



**RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE  
DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE  
ADOTTATE  
CON DELIBERA CC n. 86 del 16/12/2024  
E  
NUOVA RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA  
DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE  
PER L'ANNO 2025**

**Art. n. 20 D.Lgs. n. 175/2016**

## ***1.Premessa: La revisione periodica delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell'Art. 20 D.Lgs. n. 175/2016***

Il d.lgs. 175/2016, Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP), come integrato e modificato dal d.lgs. 16 giugno 2017 n. 100, dispone all'art. 20 che le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti elencati nel medesimo articolo al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Inoltre in caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo, le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti e la trasmettono alla struttura ex art. 15 ed alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'art. 5 comma 4. Questa operazione che prende il nome di "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", è successiva alla "Revisione straordinaria delle partecipazioni" prevista dall'art. 24 TUSP a norma del quale "entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate. *(omissis)* Le informazioni sono rese disponibili alla sezione della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5 comma 4 e alla struttura di cui all'art. 15" *(omissis)*.

Come osservato, l'art.24 del TUSP ha previsto anzitutto una revisione straordinaria delle partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente. Nell'ambito di tale ricognizione è stato chiesto alle amministrazioni pubbliche di procedere all'alienazione o all'adozione di specifiche misure, previste dall'art. 20 comma 1 (fusione, messa in liquidazione o soppressione) per quelle società non riconducibili ad alcuna delle categorie consentite dall'art. 4 ovvero:

- 1)Società di produzione di un servizio di interesse generale ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- 2)Società di progettazione e realizzazione di un'opera pubblica o di un servizio di interesse generale attraverso accordi di programma con altre amministrazioni pubbliche o con un contratto di partenariato pubblico privato;
- 3)Società di autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni;
- 4)Società che svolgono servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie;
- 5)Società di valorizzazione di beni immobili con oggetto sociale esclusivo;
- 6)Società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili;

7) Società con caratteristiche di spin off o di start up universitari previste nonché quelle con caratteristiche analoghe degli enti di ricerca.

8) Società che producono servizi economici di interesse generale a rete, di cui all'articolo 3-bis del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 settembre 2011, n. 148, anche fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento, in deroga alle previsioni di cui al comma 2, lettera a), purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuto e avvenga tramite procedure ad evidenza pubblica.

Nell'ambito della ricognizione gli Enti procedono altresì all'adozione delle misure di razionalizzazione citate anche per quelle società che ricadono nelle seguenti fattispecie previste dall'art. 20 comma 2:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

Come osservato, successivamente alla ricognizione straordinaria (la scadenza era il 30/09/2017), le amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 20 comma 1, effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti sopra indicati, un piano di razionalizzazione, corredato da un'apposita relazione tecnica, con l'indicazione specifica delle modalità e dei tempi di attuazione. La ricognizione e l'eventuale adozione del piano di razionalizzazione devono essere adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi al Ministero dell'Economia e le Finanze MEF, tramite l'apposito portale di rilevazione delle partecipazioni, nonché alla Sezione di Controllo Corte dei Conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4 del TUSP.

I successivi commi prevedono che, nel caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo l'Ente debba approvare una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, trasmettendola al MEF e alla Corte dei Conti con le stesse modalità.

Il Comune di Busto Arsizio ha adempiuto all'obbligo previsto dal Testo Unico delle Società Partecipate ed in particolare:

1. dall'art. 24 approvando, con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 80 del 26/09/2017, la revisione

straordinaria delle partecipazioni detenute, prevedendo le misure di razionalizzazione previste per il medesimo anno sulla base delle indicazioni e dei modelli previsti dalle Linee di indirizzo per la revisione straordinaria delle partecipazioni approvate con la Deliberazione n. 19/SEZAUT/2017/INPR della Sezione Autonomie della Corte dei Conti del 25 luglio 2017;

2.dall'art. 20 TUSP approvando con Delibera CC n. 76 del 17/12/2018 la razionalizzazione periodica per l'anno 2018; con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 67 del 20/12/2019 la relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione dell'anno 2018 e della razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Busto Arsizio per l'anno 2019; con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 84 del 17/12/2020 di approvazione delle relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione dell'anno 2019 e della razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Busto Arsizio per l'anno 2020, con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 92 del 20/12/2021 di approvazione delle relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione dell'anno 2020 e della razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Busto Arsizio per l'anno 2021; con Deliberazione di Consiglio n. 79 del 20/12/2022 di approvazione della relazione periodica sull'attuazione del piano di razionalizzazione per l'anno 2021 e della razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Busto Arsizio per l'anno 2022; con Deliberazione di Consiglio n. 81 del 19/12/2023 di approvazione della relazione periodica sull'attuazione del piano di razionalizzazione per l'anno 2022 e della razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Busto Arsizio per l'anno 2023; con Deliberazione di Consiglio n. 86 del 16/12/2024 di approvazione della relazione periodica sull'attuazione del piano di razionalizzazione per l'anno 2023 e della razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Busto Arsizio per l'anno 2024.

### ***1.Relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione adottate in seguito alla Delibera Consiglio Comunale n. 86 del 16/12/2024***

L'articolo 20, comma 4, del TUSP, prescrive che, entro il 31 dicembre di ogni anno, ciascuna amministrazione pubblica approvi una relazione sull'attuazione delle misure adottate nel piano di razionalizzazione dell'anno precedente, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmetta alla Struttura di monitoraggio e controllo, oltre che alla competente Sezione della Corte dei conti.

Nella relazione vengono fornite informazioni differenziate per le partecipazioni che:

- a) sono state dismesse in attuazione del piano di revisione periodica dell'anno precedente;
- b) sono ancora detenute dall'amministrazione pubblica.

Il presente documento pertanto si propone in questa sezione di illustrare le risultanze dell'attuazione delle misure di razionalizzazione periodica ex art. 20 D.Lgs. 175/2016 previste nella Deliberazione di Consiglio Comunale *n. 86 del 16/12/2024* tenuto conto delle schede di rilevazione procedendo successivamente alla revisione annuale delle stesse e alla predisposizione del piano di razionalizzazione per l'anno 2025.

## SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE

### Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02212870121
Denominazione	Agesp s.p.a.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	
Interventi di razionalizzazione previsti	<p>Progetto di aggregazione mediante operazione di costituzione di una Newco, soggetta al controllo analogo da parte dei soci, al quale attribuire il ramo d'azienda afferente al servizio di igiene ambientale</p> <p>Fusione per incorporazione di Agesp Attività Strumentali S.r.l. in Agesp S.p.A.</p> <p>In qualità di controllante di Prealpi Gas s.r.l., valutare la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione</p> <p>In qualità di partecipata di Agesp Energia Sr.l., a seguito alienazione del 70% della partecipazione detenuta nella società, possibilità di put option per il restante 30% del capitale esercitabile entro tre anni dal closing avvenuto in data 01/01/2024.</p>
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	//
Interventi di razionalizzazione realizzati	<p>Con deliberazioni di Consiglio Comunale n. 3 del 16/01/2025 e n. 21 del 25.03.2025 è stata autorizzata la costituzione di una Newco (Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l.), soggetta al controllo analogo da parte dei soci, al quale attribuire il ramo d'azienda afferente al servizio di igiene ambientale.</p> <p>In data 26.03.2025 con atto del Notaio Andrea Tosi Rep. n. 59.188 Racc. n. 35.932 è stata costituita la società Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l. con socio unico Agesp S.p.A.</p> <p>Atto di fusione per incorporazione della Società Agesp Attività Strumentali S.r.l. in Agesp S.p.a stipulato con atto notarile n. 59867/36355 di Rep. a rogito Notaio Dott. Andrea Tosi di Gallarate, in data 25.06.2025, con effetti giuridici a far data dal 01.07.2025.</p> <p>Con atto di indirizzo approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 17.06.2025 è stato dato mandato ad Agesp S.p.A, d'intesa con il Comune di Gallarate, di indire ed esperire, nei tempi più solleciti possibile, una procedura di gara ad evidenza pubblica specificamente incentrata sull'alienazione di quote pari al 100% del capitale sociale di Prealpi Gas.</p>
Ulteriori informazioni*	

\*Campo testuale con compilazione facoltativa.

### ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 86 DEL 16/12/2024

Interventi programmati:

Stato di attuazione:

Razionalizzazione	<p>Con deliberazioni di Consiglio Comunale n. 3 del 16/01/2025 e n. 21 del 25.03.2025 è stata autorizzata la costituzione di una Newco (Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l.), soggetta al controllo analogo da parte dei soci, al quale attribuire il ramo d'azienda afferente al servizio di igiene ambientale.</p> <p>In particolare, il suddetto Progetto in house si è concretizzato con le seguenti fasi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- in data 26.03.2025 con atto del Notaio Andrea Tosi Rep. n. 59.188 Racc. n. 35.932 è stata costituita la società Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l. con socio unico Agesp S.p.A.</li> <li>- in data 18.04.2025 è stato deliberato l'aumento di capitale sociale della società mediante conferimento del ramo d'azienda del Servizio di Igiene Ambientale con efficacia a far data dal 01/07/2025.</li> <li>- in data 16.10.2025 il Comune di Venegono Superiore ha acquisito una quota pari allo 0,016% del capitale sociale di Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l..</li> </ul> <p>Si segnala che è stata estesa al 31.12.2025 la lettera di intenti relativa alla possibilità di un progetto di aggregazione con SAP S.r.l. (società partecipata dai Comuni di Lonate Pozzolo e Ferno), sempre nell'ambito della gestione del Servizio di Igiene Ambientale nei predetti Comuni, oltre che nell'area aeroportuale di Malpensa.</p> <p>La società ha inoltre formalmente avviato le interlocuzioni con diversi Comuni che hanno manifestato interesse all'iniziativa, al fine di verificare la fattibilità di una proposta di collaborazione nel settore dell'igiene ambientale secondo il modello dell'in house providing.</p> <p>Per quanto concerne la controllata Agesp Attività Strumentali S.r.l., con il Piano di razionalizzazione, approvato con deliberazione n. 86 del 16.12.2024, si è ritenuto necessario attuare una strategia di razionalizzazione della società mediante un percorso che preveda la fusione per incorporazione di Agesp Attività Strumentali in Agesp S.p.A..</p> <p>L'atto di fusione per incorporazione della Società Agesp Attività Strumentali S.r.l. in Agesp S.p.A. è stato stipulato con atto notarile n. 59867/36355 di Rep. a rogito Notaio Dott. Andrea Tosi di Gallarate, in data 25.06.2025, con effetti giuridici a far data dal 01.07.2025.</p> <p>A seguito della fusione, tutti i rapporti giuridici in essere con Agesp Attività Strumentali S.r.l. sono proseguiti pertanto, senza soluzione di continuità, in Agesp S.p.A.</p> <p>Per quanto riguarda Prealpi Gas s.r.l., il forte impulso conseguito recentemente in particolare a seguito della crisi energetica che ha cointeressato il mercato nel corso del 2021 ha spinto il legislatore europeo, e a cascata quello degli stati membri, ad intraprendere con vigore la c.d. "decarbonizzazione" considerando, a tendere tra il 2035 ed il 2040, una forte riduzione dell'uso della fonte energetica gas metano valutata di origine fossile per valorizzare invece le fonti di energie rinnovabili e quelle da recupero di materie prime nella logica di potenziare e sviluppare la c.d. "economia circolare".</p> <p>Dunque, in un contesto così diverso e per certi versi innovativo e dirompente, date inoltre le dimensioni di Prealpi Gas S.r.l. che non consentono di operare in un mercato alla stregua dei grandi player del settore, con il Piano di razionalizzazione ex art. 20 TUSP, approvato con deliberazione n. 86 del 16.12.2024, si è dato indirizzo ad Agesp S.p.A. di valutare la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione di Agesp S.p.A. in Prealpi gas S.r.l..</p> <p>In seguito, con atto di indirizzo approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 17.06.2025 è stato dato mandato ad Agesp S.p.A, d'intesa con il Comune di Gallarate, di indire ed esperire, nei tempi più</p>
<p><u><b>Modalità di attuazione prevista:</b></u></p> <p>Progetto di aggregazione mediante operazione di costituzione di una Newco, soggetta al controllo analogo da parte dei soci, al quale attribuire il ramo d'azienda afferente al servizio di igiene ambientale</p> <p>Fusione per incorporazione di Agesp Attività Strumentali S.r.l. in Agesp S.p.A.</p> <p>In qualità di controllante di Prealpi Gas s.r.l., valutare la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione</p> <p>In qualità di partecipata di Agesp Energia Sr.l., a seguito alienazione del 70% della partecipazione detenuta nella società, possibilità di put option per il restante 30% del capitale esercitabile entro tre anni dal closing avvenuto in data 01/01/2024.</p>	
<p><u><b>Tempi stimati:</b></u></p> <p>31.12.2026</p>	

