicilia, permetteranno la riqualificazione e la piena fruizione delle Latomie dei Cappuccini con il recupero del Teatro di Verdura, uno dei luoghi simbolo della cultura cittadina. Gli interventi previsti renderanno il sito idoneo allo svolgimento di attività culturali, musicali e teatrali, con la realizzazione di un palcoscenico in legno di 200 mq ed una platea da 570 posti, con percorsi illuminati ed un ascensore per la piena accessibilità del sito.

Avendo in larga parte questa amministrazione completato il recupero della struttura dell'Antico Mercato, strategicamente collocata alle porte di Ortigia tra il mercato storico e il tempio d'Apollo, dopo l'esperienza di successo della mostra Medea del 2023, è nostra intenzione destinarlo ad ospitare in maniera stabile eventi culturali legati all'arte di altissimo livello destinati ad un pubblico locale e internazionale.

Al fine di rendere sostenibile tale prospettiva e nell'intento di valorizzare al massimo l'esperienza di fruizione dell'Antico Mercato quale luogo destinato all'eccellenza culturale ed enogastronomica del territorio, in collaborazione con il settore attività produttive e patrimonio, sarà realizzato un bando pubblico per la valorizzazione e gestione di questo spazio strategico ai fini dello sviluppo sostenibile dell'intero contesto in cui è inserito. Tale opportunità, se da un lato sgraverà l'amministrazione comunale dei costi di manutenzione ordinaria, guardiana, animazione, allestimento mostre, ecc., dall'altro consentirà lo sviluppo e la promozione di una pletora di servizi legati al turismo culturale, al marketing territoriale e alla promozione dell'identità locale.

Sulla scorta del successo dell'edizione del 2023, anche il 2024 sarà caratterizzato da una serie di concerti di grande musica all'interno del Teatro Greco, a conclusione della stagione Inda, sulla base delle disponibilità di date e delle autorizzazioni della Commissione Anfiteatri Sicilia e degli altri enti coinvolti.

Alcuni degli artisti tra i più rappresentativi dello scenario nazionale e internazionale si esibiranno nell'incantevole scenario del Teatro Greco, nel pieno rispetto della sacralità e tutela dei luoghi già opportunamente protetti per gli spettacoli della fondazione INDA. L'amministrazione, contribuirà anche nel 2024 a supportare la produzione di tali concerti e a limitare il costo dei biglietti al pubblico intervenendo attraverso fondi della tassa di soggiorno, al fine di favorire la più ampia partecipazione della cittadinanza e dei turisti.

In prosecuzione delle attività di riqualificazione e recupero di spazi pubblici del centro storico con le risorse della legge 34/1985 effettuati nel 2023, nuove somme saranno destinate a valere sugli stessi fondi alla creazione di nuove discese a mare a partire da largo della turba, riqualificazione di ampi tratti viari e sottoservizi, manutenzioni straordinarie coerenti con lo scopo della legge.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.260.219,96	2.312.668,02	6.018.051,42	1.404.058,89	608.728,00	607.958,00	-76,67

<b>Programma 05.02 Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>							
<b>Finalità</b>							
SVILUPPARE E CONSOLIDARE LA CULTURA NELLA CITTA'							
<b>Obiettivi</b>							
Gli obiettivi dell'amministrazione è quello di garantire l'organizzazione con cadenza annuale: del Premio Vittorini e del Festival dell'editoria intitolato ad Arnaldo Lombardi; del Festival Nostos con il "Premio Custodi della Bellezza"; dell'Ortigia Film Festival; del Premio "Tonino Accolla"; delle Feste Archimedee; del Palio Storico del Mare; del MIMESI FEST, dell' Ortigia Sound System OSS, di una stagione di grandi concerti al teatro greco o in luogo alternativo, delle feste patronali; promuovere e sostenere la messa in rete e la realizzazione di programmi e iniziative condivise dai musei privati in spazi pubblici cittadini: -Museo Leonardo da Vinci e Archimede; -Museo del Papiro; -Museo del Cinema; -Museo e teatro dei Pupi; -Artemision; -Fonte Aretusa/ Acquario; -Tecnoparco Archimede; -Centro Internazionale degli Studi sul Barocco; la riapertura integrale della sede storica del Gargallo attraverso bando concorso di idee finalizzato all'incremento degli spazi dedicati alla formazione superiore e all'Università; implementare la valorizzazione di Villa Reimann attraverso la collaborazione della Amministrazione con il Consorzio Universitario Archimede e con l'associazionismo culturale; il rilancio della biblioteca comunale, la tutela e fruizione del patrimonio librario antico (fondo antico) in essa contenuto oltre alla salvaguardia del residuo patrimonio archivistico antico; la riapertura di Palazzo Montalto come sede permanente di iniziative letterarie, culturali, espositive. L'obiettivo del settore sarà la realizzazione del Museo della Città, attraverso la individuazione di locali adeguati in collaborazione con la Regione Siciliana attraverso la Soprintendenza ai Beni Culturali; elaborare un progetto espositivo per l'arte contemporanea attraverso la collaborazione con istituzioni e ordini professionali al fine di redigere un progetto esecutivo al demanio, conditio sine qua non per ottenerne la concessione.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.045.437,91	1.222.734,44	2.496.153,45	1.512.997,12	1.373.614,51	1.379.864,51	-39,39
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>2.305.657,87</b>	<b>3.535.402,46</b>	<b>8.514.204,87</b>	<b>2.917.056,01</b>	<b>1.982.342,51</b>	<b>1.987.822,51</b>	
<b>Missione</b>							
<b>06 Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>							
<b>Programmi</b>							
<b>Programma 06.01 Sport e tempo libero</b>							
<b>Finalità</b>							
INCREMENTO E INNOVAZIONE DELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA ,MIGLIORANDO LA QUALITA' URBANA E RIQUALIFICANDO IL TESSUTO SOCIALE. PROMOZIONE DELLA CULTURA E DELLA FORMAZIONE SPORTIVA , RIDUCENDO I FENOMENI DI MARGINALIZZAZIONE E DEGRADO SOCIALE. ACCESSIBILITA' "ALLO SPORT PER TUTTI". SANI E CORRETTI STILI DI VITA. INCREMENTO DELLA SICUREZZA URBANA , ANCHE ATTRAVERSO LA PROMOZIONE DI ATTIVITA' SPORTIVA.							
<b>Obiettivi</b>							
"Sport per tutti". - Progetto dedicato alle famiglie in difficoltà. Nello specifico tali famiglie, previa presentazione di ISEE, potranno presentare all'ufficio preposto, la richiesta di iscrivere i loro figli, a titolo gratuito, a corsi sportivi previsti dalle società alle quali l'ente garantisce la disponibilità di spazi nelle proprie strutture. - Erogazione di contributi a società sportive che raggiungono risultati di alto livello agonistico. - Realizzazione e manutenzione di spazi a libera fruizione all'aperto per street Basket, calcetto, pattinaggio in spazi pubblici, nonché skate park, pump track bike e aree fitness in tutti i quartieri della città e periferie. - Manifestazioni sportive agonistiche, amatoriali, dilettantistiche, e attività di promozione e diffusione della pratica sportiva in collaborazione con associazioni sportive locali, enti di promozione sportiva, società senza scopo di lucro, Sport e salute, Coni e altre istituzioni. - Promuovere e sostenere lo sport attraverso eventi sportivi anche di rilievo internazionale. Sviluppo e implementazione dei canali dedicati.							