	<p>solleciti possibile, una procedura di gara ad evidenza pubblica specificamente incentrata sull'alienazione di quote pari al 100% del capitale sociale di Prealpi Gas.</p> <p>Sempre con riferimento al Gruppo Agesp, in data 03.01.2024, con effetto dal 01.01.2024, è stato effettuato tra Agesp Energia S.r.l. e Acinque S.p.A. il closing dell'operazione di alienazione di una quota pari al 70% del capitale sociale di Agesp Energia s.r.l., precedentemente autorizzata con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 28.09.2023.</p> <p>Nel corso delle prossime annualità si monitoreranno, pertanto, gli effetti di tale procedura anche nella considerazione che tra le relative clausole è previsto il diritto di esercizio di una put option per il restante 30% del capitale, esercitabile entro tre anni dal closing,</p>
--	---

2

AGESP ENERGIA S.R.L.

### STATO DI ATTUAZIONE

#### Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

##### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02727450120
Denominazione	Agesp Energia s.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	
Interventi di razionalizzazione previsti	Possibilità di esercitare una put option per il restante 30% del capitale esercitabile entro tre anni del closing dell'alienazione del 70% avvenuto in data 01/01/2024.
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	//
Interventi di razionalizzazione realizzati	<p>In data 03.01.2024, con effetto dal 01.01.2024, è stato effettuato tra Agesp Energia S.r.l. e Acinque S.p.A. il closing dell'operazione di alienazione di una quota pari al 70% del capitale sociale di Agesp Energia s.r.l., precedentemente autorizzata con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 28.09.2023.</p> <p>Nel corso delle prossime annualità si monitoreranno, pertanto, gli effetti di tale procedura anche nella considerazione che tra le relative clausole è previsto il diritto di esercizio di una put option per il restante 30% del capitale, esercitabile entro tre anni dal closing.</p>
Ulteriori informazioni*	

\*Campo testuale con compilazione facoltativa.

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON  
DELIBERA CC N. 86 DEL 16/12/2024**

<p><u><b>Interventi programmati:</b></u></p> <p>Razionalizzazione</p>	<p><u><b>Stato di attuazione:</b></u></p> <p>In attuazione dell'indirizzo dettato dall'Amministrazione con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 4/2017 la società Agesp s.p.a., nel mese di febbraio 2017, ha pubblicato il bando relativo alla ricerca della partnership industriale, affidando le operazioni di analisi e valutazione dei concorrenti ad un'apposita commissione di esperti. Quest'ultima, nella relazione finale trasmessa poi all'Ente dalla capogruppo con nota prot. n. 64644 del 12.07.2017, ha riscontrato n. 5 proposte di partnership. In presenza di una parziale comparabilità delle offerte ricevute e sulla base dei criteri relativi al processo aggregativo con un unico offerente nonché la valorizzazione strategica adeguata di ciascun settore oggetto di aggregazione, la Commissione ha formulato un'apposita graduatoria, demandando poi all'Ente ogni decisione in merito alla prosecuzione delle attività di selezione. Tali indicazioni sono successivamente confluite nell'indirizzo assunto dall'Amministrazione con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 76 del 11.09.2017, con il quale si è demandato alla capogruppo di proseguire l'attività di selezione con il primo operatore economico presente nella graduatoria, ovvero la compagine societaria ACSM-AGAM S.p.A.. Nei mesi successivi sono stati nominati, da entrambe le parti, gli advisor al fine di procedere alla valutazione delle rispettive aziende nonché a formulare i possibili scenari di aggregazione.</p>
<p><u><b>Modalità di attuazione prevista:</b></u></p> <p>Possibilità di esercitare una put option per il restante 30% del capitale esercitabile entro tre anni del closing dell'alienazione del 70% avvenuto in data 01/01/2024.</p>	<p>Nell'anno 2019 Agesp Spa ha svolto l'attività di due diligence congiunta con gli advisor nominati dall'operatore economico, illustrandone le risultanze al socio ultimo. Esaminati gli aspetti rilevanti dell'operazione, sono emerse criticità sia in ordine alla valutazione economica del gruppo Agesp che della marginale influenza di Agesp nella governance del nuovo gruppo.</p>
<p><u><b>Tempi stimati:</b></u></p> <p>31.12.2026</p>	<p>Quest'ultimo aspetto quale conseguenza del mutato assetto societario di ACSM – AGAM S.p.a., la quale, nel corso dell'anno 2018, ha intrapreso accordi con alcune società operanti nel settore delle Utilities (energia, ambiente e ciclo idrico) attive nel territorio della Lombardia, che si sono conclusi con la sottoscrizione di atti di fusioni per incorporazione divenuti efficaci dal 1 luglio 2018.</p> <p>Dato il considerevole lasso di tempo trascorso, nonché del profondo mutamento del contesto di mercato di riferimento in cui opera AGESP Energia S.r.l., non risultava completamente soddisfacente dell'interesse pubblico perseguito la soluzione di procedere con lo scorrimento della graduatoria di cui alla Deliberazione di Consiglio Comunale n. 76 del 11/09/2017 e pertanto, con deliberazione di Consiglio Comunale n.78 del 20/12/2022 è stata disposta la revoca parziale della suddetta deliberazione per quanto concerne la società AGESP Energia S.r.l.. e contestualmente è stato autorizzato l'avvio dell'apposita procedura ad evidenza pubblica relativa all'alienazione di una quota del 70% della predetta società con previsione di una put option per il restante 30% del capitale esercitabile entro tre anni.</p> <p>A conclusione delle varie fasi della procedura di gara, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 28/09/2023 si è preso atto delle risultanze della procedura che ha visto quale aggiudicatario la società Acinque S.p.A., e si è autorizzata Agesp S.p.A all'alienazione del 70% della partecipazione detenuta in Agesp Energia S.r.l.</p> <p>Il closing dell'operazione è stato effettuato in data 03.01.2024 con effetto dal 01.01.2024.</p> <p>Nel corso delle prossime annualità si monitoreranno, pertanto, gli effetti di tale procedura anche nella considerazione che tra le relative clausole è previsto il diritto di esercizio di una put option per il restante 30% del capitale, esercitabile entro tre anni dal closing.</p>



### SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE

#### Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

##### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02239280023
Denominazione	Prealpi Gas s.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	
Interventi di razionalizzazione previsti	Mandato ad Agesp S.p.A. di valutare la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione in Prealpi gas S.r.l..
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	//
Interventi di razionalizzazione realizzati	Con atto di indirizzo approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 17.06.2025 è stato dato mandato ad Agesp S.p.A. d'intesa con il Comune di Gallarate, di indire ed esperire, nei tempi più solleciti possibile, una procedura di gara ad evidenza pubblica specificamente incentrata sull'alienazione di quote pari al 100% del capitale sociale di Prealpi Gas.
Ulteriori informazioni*	

\*Campo testuale con compilazione facoltativa.

#### ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 86 DEL 16/12/2024

<u><b>Interventi programmati:</b></u>	<u><b>Stato di attuazione:</b></u>
Razionalizzazione	In attuazione dell'indirizzo dettato dall'Amministrazione con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 4/2017 la società Agesp s.p.a., nel mese di febbraio 2017, ha pubblicato il bando relativo alla ricerca della partnership industriale, affidando le operazioni di analisi e valutazione dei concorrenti ad un'apposita commissione di esperti. Quest'ultima, nella relazione finale trasmessa poi all'Ente dalla capogruppo con nota prot. n. 64644 del 12.07.2017, ha riscontrato n. 5 proposte di partnership. In presenza di una parziale comparabilità delle offerte ricevute e sulla base dei criteri relativi al processo aggregativo con un unico offerente nonché la valorizzazione strategica adeguata di ciascun settore oggetto di aggregazione, la Commissione ha formulato un'apposita graduatoria, demandando poi all'Ente ogni decisione in merito alla prosecuzione delle attività di selezione. Tali indicazioni sono successivamente confluite
<u><b>Modalità di attuazione prevista:</b></u>	
Mandato ad Agesp S.p.A. di valutare la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione in Prealpi gas S.r.l..	
<u><b>Tempi stimati:</b></u>	
31.12.2025	

	<p>nell'indirizzo assunto dall'Amministrazione con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 76 del 11.09.2017, con la quale si è stato adottato atto di indirizzo in ordine all'individuazione, con la Società ACSM-AGAM, e / o con gli operatori economici presenti nella graduatoria che hanno manifestato interesse, delle migliori soluzioni compatibili con la partecipazione di Prealpi Gas S.r.l. alla gara dell'ATEM 3- Varese Sud, coinvolgendo, a tal fine, i soggetti istituzionali e societari coinvolti nel contesto dell'attuale gestore. In attuazione del presente indirizzo si è proceduto alla nomina dell'advisor per la valutazione dell'azienda nonché alla elaborazione dei possibili scenari relativi alla scelta del partner per la partecipazione alla gara d'ambito. Nel mese di ottobre 2018 la capogruppo Agesp Spa ha trasmesso all'Ente il documento contenente la simulazione del Piano Economico Finanziario 2018-2020 dell'attuale gestione del servizio nonché quello prospettico dell'ATEM 3 Varese Sud(prot. n. 106670 del 10.10.2018). Il documento illustra le possibili evoluzioni finanziarie ed economico-patrimoniali della società in base alla scelta del partner, fornendo elementi utili per le future scelte dell'Amministrazione in ordine alla partecipazione alla gara d'ambito.</p> <p>Con riferimento agli indirizzi impartiti a suo tempo con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 76/2017, si segnala che la stessa si era attivata con le opportune formalità con i primi due operatori della graduatoria Lereti S.p.A. partecipata al 100% da Acinque S.p.A. (ex Acsm-Agam S.p.A.) e G.E.I. S.p.A. partecipata al 100% da GAS 2000 S.p.A., i quali avevano risposto positivamente alla possibilità di attuare una forma di aggregazione per la partecipazione al Bando di Gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas metano nei Comuni appartenenti all'ATEM Varese 3 Sud.</p> <p>Pertanto, a seguito della deliberazione di Consiglio Comunale n.78 del 20/12/2022, per la società erano stati confermati gli indirizzi assunti con la predetta delibera C.C. n. 76/2017.</p> <p>Nel mese di luglio 2017 il Comune di Busto Arsizio, in qualità di stazione appaltante per l'ATEM "Varese3-sud", ha provveduto a pubblicare avviso alle procedure propedeutiche all'indizione della gara riguardante l'affidamento del servizio stesso. Successivamente i termini di scadenza per la presentazione della manifestazione di interesse a partecipare alla suddetta procedura sono stati più volte prorogati ed in ultimo sospesi con determina n. 1740 del 06.12.2023</p> <p>Dunque, nella considerazione del lasso di tempo trascorso dall'assunzione degli indirizzi di cui alla delibera n. 76/2017 ed alla luce della sospensione della procedura sopra descritta, le linee strategiche delineate non sono più attuali anche a seguito di uno scenario di settore caratterizzato da diversi fattori esogeni.</p> <p>Il forte impulso conseguito recentemente in particolare a seguito della crisi energetica che ha cointeressato il mercato nel corso del 2021 ha spinto il legislatore europeo, e a cascata quello degli stati membri, ad intraprendere con vigore la c.d. "decarbonizzazione" considerando, a tendere tra il 2035 ed il 2040, una forte riduzione dell'uso della fonte energetica gas metano valutata di origine fossile per valorizzare invece le fonti di energie rinnovabili e quelle da recupero di materie prime nella logica di potenziare e sviluppare la c.d. "economia circolare".</p> <p>Dunque, in un contesto così diverso e per certi versi innovativo e dirompente, date inoltre le dimensioni di Prealpi Gas S.r.l. che non consentono di operare in un mercato alla stregua dei grandi player del settore, si è valutata la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione di Agesp S.p.A. in Prealpi gas S.r.l..</p> <p>In seguito, con atto di indirizzo approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 17.06.2025 è stato dato mandato ad Agesp S.p.A, d'intesa con il Comune di Gallarate, di indire ed esperire, nei tempi più</p>
--	--

	solleciti possibile, una procedura di gara ad evidenza pubblica specificamente incentrata sull'alienazione di quote pari al 100% del capitale sociale di Prealpi Gas.
--	---

4

AGESP ATTIVITA' STRUMENTALI S.R.L..

### SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA

### Fusione della società (per unione o per incorporazione)

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	03436480127
Denominazione	Agesp Attività Strumentali s.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	Sì
Data della delibera di fusione	25/06/2025
Data di effetto della fusione	01/07/2025
Codice fiscale della società incorporante	02212870121
Denominazione della società incorporante	
Quota di partecipazione acquisita società incorporante	100%
Riconoscimento di un provento	No
Importo pattuito/riconosciuto	
Importo incassato	
Data dell'avvenuto incasso	
Data prevista per l'incasso del saldo <sup>§</sup>	

<p><b>Ulteriori informazioni*</b></p>	<p>Agesp Attività Strumentali s.r.l. ha rappresentato il braccio operativo dell'Amministrazione per tutti i servizi strumentali all'attività dell'ente. il Consiglio Comunale con atto n. 60/2017 ha approvato un Piano di ristrutturazione aziendale per il periodo 2017-2021, al cui interno sono state previste una gamma di operazioni da porre in essere per pervenire nel periodo considerato ad una situazione di continuità e sostenibilità aziendale, con la previsione di marginalità e redditi d'esercizio positivi.</p> <p>L'adozione del piano si è concretizzata già nel 2017 con il passaggio del Servizio di Pulizia degli immobili e degli stabili di proprietà comunale in capo all'Ente nonché con la ricollocazione di n. 9 unità di personale all'interno del gruppo Agesp ed il pensionamento di n. 1 unità.</p> <p>Nel mese di marzo del 2018 si è pervenuti alla re-internalizzazione da parte dell'Amministrazione Comunale del servizio "Messa a reddito e valorizzazione del patrimonio immobiliare" nonché al trasferimento alla società dei rami aziendali riguardanti la gestione della sosta a pagamento e delle farmacie comunali in precedenza gestiti dalla capogruppo Agesp s.p.a..</p> <p>L'attuazione delle misure descritte ha portato un immediato riscontro sia nel bilancio d'esercizio 2017, sia nel bilancio dell'esercizio 2018 che registra un utile di 10.370 euro, sia nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 che espone un risultato economico positivo di € 14.645, confermando quindi la bontà del percorso delineato nell'atto di indirizzo adottato dall'Ente.</p> <p>L'andamento della società osservato per gli esercizi 2020 e 2021, nonostante l'osservanza delle prescrizioni del Piano, è stato caratterizzato dalle inevitabili conseguenze della emergenza epidemiologica da Covid-19 la quale ha comportato una sostanziale modifica rispetto alle previsioni a suo tempo determinato e pertanto si è dato avvio alla revisione dei disciplinari tecnici e dei correlati contratti di servizio.</p> <p>In particolare, la Giunta Comunale, con proprio atto di indirizzo di cui alla deliberazione n. 46 del 01.02.2023, ha dato mandato di individuare un soggetto con adeguate competenze al fine di effettuare una ricognizione dei servizi affidati in modalità in house providing alla società e conseguentemente una valutazione della congruità e della convenienza tecnica ed economica degli stessi.</p> <p>La prima fase della suddetta ricognizione è stata caratterizzata da uno studio di valutazione preliminare dei servizi e delle prestazioni erogate dalla società partecipata all'Ente, al fine di valutare gli assetti giuridici in essere nonché la situazione economico-finanziaria.</p> <p>Effettuata la ricognizione preliminare è iniziata la valutazione, di concerto con i dirigenti competenti nonché dell'advisor nominato dall'ente, dei contratti di servizio presentati da Agesp Attività Strumentali</p>
---------------------------------------	--

	<p>s.r.l.</p> <p>Con deliberazioni di Consiglio Comunale nn. 14 – 15 – 16 del 26.03.2024, munite dalle previste relazioni di congruità, sono stato approvati gli affidamenti in house providing ed i relativi schemi di contratto dei seguenti servizi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Globale Service</li> <li>•Supporto tecnico – amministrativo</li> <li>•Servizi cimiteriali, includente anche la gestione del forno crematorio esistente.</li> </ul> <p>I predetti contratti prevedono un dettagliato sistema di monitoraggio e rendicontazione che permetterà di aggiungere un ulteriore presidio di controllo.</p> <p>A tal proposito si sottolinea il fatto che l'esercizio 2024 ha chiuso con un risultato positivo.</p> <p>Con la messa in sicurezza degli affidamenti e alla luce dell'andamento economico della società, si è ritenuto necessario attuare una strategia di razionalizzazione mediante un percorso che preveda la fusione per incorporazione di Agesp Attività Strumentali in Agesp S.p.A., con alla base un piano industriale che garantisca la sostenibilità economico-finanziaria della società risultante dalla fusione.</p> <p>L'atto di fusione per incorporazione della Società Agesp Attività Strumentali S.r.l. in Agesp S.p.a è stato stipulato con atto notarile n. 59867/36355 di Rep. a rogito Notaio Dott. Andrea Tosi di Gallarate, in data 25.06.2025, con effetti giuridici a far data dal 01.07.2025.</p>
--	---

5

PREALPI SERVIZI SRL in liquidazione

### STATO DI ATTUAZIONE

### Scioglimento e Liquidazione della Società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02945490122
Denominazione	Prealpi Servizi s.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento	
Data della deliberazione di scioglimento	04/08/2022
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	
Data di nomina dei liquidatori	04/08/2022
Data di deliberazione della revoca	
Ulteriori informazioni*	

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 86 DEL 16/12/2024**

<u><b>Interventi programmati:</b></u>	<u><b>Stato di attuazione:</b></u>  Con riferimento a Prealpi Servizi s.r.l., con nota prot. n. 123274 del 03.11.2020 Agesp s.p.a. ha comunicato che in data 28.10.2020 la società ha ceduto ad Alfa s.r.l. il ramo d'azienda relativo al proprio segmento di depurazione delle acque, rientrante nel servizio idrico integrato. In seguito a tale adempimento, i soci hanno ritenuto che Prealpi Servizi s.r.l. abbia conseguito il proprio oggetto sociale. Pertanto in data 04/08/2022 la società è stata posta in liquidazione così come previsto in fase di razionalizzazione approvata con Deliberazione di C.C. n. 92/2021. Il procedimento di liquidazione è tutt'ora in corso.
razionalizzazione	
<u><b>Modalità di attuazione prevista:</b></u>  Con la cessione ad Alfa srl del ramo idrico la Società Prealpi Servizi ha raggiunto lo scopo sociale pertanto verrà messa in liquidazione	
<u><b>Tempi stimati:</b></u>  12 mesi	

6 ALFA SRL

**STATO DI ATTUAZIONE**

**Mantenimento della partecipazione senza interventi**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	03481930125
Denominazione	Alfa S.r.l.

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 86 DEL 16/12/2024**

<u><b>Interventi programmati:</b></u>	<u><b>Stato di attuazione:</b></u>  //
mantenimento senza interventi	
<u><b>Modalità di attuazione prevista:</b></u>  Si conferma la natura di partecipazione strettamente necessaria per i fini istituzionali dell'ente, in quanto trattasi di compagine societaria <i>in house providing</i> costituita per la gestione d'ambito servizio idrico integrato. Occorre far presente che il Comune di Busto Arsizio non è più titolare del servizio idrico integrato in quanto rientrante nella fattispecie dei servizi pubblici locali a rete e di gestione d'Ambito (art. 3 comma 1 bis l. 148/2011). La convenienza e la sostenibilità	

economica sono garantite dal Piano d'ambito approvato dall'ente di governo del servizio rappresentato dalla Provincia di Varese e dai risultati economici positivi conseguiti dalla società.	
<u>Tempi stimati:</u>  /	

## 7 CENTRO TESSILE COTONIERO E ABBIGLIAMENTO SPA

### STATO DI ATTUAZIONE

#### Mantenimento della partecipazione senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	01724710122
Denominazione	Centro Tessile Cotoniero ed Abbigliamento s.p.a.

### ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 86 DEL 16/12/2024

<u>Interventi programmati:</u>  mantenimento senza interventi	<u>Stato di attuazione:</u>  //
<u>Modalità di attuazione prevista:</u> //	
<u>Tempi stimati:</u>  //	

## 8 SEA SPA

**STATO DI ATTUAZIONE****Mantenimento della partecipazione senza interventi****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	00826040156
Denominazione	Società per azioni Esercizi Aeroportuali SEA s.p.a.

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 86 DEL 16/12/2024**

<u><b>Interventi programmati:</b></u>  mantenimento senza interventi	<u><b>Stato di attuazione:</b></u>  //
<u><b>Modalità di attuazione prevista:</b></u>  //	
<u><b>Tempi stimati:</b></u>  //	

9

NEUTALIA S.R.L.