- Utilizzo dei locali e delle attrezzature scolastiche in orario extrascolastico e relativo ampliamento dell'attività sportiva.
- Promuovere l'educazione motoria nella scuola primaria in orario curricolare con la cooperazione di società sportive locali e appoggiare iniziative con giornate dedicate allo sport e ai sani e corretti stili di vita.
- Rigenerazione ,riqualificazione e ammodernamento di impianti sportivi comunali anche attraverso il D.lgs. 28 febbraio 2021 N° 38 (Art.5) e dal codice degli appalti 2023 e relativo adeguamento delle strutture sportive all'attività agonistica nazionale e internazionale.
- Interventi per l'efficientamento energetico, la messa in sicurezza, ristrutturazione, adeguamento normativo degli impianti sportivi e delle palestre scolastiche, con particolare riferimento al programma di interventi sull' antincendio, sul consolidamento sismico e sull'abbattimento delle barriere architettoniche per la realizzazione di centri sportivi "sporthabile" e il miglioramento dell'accessibilità e fruibilità degli impianti.
- Rigenerazione totale, inclusa la tensostruttura, dell'impianto sportivo sito in via Lazio, prevedendo anche un sistema di sicurezza .
- Realizzazione di una struttura sportiva sita in C.da Pizzuta denominata "Cittadella 2.0" attraverso fondi del PNRR CLUSTER 1 già approvati, per € 3.500.000, da parte del dipartimento dello sport.

In collaborazione con il settore mobilità e cultura e con le associazioni del territorio realizzazione e animazione di eventi-giornate pubbliche dedicate alla mobilità dolce attraverso la realizzazione di percorsi, iniziative, anche attraverso la collaborazione delle scuole.

In particolare per gli anni 2024 e 2025 si prevede la realizzazione di due eventi sportivi internazionali nel cuore della città, in collaborazione col settore politiche culturali, rispettivamente legate al mondo del World Padel nel 2024 e ai campionati europei di Canoa Polo nel 2025, attraverso l'impiego di fondi provenienti dalla tassa di soggiorno.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.428.681,61	1.437.125,34	10.229.903,96	1.486.620,70	1.221.620,70	1.220.970,70	-85,47

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>1.428.681,61</b>	<b>1.437.125,34</b>	<b>10.229.903,96</b>	<b>1.486.620,70</b>	<b>1.221.620,70</b>	<b>1.220.970,70</b>	

### Missione

#### 07 Turismo

### Programmi

#### Programma 07.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo

#### Finalità

SOSTENERE E SVILUPPARE UNA VISIONE DELLA CITTÀ LEGATA AL VIAGGIO CULTURALE E AMBIENTALE - VALORIZZARE LA ECCEZIONALE STRATIFICAZIONE STORICA DELLA CITTÀ ATTRAVERSO UN BRAND UNICO - PROMOZIONE DI EVENTI CULTURALI E SPORTIVI

#### Obiettivi

Gli obiettivi dell'amministrazione sono:

- aggiornare il regolamento della tassa di soggiorno adeguandolo alle mutate esigenze di sviluppo turistico sostenibile;
- favorire il confronto e la collaborazione con gli operatori pubblici e privati del turismo, della cultura e della promozione della città;
- implementare la collaborazione con i comuni della provincia al fine di ridefinire il ruolo della città come volano per il territorio tutto aumentando l'attrattività e l'appetibilità dell'offerta turistica;
- sostenere le attività della film commission e programmare e promuovere un calendario di eventi di qualità e richiamo, in collaborazione con operatori culturali e turistici italiani e internazionali e con le Associazioni culturali e legate al viaggio di qualità presenti nella nostra città;
- incentivare Mercati e iniziative fieristiche legate alla qualità produttiva sia artigianale che enogastronomica e agricola con particolare riferimento ai prodotti doc;
- contrastare le attività non autorizzate e sommerse e quelle prive dei requisiti per garantire un'offerta di qualità, sia nella ristorazione che nella ricettività e coinvolgere le attività ricettive extra alberghiere non imprenditoriali e prive di partita Iva legate all'istituto della locazione breve nel processo di sviluppo turistico incentivandone l'emersione;
- ospitare e promuovere iniziative ed eventi pubblici e privati di alto livello che offrano alla città visibilità su scala internazionale, attraverso la presenza sui media, i social media e sui principali profili dei più noti e seguiti influencer;
- In particolare per gli anni 2024 e 2025 si prevede la realizzazione di due eventi sportivi internazionali nel cuore della città, in collaborazione col settore politiche sportive, rispettivamente legate al mondo del World Padel nel 2024 e ai campionati europei di Canoa Polo nel 2025, attraverso l'impiego di fondi provenienti dalla tassa di soggiorno.
- Realizzare prodotti multimediali di alto livello per la promozione turistico culturale della città; utilizzare le nuove tecnologie, realtà virtuale ed intelligenza artificiale come strumenti avanzati di marketing territoriale.
- Realizzazione e concessione attraverso bando pubblico di uno spazio coworking (coworking space) presso i locali terranei di via Mirabella già oggetto di concessione a valere sul progetto Impact Hub, volto a favorire, la cultura, la socialità, lo scambio dei giovani e dei residenti e a favorire le attività professionali temporanee di turisti residenti anche per lunghi periodi in modalità c.d. smart sul nostro territorio.