**STATO DI ATTUAZIONE****Mantenimento della partecipazione senza interventi****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	03842010120
Denominazione	NEUTALIA SRL

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 86 DEL 16/12/2024**

<u><b>Interventi programmati:</b></u>  mantenimento senza interventi	<u><b>Stato di attuazione:</b></u>  La costituzione di Neutalia S.r.l., è stata autorizzata dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 34 del 22.06.2021 a seguito di consultazione pubblica di cui all'art. 5 c. 3 T.U.S.P., è avvenuta innanzi al Notaio in
<u><b>Modalità di attuazione prevista:</b></u>	



<p>In fase di costituzione è stato approvato il Piano Industriale di Avvio con orizzonte temporale fino al 2032.</p> <p>Inoltre, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 13.07.2023 è stato approvato il Piano di Sviluppo industriale della società con orizzonte temporale fino al 2047. Nel corso dei prossimi anni, pertanto, saranno monitorati sia l'esecuzione del Piano stesso che l'impegno finanziario assunto da parte del socio Agesp S.p.A.</p>	<p>data 30.06.2021, con Atto Rep. n. 412073.</p> <p>La compagine sociale di Neutalia, all'atto della costituzione era composta da Agesp S.p.A. con una percentuale del 33% del capitale sociale, Amga Legnano S.p.A. con una percentuale del 33%, Aemme Linea Ambiente S.r.l. (Ala) facente parte di gruppo Amga con una percentuale dell'1% e Cap Holding S.p.A con una percentuale del 33%.</p> <p>La compagine societaria in data 28/12/2021 si è ampliata con l'ingresso nel capitale sociale di ASM Magenta srl, che ha acquistato da Aemme Linea Ambiente S.r.l. lo 0,50% della quota di partecipazione in Neutalia srl.</p> <p>La società opera in forma di società benefit, con configurazione <i>in house providing</i>, ed è diretta alla gestione dell'impianto di termovalorizzazione sito nel quartiere Borsano e precedentemente gestito da ACCAM S.p.A.</p> <p>In fase di costituzione è stato approvato il Piano Industriale di Avvio con orizzonte temporale fino al 2032. Inoltre, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 13.07.2023 è stato approvato il Piano di Sviluppo industriale della società con orizzonte temporale fino al 2047. Nel corso dei prossimi anni, pertanto, saranno monitorati sia l'esecuzione del Piano stesso che l'impegno finanziario assunto da parte del socio Agesp S.p.A.</p>
<p><u><b>Tempi stimati:</b></u></p> <p>//</p>	<p>Sempre per quanto riguarda Neutalia, si segnala che la società in raggruppamento temporaneo con AGESP Energia S.r.l., e AMGA Legnano S.p.A, è impegnata nel progetto finanziato in parte dai fondi nazionali relativo all'integrazione tra l'impianto di termovalorizzazione e le reti di teleriscaldamento di Busto Arsizio e Legnano.</p>

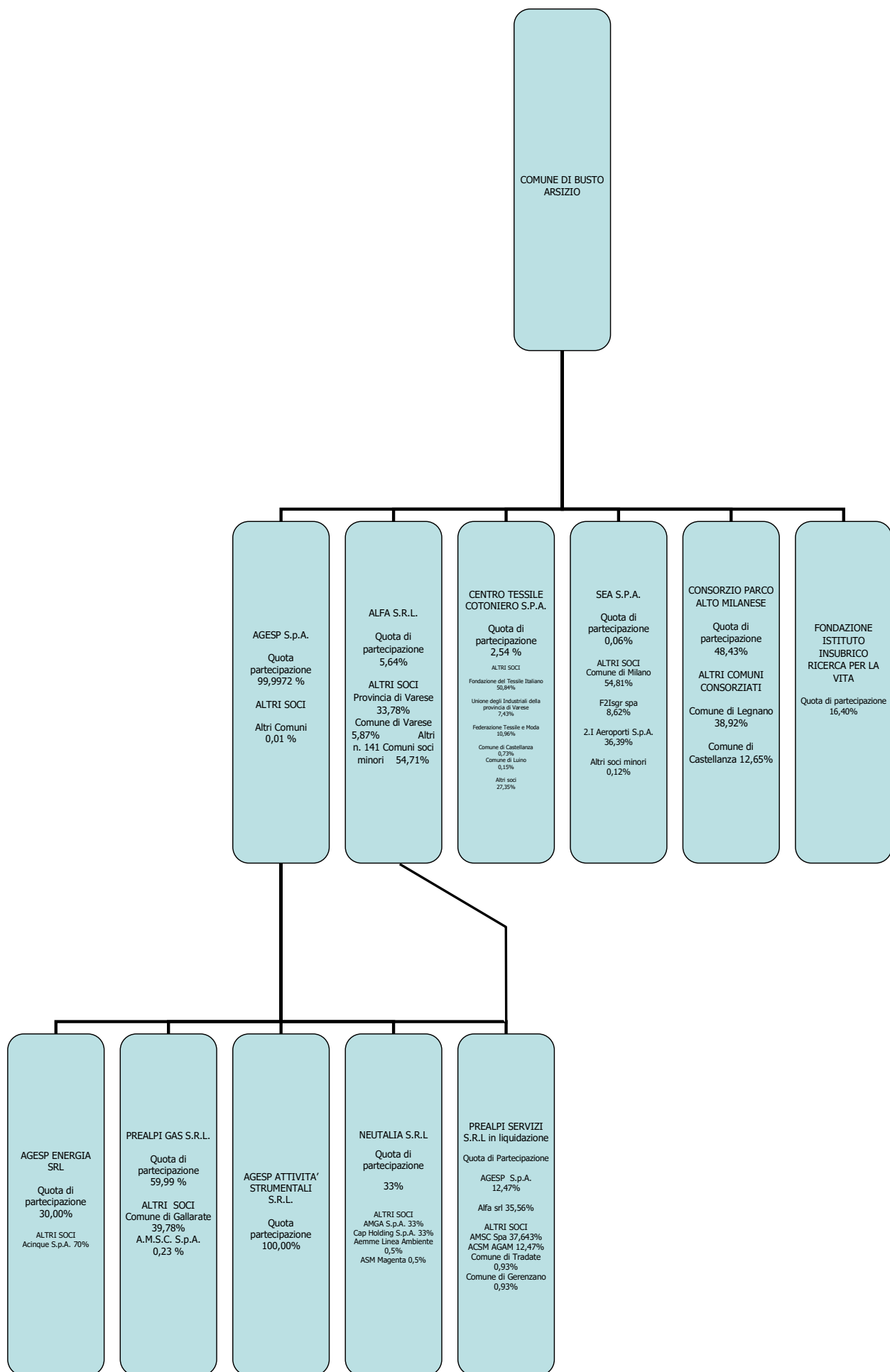
### **1. Razionalizzazione periodica annuale del Comune di Busto Arsizio per l' Anno 2025**

Prima di procedere alla revisione annuale delle partecipazioni detenute dal Comune di Busto Arsizio occorre delineare con precisione il perimetro relativo all'adempimento previsto dall'art. 20 comma 1 a norma del quale *"le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione"*.

In particolare ai sensi dell'art. 2 comma 1 lett. f) del TUSP per "partecipazione" si intende *"la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi"*.

Una società si considera:

- a) partecipata direttamente, quando l'amministrazione è titolare di rapporti comportanti la qualità di socio o di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi nella società;



b)partecipata indirettamente, quando la partecipazione è detenuta dall'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti al controllo da parte di una singola amministrazione o di più pubbliche amministrazioni congiuntamente.

Sulla base delle sopra riportate premesse si procede all'illustrazione grafica e all'elencazione delle partecipazioni detenute dal Comune di Busto Arsizio alla data del 31/12/2024, indicando l'esito della rilevazione in ordine alla permanenza dei requisiti di cui all'art. 4 che ne giustificano il mantenimento o meno delle stesse:

**PARTECIPAZIONI DIRETTE**

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
<b>Agesp S.p.A.</b>	02212870121	99,99%	Gestione di servizi di interesse generale e strumentali all'attività dei soci. Servizio igiene ambientale ed urbana, raccolta, trasporto, smaltimento rifiuti.	Mantenimento con azioni di razionalizzazione	
<b>Alfa s.r.l.</b>	03481930125	5,64%	Gestione del servizio idrico integrato nella provincia di Varese. Raccolta, trattamento, depurazione delle acque. Fornitura di acqua.	Mantenimento senza misure di razionalizzazione	
<b>Centro Tessile Cotoniero ed Abbigliamento s.p.a.</b>	01724710122	2,54%	Organizzazione e diffusione informazioni di natura tecnica, economica, scientifica e sociale riguardante le imprese operanti nel settore tessile, abbigliamento, moda ed in altri settori afferenti la meccanica industriale per il settore tessile. Promozione e gestione di servizi per lo sviluppo delle società nel settore tessile. Promozione e gestione servizi di formazione, orientamento e riqualificazione professionale.	Mantenimento senza misure di razionalizzazione	
<b>Società per azioni Esercizi Aeroportuali SEA s.p.a.</b>	00826040156	0,0556%	Progettazione, costruzione ed esercizio di aeroporti ed attività complementari	Mantenimento senza misure di razionalizzazione	

## PARTECIPAZIONI INDIRETTE

### 1. PARTECIPAZIONI POSSEDUTE TRAMITE AGESP SPA

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Agesp Attività Strumentali s.r.l.	03436480127	100,00%	Gestione e manutenzione infrastruttura stradale, gestione tecnica edifici comunali, gestione del verde pubblico e dell'arredo urbano, gestione tecnica dei cimiteri cittadini e del forno crematorio, gestione segnaletica stradale, gestione sosta a pagamento, gestione farmacie comunali	Fusione per incorporazione in altra società	Fusione per incorporazione della Società Agesp Attività Strumentali S.r.l. in Agesp S.p.a è stato stipulato con atto notarile n. 59867/36355 di Rep. a rogito Notaio Dott. Andrea Tosi di Gallarate, in data 25.06.2025, con effetti giuridici a far data dal 01.07.2025.
Agesp Energia s.r.l.	02727450120	30,00%	Gestione servizio teleriscaldamento, fornitura gas naturale ed energia elettrica	Cessione della partecipazione a titolo oneroso	È stata autorizzata l'alienazione della quota del 70% del capitale sociale ad Acinque S.p.a con previsione di una put option per il restante 30% del

					capitale esercitabile entro tre anni.
<b>Prealpi Gas s.r.l.</b>	02239280023	59,99%	Distribuzione gas naturale	Cessione della partecipazione a titolo oneroso	Mandato ad Agesp S.p.A. di valutare la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione di Agesp S.p.A. in Prealpi gas S.r.l..
<b>Neutalia srl</b>	03842010120	33%	Smaltimento rifiuti. Riciclaggio e gestione a scopi energetici dei prodotti derivati dal trattamento dei rifiuti.	Mantenimento senza misure di razionalizzazione	La società è stata costituita in data 30.06.2021. con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 13.07.2023 è stato approvato il Piano di Sviluppo industriale della società con orizzonte temporale fino al 2047.

Si segnala che con deliberazioni di Consiglio Comunale n. 3 del 16/01/2025 e n. 21 del 25.03.2025 è stata autorizzata la costituzione di una Newco (Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l.), soggetta al controllo analogo da parte dei soci, al quale attribuire il ramo d'azienda afferente al servizio di igiene ambientale.

In particolare, il suddetto Progetto in house si è concretizzato con le seguenti fasi:

- in data 26.03.2025 con atto del Notaio Andrea Tosi Rep. n. 59.188 Racc. n. 35.932 è stata costituita la società Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l. con socio unico Agesp S.p.A.
- in data 18.04.2025 è stato deliberato l'aumento di capitale sociale della società mediante conferimento del ramo d'azienda del Servizio di Igiene Ambientale con efficacia a far data dal 01/07/2025.
- in data 16.10.2025 il Comune di Venegono Superiore ha acquisito una quota pari allo 0,016% del capitale sociale di Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l..

## 2.PARTECIPAZIONI POSSEDUTE TRAMITE AGESP S.P.A. ED ALFA SRL

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Prealpi Servizi s.r.l.	02945490122	8,66%	Gestione impianti di depurazione delle acque reflue	In liquidazione	In data 04.08.2022 la società è stata posta in liquidazione.

Dopo aver proceduto alla ricognizione delle partecipazioni detenute dal Comune di Busto Arsizio e aver verificato la permanenza dei requisiti di mantenimento delle stesse, si procede ora all'analisi delle singole compagini evidenziando le informazioni essenziali, procedendo altresì all'illustrazione del piano di riassetto per l'anno 2025 contenente le misure da adottare per quelle società che rientrano nelle fattispecie previste dall'art. 20 comma 2.

## 1 AGESP SPA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02212870121
Denominazione	Agesp s.p.a.
Data di costituzione della partecipata	22/12/1994
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	
La società è una "Società benefit" <sup>(3)</sup> §	Scegliere un elemento.

8 Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

9 Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

10 La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	VARESE
Comune	BUSTO ARSIZIO
CAP*	21052
Indirizzo*	VIA MARCO POLO N. 12
Telefono*	
FAX*	
Email*	

\* campo con compilazione facoltativa

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	38.11.00 raccolta e trasporto di rifiuti urbani ed assimilabili – spazzamento rifiuti
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA *	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(4)</sup>	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(4)</sup>	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	sì
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(5)</sup>	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP *	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot.159 Dirigenti 3 Quadri 2 Impiegati 42 Operai 112
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	18.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	27.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	22.959.088	€ 608.388	€ 304.115	€ 261.429	€ 364.082

**CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE  
DELLA SOCIETA'**

Il bilancio 2024 evidenzia un utile d'esercizio pari a € 22.959.088 che è condizionato positivamente dalla plusvalenza (22.671.121 euro) generata dalla cessione del 70% delle partecipazioni della controllata Agesp Energia Srl a favore di Acinque S.p.A a far data da 03/01/2024

Il valore della produzione per l'esercizio 2024 risulta essere pari ad € 17.547.307 registrando una flessione rispetto al 2023 per € 1.164.763; i principali elementi individuabili sono la voce ricavi da vendite e prestazioni, pari ad € 16.781.016 che fa registrare una variazione in aumento rispetto al 2023 per € 849.933; la voce altri ricavi e proventi, per un importo pari a € 766.291 fa registrare una variazione negativa per € 2.014.696.

In merito alla voce "altri ricavi e proventi", si rileva che al suo interno sono ricompresi in prevalenza, la quota annuale imputata a conto economico per il compenso per i servizi amministrativi, legali e commerciali svolti a favore delle società collegate e controllate per € 541.655 l'utilizzo del fondo per manutenzioni sugli impianti di igiene ambientale per € 2.454 e rilascio sopravvenienze attive e rilascio di fondi in esubero per complessivi 76.238.

Dal lato dei costi della produzione si rileva un ammontare complessivo pari ad € 17.837.864 registrando una variazione negativa di € 209.807 rispetto al 2023 (€ 18.047.67).

Tra i costi della produzione le voci di maggiore importo sono i costi per servizi 7,3 milioni di euro circa ed i costi del personale € 7,8 milioni di euro circa

I costi sostenuti per l'acquisizione delle materie prime, di consumo e merci ammontano ad € 1.007.315 e sono in buona parte rappresentati dai costi sostenuti per l'acquisto di carburanti (€ 498.267) e contenitori e sacchi per la raccolta dei rifiuti (€ 351.714)

Nell'esercizio 2024 i proventi da partecipazione di € 22.679.521 sono così composti:

-€ 8.400 dividendi da Prealpi Gas Srl;

-€ 22.671.121 plusvalenze su cessione 70% quote di Agesp Energia Srl;

Gli altri proventi finanziari pari ad € 1.055.192 sono composti principalmente da interessi attivi verso controllate su crediti postergati verso Prealpi Gas Srl a seguito della cessione delle reti e degli impianti di distribuzione gas avvenuta nel 2014 e dagli interessi applicati alla controllata Agesp Attività Strumentali per un finanziamento di € 1.000.000.

Si segnala, inoltre, che Consiglio Comunale del Comune di Busto Arsizio, con propria deliberazione n. 56 del 26.09.2024 ha autorizzato l'acquisizione delle partecipazioni azionarie detenute dai Comuni di Castellanza e Dairago (n. 64 azioni dal valore nominale di € 64,00 ciascuno) al valore calcolato secondo il metodo del Patrimonio netto pari ad euro 233,35 per ciascuna partecipazione.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 16.781.016	€ 15.931.083	€ 15.829.127
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 766.291	€ 2.780.987	€ 2.846.051
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	-

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(6)</sup>	99,99%
Codice Fiscale Tramite <sup>(7)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(7)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(8)</sup>	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Servizio gestione integrata dei rifiuti
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(10)</sup>	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(11)</sup>	si
Esito della revisione periodica <sup>(12)</sup>	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(13)</sup>	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(13)</sup>	31/12/2026
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(14)</sup>	No

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note*	<p>Per quanto concerne il servizio di igiene ambientale, si segnala il definitivo passaggio Tariffa rifiuti puntuale avente natura corrispettiva a far data dal 01.01.2025.</p> <p>A seguito degli indirizzi forniti dal Consiglio Comunale con deliberazioni di Consiglio Comunale n. 3 del 16/01/2025 e n. 21 del 25.03.2025 è stata autorizzata la costituzione di una Newco (Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l.), soggetta al controllo analogo da parte dei soci, al quale attribuire il ramo d'azienda afferente al servizio di igiene ambientale.</p> <p>In particolare, il suddetto Progetto in house si è concretizzato con le seguenti fasi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- in data 26.03.2025 con atto del Notaio Andrea Tosi Rep. n. 59.188 Racc. n. 35.932 è stata costituita la società Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l. con socio unico Agesp S.p.A.</li> <li>- in data 18.04.2025 è stato deliberato l'aumento di capitale sociale della società mediante conferimento del ramo d'azienda del Servizio di Igiene Ambientale con efficacia a far data dal 01/07/2025.</li> <li>- in data 16.10.2025 il Comune di Venegono Superiore ha acquisito una quota pari allo 0,016% del capitale sociale di Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l..</li> </ul> <p>Si segnala che è stata estesa al 31.12.2025 la lettera di intenti relativa alla possibilità di un progetto di aggregazione con SAP S.r.l. (società partecipata dai Comuni di Lonate Pozzolo e Ferno), sempre nell'ambito della gestione del Servizio di Igiene Ambientale nei predetti Comuni, oltre che nell'area aeroportuale di Malpensa.</p> <p>La società ha inoltre formalmente avviato le interlocuzioni con diversi Comuni che hanno manifestato interesse all'iniziativa, al fine di verificare la fattibilità di una proposta di collaborazione nel settore dell'igiene ambientale secondo il modello dell'in house providing.</p> <p>Con tali operazioni la società avrà l'obiettivo, già dal 2026, di assumere un ruolo di maggiore spessore nei territori serviti, rafforzandone il posizionamento competitivo e contestualmente diventare un polo attrattivo per gli enti locali del territorio interessati all'affidamento del servizio di igiene ambientale.</p> <p>A seguito delle suddette operazioni, Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l. è subentrata nel contratto di servizio vigente con scadenza fissata al 31.12.2035 per il quale verrà monitorato il Piano Economico Finanziario di Affidamento" (PEFA) approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 36 del 26.06.2024.</p> <p>Nel corso delle prossime annualità si monitoreranno, pertanto, gli effetti di tale procedura anche nella considerazione che tra le relative clausole è previsto il diritto di esercizio di una put option per il restante 30% del capitale, esercitabile entro tre anni dal closing,</p> <p>Per quanto riguarda Prealpi Gas s.r.l, con il Piano di razionalizzazione ex art. 20 TUSP, approvato con deliberazione n. 86 del 16.12.2024, si è dato indirizzo ad</p>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
	<p>Agesp S.p.A. di valutare la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione di Agesp S.p.A. in Prealpi gas S.r.l..</p> <p>In seguito, con atto di indirizzo approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 17.06.2025 è stato dato mandato ad Agesp S.p.A, d'intesa con il Comune di Gallarate, di indire ed esperire, nei tempi più solleciti possibile, una procedura di gara ad evidenza pubblica specificamente incentrata sull'alienazione di quote pari al 100% del capitale sociale di Prealpi Gas.</p> <p>Per quanto concerne Agesp Attività Strumentali S.r.l., con il Piano di razionalizzazione ex art. 20 TUSP, approvato con deliberazione n. 86 del 16.12.2024, si è ritenuto necessario attuare una strategia di razionalizzazione della società mediante un percorso che preveda la fusione per incorporazione di Agesp Attività Strumentali in Agesp S.p.A..</p> <p>L'atto di fusione per incorporazione della Società Agesp Attività Strumentali S.r.l. in Agesp S.p.a è stato stipulato con atto notarile n. 59867/36355 di Rep. a rogito Notaio Dott. Andrea Tosi di Gallarate, in data 25.06.2025, con effetti giuridici a far data dal 01.07.2025.</p> <p>Per quanto riguarda i servizi affidati, con deliberazioni di Consiglio Comunale nn. 14 – 15 – 16 del 26.03.2024, munite dalle previste relazioni di congruità, sono stato approvati gli affidamenti in house providing ad Agesp Attività Strumentali ed i relativi schemi di contratto dei seguenti servizi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Globale Service</li> <li>• Supporto tecnico – amministrativo</li> <li>• Servizi cimiteriali, includente anche la gestione del forno crematorio esistente.</li> </ul> <p>A seguito della fusione, tutti i rapporti giuridici in essere con Agesp Attività Strumentali S.r.l. sono proseguiti, senza soluzione di continuità, in Agesp S.p.A.</p> <p>Inoltre, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 63 del 28.10.2025 è stato approvato l'affidamento in house providing ad Agesp S.p.A. del servizio per la mobilità urbana, includente la gestione dei parcheggi, della segnaletica e della manutenzione degli impianti semaforici. Il contratto avrà inizio a far data dal 01.01.2026 per la durata di 59 mesi.</p> <p>Sempre con riferimento al Gruppo Agesp, in data 03.01.2024, con effetto dal 01.01.2024, è stato effettuato tra Agesp Energia S.r.l. e Acinque S.p.A. il closing dell'operazione di alienazione di una quota pari al 70% del capitale sociale di Agesp Energia s.r.l., precedentemente autorizzata con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 28.09.2023.</p> <p>Nel corso delle prossime annualità si monitoreranno, pertanto, gli effetti di tale procedura anche nella considerazione che tra le relative clausole è previsto il diritto di esercizio di una put option per il restante 30% del capitale, esercitabile entro tre anni dal closing,</p>

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02727450120
Denominazione	Agesp Energia s.r.l.
Data di costituzione della partecipata	20/06/2002
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	
La società è una "Società benefit" <sup>(3)</sup> §	Scegliere un elemento.