	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.344.075,16	1.401.020,08	1.642.576,18	1.200.440,49	818.166,20	817.776,20	-26,92

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.344.075,16	1.401.020,08	1.642.576,18	1.200.440,49	818.166,20	817.776,20	

### Missione

#### 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

#### Programmi

##### Programma 08.01 Urbanistica e assetto del territorio

#### Finalità

ACCESSIBILITA' - SOSTENIBILITA' - TRANSIZIONE VERDE - TRANSIZIONE ECOLOGICA

#### Obiettivi

L'obiettivo di mandato è rigenerare il territorio contribuendo ad accrescere l'attenzione verso temi ed obiettivi nuovi come la sostenibilità economica, ambientale e sociale delle periferie per una città ecologica ed inclusiva.

Serve un approccio che richiede la collaborazione tra i settori dell'amministrazione e la partecipazione attiva di tutta la comunità per realizzare una città rigenerata ed Accessibile.

La strategia per realizzare una pianificazione urbanistica sostenibile ed integrata, deve conformarsi ai seguenti obiettivi ed azioni:

evitare il consumo eccessivo di suolo, incentivare la riqualificazione urbana e la densificazione più sostenibile del tessuto urbano;

valutare la sostenibilità economica delle scelte di pianificazione del territorio, considerando gli aspetti legati alla creazione di occupazione, alla riqualificazione delle aree degradate e al miglioramento della qualità della vita complessiva dei cittadini;

istituire una regolamentazione che tuteli il patrimonio culturale della città da qualsiasi forma di degrado o abuso, che preveda tra l'altro una riduzione progressiva della circolazione con veicoli privati in Ortigia, l'ampliamento della ZTL nell'area umbertina, l'attenuazione dell'impatto delle attività commerciali nel sito Unesco, la disciplina per la realizzazione di Dehors chiusi, l'utilizzo nel centro storico di strutture in legno per il conferimento dei R.S.U. al fine di tutelare il decoro urbano;

ridurre la dipendenza dal trasporto privato assicurando un sistemi di trasporto pubblico efficiente e incentivando l'uso della mobilità dolce;

aumentare le aree verdi all'interno delle città per migliorare la qualità dell'aria e mitigare gli effetti del cambiamento climatico;

promuovere l'uso delle fonti di energia rinnovabile per ridurre l'impatto ambientale degli insediamenti urbani;

implementare le strategie di raccolta dell'acqua piovana per ridurre le perdite idriche nelle reti di distribuzione e promuovere l'uso efficiente dell'acqua all'interno degli edifici;

promuovere la costruzione di edifici a basso impatto ambientale, che utilizzino materiali eco-compatibili e siano progettati per ridurre i consumi energetici e l'inquinamento acustico;

coinvolgere la comunità nel processo decisionale della pianificazione urbana, attraverso consultazioni pubbliche, incontri informativi e strumenti di partecipazione online;

garantire l'accessibilità ai servizi essenziali per tutti i cittadini, compresi quelli con disabilità o provenienti da fasce vulnerabili della popolazione;

Promuovere uno sviluppo sostenibile delle aree costiere che: preserva il patrimonio culturale e promuova lo sviluppo turistico in modo responsabile; garantisca l'accesso pubblico alle spiagge, alle aree di balneazione e alle strutture ricreative presenti sul demanio marittimo; preveda infrastrutture adeguate per supportare le attività economiche e sociali legate al demanio marittimo; assicuri un processo partecipativo che coinvolga le comunità locali, gli operatori economici e le organizzazioni ambientaliste.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.540.675,33	1.854.052,27	2.938.203,62	2.584.343,30	2.584.343,30	2.582.218,30	-12,04

##### Programma 08.02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

#### Finalità

QUALITA' DELL'ABITARE

<b>Obiettivi</b>							
L'amministrazione uscente ha elaborato due progetti di riqualificazione urbana "Il Margine è città" aventi ad oggetto degli interventi di rigenerazione urbana nel quartiere Akradina" e "Archeologia è città" aventi ad oggetto degli interventi di rigenerazione urbana sull'intorno delle mura di Gelone", per 28 milioni di euro sono stati utilmente collocati all'interno della graduatoria del programma "Qualità dell'abitare" del Ministero delle Infrastrutture. L'obiettivo strategico è di reperire le risorse finanziarie per realizzare i progetti, opere pubbliche non fini a se stesse ma funzionali alla vivibilità di tutta l'area ove insisteranno. Un'area, pensata a suo tempo come quartiere dormitorio, che sarebbe trasformata con la presenza di parchi aperti, vivibili e sicuri. Aree che sarebbero inoltre valorizzate anche per la grande valenza storica e culturale data dalle Mura di Gelone e da tutta una zona archeologica che diventerà un grande parco fruibile per cittadini e turisti.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	851.031,34	877.144,02	11.289.080,26	8.853.084,58	1.162.546,20	1.162.391,20	-21,58

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>2.391.706,67</b>	<b>2.731.196,29</b>	<b>14.227.283,88</b>	<b>11.437.427,88</b>	<b>3.746.889,50</b>	<b>3.744.609,50</b>	

### Missione

#### 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### Programmi

##### Programma 09.01 Difesa del suolo

<b>Finalità</b>							
TUTELA DEL SUOLO							
<b>Obiettivi</b>							
<p>Il territorio comunale di Siracusa, che conta 117.000 abitanti, ha una estensione di 207,78 km2 che si sviluppa lungo la costa e che parte dalla penisola Manghisi e si estende fino alla foce del fiume cassibile. Proprio a causa dell'elevata estensione la densità abitativa è molto diversa a seconda delle zone di riferimento. L'entroterra e la zona sud del territorio comunale sono attraversate da numerosi fiumi, torrenti e corsi d'acqua (Ciane, Anapo, Mortellaro, Cavadonna, Cifalino, Cassibile, Grimaldi, Regina, Pisimotta, Mammaiabica e numerosi affluenti) che sorgono prevalentemente nelle zone montane della provincia e che trovano sfogo lungo la costa siracusana. E' necessaria una costante attività di prevenzione. Durante la stagione estiva è fondamentale ridurre il rischio incendi con attività di diserbo e pulizia, nella stagione autunnale ed invernale è necessario intervenire nella disostruzione dei corsi d'acqua, anche attraverso la necessaria collaborazione dei numerosi enti preposti alla manutenzione ed al controllo (libero consorzio, riserva ciane saline, autorità di bacino, demanio fluviale, consorzio di bonifica) degli stessi. per evitare il rischio esondazioni, straripamenti o rottura degli argini, come accaduto nel 2003 e nel novembre 2021.</p> <p>I tre principali interventi di difesa del suolo avviati negli anni precedenti che proseguiranno nel 2024 sono la progettazione e la realizzazione dell'intervento afferente il dissesto idrogeologico dell'area pantanelli oltre quello di Contrada Fanusa, Arenella, Fontane Bianche - Lavori messa in sicurezza per il rischio idrogeologico da accumulo di acque meteorologiche zona fanusa, arenella e fontane bianche e la messa in sicurezza e la bonifica delle discariche di C.da Arenaura e Santa Panagia.</p>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	214.484,53	2.209.436,35	1.664.710,90	241.637,00	241.637,00	-24,65

##### Programma 09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	2.456.486,59	1.892.083,66	8.376.898,02	1.604.013,10	1.604.013,10	1.603.883,10	-80,85

##### Programma 09.03 Rifiuti

<b>Finalità</b>							
SOSTENIBILITA							
<b>Obiettivi</b>							
Le azioni previste sono : la realizzazione della tariffazione puntuale ; la realizzazione e l'attivazione di un nuovo CCR in C.da Pizzuta; la realizzazione e l'attivazione di un nuovo CCR nell'area ad angolo tra via Mons. Lauricella con via G. Brancato; la realizzazione e l'attivazione di un nuovo CCR in via Don Sturzo; la realizzazione del progetto di adeguamento e potenziamento del centro comunale di contrada Targia ; la realizzazione delle 9 Strutture Intelligenti ; la realizzazione di campagne di comunicazione e sensibilizzazione sull'importanza dell'economia circolare.							
<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>	
<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>		
<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>					
28.489.765,85	32.595.262,03	48.238.938,82	32.908.757,25	31.032.688,71	30.907.834,75	-31,78	

<b>Programma 09.04 Servizio idrico integrato</b>							
<b>Finalità</b>							
SUPPORTARE LA REGOLAMENTAZIONE DEL SISTEMA IDRICO INTEGRATO D'AMBITO							
<b>Obiettivi</b>							
Ad oggi la gestione unica (nell'intero territorio della provincia di Siracusa) del servizio idrico per ambito territoriale ottimale non è stata avviata. L'assemblea dell'ATI ha individuato quale forma di gestione il modello della società mista". L'obiettivo è di assicurarsi che nel piano d'ambito siano previsti: interventi di revamping fondamentali per ammodernare l'intero sistema idrico. Tra questi la progettazione di una condotta sottomarina in contrada Targia con un sistema che permetterà di immettere i reflui del depuratore non più sul Canale Grimaldi, ma direttamente a mare ed ottenere una migliore qualità delle acque all'interno del porto grande di Siracusa; - la sistemazione di nuove condotte (via Mosco- via Trapani); - l'individuazione di 14 pozzi nuovi pozzi in contrada Belfronte per il miglioramento della qualità dell'acqua con il fine di salvaguardare le risorse idriche ed evitare di richiamare ulteriori acque dal mare che in passato hanno causato la compromissione degli acquiferi costieri di aree protette e di interesse comunitario, dovuto ad un disordinato sviluppo urbanistico della città; l'efficientamento del depuratore, con la possibilità di produrre energia da fonti rinnovabili per auto consumo.							
<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>	
<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>		
<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>					
44.826,12	212.902,94	1.043.000,00	507.953,00	463.153,00	195.153,00	-51,30	

<b>Programma 09.05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</b>							
<b>Finalità</b>							
RIGENERAZIONE VERDE							
<b>Obiettivi</b>							
Saranno realizzate nuove alberature per contrastare le isole di calore attraverso una rigenerazione verde degli spazi urbani come quella in itinere in Piazza Adda, Piazza Rossello, parcheggio Tersicore e in altre aree e scuole della nostra città, frazioni e zone marine comprese. Verrà realizzato l'Archeoparco di 7 ettari nella zona nord della città, un'infrastruttura verde che rivoluzionerà il quartiere Tiche. Si procederà alla manutenzione straordinaria dei parchi in un'ottica sempre più inclusiva, coinvolgendo nella gestione e piantumazione associazioni e semplici cittadini. In relazione alle riserve ed ai parchi gestiti da altri enti (Riserva naturale ciane saline, la riserva naturale integrale grotte Monello, la riserva di Cava Grande del Cassibile, l'area Marina protetta del Plemmirio - Parco Archeologico della Neapolis) il Comune: collaborerà con gli enti gestori per assicurare che le decisioni prese siano in linea con le esigenze e i desideri della nostra comunità; stipulerà accordi di collaborazione con gli enti gestori dei parchi e riserve, per favorire la cooperazione istituzionale, per la condivisione risorse tecniche e finanziarie; promuoverà le aree protette come attrazioni turistiche in modo sostenibile, mediante attività di promozione turistica, servizi e							

infrastrutture per i visitatori e incentivare lo sviluppo di attività economiche locali legate al turismo verde, come l'ospitalità, la ristorazione, le attività ricreative e l'artigianato;  
organizzerà incontri informativi o istituzionali destinati a coinvolgere cittadini e associazioni nella realizzazione di progetti di monitoraggio e attività di educazione ambientale.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	816,73	2.456.413,28	5.351.125,90	833,00	833,00	+117,84

#### Programma 09.06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

Finalità							
SVILUPPO SOSTENIBILE							
Obiettivi							
Non c'è sviluppo sostenibile senza salvaguardia della risorsa idrica. La protezione delle risorse idriche sono di vitale importanza per garantire uno sviluppo sostenibile. Le azioni di mandato si svilupperanno sulle seguenti direttrici : sensibilizzazione e educazione promuovendo campagne di sensibilizzazione e educazione sulla conservazione delle risorse idriche, informando i cittadini sull'importanza di un uso responsabile dell'acqua e sulle pratiche di risparmio idrico; adozione di misure per il corretto uso e la protezione delle risorse idriche e incentivi per l'adozione di pratiche sostenibili; nella pianificazione urbanistica e nella disciplina regolamentare promuovere la raccolta e l'uso delle acque piovane o l'inclusione di aree verdi e sistemi di drenaggio sostenibili. collaborazione con le istituzioni pubbliche e l'ente di gestione (ATI) e le associazioni per condividere conoscenze, risorse e best practice nella gestione delle risorse idriche.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	401,06	855,23	1.071,75	1.071,75	1.071,75	1.071,75	0,00

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>30.991.479,62</b>	<b>34.916.405,12</b>	<b>62.325.758,22</b>	<b>42.037.631,90</b>	<b>33.343.396,56</b>	<b>32.950.412,60</b>	