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	VARESE
Comune	BUSTO ARSIZIO
CAP*	21052
Indirizzo*	VIA MARCO POLO N. 12
Telefono*	
FAX*	
Email*	

\*campo con compilazione facoltativa

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	35.23.00 – Commercio di gas distribuito mediante condotte
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(4)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(4)</sup>	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	si
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	ARERA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(5)</sup>	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot. 30 Dirigenti 1 Impiegati 27 Operai 2
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	58.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	28.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio		sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 469.857	€ -1.050.843	€ 645.428	€ -3.213.599	€ 1.386.550
	<p align="center"><b>CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA'</b></p> <p>Il risultato economico dell'esercizio 2024 registra un utile di € 469.857. Il risultato netto dell'esercizio è in significativo miglioramento rispetto alla perdita del 2023 di - € 1.050.843, quest'ultima condizionata dalla svalutazione delle partecipazioni in Commerciale Gas&amp;Luce srl. Effettuata nell'esercizio precedente per - € 1.741.708.</p> <p>I ricavi da vendite e prestazioni risultano incrementati rispetto all'anno precedente raggiungendo un importo pari ad € 49.389.758. Per quanto riguarda il valore dei ricavi per vendite di gas ai clienti finali, nonostante l'incremento dei volumi, il valore non si discosta dall'anno precedente per via della progressiva riduzione dei prezzi a fronte di volumi in aumento, di cui la società ha beneficiato in termini di miglior marginalità.</p> <p>La differenza tra valore e costi della produzione è positiva ed ammonta a € 1.825.004 così come il Margine Operativo lordo che registra un valore pari ad € 3.323.942.</p>				

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 49.389.758	€ 49.260.896	€ 89.576.852
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 543.551	€ 1.478.011	€ 5.476.864
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	€ 32.500

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta <sup>(6)</sup>	//
Codice Fiscale Tramite <sup>(7)</sup>	02212870121
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(7)</sup>	Agesp s.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(8)</sup>	30%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	Sì
CF della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione servizio teleriscaldamento, fornitura gas naturale ed energia elettrica
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(10)</sup>	70%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	sì
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(11)</sup>	sì
Esito della revisione periodica <sup>(12)</sup>	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(13)</sup>	cessione della partecipazione a titolo oneroso
	Possibile esercizio diritto di opzione per la cessione del restante 30% del capitale esercitabile entro tre anni dalla data di perfezionamento della cessione avvenuta in data 03.01.2024 con effetti dal 01.01.2024.
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(13)</sup>	31/12/2026
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(14)</sup>	No



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note*	<p>In attuazione dell'indirizzo dettato dall'Amministrazione con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 4/2017 la società Agesp s.p.a., nel mese di febbraio 2017, ha pubblicato il bando relativo alla ricerca della partnership industriale, affidando le operazioni di analisi e valutazione dei concorrenti ad un'apposita commissione di esperti. Quest'ultima, nella relazione finale trasmessa poi all'Ente dalla capogruppo con nota prot. n. 64644 del 12.07.2017, ha riscontrato n. 5 proposte di partnership. In presenza di una parziale comparabilità delle offerte ricevute e sulla base dei criteri relativi al processo aggregativo con un unico offerente nonché la valorizzazione strategica adeguata di ciascun settore oggetto di aggregazione, la Commissione ha formulato un'apposita graduatoria, demandando poi all'Ente ogni decisione in merito alla prosecuzione delle attività di selezione. Tali indicazioni sono successivamente confluite nell'indirizzo assunto dall'Amministrazione con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 76 del 11.09.2017, con il quale si è demandato alla capogruppo di proseguire l'attività di selezione con il primo operatore economico presente nella graduatoria, ovvero la compagine societaria ACSM-AGAM S.p.A.. Nei mesi successivi sono stati nominati, da entrambe le parti, gli advisor al fine di procedere alla valutazione delle rispettive aziende nonché a formulare i possibili scenari di aggregazione.</p> <p>Nell'anno 2019 Agesp Spa ha svolto l'attività di due diligence congiunta con gli advisor nominati dall'operatore economico, illustrandone le risultanze al socio ultimo. Esaminati gli aspetti rilevanti dell'operazione, sono emerse criticità sia in ordine alla valutazione economica del gruppo Agesp che della marginale influenza di Agesp nella governance del nuovo gruppo.</p> <p>Quest'ultimo aspetto quale conseguenza del mutato assetto societario di ACSM – AGAM S.p.a., la quale, nel corso dell'anno 2018, ha intrapreso accordi con alcune società operanti nel settore delle Utilities (energia, ambiente e ciclo idrico) attive nel territorio della Lombardia, che si sono conclusi con la sottoscrizione di atti di fusioni per incorporazione divenuti efficaci dal 1 luglio 2018.</p> <p>Dato il considerevole lasso di tempo trascorso, nonché del profondo mutamento del contesto di mercato di riferimento in cui opera AGESP Energia S.r.l., non risultava completamente soddisfacente dell'interesse pubblico perseguito la soluzione di procedere con lo scorrimento della graduatoria di cui alla Deliberazione di Consiglio Comunale n. 76 del 11/09/2017 e pertanto, con deliberazione di Consiglio Comunale n.78 del 20/12/2022 è stata disposta la revoca parziale della suddetta deliberazione per quanto concerne la società AGESP Energia S.r.l.. e contestualmente è stato autorizzato l'avvio dell'apposita procedura ad evidenza pubblica relativa all'alienazione di una quota del 70% della predetta società con previsione di una put option per il restante 30% del capitale esercitabile entro tre anni.</p>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
	<p>A conclusione delle varie fasi della procedura di gara, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 28/09/2023 si è preso atto delle risultanze della procedura che ha visto quale aggiudicatario la società Acinque S.p.A., si è autorizzata Agesp S.p.A e si è autorizzata Agesp S.p.A all'alienazione del 70% della partecipazione detenuta in Agesp Energia S.r.l.</p> <p>Il closing dell'operazione è stato effettuato in data 03.01.2024 con effetto dal 01.01.2024.</p> <p>Pertanto entro 3 anni dal perfezionamento dell'operazione vi sarà la possibilità di esercitare il diritto di opzione per la cessione del restante 30% del capitale sociale</p> <p>Si segnala che la società in raggruppamento temporaneo con Neutalia s.r.l.e AMGA Legnano S.p.A., è impegnata nel progetto finanziato in parte da fondi nazionali relativo all'integrazione tra l'impianto di termovalorizzazione sito nel quartiere Borsano a Busto Arsizio e le reti di teleriscaldamento di Busto Arsizio e Legnano.</p>

3

PREALPI GAS S.R.L.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02239280023
Denominazione	Prealpi Gas s.r.l.
Data di costituzione della partecipata	30/12/2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	no
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	no
La società è una "Società benefit" <sup>(3)</sup> §	Scegliere un elemento.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Provincia	VARESE
Comune	BUSTO ARSIZIO
CAP*	21052
Indirizzo*	VIA MARCO POLO N. 12
Telefono*	
FAX*	
Email*	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	35.22.00 – Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(4)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(4)</sup>	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	no
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(5)</sup>	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot. 35
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 25.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 18.200

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 472.136	€ 48.066	€ 394.836	€ 340.272	€ 345.019

	<p><b>CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA'</b></p> <p>Nell'esercizio 2024 la Società ha conseguito un utile di € 472.136. I ricavi da vendite e prestazioni si attestano per l'anno 2024 ad un valore pari a 8,8 milioni di euro, in aumento rispetto all'esercizio precedente ( € 7,9 milioni).</p> <p>La voce è costituita principalmente dai corrispettivi di vettoriamiento del gas sulla rete di Busto Arsizio per un importo pari a 4,8 milioni circa e per il servizio di vettoriamiento sulla rete di Gallarate per circa 3,6 milioni di euro.</p> <p>Il valore della produzione dell'esercizio 2023 ammonta ad € 11.207.557. Tale valore è in grado di coprire interamente i costi caratteristici che ammontano complessivamente ad € 9.548.782 generando una differenza tra valore e costi della produzione pari ad € 1.658.775</p> <p>L'azienda presenta di conseguenza un Mol pari a circa 5 milioni di euro circa, sufficiente a coprire i costi di ammortamento e gli accantonamenti operati dalla società, generando un reddito operativo positivo.</p>
--	--

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la *“Tipologia di attività svolta”* dalla partecipata è: *“Attività produttive di beni e servizi”* o *“Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)”*.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 8.861.984	€7.942.836	€7.880.564
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 784.044	€ 513.264	€ 636.354
di cui Contributi in conto esercizio	€ 89.741	€ 187.884	€170.227

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta <sup>(6)</sup>	//
Codice Fiscale Tramite <sup>(7)</sup>	02212870121
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(7)</sup>	Agesp s.p.a
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(8)</sup>	59,99%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Distribuzione gas naturale
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(10)</sup>	0%

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(11)</sup>	si
Esito della revisione periodica <sup>(12)</sup>	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(13)</sup>	cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(13)</sup>	31/12/2026
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(14)</sup>	No

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p><b>Note*</b></p>	<p>In attuazione dell'indirizzo dettato dall'Amministrazione con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 4/2017 la società Agesp s.p.a., nel mese di febbraio 2017, ha pubblicato il bando relativo alla ricerca della partnership industriale, affidando le operazioni di analisi e valutazione dei concorrenti ad un'apposita commissione di esperti. Quest'ultima, nella relazione finale trasmessa poi all'Ente dalla capogruppo con nota prot. n. 64644 del 12.07.2017, ha riscontrato n. 5 proposte di partnership. In presenza di una parziale comparabilità delle offerte ricevute e sulla base dei criteri relativi al processo aggregativo con un unico offerente nonché la valorizzazione strategica adeguata di ciascun settore oggetto di aggregazione, la Commissione ha formulato un'apposita graduatoria, demandando poi all'Ente ogni decisione in merito alla prosecuzione delle attività di selezione. Tali indicazioni sono successivamente confluite nell'indirizzo assunto dall'Amministrazione con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 76 del 11.09.2017, con la quale si è stato adottato atto di indirizzo in ordine all'individuazione, con la Società ACSM-AGAM, e / o con gli operatori economici presenti nella graduatoria che hanno manifestato interesse, delle migliori soluzioni compatibili con la partecipazione di Prealpi Gas S.r.l. alla gara dell'ATEM 3- Varese Sud, coinvolgendo, a tal fine, i soggetti istituzionali e societari coinvolti nel contesto dell'attuale gestore. In attuazione del presente indirizzo si è proceduto alla nomina dell'advisor per la valutazione dell'azienda nonché alla elaborazione dei possibili scenari relativi alla scelta del partner per la partecipazione alla gara d'ambito. Nel mese di ottobre 2018 la capogruppo Agesp Spa ha trasmesso all'Ente il documento contenente la simulazione del Piano Economico Finanziario 2018-2020 dell'attuale gestione del servizio nonché quello prospettico dell'ATEM 3 Varese Sud (prot. n. 106670 del 10.10.2018). Il documento illustra le possibili evoluzioni finanziarie ed economico-patrimoniali della società in base alla scelta del partner, fornendo elementi utili per le future scelte dell'Amministrazione in ordine alla partecipazione alla gara d'ambito.</p> <p>Sempre per la medesima società e con riferimento agli indirizzi impartiti a suo tempo con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 76/2017, si segnala che la stessa si è attivata con le opportune formalità con i primi due operatori della graduatoria Lereti S.p.A. partecipata al 100% da Acinque S.p.A. (ex Acsm-Agam S.p.A.) e G.E.I. S.p.A. partecipata al 100% da GAS 2000 S.p.A., i quali hanno risposto positivamente alla possibilità di una forma di aggregazione per la partecipazione al Bando di Gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas metano nei Comuni appartenenti all'ATEM Varese 3 Sud.</p> <p>Pertanto, a seguito della deliberazione di Consiglio Comunale n.78 del 20/12/2022, per la società erano stati confermati gli indirizzi assunti con la predetta</p>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
	<p>delibera C.C 76/2017</p> <p>Inoltre, già dal mese di luglio 2017 il Comune di Busto Arsizio, in qualità di stazione appaltante per l'ATEM "Varese3-sud", aveva provveduto a pubblicare avviso alle procedure propedeutiche all'indizione della gara riguardante l'affidamento del servizio stesso. Successivamente i termini di scadenza per la presentazione della manifestazione di interesse a partecipare alla suddetta procedura sono stati più volte prorogati ed in ultimo sospesi con det. n.1740 del 06.12.2023.</p> <p>Pertanto, nella considerazione del lasso di tempo trascorso dall'assunzione degli indirizzi di cui alla delibera n. 76/2017 ed alla luce della sospensione della procedura sopra descritta, le linee strategiche delineate non sono più attuali anche a seguito di uno scenario di settore caratterizzato da diversi fattori esogeni</p> <p>Il forte impulso conseguito recentemente in particolare a seguito della crisi energetica che ha cointeressato il mercato nel corso del 2021 ha spinto il legislatore europeo, e a cascata quello degli stati membri, ad intraprendere con vigore la c.d. "decarbonizzazione" considerando, a tendere tra il 2035 ed il 2040, una forte riduzione dell'uso della fonte energetica gas metano valutata di origine fossile per valorizzare invece le fonti di energie rinnovabili e quelle da recupero di materie prime nella logica di potenziare e sviluppare la c.d. "economia circolare".</p> <p>Dunque, in un contesto così diverso e per certi versi innovativo e dirompente, date inoltre le dimensioni di Prealpi Gas S.r.l. che non consentono di operare in un mercato alla stregua dei grandi player del settore, si è valutata la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione di Agesp S.p.A. in Prealpi gas S.r.l..</p> <p>In seguito, con atto di indirizzo approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 17.06.2025 è stato dato mandato ad Agesp S.p.A, d'intesa con il Comune di Gallarate, di indire ed esperire, nei tempi più solleciti possibile, una procedura di gara ad evidenza pubblica specificamente incentrata sull'alienazione di quote pari al 100% del capitale sociale di Prealpi Gas.</p>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03842010120
Denominazione	NEUTALIA SRL
Data di costituzione della partecipata	30/06/2021