#### Missione

#### 10 Trasporti e diritto alla mobilità'

#### Programmi

#### Programma 10.02 Trasporto pubblico

Finalità							
TPL							
Obiettivi							
E' in corso l'aggiornamento del Pums e dei progetti di Brt (bus rapid transit) e trasporto pubblico locale. Gli obiettivi sono l'approvazione dell'aggiornamento del Pums e dei progetti di Brt (bus rapid transit) e trasporto pubblico locale ai quali seguiranno i conseguenti affidamenti dei servizi.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	2.347.533,35	2.364.763,36	5.767.455,25	4.097.790,00	4.004.352,00	2.493.528,00	-28,95

#### Programma 10.04 Altre modalita' di trasporto

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#### Programma 10.05 Viabilità e infrastrutture stradali

Finalità							
MIGLIORARE LA VIABILITÀ E LE INFRASTRUTTURE STRADALI							
Obiettivi							
<p>GLI OBIETTIVI SONO:</p> <p>"zero strade bianche", ovvero la realizzazione del manto stradale in tutte quelle strade attualmente ancora "bianche" e sprovviste di una adeguata pavimentazione stradale;</p> <p>la realizzazione del progetto di rifacimento del Viale Pantaneli per consentire il raddoppio della viabilità per le zone costiere e balneari e per rendere effettiva la c.d. circonvallazione del mare;</p> <p>la realizzazione della manutenzione straordinaria e messa in sicurezza delle strade di tutto il territorio comunale;</p> <p>la realizzazione dei parcheggi scambiatori programmati con annesso infrastrutture (posti auto, motociclette, biciclette, colonnine per la ricarica dei mezzi elettrici e terminal per bus urbani);</p> <p>la realizzazione di un parcheggio comunale intercluso in via Romagnoli a servizio dei turisti del parco archeologico anche al fine di impedire l'odioso fenomeno della gestione abusiva della sosta.</p>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	8.557.586,38	9.844.360,68	32.102.539,11	11.331.282,50	11.428.135,50	10.923.933,50	-64,70

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>10.905.119,73</b>	<b>12.209.124,04</b>	<b>37.869.994,36</b>	<b>15.429.072,50</b>	<b>15.432.487,50</b>	<b>13.417.461,50</b>	

#### Missione

#### 11 Soccorso civile

#### Programmi

#### Programma 11.01 Sistema di protezione civile

Finalità							
PROGRAMMAZIONE							
Obiettivi							
<p>Il territorio comunale di Siracusa, che conta 117.000 abitanti, ha una estensione di 207,78 km2 che si sviluppa lungo la costa e che parte dalla penisola Manghisi e si estende fino alla foce del fiume cassibile. Proprio a causa dell'elevata estensione la densità abitativa è molto diversa a seconda delle zone di riferimento. L'entroterra e la zona sud del territorio comunale sono attraversate da numerosi fiumi, torrenti e corsi d'acqua (Ciane, Anapo, Mortellaro, Cavadonna, Cifalino, Cassibile, Grimaldi, Regina, Pisimotta, Mammaiabica e numerosi affluenti) che sorgono prevalentemente nelle zone montane della provincia e che trovano sfogo lungo la costa siracusana. E' necessaria una costante attività di prevenzione. Durante la stagione estiva è fondamentale ridurre il rischio incendi con attività di diserbo e pulizia, nella stagione autunnale ed invernale è necessario intervenire nella disostruzione dei corsi d'acqua, e di tutti gli ostacoli, per evitare il rischio esondazioni, straripamenti o rottura degli argini, come accaduto nel 2023 e nel novembre 2021, anche attraverso la necessaria collaborazione dei numerosi enti preposti al controllo (libero consorzio, riserva ciane saline, autorità di bacino, demanio fluviale, consorzio di bonifica). L'attività di monitoraggio dovrà essere incrementata anche mediante l'innovazione tecnologica.</p>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	357.302,49	330.481,15	2.218.737,61	342.900,00	342.900,00	342.745,00	-84,55

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>357.302,49</b>	<b>330.481,15</b>	<b>2.218.737,61</b>	<b>342.900,00</b>	<b>342.900,00</b>	<b>342.745,00</b>	

### Missione

#### 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

### Programmi

#### Programma 12.01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Finalità							
POLI PER L'INFANZIA E ASILI NIDO							
Obiettivi							
Le azioni del programma declinate per raggiungere l'obiettivo della missione sono : la realizzazione e l'attivazione dei due "Poli per l'infanzia" in C.da Carrozziere e a Cassibile per 160 bambini ciascuno da 0 a 6 anni; la realizzazione e l'attivazione del Polo dell'infanzia in Via Teofane per 150 bambini; la realizzazione e l'attivazione dell'Asilo Nido in Viale Epipoli con 100 posti.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	7.269.276,51	5.485.371,29	15.312.973,64	10.932.256,36	6.659.316,90	7.156.276,90	-28,61

#### Programma 12.02 Interventi per la disabilità

Finalità							
ACCESSIBILITA'							
Obiettivi							
Le azioni declinate nel presente programma di missione e nell'intero documento di programmazione per il raggiungimento degli obiettivi della missione sono: assicurare l'assistenza all'autonomia e alla comunicazione agli alunni degli istituti comprensivi; realizzare la piena accessibilità degli edifici pubblici e degli spazi urbani; assicurare l'accessibilità dei mezzi di trasporto pubblici e l'assistenza per la mobilità; assicurare i servizi di assistenza sociale specializzati per le persone con disabilità, come sostegno domiciliare, assistenza nella vita quotidiana; rendere le informazioni pubbliche accessibili alle persone con disabilità.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	4.442.246,45	4.326.235,34	8.566.918,94	5.741.668,67	5.683.169,92	5.458.169,92	-32,98

#### Programma 12.03 Interventi per gli anziani

Finalità							
INCLUSIONE E ACCESSIBILITA'							
Obiettivi							
Le azioni declinate nel presente programma di missione e nell'intero documento di programmazione per il raggiungimento degli obiettivi della missione sono: l'attivazione del centro anziani nella frazione di Cassibile; la realizzazione e l'attivazione presso l'immobile denominato "Casa Monteforte" di una comunità alloggio per donne anziane.							

assicurare agevolazioni tariffarie per i trasporti pubblici; implementare l'assistenza domiciliare; favorire servizi di supporto sociale, ad esempio attraverso counseling e attività di volontariato; favorire programmi di prevenzione delle malattie e di promozione della salute.							
	<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>
	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>	
	<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>				
945.952,62	970.437,94	2.710.426,37	2.013.083,96	2.013.083,96	1.507.133,96	-25,73	

**Programma 12.04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale**

<b>Finalità</b>							
INCLUSIONE E COESIONE SOCIALE							
<b>Obiettivi</b>							
<p>Le azioni che l'amministrazione realizzerà sono :</p> <p>l'attivazione del Progetto "LE TELE DI ARACNE", con l'Accademia Sartoriale, destinata ad occupare 10 giovani a rischio marginalità; l'ampliamento dell'ostello per lavoratori stagionali a Cassibile fino a 206 posti con la creazione di un archeoparco e relativa area attrezzata per famiglie e bambini; la realizzazione di 7 unità alloggiative per lavoratori nel settore dell'agricoltura con il completamento delle opere di urbanizzazione dell'area, Contrada Palazzo; la realizzazione e l'attivazione di una "Stazione di posta" per il contrasto alla povertà estrema; la realizzazione di un servizio di pronto intervento sociale con Centrale operativa e di una equipe di strada per garantire una risposta tempestiva alle persone che versano in una situazione di particolare gravità ed emergenza; l'istituzione di un Elenco degli enti accreditati promotori di Tirocini di inclusione sociale, destinato ad accelerare la spesa delle risorse a valere su fondi diversi (FNPS; Fondo Povertà, etc) per la realizzazione di tirocini di inclusione sociale, per utenti in condizione di svantaggio sociale, di estrema povertà e/o con disabilità in carico ai Servizi di Assistenza Sociale; l'attivazione del Progetto P.R.I.S.M.A. - Percorsi di Riqualificazione ed Inclusione Sociale Multilivello in Abitare – con servizio di assistenza alloggiativa temporanea per un massimo di 15 utenti e fino ad un massimo di 24 mesi, in appartamenti destinati a singoli, piccoli gruppi di individui o nuclei familiari in difficoltà estrema; la realizzazione e l'attivazione di 3 gruppi appartamento per n. 12 persone con disabilità non grave e supporto ai destinatari attraverso il sostegno attivo alla ricerca del lavoro; l'attivazione di Circuiti "DIVERS-Hub" per promuovere sul territorio protocolli di intesa con partner nazionali ed europei per favorire l'inserimento lavorativo delle persone con disabilità, sia nel campo dell'imprenditoria (ad esempio Social Pub) che nelle realtà lavorative locali (tramite anche attività di sensibilizzazione e sostegno culturale all'inserimento stesso).</p>							
	<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>
	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>	
	<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>				
4.645.051,64	4.527.897,05	21.447.880,84	12.434.805,26	10.046.891,32	7.259.896,70	-42,02	
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			<i>1.463.447,82</i>	<i>700.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	

**Programma 12.05 Interventi per le famiglie**

<b>Finalità</b>							
COESIONE SOCIALE							
<b>Obiettivi</b>							
<p>Gli obiettivi della missione e le azioni declinate nei programmi della missione unitamente alle strategie messe in campo nelle altre missioni (Istruzione - Giovani - Sport - Tempo libero) dovranno assicurare: misure di sostegno alle famiglie a basso reddito e in difficoltà mediante esenzioni e/o riduzioni per i servizi a domanda individuale; l'individuazione delle situazioni di vulnerabilità sociale e di intervento mediante l'erogazione di servizi integrati e intersettoriali; servizi di supporto alle famiglie come asili nido, doposcuola e attività ricreative.</p>							
	<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>
	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>	
	<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>				

	0,00	0,00	618.650,00	618.500,00	617.000,00	535.850,00	-0,02
--	------	------	------------	------------	------------	------------	-------

**Programma 12.06 Interventi per il diritto alla casa**

<b>Finalità</b>							
DIRITTO ALLA CASA							
<b>Obiettivi</b>							
L'azione più rilevante del Comune realizzata in partenariato nell'ambito degli interventi per il diritto alla casa è il progetto HABITAT con il quale il Comune di Siracusa, intende rispondere ai bisogni abitativi di alcune fasce della popolazione a rischio di esclusione sociale. Adottando l'innovativo approccio dell'Housing First, il progetto propone un'attività di co-housing che non si limita a rispondere al bisogno abitativo emergente dei target individuati (anziani soli, madri con minori in condizioni di svantaggio, neomaggiorenni istituzionalizzati, famiglie con difficoltà economiche), ma che permette, anche grazie alla virtuosa sinergia tra pubblico e privato, di costruire percorsi di inclusione lavorativa, relazionale e sociale. Dopo una prima fase in cui è stato realizzato lo studio di fattibilità, il progetto è ora entrato nella fase di sperimentazione (Fase II), che vede l'Istituto Italiano di Valutazione impegnato nell'attività di valutazione dell'impatto sociale del progetto, elemento fondamentale per la pianificazione delle successive attività che verranno implementate nella Fase III (Sistematizzazione) e nella successiva messa a regime.							
<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>	
<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>		
<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>					
34.600,00	34.600,00	315.000,00	315.000,00	315.000,00	315.000,00	0,00	

**Programma 12.07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali**

<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>	
<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>		
<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>					
251.545,96	289.191,13	4.356.458,88	1.228.270,00	1.228.270,00	1.227.620,00	-71,81	

**Programma 12.09 Servizio necroscopico e cimiteriale**

<b>Finalità</b>							
REALIZZAZIONE DI UNA STRUTTURA CIMITERIALE E DELLA LINEA DI CREMAZIONE - ACCESSIBITA' E SICUREZZA DEGLI SPAZI CIMITERIALI -							
<b>Obiettivi</b>							
La struttura cimiteriale ha bisogno di risorse e attenzioni. Negli ultimi cinque anni sono stati realizzati importanti investimenti e si è rivolta l'attenzione al miglioramento dei servizi al cittadino. Pulizie, manutenzioni minori e decoro del Cimitero sono state la priorità della Amministrazione uscente. La realizzazione, in itinere, del nuovo impianto idrico, risolverà definitivamente l'atavico problema della mancanza di acqua nella struttura. La realizzazione, attraverso un partenariato pubblico privato per cui è stato dato parere favorevole al progetto di massima, di una linea di cremazione moderna ed efficiente, porrà Siracusa al passo con i tempi e permetterà alle famiglie siracusane di non dover continuare a ricorrere ad impianti fuori provincia o regione. La dovuta attenzione è stata posta per il nuovo trasporto pubblico che vedrà due corse al giorno dedicate per chi vuol raggiungere il Cimitero della Città. Determinante, in questo settore, sarà la collaborazione con la cittadinanza che verrà consultata, e compulsata, per la ricerca delle migliori soluzioni da adottare da parte della nuova Amministrazione. Lavoreremo affinché la nostra città sia dotata di una nuova struttura cimiteriale consona alle esigenze della città, e affinché la linea di cremazione sia una realtà concreta e tangibile a disposizione dei cittadini e non solo, in quanto unicum nel territorio provinciale. A ciò affiancheremo manutenzioni straordinarie delle palazzine e degli spazi interni ammalorati. Sarà agevolata l'accessibilità degli spazi cimiteriali a tutti i cittadini eliminando le barriere architettoniche. Rafforzeremo i sistemi di video sorveglianze interni ed esterni.							
<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>	
<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>		
<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>					
649.452,91	636.690,97	1.386.899,25	899.259,48	903.259,48	920.899,48	-35,16	