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	
La società è una "Società benefit" <sup>(3)</sup> §	Scegliere un elemento.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	VARESE
Comune	BUSTO ARSIZIO
CAP*	21052
Indirizzo*	STRADA COMUNALE PER ARCONATE N. 121
Telefono*	
FAX*	
Email*	

\* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	38.21.09 – Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA *	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(4)</sup>	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(4)</sup>	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	no
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(5)</sup>	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi



NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Numero medio di dipendenti	Tot. 51 Dirigenti 0 Quadri 4 Impiegati 17 Operai 30
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 17.306
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 32.200

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	no	no
Risultato d'esercizio	€ 2.412.092	€ 1.407.256	€ 151.366	€ -1.389.561	nd
	<p>CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA'</p> <p>Il conto economico presenta a conclusione dell'esercizio 2024, un risultato economico positivo, riportando un utile di esercizio di € 2.412.092</p> <p>L'anno 2024 è stato caratterizzato, da attività di ripristino ed efficientamento dei processi in impianto, e dall'attuazione del Piano industriale di Sviluppo che è stato approvato nel luglio 2023.</p> <p>Nel 2024 il valore della produzione sale a € 21,8 milioni di cui 21,3 quali ricavi da vendite e prestazioni.</p> <p>Il MOL è positivo per circa 6 ml di euro ed è in grado di coprire ammortamenti e fondo rischi. Il reddito operativo è pertanto di circa 3,6 mln di euro.</p> <p>Il parametro in-house è stato rispettato con una percentuale dei ricavi realizzati nei confronti dei Soci dell'84% del fatturato totale 2024</p>				

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 21.314.379	€ 18.269.433	€ 17.257.037
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 516.334	€ 1.061.593	€ 1.204.143
di cui Contributi in conto esercizio	€ 38.106	€ 245.080	€ 757.910

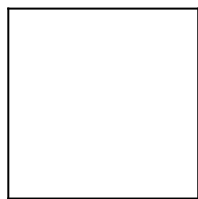
QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta <sup>(6)</sup>	//

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale Tramite <sup>(7)</sup>	02212870121
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(7)</sup>	Agesp s.p.a
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(8)</sup>	33%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo *	controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività di trattamento e smaltimento rifiuti
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(10)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(11)</sup>	si
Esito della revisione periodica <sup>(12)</sup>	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) <sup>(13)</sup>	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(13)</sup>	//
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(14)</sup>	No

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p>Note*</p>	<p>La costituzione di Neutalia S.r.l. è stata autorizzata dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 34 del 22.06.2021.</p> <p>La compagine sociale di Neutalia, all'atto della costituzione era composta da Agesp S.p.A. con una percentuale del 33% del capitale sociale, Amga Legnano S.p.A. con una percentuale del 33%, Aemme Linea Ambiente S.r.l. (Ala) facente parte dl gruppo Amga con una percentuale dell'1% e Cap Holding S.p.A con una percentuale del 33%.</p> <p>La compagine societaria in data 28/12/2021 si è ampliata con l'ingresso nel capitale sociale di ASM Magenta srl, che ha acquistato da Aemme Linea Ambiente S.r.l. lo 0,50% della quota di partecipazione.</p> <p>La società opera in forma di società benefit, con configurazione in house providing, ed è diretta alla gestione dell'impianto di termovalorizzazione sito nel quartiere Borsano e precedentemente gestito da ACCAM S.p.A. La società potrà ricevere in affidamento diretto contratti per il conferimento di rifiuti nell'impianto di smaltimento gestito, tanto dai gestori pubblici soci, quanto dalle amministrazioni locali che, su tali gestori pubblici, detengano un controllo.</p> <p>In fase di costituzione è stato approvato il Piano Industriale di Avvio con orizzonte temporale fino al 2032 Inoltre, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 13.07.2023 è stato approvato il Piano di Sviluppo industriale della società con orizzonte temporale fino al 2047. Nel corso dei prossimi anni, pertanto, saranno monitorati sia l'esecuzione del Piano stesso che l'impegno finanziario assunto da parte del socio Agesp S.p.A.</p> <p>Sempre per quanto riguarda Neutalia, si segnala che la società in raggruppamento temporaneo con AGESP Energia S.r.l., e AMGA Legnano S.p.A, è impegnata nel progetto finanziato in parte da fondi nazionali relativo all'integrazione tra l'impianto di termovalorizzazione e le reti di teleriscaldamento di Busto Arsizio e Legnano.</p> <p>Si segnala inoltre che con deliberazione n. 42 del 22.07.2025 è stata approvata la cessione di una partecipazione pari a nominali Euro 2.500,00 e rappresentativa dello 0,5% del capitale sociale di Neutalia S.p.A. da Agesp S.p.A. a favore di Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l.. La partecipazione è stata formalmente ceduta in data 30.07.2025</p>



## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02945490122
Denominazione	Prealpi Servizi s.r.l. in liquidazione
Data di costituzione della partecipata	12/07/2006
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	04/08/2022
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	no
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	no
La società è una "Società benefit" <sup>(3)</sup> §	Scegliere un elemento.

## PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	VARESE
Comune	VARESE
CAP*	21100
Indirizzo*	VIA CARROBBIO 3
Telefono*	
FAX*	
Email*	

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	37.00.00 – Raccolta e depurazione delle acque di scarico
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(4)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(4)</sup>	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	no
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(5)</sup>	

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP \*

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot. 0 Dirigenti 0 Quadri 0 Impiegati 0 Operai 0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	2
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 40.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 50.270

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 45.190	€ 222.085	€ -653.203	€ -940.326	€ - 998.827
	<p align="center"><b>CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA'</b></p> <p>L'esercizio 2024 chiude con un risultato economico positivo di € 45.190. Visto lo stato di liquidazione, la società non sta svolgendo attività operativa e non ha conseguito ricavi.</p> <p>Nella voce A.5 "Altri ricavi e proventi" è iscritta la sopravvenienza attiva di euro 250.000 per il rilascio del fondo rischi contenziosi e l'utilizzo del fondo per costi ed oneri di liquidazione di euro 310.188.</p> <p>La società inoltre non ha avuto per il 2024 personale alle proprie dipendenze.</p> <p>Si evidenzia che è stato nominato un Collegio di Liquidatori composto da due membri i cui compensi ammontano ad euro 40.000 per anno.</p>				

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	-	-
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 303.304	€564.167	€ 33.362
di cui Contributi in conto esercizio	-		-

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta <sup>(6)</sup>	/
Codice Fiscale Tramite <sup>(7)</sup>	02212870121
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(7)</sup>	Agesp s.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(8)</sup>	12,47%
Codice Fiscale Tramite 2 <sup>(6)</sup>	03481930125
Denominazione Tramite 2 (organismo) <sup>(6)</sup>	Alfa srl
Quota detenuta dalla Tramite 2 nella società <sup>(7)</sup>	35,56 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE
--

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Attività svolta dalla Partecipata	Attività produttive di beni e servizi
Descrizione dell'attività	Gestione impianti depurazione delle acque reflue
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(10)</sup>	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(11)</sup>	no
Esito della revisione periodica <sup>(12)</sup>	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(13)</sup>	liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(13)</sup>	31/12/2026
	In data 28.10.2020 la Società ha ceduto ad Alfa s.r.l. il ramo d'azienda relativo al proprio segmento di depurazione delle acque, rientrando nel servizio idrico integrato. In seguito a tale adempimento, i soci hanno ritenuto che Prealpi Servizi s.r.l. abbia conseguito il proprio oggetto sociale. In data 04/08/2022 la società è stata posta in liquidazione così come previsto in fase di razionalizzazione approvata con Deliberazione di C.C. n. 92/2021. Il procedimento di liquidazione è tutt'ora in corso.
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(14)</sup>	No
Note*	

6

ALFA SRL

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03481930125
Denominazione	Alfa S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	10/06/2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	no
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	no
La società è una "Società benefit" <sup>(3)</sup> §	Scegliere un elemento.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	VARESE
Comune	GALLARATE
CAP*	21013
Indirizzo*	VIA BOTTINI N. 5
Telefono*	0331 266766
FAX*	0331 226707
Email*	pec@pec.alfavarese.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	36.00.00 – Raccolta, trattamento e fornitura acqua
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA *	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(4)</sup>	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(4)</sup>	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	sì
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(5)</sup>	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP *	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot. 428 Dirigenti 2 Quadri 10 Impiegati 297 Operai 119
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 150.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 41.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 7.372.230	€ 5.628.392	- € 1.999.896	€ 13.175.269	€ 10.780.798

	<p align="center"><b>CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA'</b></p> <p>Il conto economico presenta per l'anno 2024 un utile d'esercizio pari a € 7.372.230, mantenendo un andamento coerente con quanto risultante nel 2023.</p> <p>Il valore della produzione ammonta ad € 123.608.040, ed è formato da ricavi di vendita per € 114.212.637 derivanti per lo più da ricavi da tariffa dei servizi di acquedotto, fognatura e depurazione svolti in relazione ai rispettivi segmenti del servizio nei comuni gestiti.</p> <p>Il margine operativo lordo individuato è positivo e pari a 25.942.583 e in netto aumento rispetto all'esercizio precedente, così come il reddito operativo mostra un dato nettamente positivo rispetto al dato negativo del 2023.</p> <p>In generale tutti gli indicatori reddituali risentono degli effetti derivanti dall'esito positivo della gestione operativa nel 2024.</p>
--	--

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 114.212.637	€ 110.659.885	€ 114.068.250
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 6.879.977	€ 13.268.099	€ 12.977.675
di cui Contributi in conto esercizio	€ 360.745	€ 2.366.358	€ 4.418.477

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(6)</sup>	5,64435%
Codice Fiscale Tramite <sup>(7)</sup>	//
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(7)</sup>	//
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(8)</sup>	//

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio idrico integrato nelle provincia di Varese. Raccolta, trattamento, depurazione delle acque. Fornitura acqua.



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(10)</sup>	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(11)</sup>	si
Esito della revisione periodica <sup>(12)</sup>	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) <sup>(13)</sup>	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(13)</sup>	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(14)</sup>	Scegliere un elemento.
Note*	Si conferma la natura di partecipazione strettamente necessaria per i fini istituzionali dell'ente, in quanto trattasi di compagine societaria <i>in house providing</i> costituita per la gestione d'ambito servizio idrico integrato. Occorre far presente che il Comune di Busto Arsizio non è più titolare del servizio idrico integrato in quanto rientrante nella fattispecie dei servizi pubblici locali a rete e di gestione d'Ambito (art. 3 comma 1 bis l. 148/2011). La convenienza e la sostenibilità economica sono garantite dal Piano d'ambito approvato dall'ente di governo del servizio rappresentato dalla Provincia di Varese e dai risultati economici positivi conseguiti dalla società negli esercizi precedenti ad eccezione dell'esercizio 2022 causato dall'aumento dei costi energetici e delle materie prime.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	01724710122
Denominazione	Centro Tessile Cotoniero ed Abbigliamento s.p.a.
Data di costituzione della partecipata	07/10/1987
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	no
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	no
La società è una "Società benefit" <sup>(3)</sup> §	Scegliere un elemento.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	VARESE
Comune	BUSTO ARSIZIO
CAP*	21052
Indirizzo*	PIAZZA S. ANNA N. 2
Telefono*	
FAX*	
Email*	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	82.99.99 – Altri servizi di sostegno alle imprese n.c.a.
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA *	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(4)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(4)</sup>	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	no
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(5)</sup>	

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot.108 Dirigenti 1 Impiegati 106 Operai 1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 24.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 14.269,00

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 1.321.768	€ 1.138.261	€ 535.928	€ 1.185.868	€ 1.039.331

	<p align="center"><b>CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA'</b></p> <p>Il conto economico dell'esercizio 2024 espone un utile di € 1.321.768, in linea con l'esercizio precedente</p> <p>Il valore della produzione si attesta ad un valore pari ad € 11.780.070, ampiamente sufficiente a coprire i costi diretti della produzione e generando un valore aggiunto ampiamente positivo di € 8.200.569.</p> <p>Quest'ultimo valore risulta essere in grado di coprire ampiamente i costi del personale sostenuti nell'esercizio, generando un MOL di €3.097.125 in aumento rispetto al precedente esercizio.</p> <p>Il MOL è in grado di coprire interamente sia gli oneri per ammortamenti sia gli altri accantonamenti operativi generando a sua volta il reddito operativo, ossia il risultato prodotto dalla gestione tipica dell'azienda, di € 1.784.070 anch'esso in miglioramento rispetto all'esercizio precedente</p> <p>Gli indicatori di redditività, i cui valori sono positivi per tutto il periodo considerato, ribadiscono il buon andamento economico aziendale e la capacità di generare utili d'esercizio con costanza nel tempo.</p>
--	--

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 11.257.843	€ 10.040.111	€ 8.978.623
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 553.290	€ 536.747	€ 765.731
di cui Contributi in conto esercizio	€ 515.292	€ 417.774	€ 613.542

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Scegliere un elemento.
Quota diretta <sup>(6)</sup>	2,54%
Codice Fiscale Tramite <sup>(7)</sup>	//
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(7)</sup>	//
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(8)</sup>	//

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Descrizione dell'attività	Organizzazione e diffusione di informazioni e documentazioni di natura tecnica, economica scientifica e sociale interessante le imprese operanti nel settore tessile, abbigliamento, moda, con particolare riferimento al tessile cotoniero, ivi compreso il tessile tecnico ed innovativo ed in altri settori ad esso afferenti e nella "meccanica strumentale" per l'industria tessile
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(10)</sup>	91,04%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(11)</sup>	si
Esito della revisione periodica <sup>(12)</sup>	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) <sup>(13)</sup>	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(13)</sup>	//
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(14)</sup>	No

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note*	<p>Centrocot s.p.a., è una società partecipata da enti pubblici ed associazioni di categoria, imprenditoriali e sindacali, alla quale possono partecipare solo determinate categorie di soci, così come previsto agli art. 6 e 7 dello Statuto sociale, ed i cui eventuali risultati positivi di esercizio sono reinvestiti in azienda, senza possibilità di distribuzione di dividendi (art.28 dello Statuto sociale).</p> <p>Le attività previste dall'oggetto sociale e svolte dalla società rappresentano un'azione coordinata di sostegno e sviluppo ad un settore industriale caratteristico del territorio bustocco, messo a dura prova dalla crisi globale che ha caratterizzato l'ultimo decennio e ha colpito in particolar modo il settore tessile. Tra queste attività spiccano principalmente la ricerca, l'organizzazione e la diffusione di informazioni di natura tecnica, economica, scientifica e sociale riguardanti le imprese operanti nel settore tessile, abbigliamento ed in altri settori strettamente connessi, quale ad esempio la meccanica industriale.</p> <p>La compagine societaria garantisce inoltre il suo contributo nell'ambito della promozione e lo sviluppo delle aziende operanti nel settore, sia grazie alle funzioni di coordinamento della rete di imprese, che attraverso attività di formazione, orientamento e riqualificazione professionale. E quindi possibile individuare l'importanza del ruolo economico - sociale intrapreso dalla società, volto ad accrescere la competitività e lo sviluppo economico del territorio in un periodo di difficoltà nonché una forma indiretta di supporto al mantenimento del livello occupazionale ed alla crescita professionale dei lavoratori inseriti in tale contesto. Occorre inoltre ricordare che nel corso degli anni l'Amministrazione Comunale si è posta come obiettivo prioritario quello di essere punto di riferimento e partner fondamentale per lo sviluppo competitivo delle piccole e medie imprese presenti sul territorio, con particolare attenzione alla tutela ed al rilancio della filiera del tessile.</p> <p>La società nel recente passato ha avviato e sviluppato ambiziosi progetti di ricerca finalizzati alla creazione di prodotti con materiali innovativi, di alta qualità, eco-sostenibili e di forte impatto anche sulla salute dei cittadini (progetti Matin, Biotex, Polotexsport, Stay Cool, EZ-line, ANNETTE), i quali hanno ricevuto finanziamenti sia dalla Regione Lombardia, che dall'Unione Europea.</p> <p>In particolare si ricorda il progetto Polotexsport, il quale ha visto la partecipazione del Comune di Busto Arsizio quale ente capofila e partner, con l'obiettivo di creare le condizioni per lo sviluppo di un polo distrettuale tessile specializzato nella fabbricazione di prodotti del vero "made in Italy" di elevata qualità, destinati al settore sportivo, supportato da un centro di ricerca utilizzando i propri laboratori per la misurazione oggettiva delle caratteristiche innovative dei prodotti. Per tali</p>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
	<p>motivazioni la partecipazione detenuta nella società Centro Tessile Cotoniero ed Abbigliamento s.p.a. viene pertanto considerata strategica.</p> <p>Per quanto riguarda la valutazione ai fini della sostenibilità economica finanziaria, la società presenta risultati positivi di esercizio sin dal 1999</p> <p>L'analisi degli aspetti economico, patrimoniale e finanziario al 31/12/2023 conferma il permanere di una situazione prospettica positiva.</p>

8

SEA SPA

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	00826040156
Denominazione	Società per azioni Esercizi Aeroportuali SEA s.p.a.
Data di costituzione della partecipata	22/05/1948
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	si
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	no
La società è una "Società benefit" <sup>(3)</sup> §	Scegliere un elemento.

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	SEGRATE
CAP*	20090
Indirizzo*	PRESSO AEROPORTO DI MILANO LINATE
Telefono*	
FAX*	
Email*	

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	52.23.00 – Attività dei servizi connessi al trasporto aereo
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA\*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(4)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) <sup>#</sup>	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(4)</sup>	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato <sup>§</sup>	no
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(5)</sup>	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot. 2.555 Dirigenti 48 Quadri 257 Impiegati 1.516 Operai 522 Dipendenti somministrati 212
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 716.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 268.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 163.942.887	€ 153.016.747	€ 194.918.805	€ - 80.287.615	€ - 120.366.865
	<p>CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETÀ</p> <p>Il risultato economico dell'esercizio 2024 del bilancio separato della società ammonta ad € 163.942.887 migliaia di euro.</p> <p>La gestione pertanto risulta positiva con un risultato economico in linea con gli ultimi due anni.</p>				

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 814.383.260	€ 754.929.276	€ 728.558.985
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 57.882.819	€ 38.372.733	€ 32.675.743
di cui Contributi in conto esercizio			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(6)</sup>	0,0556%
Codice Fiscale Tramite <sup>(7)</sup>	//
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(7)</sup>	//
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(8)</sup>	//

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Progettazione, costruzione ed esercizio di aeroporti ed attività complementari
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(10)</sup>	45,05%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(11)</sup>	sì
Esito della revisione periodica <sup>(12)</sup>	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) <sup>(13)</sup>	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(13)</sup>	//



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(14)</sup></b>	<b>No</b>
<p><b>Note*</b></p>	<p>La Società gestisce direttamente gli scali aeroportuali di Linate e di Malpensa, sulla base di una convenzione di lunga data sottoscritta ENAC. Inoltre SEA SPA è coinvolta anche nella gestione di altri importati scali aeroportuali regionali (es. Orio al Serio).</p> <p>I siti gestiti da SEA formano un sistema aeroportuale che garantisce l'accesso ai cittadini ed agli operatori economici l'accesso al territorio bustocco e della provincia di Varese, generando un indotto rilevante dal punto di vista dello sviluppo economico e sociale.</p> <p>Dal punto di vista giuridico, secondo quanto previsto dall'art.2 comma p) del TUSP, SEA s.p.a. è equiparata alle società quotate in quanto la stessa ha emesso nell'anno 2014 prodotti finanziari sul mercato regolamentato acquisendo altresì la qualifica di Ente di Interesse Pubblico.</p> <p>Tale tipologia di partecipazione risulta pertanto consentita ai sensi dell'art. 26 comma 3 del TUSP.</p> <p>Il Comune di Busto Arsizio intende mantenere la partecipazione nella società in quanto, nonostante l'esigua partecipazione azionaria detenuta, risulta necessario sviluppare, con le forze territoriali della provincia di Varese e attraverso una pressione costante sul principale azionista, rappresentato dal Comune di Milano, un'opera di lobbying e di accompagnamento per impedire che determinate scelte intraprese dai principali soci abbiano ripercussioni negative sia in termini di mobilità che in termini ambientali, vanifichino in tutto o in parte i grandi investimenti effettuati dalla Comunità Bustocca e Varesina.</p> <p>La strategia dell'Amministrazione Comunale continua ad essere quella di porre in essere azioni comuni in collaborazione con gli altri esponenti istituzionali presenti sul territorio e presenti nel capitale di SEA, col chiaro obiettivo del riconoscimento di un ruolo sempre più preminente con riferimento alle scelte territoriali.</p>