	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	18.238.126,09	16.270.423,72	54.715.207,92	34.182.843,73	27.465.991,58	24.380.846,96	

### Missione

#### 13 Tutela della salute

### Programmi

#### Programma 13.07 Ulteriori spese in materia sanitaria

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	99.459,60	124.057,20	138.654,77	132.082,00	132.082,00	132.082,00	-4,74

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	99.459,60	124.057,20	138.654,77	132.082,00	132.082,00	132.082,00	

### Missione

#### 14 Sviluppo economico e competitivita'

### Programmi

#### Programma 14.02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	974.275,30	896.478,85	1.196.149,00	961.744,00	961.744,00	961.259,00	-19,60

#### Finalità

GESTIONE DEL MERCATO ITTICO - SOSTEGNO AL COMMERCIO LOCALE

#### Obiettivi

Sono in fase di completamento i lavori per la realizzazione del mercato ittico. Sebbene, non sia possibile determinare il "migliore" modello di gestione di un mercato ittico comunale, è fondamentale che il modello che verrà scelto persegua i seguenti obiettivi: una gestione sostenibile delle risorse ittiche; la promozione della pesca locale e la tutela dei diritti dei lavoratori; un adeguato controllo sanitario; coinvolga gli stakeholder interessati. A tal fine saranno redatti uno o più bandi pubblici al fine della concessione e gestione degli spazi operativi e commerciali.

L'amministrazione:

istituirà nuovi mercati rionali e rilancerà quelli esistenti con particolare attenzione alle periferie al fine di sostenere economicamente famiglie e piccoli commercianti nel difficile periodo di crisi economica;

garantirà il prosieguo dell'attività dei mercati del contadino stagionali estivi a supporto delle zone balneari già attivati negli anni precedenti nei territori di Arenella e Fontane Bianche;

istituirà un mercato del contadino nel territorio di Ognina presso l'area antistante il porticciolo e la caserma della G.d.F.

incentivare con agevolazioni tributaria l'avvio di nuove attività commerciali nelle aree soggette a riqualificazione.

#### Programma 14.04 Reti e altri servizi di pubblica utilita'

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	31.232,13	30.544,54	29.427,20	36.417,20	36.417,20	39.357,20	+23,75

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				

	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>1.005.507,43</b>	<b>927.023,39</b>	<b>1.225.576,20</b>	<b>998.161,20</b>	<b>998.161,20</b>	<b>1.000.616,20</b>	
<b>Missione</b>							
<b>15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>							
<b>Programmi</b>							
<b>Programma 15.03 Sostegno all'occupazione</b>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	452.857,58	1.081.861,53	887.245,68	681.960,00	897.960,00	901.390,00	-23,14
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>452.857,58</b>	<b>1.081.861,53</b>	<b>887.245,68</b>	<b>681.960,00</b>	<b>897.960,00</b>	<b>901.390,00</b>	
<b>Missione</b>							
<b>16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>							
<b>Programmi</b>							
<b>Programma 16.01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	801,89	776,16	300,00	300,00	300,00	300,00	0,00
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>801,89</b>	<b>776,16</b>	<b>300,00</b>	<b>300,00</b>	<b>300,00</b>	<b>300,00</b>	
<b>Missione</b>							
<b>17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>							
<b>Programmi</b>							
<b>Programma 17.01 Fonti energetiche</b>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	57.804,65	30.000,00	30.000,00	30.000,00	-48,10
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>57.804,65</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	
<b>Missione</b>							
<b>20 Fondi e accantonamenti</b>							
<b>Programmi</b>							
<b>Programma 20.01 Fondo di riserva</b>							

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	25.432,29	600.000,00	600.000,00	600.000,00	+2.259,21

**Programma 20.02 Fondo crediti di dubbia esigibilità**

Finalità							
RIDUZIONE DEL FONDO CREDITI DUBBI ESIGIBILITA'							
Obiettivi							
Coerentemente agli obiettivi della missione e quindi ad una gestione finanziaria prudente e all'ottimizzazione delle risorse finanziarie del Comune, l'obiettivo è di ridurre l'impatto dei crediti dubbi sul bilancio complessivo potenziando le attività di incasso, recuperando i crediti in modo tempestivo e con un monitoraggio attento delle entrate e una vigilanza costante sull'esigibilità.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	19.220.169,46	22.498.166,96	22.962.096,40	22.962.096,40	+17,05

**Programma 20.03 Altri fondi**

Finalità							
RIDUZIONE DEL FONDO ACCANTONAMENTO PASSIVITA' POTENZIALI							
Obiettivi							
L'obiettivo dell'amministrazione è mettere in campo diverse azioni per ridurre il contenzioso e quindi il fondo passività potenziali (V. missione 1 programma 11).							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	243.744,00	2.599.726,90	2.999.733,17	3.699.733,17	+966,58

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.489.345,75</b>	<b>25.697.893,86</b>	<b>26.561.829,57</b>	<b>27.261.829,57</b>	

**Missione**

**50 Debito pubblico**

**Programmi**

**Programma 50.01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari**

Finalità							
GARANTIRE LE QUOTE DI INTERESSI SUI MUTUI							
Obiettivi							
In tale programma sono previste le quote interessi di mutui non previste in modo specifico nei programmi e nelle missioni specifiche. Per il triennio in tale ambito viene prevista l'attività e le spese di interessi su mutui che il Comune ha contratto negli anni precedenti. Dall'andamento dei tassi di interesse si prevede un costo in rialzo nel triennio. Si deve rilevare comunque che il Comune ha un livello di indebitamento molto basso rispetto alle medie riscontrabili presso siti web istituzionali di altri enti.							

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	937,17	0,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	0,00

**Programma 50.02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari**

Finalità							
QUOTA CAPITALE DEI MUTUI							
Obiettivi							
Le spese previste per tale programma sono strettamente dipendenti dalle scelte di indebitamento operate negli anni scorsi. Il livello di indebitamento comunque basso rispetto alla media degli altri enti locali, è previsto in sostanziale mantenimento anche in riferimento alle norme che limitano il ricorso a tale fonte di finanziamento. Si prevede che le quote di ammortamento relative ai nuovi mutui siano in lieve aumento rispetto a quelle degli anni precedenti.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	4.405.812,24	7.486.197,74	6.331.000,00	5.394.000,00	5.394.000,00	5.193.000,00	-14,80

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	4.406.749,41	7.486.197,74	6.333.600,00	5.396.600,00	5.396.600,00	5.195.600,00	

**Missione**

**60 Anticipazioni finanziarie**

**Programmi**

**Programma 60.01 Restituzione anticipazione di tesoreria**

Finalità							
GESTIONE ANTICIPAZIONE DI TESORERIA							
Obiettivi							
L'anticipazione è un fenomeno comunque destinato a rientrare per il vincolo dell'equilibrio di cassa. Per effetto delle norme che impongono il graduale aumento delle poste prudenziali a titolo di Fondo crediti di dubbia esigibilità, il comune è rientrato dell'anticipazione di tesoreria. Altro effetto positivo è stata la graduale riduzione delle spese per interessi sull'anticipazione di tesoreria utilizzata.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.042,20	0,00	100.031.434,28	100.050.000,00	100.050.000,00	100.050.000,00	+0,02

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.042,20	0,00	100.031.434,28	100.050.000,00	100.050.000,00	100.050.000,00	

**Missione**

**99 Servizi per conto terzi**

**Programmi**

<b>Programma 99.01 Servizi per conto terzi e Partite di giro</b>							
	<b>Finalità</b>						
	Gestire i servizi conto terzi nei limiti rigorosi di legge.						
	<b>Obiettivi</b>						
	In tale programma è prevista la registrazione delle partite finanziarie compensative che non generano poste finanziariamente rilevanti per il Comune. Dai principi contabili si rileva una interpretazione ancora più rigida ed occasionale di tali poste che si prevede vengano utilizzate per operazioni strettamente standardizzate senza margine di giudizio variabile.						
	<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>
	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>	
	<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>				
	89.509.375,46	20.944.919,20	151.910.000,00	153.870.000,00	153.870.000,00	153.870.000,00	+1,29

	<b>Trend storico</b>			<b>Programmazione pluriennale</b>			<b>Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023</b>
	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>	
	<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>				
<b>Totale</b>	<b>89.509.375,46</b>	<b>20.944.919,20</b>	<b>151.910.000,00</b>	<b>153.870.000,00</b>	<b>153.870.000,00</b>	<b>153.870.000,00</b>	

## SEZIONE OPERATIVA - parte 2

La Parte 2 della SeO comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio.

La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella SeO del DUP.

I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale del documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ove è indicato anche il loro finanziamento; il piano verrà deliberato nella stessa seduta che approva il presente documento così come previsto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011.

Per le informazioni della presente sezione operativa si rinvia alla deliberazione e relativi allegati di approvazione del programma triennale dei lavori pubblici prevede:

1. le priorità e le azioni da intraprendere come richiesto dalla legge;
2. la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi di realizzazione delle opere e del collaudo;
3. La stima dei fabbisogni espressi in termini sia di competenza, sia di cassa, al fine del relativo finanziamento in coerenza con i vincoli di finanza pubblica.

Analogamente, anche per la programmazione del fabbisogno di personale, di cui al relativo documento di programmazione triennale che verrà approvato in sede di approvazione del PIAO, alla data odierna si fa riferimento al PIAO approvato per l'anno 2023 che ha valore cogente fino all'approvazione di quello dell'anno 2024 dopo che il Consiglio comunale avrà approvato il Bilancio di previsione. Con tale strumento occorre assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica.

Al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare l'ente, con apposita delibera dell'organo di governo individua, redigendo apposito elenco, i singoli immobili di proprietà dell'ente. Tra questi devono essere individuati quelli non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e quelli suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Sulla base delle informazioni contenute nell'elenco deve essere predisposto il "Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali" quale parte integrante del DUP ed a cui si rinvia.

Il DUP fa riferimento anche a tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevede la redazione ed approvazione. Si fa riferimento ad esempio alla possibilità di redigere piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa di cui all'art. 16, comma 4, del D.L. 98/2011 – L. 111/2011.

**15. Programma triennale delle opere pubbliche.**

Si veda il piano deliberato nella stessa seduta di approvazione del DUP.

**16. Programma triennale degli acquisti di beni e servizi**

Si veda il piano deliberato nella stessa seduta di approvazione del DUP.



17. Equilibri di bilancio.

<b>EQUILIBRI DI BILANCIO</b>				
<b>EQUILIBRIO ECONOMICO – FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA ANNO 2024</b>	<b>COMPETENZA ANNO 2025</b>	<b>COMPETENZA ANNO 2026</b>
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	30.664.475,13			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	1.463.447,82	700.000,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	683.782,00	683.782,00	683.782,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	150.160.699,59	149.020.782,04	147.285.637,42
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	147.132.312,66	146.511.366,04	144.277.221,42
<i>di cui: - fondo pluriennale vincolato</i>		700.000,00	0,00	0,00
<i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>		22.493.966,96	22.957.896,40	22.957.896,40
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	5.394.000,00	5.394.000,00	5.193.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>		0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>		<b>414.052,75</b>	<b>-868.366,00</b>	<b>-868.366,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti (2)	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	2.100.000,00	2.100.000,00	2.100.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	2.514.052,75	1.231.634,00	1.231.634,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3) (O=G+H+I-L+M)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (2)	(+)	0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	44.751.352,65	15.301.536,21	13.023.381,25
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	2.100.000,00	2.100.000,00	2.100.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00

S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	2.514.052,75	1.231.634,00	1.231.634,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	43.165.405,40	12.433.170,21	10.155.015,25
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE (Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE (W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Il presente documento è da considerare aggiornato con la nota di aggiornamento, tenendo conto del bilancio di previsione proposto per l'approvazione alla Giunta comunale, esso è stato redatto con l'intervento diretto dell'amministrazione comunale.

Siracusa, 29 dicembre 2023

Il Ragioniere generale  
Dr. Carmelo Lorefica